

海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

3

2016

双月刊 总第39期

跨国公司·

融入上海创新体系的一支力量

如何彻底除上海道路交通违法行为

电影《疯狂动物城》的政治学解读

王闽·
不做错误方向的兔子



褚君浩

封面故事



《李森科时代前 俄罗斯遗传学者的成就》

作者：庚镇城
出版社：上海科技教育出版社
出版年：2014-7

“苏联遗传学的历史是一部一些人一边面对着滥用的权力，一边为理性与知识自由而战斗的历史。”本书是我会84岁老学长、复旦大学生命科学院庚镇城教授所著，他通过大量的文献资料向我们证实了在李森科时代前，前苏联的遗传学队伍是仅次于美国的一支劲旅；瓦维洛夫、菲利普琴科、切特维利柯夫、卡尔别钦科等科学家们在艰难岁月对科学真理的不懈追求，为前苏联的遗传学发展作出了孜孜不倦的贡献。

“新中国成立后曾一度执行过向苏联学习的一面倒方针。我国遗传学全盘照搬李森科的那套，严重阻碍了我国生物学、遗传学、农学的发展。而对俄罗斯优秀遗传学者的成就几乎一无所知。1960年后，苏联遗传学界进行了拨乱反正，学术刊物上重新发表了过去被打倒的杰出遗传学家的论著，我留心进行了搜集，也去俄罗斯借阅过相关书籍文献，这本书就是这样写成的。”

——庚镇城



《刚性泡沫》

作者：朱宁
出版社：中信出版社 出版年：2016-1

本书中，作者逐个阐述了中国隐性担保的诸多方面，包括影子银行、房地产市场、A股市场、产能过剩、国企问题、政府债务，以及以P2P和互联网金融为代表的金融创新和金融体系改革，探讨了今后经济金融领域的改革给中国经济带来的新机会和新挑战，并对政府如何逐渐退出刚性兑付和隐性担保、如何让市场在资源配置中发挥决定性作用、如何化解各个经济部门和金融行业所面临的不断积累的风险，提供了具体的改革思路和措施。



《知识分子》

作者：万维钢
出版方：电子工业出版社 出版年：2016-2

常识是我们的敌人，我们已经迎来一个“不换思想就换人”的时代。

这是一本关于如何理解现代世界的书，作者讲了一些现代人应该有，且只有现代人才可能有的“智识”——智慧和见识。想要理解这个现代世界，乃至做正确的决策，就得有这种智识。它会纠正你想当然的判断，告诉你一些科学的研究结果，让你理解或质疑专家的判断，像专家一样思考。



《可操作的民主： 罗伯特议事规则下乡全纪录》

作者：寇延丁/袁天鹏
出版方：浙江大学出版社 出版年：2012-4

罗伯特议事规则规定了民主制衡的程序细节，体现的正是权利、法治和民主的精神。其核心原则就是要“谨慎仔细地平衡组织和会议当中人或者人群的权利”。它提供了一种可以让“民主”付诸行动、拥有可操作的策略与程序的可能性。

本书记录了这则著名的议事规则最终走进中国基层——南塘村，并在基层决策过程中起作用，尽管它可能不能解决所有的问题，但至少让民主成为解决争端和分歧的有效实践活动和平等自治。

城市的记忆：生命的张力

陆建非



城市的记忆是不可估量的财富，代表这座城市生命的张力。城市的年岁越长，记忆的碎片越难留存。人类再聪明，也躲不掉遗忘症。于是，物理形态的某样东西就演化成城市的记忆，鲜活而顽强。肇嘉浜路和天平路的转弯角上，竖着一根红色耐火砖砌成的烟囱，它诉说着大中华橡胶厂始于1927年的故事——曾经辉煌的橡胶品牌：“双钱”“回力”。

杨树浦是中国近代工业的发祥地，创造了民族工业的诸多“第一”，八埭头则是早期工业最集中的区域，有天章记录纸厂、杨树浦水厂、上海船厂总部码头、恒丰纱厂、正广和汽水厂、花旗烟厂等，大多建于1880—1884年。八埭头还折射出纷繁精彩的历史风云人物的声影——毛泽东、刘少奇、周恩来等在此活动频繁。1922年，爱因斯坦携夫人途径汇山码头，是在八埭头得到了荣获诺贝尔奖的喜讯。人们试图用各种方式留住八埭头的记忆，苦于时过境迁，人非物亦非也！有意思的是，东外滩以“八埭头”命名一个新楼盘横空出世，冠名蕴含的是一份浓浓的历史情怀。

1991年曾举行“上海建城700周年庆典活动”，选址为南市老城厢，旨在回眸1840年鸦片战争前的“上海之根”，那时的上海政治、文化与经济之中心。即使从元代至元二十九年（1292年）上海由镇升为县算起，至今也有700多年历史，当时的县衙门就设在老城厢内。因此，南市的旧城区是上海市区的发源地，可惜在申城文化地图上，如今“根部”已变得模糊。

闸北也如此，1900年地方绅商为抵制租界扩张，自辟华界商埠，设闸北工程总局。1911年设闸北自治公所。1912年建闸北市，设闸北市政厅。此外，闸北还有不少红色记忆。如何以具象的形态留住这些印记，确实大有讲究，至少“闸北”二字不可在某些历史场域全部抹掉。

作家陈丹燕曾抱怨，“上海历史上有很多公共雕塑，但随着时代的变化，还有战争，大部分雕塑都已经没有了。”在外滩正对延安东路气象塔旁边，曾有一座第一次世界大战纪念碑，日本人侵占上海时拆除了，她建议政府恢复该纪念碑，这是申城的文脉传承。

《拉贝日记》的发掘，使人们知晓德国商人约翰·拉贝在南京大屠杀期间的国际人道主义壮举。而早于南京陷落，法国教父饶家驹就在今上海方浜中路、人民路内创立战时救援难民区——饶家驹区，并延续至1940年，保护了30多万中国难民。2014年11月8日，“饶家驹与战时平民保护”国际学术研讨会在上海师大召开，纪念这位在中国抗战中失去右手的独臂教父。然而，有关为“上海拉贝”塑造雕像的建议却至今未果。

同样，“中西文化汇通第一人”徐光启、“衣被天下”头号功臣黄道婆等历史“大咖”“大V”的生命力指数，要靠后人的辩证历史观加上现代传播技艺予以不断提升。唯此，上海的记忆才真实而丰满。

Contents

P09



封面故事

04 褚君浩：科学精神与公共卫士 / 肖 边

深度思考

09 跨国公司：融入上海创新体系的一支力量
/ 《更好地将跨国公司的创新力量融入上海的创新体系研究》课题组

学子之声

14 统一综合监管，还互联网金融健康环境 / 陈 贵
16 如何彻底除上海道路交通违法行为 / 殷 骏

莘莘学堂

18 永远的花之班：海八班的“八段锦”
——记第八期上海市归国留学人员理论研究班 / 惠源卜

活动分享

22 海归学人走近社区管理 / 小 米

专 栏

24 值得关注的“啃老族” / 邵 宁
26 动荡的百年上海文化史(下) / 陈燮君
28 空气净化器你了解多少? / 厉 俊



P24

目录

海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2016年第3期 (总第39期)

主办：上海市欧美同学会
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪
编委会副主任：臧广陵
编委：吴启迪 左学金
臧广陵 彭裕文
盛焕烨 张伟江
王建敏 苏颂兴

主 编：王建敏 苏颂兴
责任编辑：陈卓君 朱勇文
美术设计：陈卓君
校 对：蔡晓舟

地址：上海武定路969号8楼
电话：(8621)62673528
传真：(8621)62728215
邮编：200041
网址：www.china-sorsa.org
编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org
zhuyongwen@china-sorsa.org



内部资料 准印证号：(K)第0754号



人物肖像

- 总会有下一座山峦 / 秦悦民 30
罗晶：做“不安分”的多面手 / 秦蕙颖 33

创业者说

- 失落的梦想 创业的情怀 / 应钢星 36
不做错误方向的兔子 / 王 闽 38

开卷有益

- 比较东亚戏剧的同根异花 / 翁敏华 40
电影《疯狂动物城》的政治学解读 / 顾明祥 42

随笔抒怀

- 友谊的成本 / 张 鹏 43
赏夜樱 / 冯汉珍 44

留学轶事

- 在丹麦过一年五季的生活 / 姚颖毅 45
商学院的那节戏剧表演课 / 马圣楠 47

政策解读

- 国务院印发上海建设科创中心
支持上海为股权众筹融资试点创造条件 48

SORSA快报 50

- 读书新知 封二
问道大师——纪念五四运动97周年张克伟肖像油画展沪上展出 封三
摄影：建筑之美 / 储 奕 封底



褚君浩：科学精神与公共卫士

文/肖边

接触过褚君浩院士的人都对他的幽默感印象深刻。网上曾经流传着一张动画片《樱桃小丸子》毕业班的照片，按照站位分成男神、女神、学霸、学渣……在他中科院上海技物所的办公室里，他给小编一张张翻看小学、中学各个时期的毕业照——“你看我站的位置，每张都是男神的位置！”

这个如此时髦、接地气的梗来自于他的一个科普ppt里的自我介绍。当过十年教师的褚院士深谙如何吸引听众的注意力，一个小小的玩笑，拉近了大科学家和我们的距离。

宜兴之子： 丽娃河边科学启蒙

浙江宜兴是一个神奇的地方，上天似乎特别垂青这块宝地，风调雨顺，商业繁荣的宜兴不仅孕育出了华夏手工艺的精品——陶瓷，也孕育出了许许多多经世济国的读书人。这里历朝历代共诞生过4位状元、10位宰相，建国后，还走出了8000多位教

授、200多位大学校长和20多位院士。

1945年3月，褚君浩出生于江苏宜兴的一个书香家庭。尽管只在宜兴生活了三年，这块“文人宝地”也伏照着这位宜兴之子一步步朝科学殿堂走近。

褚君浩的父亲褚绍唐是我国著名地理教育家、历史地理学家，新中国成立后在华东师范大学从事地理教学

工作。褚君浩的科学启蒙可以说是在丽娃河边悄然开始的。

夏天的夜里，父亲常常带着他去公园乘风凉。面对着满天繁星，给他讲日食、月食的成因。那个时候小君浩的脑袋里就充斥着许多天马行空：天际的彩云怎么会像一只小狗？星星上面到底有什么？为什么有的亮有的暗？受父亲影响，褚君浩从小喜欢看家里订阅的《科学画报》《科学大

众》等科普杂志和科学家的传记，时不时还捣鼓一些小发明。

初二开始，褚君浩便迷上了物理学，理科成绩飞速提高，课本里面的知识已经无法满足他。他开始在图书馆借阅如《相对论ABC》等高阶读本。为了买到心仪的课外读物，他还将自己的午饭钱省下来，饿了三天的肚子，从新华书店捧回了两册《分子物理学》（上下册），他还阅读《原

了第三志愿。但是褚君浩并不气馁，他说“这就像去听一场音乐会，我也许进的音乐厅座位差了一点，但是演奏的乐章是我最喜欢的、乐队也是最好的。”褚君浩感谢上师大老师的尽责用心，让他在本科阶段打下了扎实的基础。

十年教师： 从“门外汉”到专精尖

1966年，褚君浩从上海师范学院物理系毕业，赶上了“文革”开始，不得已中断了继续学习的念头。在家等待了一年后，他被分配去上海梅陇中学当物理老师。10年的中学教学工作未能消磨掉他丝毫的科学意志，对理论物理的热情更是不改初衷。不甘寂寞的他利用闲暇时光和志同道合者（张民生、朱伟、李新洲等）组织了一个关于基本粒子的讨论组，在复旦大学物理学教授殷鹏程带领下，一起学习和研究理论物理方面的问题。他还经常写些科普小读物。中学教师生涯也帮助褚君浩养成了用通俗易懂的语言讲解科学知识的能力和习惯。在繁忙的教学工作外，他常常给《解放日报》和《文汇报》写科学史的小故事。1976年，他的第一本科普书《能量》出版。

褚君浩的勤奋钻研传到了大学同学严燕来的父亲、我会老会长、著名材料学家严东生的耳中，他很欣赏这个一直在理论物理上不懈努力的年轻人。1978年全国恢复研究生招录后，严会长鼓励他报考，给中科院上海技术物所写了推荐信。“对于一个渴望能

够全身心地投入科学研究的年轻人，严先生的推荐对于我是一种非常震撼人心的鼓励。”褚君浩异常认真地投入了入学考试。“过去我并不了解半导体材料学，也不能称得上喜欢这个专业，而且我完全没有接触过半导体物理学，可以说是一个彻头彻尾的‘门外汉’。”但正是这个“门外汉”，凭借自己扎实的物理学功底，自学黄昆和谢希德的《半导体物理学》，在当年的研究生录取考试中，笔试环节取得了90分的高分，顺利进入中科院上海技术物理所，师从我国著名的红外物理学家汤定元院士，开始了他在红外物理领域的探求。

进所以后，他就一心扑在全新的半导体理论学习中了。一次，老师要他给大家介绍一下他学习能带结构理论的心得。为了准备这次演讲，他做了详细的读书笔记，利用打印废纸的反面满满演算了74页。在他办公室里仍然保存着这份笔记，虽然距今已有近30年，封面已然破损掉落，却掩饰不住作者当年的认真与勤奋。



1983年，褚君浩在《红外研究》杂志上发表了一篇关于红外线半导体材料碲镉汞（HgCdTe）的文章。几个



褚君浩至今还保存着这两套书。

子物理学》，做了许多笔记。高二时，他结合自己的思考写了一篇两万字的《相对—绝对观念的初步探讨》。虽然写得比较稚嫩，投到《物理学报》后被退了回来，但是这篇高中生的小论文被华东师范大学物理系的许国保老师看到，他特别给褚君浩写了信，鼓励这个肯思考的年轻人继续钻研物理理论。“老师的鼓励让我非常开心和自信，从那个时候开始，我物理成绩越来越好”。

1962年高考前，褚君浩一口气填报了复旦大学、华东师范大学和上海师范学院三个学校的物理系，“当时我的想法就是，非物理系不上！”那年，褚君浩的物理考了满分，但由于作文失误，总分被拉了下来，只考进

月后，所里情报室的人找到他，问他为什么这篇文章的英文版会刊登在美国国防部所属的AD报告（美国国防部科技报告）上。褚君浩回忆自己当时“吓了一跳”，毕竟“文革”刚刚结束，自己文章被美国国防部方面采用，可能会惹来“里通外国”嫌疑。

“好在情报室的人也只是在和我开个玩笑，看我十分惊讶和紧张，才告知我，红外物理是美国极为关注的领域，这篇文章是美国方面主动翻译并刊登的。”1984年，褚君浩在中科院上海技物所获得博士学位，成为我国培养的第一个红外物理博士。

洪堡深造： 心无旁骛，不怕艰苦

1986年2月，应洪堡基金会的邀请，褚君浩来到德国慕尼黑技术大学从事客座研究，在柯霍教授的实验室研究半导体二维电子项目。初到实验室，他就碰到一个问题，两台不同激光器在连接后无法稳定输出超过5分钟以上的远红外射线，严重影响实验数据的可靠性，这让实验室的两位德国博士生一筹莫展。柯霍教授关照褚君浩与他们一起工作，先想办法让这两台红外激光器稳定下来。

接到这个任务，褚君浩既兴奋又着急，兴奋的是摆在自己面前的是一个难题，别人已费尽心思，却束手无策，这对自己是一个挑战；着急的是自己万一也不能成功，岂不是要耽误实验了吗？褚君浩静下心来，一连几天先仔细观察，渐渐熟悉这台仪器，然后开始想多种办法反复检验。一个



星期后，他终于找到诀窍，调节出可以保持长达8小时稳定的远红外激光输出。这令一向严谨、苛刻的德国人都交口称赞，把仪器显示的关于激光强度和时间关系曲线贴在墙上，不时地向来访的教授和同事们介绍褚君浩的成功。能够在较短的时间里解决了外国科学工作者所未能解决的难题，褚君浩感到十分自豪。

接下来的日子，褚君浩便极快地适应并投入到自己的研究中去。一年冬天，褚君浩在做一个关于碲镉汞二维电子气远红外磁光共振的实验。为了得到关键结果，他连着几天守在实验室，顾不上休息。室外正值寒冬，他只穿了一件羊毛衫，可是由于神经高度紧张，竟忘记了调节实验室的暖气温度。几天下来他便冻坏了，连续发热转为了急性肺炎，在家休息了一个月才慢慢地缓解了病情。但他那个实验的结果却是异常地好，测量到了

二维电子的自旋共振，这让他兴奋地忘记了病痛。

1988年的秋天，褚君浩收到了母亲的家书。他至今记得母亲在信里隐含的思念：“世界上最好的地方是中国，中国最好的地方是上海，上海最好的地方是华师大的师大一村……”虽然在德国工作、生活了近三年，褚君浩很喜欢这个整洁、清新、严谨的国家，优厚的研究和生活条件并没有打动他。当中科院上海技物所召他回国时，怀着对祖国科学发展的责任感，和对“师大一村”的思念，褚君浩义无反顾地举家回国。

“挖井院士”： 耕耘不断，梦想不断

漫长的学术研究道路上总有磕磕碰碰的时候。在科学道路上行走，褚君浩感触最深的是科学研究要持之以恒，做到“求实、渐进、创新、跨

越”。他喜欢将研究工作比做“挖井”——选好地点，即明确一个方向，如果这个方向的研究对国家有用、对社会有用、在学术上有意义，然后就踏踏实实勤勤恳恳地去探究、深挖，直到挖出水来。所以他后来被赞誉为“挖井院士”。

回国后，褚君浩先后在红外物理国家重点实验室任副主任和主任，利用在国外借鉴到的经验和自己的创新，使实验室被连续四次评为国家A级实验室。同时，他致力研究的碲镉汞带间跃迁光谱等14项结果作为标准数据和关系式，被写入国际权威科学手册《Landoldt-Boerstein科学技术中的数据 and 函数关系》，他也被聘为该书III/41B卷14位作者之一，以及III/44B卷8位作者之一，这是一项世界级的荣誉。他提出的碲镉汞（HgCdTe）禁带宽度等关系式，也被国际上称为CXT公式（“褚-徐-汤”公式）。作为红外物理研究的“国家队”领队，他带领中科院上海技物所的研究团队，使中国在这个领域的学术水平跻身全球第一梯队。

2005年，褚君浩撰写的《窄禁带半导体物理学》中文版出版了，汤定元院士在序中评价这本书是“全面综述窄禁带半导体有关研究成果的国际上第一本专著”。那一年，褚君浩当选中国科学院信息技术学部院士。

十年代表： 勤于建言，敢于直言

除了作为一名兢兢业业的科学家，褚君浩还连续两届被选为全国人

大代表。

他可不是一个沉默的代表。每年全国两会，褚君浩至少会拿出两个议案，有时候是三个，多数涉及科技政策和国家能源产业方面政策。他曾连续两年就能源环境等热点问题提出议案，促进了《可再生能源法》的修改。随后，根据太阳能产业和应用发展实际情况，经过更深入的分析，褚君浩又提出了修改《可再生能源法》的议案，提出关于可再生能源并网发电、促进太阳能光伏电池应用的经济激励政策。

2011年，褚君浩又呼吁国家制定《低碳经济促进法》，提议建立全国统一的碳交易市场；2012年是他担任人大代表的最后一年，却仍不懈提议修改《电力法》，并提议对《可再生能源法》进行执法检查，为新能源发电应用于国内市场扫清障碍。

在听取2012年的政府工作报告

时，时任国务院总理的温家宝谈到“要制止太阳能、风电等产业盲目扩张”，褚君浩用红色铅笔重重地在上面画了一道杠，这与他提出的修改《电力法》、“制定适应光伏和风电等分布式发电发展需要的政策”之提议似乎“有些矛盾”。在他看来，“盲目扩张”四个字可能传达出一个错误的信号，会打击新能源产业发展的信心。当时电话采访褚君浩的《科技日报》记者曾描述，褚君浩“一改慢条斯理的语言风格，明显有点激动”——“只有恭维和表扬，没有审议和质疑，那就不像人大代表了。”褚君浩直言。

令他欣慰的是，他的一些议案提出后引起了相关部门的高度重视，并给予了积极响应。国家能源局在书面征求了国务院有关部门、地方政府及电力企业等多家单位意见的基础上，又专门召开了《电力法》修改议案办



褚君浩学长先后两次为我会会员传达全国两会精神。

理工作座谈会，当面向人大代表汇报办理工作，形成了书面材料——《关于十一届全国人大五次会议第19号代表议案的初步处理意见》。接着，促进太阳能应用的相应政策先后出台。

在自己本专业领域的提案之外，褚院士还十分关心青年科技工作者的福利问题：他在2010年提出“新模式公租房”议案，呼吁开建“柔性租房”，采用“先租后售”的模式，以解决“夹心层”群体的住房问题。他说，“我每天和年轻科研工作者打交道，看到他们生活中有这样那样的难题，就应该提。”

科普达人： 要让科学流行起来

褚君浩说，院士有四大任务：研究、育才、建言和科普。而这四大任务在他看来是相辅相成的。作为973首席科学家，他研究的内容与培养学生的方向是一致的；为国家建言，他也是立足专业“有感而发”；为大众科普也是将自己的学识领域做更广泛的传播。

他笑称现在“民科”（民间科学爱好者）很活跃，院士作为“正规军”，在科普上自然是不甘于后。虽然他的工作日程一直很满，但只要有关单位邀请他去做科普，他总是来者不拒。“时间上能安排，我就一定参加。比如往返京沪，我喜欢坐高铁，不坐飞机，因为高铁上有5小时左右完整时间，我可以用它修改科普报告的PPT。”他的电脑里，不同版本的科普ppt就不下几十个。

只需要几个简单的数字，你就能大致了解褚君浩的科普热情：他领导的上海市科普作家协会先后发表科普文章近4万篇，出版科普读物1100多种，编写18套《科学家庭》系列小型科普图册，组织科普演讲、科普宣传和竞赛评比活动5400余场，获奖145项……其实连他自己都记不清究竟作了多少场科普讲座，写了多少篇科普文章。

“科普工作者应多写一些当代中国科学家的小故事，并通过各种媒介广泛传播，让科学家变得和韩剧里的都教授一样出名。”褚君浩说。对上海市民来说，褚君浩就是他们耳熟能详的“科普达人”。无论晴天下雨，你总能在上海的一些报告厅、大中学校以及面向市民的“科学咖啡馆”，见到褚君浩作报告的身影。

2013年1月17日，褚君浩获上海市“科普杰出人物奖”，这是国内目前唯一一个省部级的专门科普奖项。接过奖杯的褚君浩说：“这份独一无二的科普奖，和科研工作一样，也带给我巨大的成就感。”

这几年来，褚君浩在科普工作上投入的精力越来越多。他完成了新版《十万个为什么》“能源与环境”分卷的主编任务，带领组织《战略性新兴产业科普读本丛书》的编写。这些工作早已远远超出他当初为自己设定的“普及新能源技术”的科普框架。他还希望有时间能写写书，把近些年自己关于半导体的自旋相关效应、铁电薄膜以及其他红外物理方面的思考整理出来，供其他研究者参考。

两代海归： 院士的“育儿经”

褚院士在红外光电子材料和器件、铁电薄膜的材料物理和器件研究领域成就斐然，从事教育行业多年，桃李满天下，在培养孩子方面也颇有心得。他的儿子在德国仅用3年时间就获得了需要5年才能获得的物理学博士学位，如今在瑞士一家著名的高科技公司任职，从事着中瑞之间的技术交流工作。

褚君浩说，孩子的培养有四个方面最重要：品行、知识、能力和体魄。最重要的首先是做人，勤奋、诚实、愿意与人交往。在这个基础上培养好的学习习惯，才能事半功倍。

他记得儿子在德国念书时，曾在一家饭店打工。有一次，他将自己挣得的1700马克工资存入银行。由于工作人员的失误，在存款后面多添了一个零，写成了17000马克。儿子当时也没注意，回到家才发现，第一个电话就打给了爸爸，咨询该怎么办。

“我说，这是不可以的，你明天马上把钱退给银行。他说自己也问过打工饭店的老板，老板认为这是银行方面的问题，完全可以不理。我说这个话是不对的。”褚君浩说，第二天一早，儿子就把钱退还给银行，银行送给他两样东西，一本笔记本和一瓶酒。饭店老板跟他开玩笑，说你这瓶酒和笔记本的代价也太高了。但是褚君浩很欣慰，“做一个诚实、勤奋的人，这是我对儿子的首要要求。”



跨国公司： 融入上海创新体系的一支力量

文 / 《更好地将跨国公司的创新力量融入上海的创新体系研究》课题组

编者按：

上海是全国吸引跨国公司研发中心最多的城市。截至2015年9月，上海吸引的跨国公司总部525家、投资性公司307家、研发中心391家。跨国企业已成为上海科技创新不可或缺的重要力量之一。

跨国公司拥有成熟的研发体系、庞大的研发队伍和较高的研发水平，其完善的人才培养体系和较高的薪酬福利，吸引了大量中国和全球顶尖的研发人才。这些人才是提高上海创新和研发水平的宝贵资源。本文系我会研究中心2015年资助项目，在如何学习跨国公司经验、更好地将他们的创新力量融入上海的创新体系，为上海建设全球科创中心服务做了先行探索。

跨国公司拥有极强的创新和研发能力

跨国公司在中国的研发中心的功能经历了几次演变。30年前，大多数跨国公司只是在中国设立销售点，研发是不在中国进行的。从上世纪90年代开始，跨国公司渐渐地在中国设立研发中心。当时这些研发中心的主要任务是将技术和产品本地化。也就是修改产品以适应中国市场对于成本、性能等各方面的特别需求。最近10年，越来越多的跨国公司赋予中国研发中心为全球或亚洲市场开发新产品等开创型的任务。相应地，跨国公司在中国的研发规模越来越大，研发水平越来越高。

以拥有116年历史的美国陶氏化学为例。该公司在全球拥有5.3万名员工，2014年销售收入达到582亿美元。在大中华地区陶氏的投资总额12亿美元，拥有8个业务中心和17个生产基地，员工3500名。从2007年起，陶氏在中国的研发投入累计超过5亿美元。其中，陶氏上海研发中心是陶氏全球最大的一体化研发中心。该中心拥有80多个综合实验室，汇聚了500多名顶尖科学家和工程师。

为何要引入跨国公司的研发和创新力量？

首先，跨国公司拥有较高的研发水平和创新经验。跨国公司与本土研发机构一起参与国家或上海政府资助的研发项目并共享知识产权，可以大大提高研发成果的先进性，而相应的成果必须由本地研发机构和跨国公司共享知识产权，从而使得本地市场能够对比较先进的技术进行产业化。同时，本地的研发团队有更多机会与高手合作，学习他们先进的技术研发手段和前沿的创新理念，从而有效地帮助本地研发机构提高自主研发水平。

其次，跨国公司比较接近科技前沿。特别是在科研选题、技术产业化和市场化前景的判断上比国内大学、研究所先进。促进上海的研发机构在与跨

国公司的合作中学习这些经验可以大大提高本地研发机构的研发管理水平和科研成果的转化率。

因此，在本地研发机构的科研水平与国际水平存在明显差距的情况下，将跨国公司的创新力量引入上海创新系统，不仅有助于形成更具先进性的技术创新成果为本地公司所用，使得政府的科研经费投入得到更好的回报，而且能够通过上海本地研发机构与跨国公司合作提高本地研发机构的科研管理水平。同时，本地科研机构也可以学习跨国公司在科研选题、提高科研成果产业化率等方面的经验，更好地为上海建设全球科创中心服务。

跨国公司创新力量融入创新体系的困境

在引进跨国公司设立研发中心方面，上海市政府已经采取了一系列配套措施，比如给予外商设立地区总部和研发中心在进出口管理、通关、检验检疫等方面的扶持政策。对于地区总部及其设立的研发中心引进的优秀人才也给予优先办理户口等优惠政策。但是，这些跨国公司的研发中心实际上处于由政府主导的创新体系之外，在我国政府主导的创新体系中的作用尚未得到有效地发挥。

一是重大科研规划，跨国公司的人才无法参与意见。跨国公司比较接近科技前沿，特别在科研选题、技术产业化和市场化前景的判断上具有和国内大学、研究所等完全不同的视角。目前在国内的重大科技规划的形成过程中，跨国公司的从业人员无法参与意见，使得政府少了一个倾听不同角度的声音的机会。

诚然，跨国公司在华的子公司是为它们全球战略和市场服务的。但是目前跨国公司在华企业的绝大多数人员，包括大量的高级管理人员和科技领军人物都是中国人。对他们来说，跨国公司提供一份工作，而为国家建言献策是责无旁贷的义务。事实上，有很多这样的高级科技管理人员愿意以个人的学识为政府建言献策，只是目前体制不给他们参与

的机会。

二是没有相关政策支持跨国公司的人才申报政府人才计划。上海跨国公司的地区总部吸纳的从业人员中有大量海外归来的顶尖的科研和创新人才。对这些人才给予与他们在相关科技领域的贡献与地位相应的认可会有效地吸引更多的人才为上海服务。以“千人计划”为例，目前，“千人计划”仅对在国资和民资的企业、大学、研究所的人才开放，而外企的人才不包括在内。

三是科技项目信息预留的响应时间不足。目前，跨国公司研发中心了解当地政府研发项目的途径非常有限，多为通过市科委的官方网站了解。以上海科委组织的“科技创新行动计划”国际合作项目为例。该项目指南2014年5月7日正式发布，而项目申报的截止时间是同年5月26日。大多数跨国公司从项目讨论到决定申请需要走相当长的决策程序。短短19天（仅13个工作日）是断然不够的。

四是参与国家和地方项目的资格和地位不平等。目前，某些项目中申报时就限定了企业的性质，导致跨国公司无法参与。如2015年度自然科学基金外国青年学者研究基金，仅对“依托单位”的外籍科学技术人员开放。这些合格的依托单位包括中华人民共和国境内的高等学校、科学研究机构以及其他公益性机构，而不包括跨国公司。相反，在欧盟类似的项目申报规定中，所有注册地在欧盟成员国的企业，不管它的资本来自哪个国家，都有平等的申请资格。当然，有关科研项目申报对跨国公司的限制在涉及国家安全的领域是完全必要的。但是这样的项目应当有严格的界定，并将其范围缩到最小程度。

五是二手研发设备的进出口商检程序繁琐、耗时过长。在全球研发协同作用日益加强的背景下，跨国公司在不同区域进行研发力量的重新布局变得越来越频繁，二手研发设备的进出口也越来越多。这有利于争取更多的研发资源，从而提高上海本地的研发水平。然而，相对与新的研发设备的进出口

流程而言，二手研发设备的进出口程序繁琐、耗时长。特别是商检环节，包括申请、预检、批准，需要3个月之久。外加设备运输，境内境外清关等手续，整个流程可能长达6个月以上。这使得跨国公司的上海研发中心在与欧美等其他区域的研发中心相比，在效率上处于明显的劣势。

提高本地研发机构的科研合作水平

促进本地研发机构与跨国公司的合作创新可以有效提高上海研发机构的科技创新水平。由于跨国公司是在全球范围内寻找技术合作方，所以国内大学、研究所的研发团队是和其他国际知名大学与研究机构竞争。这就要求国内大学、研究所在技术合作谈判和研发服务上达到相应的国际水准。

一方面，要提高国内大学技术转化部门的专利甄别和专利保护能力。许多美国著名大学，比如加州大学，设有专门的专利中心。通过这些专利中心，潜在的技术合作方（企业）可以随时查询相关



大学可以授权的最新技术专利。同时，中心有不同的人员负责不同专业的技术专利，这些人员具有很强的专业技术背景和专利合同的谈判能力，可以和相关教授一起参与和企业的谈判。更重要的是，这些机构还能够监控相关专利领域的侵权行为。如果有人侵犯了该大学的专利，这些机构会代表大学采取相应的法律措施。这一定程度上给企业合作方吃了定心丸，为企业与学校的合作打下良好的基础。

另一方面，要提高科研人员的背景知识产权和持续合作意识。许多美国大学的研究团队在谈技术转让时会主动提供背景专利的名单，厘清背景专利的归属，属于本大学的知识产权会一起计价授权。而国内的研发团队则大多没有这样的意识，他们往往不能主动提供详细的背景知识产权清单。这不仅使得国内的研发团队在与国外团队的竞争中存在劣势（企业当然愿意和背景知识产权清晰的合作方合作），而且会导致该收的背景专利费流失。此外，很多跨国公司与大学、研究所的合作时很注重持续合作的能力，他们做产品不可能只做一代，要求研发团队必须有能力和继续推出第二代、第三代的产品。很多美国研发团队会主动帮助企业对未来的产品更新换代进行规划，并说明自己有能力为继续开发下一代产品提供技术。而本地的研发团队大多只规划一锤子买卖，从而在与国外研发团队的竞争中处于劣势。

第三方面，要把科技成果转化纳入科研人员个人评价指标，以增加科研人员技术转化的积极性。目前，国内大学对研究人员的评价还是以发核心期刊的论文为主。科技成果转化对于科研人员个人晋级、评职称等并没有太多的好处。还有另外一种情况，有些研发人员对倾心研究数十年的科研成果感情深厚，不愿意拿出来给别人产业化，而他们自己又没有把这些技术进行产业化的能力。这就导致很多当时非常好的技术躺在实验室里，最后被别人超越而失去产业化价值。

学习跨国公司经验，提高科研成果的转化率

与国内的大学、研究所等科研机构相比，跨国公司在科研成果转化上有明显的优势。大多数跨国公司的科研成果转化率一般不低于20%，而高的则达到40%。相比之下，我国的大学、研究所的科研成果转化率就低得多，根据2013年发改委的数据，我国整体科研转化率仅10%左右。

跨国公司拥有严格的项目立项、项目中管理、项目后总结等制度和流程。很多跨国公司每年都会产生几百项新技术。由于种种原因，其中的一些研发成果无法自己进行产业化。在这种情况下，很多跨国公司会选择将自己研发的技术授权给其他公司进行产业化。在技术转让方面，最为著名的跨国公司是宝洁（P&G）。该公司规定如果一个科研成果在3年内无法在本公司产业化，则必须将该技术授权出去。在这样严格的项目立项流程和持续的产业化努力下，跨国公司的研发成果的产业化率高也就不足为奇了。

反之，国内的大学和研究所基本上没有用产业化率作为对教授、研发团队等的考核指标。因此，除了无法产业化的基础研究外，对于以产业化为目标的研发项目的实施过程管理和再审核可以参考跨国公司的流程进行。这将有助于提高本地研发机构科研成果的产业化率和相关科研经费的投资回报。

明确不同合作模式及知识产权分配

目前，跨国公司与本地研发机构的项目合作方式多种多样，其中比较多的有三种。一种是研发经费来自本地研发机构，相关研究过程也由本地研发机构完成，跨国公司购买知识产权并进行产业化。第二种是跨国公司提出研发课题并提供研发经费，外包给本地大学、研究所的团队做相关研发。第三种情况是，相关研发过程是在跨国公司与本地研发

团队之间不断地互相讨论、共同推进并最终形成研发成果。

在这三种模式中，除了第一种合作方式知识产权归属比较清晰外，第二和第三种合作方式在知识产权的分配上都有一定的议价空间。在实际操作中，对于第二种情况的界定可能更为复杂、更为重要。因为本土研发团队在某个技术领域的研发能力并不是凭空产生的，而是经过了以前大量的研究积累。有些研究项目多年接受国家资助，后来由于种种原因这个国家资助停止了，而此时跨国公司介入，继续资助相类似的研究，此时的知识产权归属问题则更为复杂。这就需要政府给本土研发机构和跨国公司以明确的原则界定。

目前，不同的国内研发机构在与跨国公司的研发合作上的做法、规则、包括合同条款都各不相同。强势者如清华大学，一般跨国公司必须与学校签约（而不是教授），一切研发成果归学校所有，但可以通过授权的方式让跨国公司进行产业化。也有一些比较自由的做法，如武汉大学则鼓励教授以知识产权出资成立公司并持有股份。

就上海而言，建议政府在广泛征求意见的基础上出台本地研发机构与企业（包括跨国公司、私有产权公司和国有企业）合作的指导性文件。明确规则，同时对上述各种合作情况下知识产权的拥有方及拥有比例提出指导意见，从而降低跨国公司与本地研发机构合作的不确定性。

目前上海的技术产权交易中心和类似机构的服务范围大多还是局限于国内的知识产权交易。即使偶尔有国外知识产权在上海知识产权交易中心挂牌的现象，挂牌的量也是极少数。据公开资料，上海产权交易市场从2011年初到2013年底共实现知识产权交易1221宗，交易金额1335亿元。但是，其中境外知识产权在国内平台成交的几乎可以忽略不计。

全球科创中心的主要含义无非有两个。一个是大量的领先技术在这里产生，第二个是有大量的领先技术在这里落地（产业化）。领先技术的产生

与整个国家的研发水平有关。事实上，虽然我国的科研水平提高很快，专利申请数量是世界第一，但真正全新的技术概念原创于国内的还是少之又少。在这种背景下，引进国外的领先技术，让它们到上海来进行产业化是上海建设全球科创中心的必由之路。

事实上，一方面，许多国内的高科技企业都有到国外去寻找合适的技术以提升自身竞争力的愿望。不过，大多数国内企业去国外技术收购时在寻找项目源上面临重重困难。主要问题是没有国外研发圈子里的人脉、语言不通等等。目前，国内公司要收购国外技术，要么是自身通过参加国外的行业和技术研讨会等等来拓展在某个技术领域里的人脉，要么委托中介公司来完成。另一方面，国外有大量技术和专利的拥有者愿意出售自己的技术成果。包括跨国公司实验室里出来的技术、国外领先的大学或研究所等产生的技术，以及大量的初创型科技企业。这就需要加强熟悉海外技术市场的中介公司的培育，政府认证一批知识产权交易公司和咨询公司，为上海引进境外技术提供服务，并给予这些公司人才引进、税收等优惠政策。另外，设立中国企业发布海外技术需求的平台，为上海建设海外技术交易中心打下基础。

结 语

上海建设全球科创中心需要聚集方方面面的创新力量。由于过去强调自主创新，跨国公司实际上被排除在政府主导的中国创新体系之外，所起的作用很小。因此，需要切实采取措施，政府、本地科研机构及跨国公司三方面形成合力，消除跨国公司融入上海创新系统的障碍，加强跨国公司与本土本地科研机构的合作，帮助本地研发机构提高自主研发和产业化水平，从而达到跨国公司与本地科研机构双赢的目标，为上海建设全球科技创新中心迈出坚实的一步。 (E)



统一综合监管，还互联网金融健康环境

文/陈 贵

非法集资长期以来成为我国经济和社会发展中一个毒瘤，屡禁不止、愈演愈烈，去年以来甚至出现了“爆发式增长”。仅2015年1月至8月，全国涉嫌非法集资的刑事立案高达3000多起，涉案金额1500多亿；上海去年上半年非法集资公安立案73起，涉及金额达29.31亿元，同比增长90%以上，涉案人数1.3万人，同比增长150%。其中以投资理财、P2P网络借贷等名义进行非法集资成为重灾区。前段时间，从E租宝、鑫琦资产，到金鹿财行、中晋资产，已然在沪上演了P2P行业的潮退。

被曝光的非法集资涉案无一不是金额大、人数多、地域广，造成影响社会稳定的群体性事件，且非法集资正渗透传染至银行、信托、保险等正规金融机构，或将造成系统性金融风险，应引起足够的高度重视。

非法集资成因几何

1、三股金融潮流叠加，加剧了中国投资者对金融产品的狂热需求与缺乏足够金融知识和判别能力的矛盾。与西方发达国家依次出现利率市场化、金

融监管放松和金融创新“大爆炸”以及互联网金融三个时期不同，中国这三股潮流同时汇集叠加，加剧了社会公众对非银行存款的金融产品狂热需求和对金融及金融产品缺乏判别能力的矛盾。部分人员正利用“互联网+”国家战略的政策东风和社会公众对金融知识的缺乏大肆进行“互联网+非法集资”。

2、金融分业监管理念滞后，行政监管和相关法律法规缺失。目前中国“一行三会”金融监管体系还是以美国在1929年第一次经济大危机时开始实行的“分业经营，分业监管”传统理念建立的，导致一行三会间、中央与地方监管互相推诿，行政监管缺失，相关法规滞后。如国务院《非法金融机构和非法金融业务活动取缔办法》授权人民银行处罚和取缔非法吸收公众存款等非法集资及非法金融活动，但人民银行在应对非法集资活动方面无所适从，未能起到有效的行政监管作用。

3、民众缺乏金融风险防范意识和识别能力。近几年来随中国经济持续快速发展，城乡居民手持货币不断增多，而因银行存款利率下行，民间投资渠道狭窄，民众在缺乏金融风险防范意识和识别能力的情况下，只看到宣传的高额收益，忽视了潜在的巨大风险。而其他如股票、房产、期货等理财项目相对门槛较高、耗时多、专业性强、风险大，客观上为“高息、高回报、低风险”为诱饵的非法集资提供了机会。

4、现行金融体制无法满足社会中小企业的融资需求。在我国经济下行压力较大，企业生产经营困难增多、资金链趋紧阶段，现行金融体制无法满足中小企业融资需求，民间借贷融资随之增多，导致短期内案件数量激增。

5、不少正规金融机构违规背责，为非法集资背书。数量不少的正规金融机构不仅未能履行金融业所应当承担的资金来源合法性审查等反洗钱的基本责任义务，反而成为非法吸收公众存款和集资诈骗等犯罪行为的“通道”，为非法集资罪犯“信用背书”，甚至部分人员私下通过“飞单”形式直接参

与非法集资犯罪，透支正规金融机构和国家信用。

防范化解需开正门、堵邪门

1、尽快建立统一的综合金融监管机构，减少金融监管互相推诿所造成的真空和市场监管套利行为。我国深化金融监管体制和机构改革要转变观念，适应金融市场发展需求，建立统一的综合金融监管体制，纠正当前部门利益之间协调困难和监管机关目标不一致的问题已刻不容缓。

2、建立全面、系统、完善的打击非法集资处置机制。探索建立省、市、县及各职能部门同步协调的网格化行政排查监管方式，加强人员和经费编制，建立非法集资有奖举报制度，做到“打小打早、预防为主”的打非工作机制，尽量降低打击非法集资的社会成本。

3、坚决严厉打击已经爆发风险的非法集资违法犯罪行为。对涉嫌非法集资的重点案件及时立案侦查、固定证据、树立典型，予以严厉打击，特别追究涉案的正规金融机构或其工作人员刑事、行政及民事赔偿责任。

4、发挥“一行三会”金融消费者保护局和地方金融服务办公室的协同作用，提升投资者风险意识和金融产品识别能力。需要引导公众掌握非法集资的典型特征、表现形式、危害后果等知识，从国家基础教育中引入和普及金融知识，培养民众金融风险意识。

5、鼓励和扶持互联网金融等普惠金融健康发展，促进正规金融机构服务水平提升。各级政府应当采取措施建立和完善互联网金融秩序、鼓励互联网金融创造出更多适合中小企业的融资贷款方式，建设各种基础性金融设施来降低其交易成本，促进更多正规金融机构服务水平和透明度的提升。同时，国家还应适应互联网金融发展需要，更新完善适宜的法律法规、监管、司法等生态，如完善个人隐私保护、反垄断、网络仲裁法律法规及制度等。

（作者：我会理事，金山区金融办副主任(挂职)）



如何彻底除上海道路交通违法行为

文/殷 骏

上海道路交通违法行为大整治行动最近在上海如火如荼开展，重点整治10类突出交通违法行为。这是期盼已久、大快人心的举措。

上海的道路交通违法行为主要呈现出如下几个问题。首先是交规意识非常淡薄。不少机动车驾驶员及几乎全部非机动车驾驶员几无交通法规意识。机动车变道、转弯不打方向灯，紧急停车不打双跳灯，在禁止变道路段随意变道，在早晚高峰时段随意占用公交车专用道，在禁止停车区域随意停车……而只要车流量不大及没有专人管理，绝大部分助动车和自行车乘车人除了几乎完全无视红灯停的基本交规外，逆向行驶、强行在人行道

上行驶等恶性违章行为也司空见惯。除上述之外，不少行人也经常闯红灯或翻越马路护栏横穿马路等。

其次是“三不让”，即车不让人、人不让车、车不让车。车辆在行使过程中遵循的是丛林法则——更快、更准、更狠者优先，恶性加塞、汽车右转弯时不让过马路的行人，转弯车辆不让直行车辆等现象比比皆是，几乎看不到谦让。在每位司机的日常驾驶中，车辆碰擦、相撞皆如影相随。不少外籍人士常吐槽，在上海坐车都像是亲身经历F1大赛，太刺激，有生命危险。

再次是几乎没有机动车驾驶员遵守禁鸣令。上海自2007年6月起，对

外环线以内的道路实行全天禁止鸣笛的措施。即凡是违反“禁鸣令”的机动车、非机动车驾驶人，将被公安交通管理部门处以100元罚款。然而，时至今日，机动车随意鸣笛、恶意鸣笛、野蛮鸣笛、报复性鸣笛等违章鸣笛现象反而愈演愈烈，且已发展到了肆无忌惮的程度。笔者曾经亲眼目睹一辆违章停放在上街沿的机动车正要回到道路上时，车辆前方有一位蹒跚老人正好路过，该车驾驶员毫不客气地对老人大肆鸣笛，导致老人受惊险些摔倒。

最后是长期以来，上海距离文明出行的愿景不近反远。最近十几年，道路交通违法行为的广度与烈度不仅

没有得到改善，而且渐趋恶化。从驾驶员本身来讲，不仅是一般市民，机关干部、司法工作者、教师、医师等理应具有较高文化素养和道德修为的人群，其驾驶习惯也大都是不够文明的。

作为将建设四个世界级中心作为长期目标的中国最大城市，作为一个在国内外有着较高人文精神评价、曾因其优雅迷人而被喻为“东方巴黎”的国际化大都市，日趋混乱的道路交通秩序不但有损于上海的形象，也会进一步加剧上海道路交通的拥堵程度。因此，此次上海市多部门联合祭出重拳，超常规整治道路交通违法行为显然是极为必要的。而要想显著提升上海市的道路交通秩序，根本扭转违法行为频出的现状，还应从制度层面落实以下几个措施。

第一是在严格执法的前提下加大处罚力度。比如，目前上海市针对违章变道行为除以计扣三分、罚款200元的处罚。考虑到绝大部分道路交通违法行为都是故意犯而非过失犯，其实施违法行为的主观意识都是不道德和具有较高的可责性的。不仅如此，在繁忙的车流中，高速行驶时违法变道甚至有可能引发涉及人身伤亡的重大交通事故；因此，记扣三分的处罚力度显然较轻；再加之相较于动辄须花费十数万、数十万乃至数百万元才能购入的机动车本身的价值而言，一次200元的罚款金额确实使违章的经济成本过于低廉。对于此类违法驾驶员，主观可责性强且具有引发重大事故隐患的道路交通违法行为，

应在大幅提高处罚力度的前提下采用递进累加式的处罚模式；如对初次违法变道者记扣6分、罚款1000元，对再犯者直接扣证半年、罚款2000元等。针对其他道路交通违法行为也可参照上述模式加大处罚力度。

第二、对于道路交通安全法规的屡犯者及恶性违者，因其只要驾驶机动车往往就会危害道路交通安全，所以暂时禁止该驾驶员驾驶同一车牌车辆上路的作法是具有合理性的。具体而言，只要确认其所有车辆及车牌号，可以在扣分、扣证、罚款的前提下禁止其本人驾驶该机动车出行。做到人、证、牌、车挂钩联动。

第三，不少机动车驾驶员之所以养成不良的驾驶习惯，与教授其驾驶技能的驾校在培训过程中的要求不严有着密切关系。有鉴于此，应借鉴国外的作法，实施机动车驾驶学校终身问责制。具体而言，只要是该驾校培训的机动车驾驶员所实施的各类道路交通违法行为及引发的可归责性交通事故到达一定次数，该驾校将被扣分，被扣分数累计到一定程度后，驾校将被勒令停业整顿，如整顿后情况仍不见改善，则永久关闭该所驾校。

第四，前述绝大部分道路违法者都具有道德上的主观可责性，建议将道路的违法记录与报考公务员、事业编制工作人员、教师、律师、注册会计师等国家资格时的资格审查挂钩（如禁止有严重道路交通违法记录者报考上述工作岗位及国家资格）；与申请双限房等福利住房时的信用审查、申请落户上海与申请办理

上海居住证时的资质审查挂钩（如对有严重道路交通违法记录的申请人实施一票否决）；与申请注册公司、企业挂钩（如规定有严重道路交通违法记录者不得成为公司的法人代表，乃至不得设立公司及不得上市）；与申请银行贷款及申请信用卡时的信用审查挂钩（不向具有严重道路交通违法记录者发放贷款及发行信用卡）；与购买火车票、机票、船票、长途客运车票等需要实名购票的票务平台挂钩（如有严重道路交通违法记录者不得享受任何票价优惠，乃至规定在出行高峰时段不得使用上述交通工具出行）；对于情节严重且屡教不改的道路交通违法行为者甚至可以考虑暂时限制其出境，或者虽允许其出境但可向其履行目的地有关机关告知其具有恶性道路交通违章记录，建议不允许其在当地驾驶车辆，以免其在境外做出危险的、有辱国格的驾驶行为。

第五，追根溯源，驾驶员普遍缺乏交通出行的文明礼仪、视违法道路交通法规为平常，在受教育阶段几乎没有接受过任何交通出行方面的普及性道德、法规教育也是重要原因。因此，建议至少在高中/中专，大学/大专等教育阶段开设有关交通出行法规及礼仪的必修课。这类课程的师资力量可由辖区内的交警或文明驾驶的先进典型，信誉好的驾校教练等构成。教学方式、手段、场所可以灵活安排。📖

（作者：上海海事大学分会副秘书长、上海海事大学法学院副院长）



永远的花之班：海八班的“八段锦”

——记第八期上海市归国留学人员理论研究班

文 / 惠源卜

4月18-25日，由市委组织部、市委统战部联合我会共同举办的第八期上海市归国留学人员理论研究班在中国浦东干部学院举办。我会会长吴启迪、市委统战部副部长虞丽娟、我会常务副会长臧广陵、彭裕文、盛焕辉、张伟江出席开班仪式、结业仪式并与同学们一起聆听专题讲座。

资深学者和政府官员授课，内容涉及中国社会转型与社会治理、“十三五”时期国内的经济现状和应对之策、中国民主政治的探索与发展、国家周边安全与外交战略以及道家思想与现代管理等领域。既举办了现场教学、分组讨论、学员论坛，还组织学员赴欧美同学会·中国留学人员联谊会与北京留学人员座谈、参观中关村飞马旅等。

学长们将8天心得体会汇接成一篇“八段锦”，且听他们如何讲述：聚识、修学、交论、游艺、访研、敦谊、励行、未来。

聚识

前程锦绣，相约玖玖，
海八聚首。
惟课室内外，青衫红袖，
讲台上下，情怡牵手。
贤智荟萃，花红茱萸，
各界强英露枝头。
须叩首，
欧美同学留，敏娜帆船。
海八这般俊俏，令威兄晶姐懂回头。
数文理工商，主音高手，
美澳日欧，搞笑脱口。
园林民屋，毋须担忧，
叶女世间证书有。
难忘怀，
中浦慧师表，净植霞秋。

——张强

修学

才饮帝都酒，
又忆中浦情，
海八同学风华正茂，
启航七星海。
破万卷书，
行千里路，
途中耳目新。
疑思辩，
上下而求索。
心志同，
任重而道远。
莫愁前路无知己，
携手海拔新高度。

——魏维健

游艺

人间最美四月天，
春和景明中浦院。
欢歌笑语画屏暖，
求学游艺两相宜。

挥汗如雨羽球赛，
隔网陆娜惊球场。
如莎飞羽撼八弦，
空接灌篮昊马威。

说学逗唱展才艺，
一组歌舞小叮当。
二组小品精神科，
三组朗诵国际范。
《青春》励志添辉煌，
游戏处处引爆点。
若问谁人闪光芒，
朱莎主持一级棒。

游学京城情谊浓，
白家大院戏格格。
谒罢祀戎追坊巷，
普胜寺前耀荣光。
什刹海边促膝谈，
句句细语暖心房。
漫步艰程饮芳草，
偶有乔尼独偷欢。

玉壶美酒醉帝都，
捧樽豪饮言语畅。
妙语连珠赛舌簧，
情到浓处真模样。

——马慧民

交论

恰同学，不是少年，有少年他和她爹！却一样挥斥方遒，主力在羽毛球，少数在篮球，也可以是三楼自助早餐的小麻球！

我们是海八同学，我们是花儿朵朵（此处版权归“花班”），周日到周一，八天与八夜。

在晨跑时，在晚练时；在上课时，在课间时；在排队取餐时，在围坐进餐时；在全班烧脑时，在小组讨论时；在相邻而坐时，在并肩而走时；在听讲座时，在观国博展览时；在去程抓“卧底”时，在回途找“朋友”时；在手抓小龙虾大快朵颐时，在杯举老白干出马叫阵时……我们，无时不在交流与分享。

在课堂，在路上；在饭桌，在房间；在体育馆，在7号楼；在30多人小教室，在千人报告厅；在跨区巴士里，在京沪高铁上；在嘉定科技园，在海淀中关村；在天安门广场，在欧美同学会总会；在上海润物无声的春雨中，在北京轻颺翻飞的柳絮里……我们，无处不在交流与分享。

注视与倾听，沟通与分享，现在与未来，海八无间！

——林清

访研

在国家博物馆领略中华瑰宝——我们不仅看到了历代王朝更替中绵延不绝的华夏文明，也从“复兴之路”领略新中国在百年革命历史中浴火而生，更让我们坚定了走中国共产党领导下的社会主义路线的信念。

在中关村感受火热的创业氛围——毛大庆的北京阳光100优客工厂给了创客们一个发挥个性的空间，国际大学创新联盟汇聚了全球高校的创新力量，飞马旅大咖云集的发起人团队让大家颇具期待，大家争相在克强总理亲自去过的3W咖啡店面前合影留念。

在欧美同学会聆听百年留学生史——拥有着悠久历史、特殊地位、众多人才、丰富活动、珍贵场所、朝阳事业的欧美同学会，不仅是留学归国人员共同的家，也是凝聚我们为创新创业共同努力的优质平台。

——王勤智



励行

周祚曰：“惜时不如立名，慕德不如励行。”如何励行，要培养自己的品行，修身养性，更要利用自己的知识和能力造福社会。海八班的学子具有在世界各地学习、生活、工作的经历，对很多社会问题广泛考察、深入思考，要为上海和国家建设建言献策，用自己的行动关心他人、回报社会。

建言献策既深入专业，涉及科研创新、成果转化、产业孵化，金融助推创新、建立多层次资本市场、防止金融风险，优化产业结构、提高品牌创意、拓展文化产业；又与人民生活息息相关，增进城市安全、建设生态绿化、规范道路交通、疏导违法停车、利用街头空地、建设开放式智能城镇，注重隐私保护，分级医疗体制、提倡就近就医，建立家长学校、关注中国未来。

海八学子，心系祖国，敦品励行，善济天下。

——陆威

敦谊



1913年，周诒春与梁敦彦等人发起创建了旨在“修学、游艺、敦谊、励行”的欧美同学会。百年后，海八班的同学们有幸在阳光明媚的上海、北京一起实践前辈的期许。八天时间，从绿荫环绕的中浦院校园，到紫藤花下的

嘉定维园，从引领创新的北京中关村，到天安门前的国家博物馆，从国家经济政策到家庭教育，从留学生活到归国创业，从爱情到玉石，我们激扬文字，我们碰撞心灵，每一次的课堂讨论都让我们感到成长的欣喜，每一天的小组活动都像涓涓细流，让我们友谊的种子渐渐发芽。

“友谊才露尖尖角，敦谊尚需久久存”，海八班，加油！

——崔音

在这春雨润无声的人间四月天，因欧美同学会而结缘的我们在中浦干部学院度过了欢乐而特别的一周。不仅高频率高浓缩地听到众多知名专家和教授们的真知灼见，也通过这一周的校园生活亲近大自然，对话自己的心灵。在人生的赶路途中，稍息片刻，看看路，想想路。当我们捧着这绚烂的心灵花束，走出校门，重新回到社会之际，领悟这周培训留下的是我们对于未来有了些更清晰的展望。作为被关注厚爱的海归学子，必须要有担当。在祖国快速发展的阶段，能有幸参与到建设中的我们，必须要承担起我们的责任，必须要能够为中国的建设，为上海的建设努力作出更多我们能做的贡献。相信来年重聚，我们班，和这块土地一样，将会有不一样的辉煌！

——花蕾



海八片段速写

畅所欲言与鸦雀无声

4月20日，学院安排了吴敬琏教授的演讲。吴教授有“吴市场”的雅号，是经济学界泰斗、决策层智囊团的重要成员。所谓“市场”，就是平等市场主体间的竞争，在竞争中实现资源配置的效率和优化。政府并不比市场主体更聪明，故政府配置资源的效率并不高。

最近，微信圈里流传着“吴敬琏的一段话”。大意是：中国经济中的“整词儿”现象值得注意。什么框架、重构、供给侧、需求侧等等，过一段时间就出现一堆新词儿，但问题还在那摆着。

我很好奇，想在交流环节请吴教授证实一下，这段话是否出自于他。在演讲中，吴教授主动提到，他没有发表过上述说法。他还进一步指出，改革就要畅所欲言，鸦雀无声就糟了。

说得好！细细品味“改革就是要畅所欲言，鸦雀无声就糟了”这句话，与“吴市场”的思维具有一脉相承的内在逻辑：畅所欲言，就是，让各种各样的意见、建议都充分表达出来，形成各种改革思路的自由竞争机



制，建立起改革思路的市场，才能使正确的、有生命力的改革思路在竞争中胜出，从而使改革少走弯路，降低改革成本。“鸦雀无声”，即一种声音出来以后，其他人都不说话了，改革就按照唯一声音的思路来进行。这实际上是改革思路的垄断。垄断必然带来低效率，不可避免地使改革走上曲折的道路，提高改革的成本。

——顾炜威

海归学人走近社区管理

文/小米

我们每个人都生活在社区中，每天与社区发生着千丝万缕的联系。房屋维修、绿化养护、垃圾分类、子女就学、甚至是违法犯罪的预防与控制等等都离不开社区为我们提供的服务。但我们似乎又对社区的发展和治理比较陌生。《海归学人》杂志举办了一场线下活动，让学长们零距离感受“社区管理”。

4月22日下午，由常务副会长陆建非学长和两位主编王建敏、苏颂兴学长带队，作者群一行10余人来到了历史悠久、社区管理经验丰富的黄浦区五里桥街道。在街道辖区内的八号桥二期园区，大家参观了一家名为UNI Lab的创业服务公司。在那里，设计师们可以在联合办公点完成作品的数字设计，并在3D打印实验室实现产品的3D化，随后可以在休闲咖啡馆里展示并出售自己的产品。这种为产品设计师量身打造的设计制造商业的一体化运营模式得到了许多小众品牌和独立设计师的青睐，正是时下最热门的文化创业形式之一。

在参观完新颖的文创企业后，学长们有幸和紫荆居委会党支部马书记座谈交流。别看“管着”3个小区、4000多户居民，年轻的马书记可是一名“80后”，对自己辖区可谓如数家珍。在交流过程中，大家介绍了在海外留学访问时对社区管理的体验感受，一同热议许多城市管理的问题。



学长们在听取五里桥街道社区服务工作介绍。

业主自治是社区和睦的保证

听取了紫荆居委工作的介绍，大家对这个居民区业主的高度自治精神竖起了拇指。业委会是业主们投票选出来的，他们有的是国有企业经验丰富的领导干部、有的是机关事业单位的从业者，在行政管理上有很高的专业素养，也将这种专业和奉献精神带到了社区中。在社区一系列隔墙透绿、停车位划分等牵涉到业主个人利益的整体项目中，是业委会带头上门一家一家做工作，将分歧弥合成共识，将矛盾逐一化解。

当被问道“你们小区有群租现象么？”年轻的书记笑道，“原来只有一家，现在没有了！”在这个寸土寸金的黄金地区，周围又有多个产业园区，百平方面积的房型最容易滋生群租。不过这些社区安全隐患问题可谓是悬在管理者心里的一根弦，时刻保持警惕和信息的更新，一旦发现有这样的现象，业委会和居委马上上门做工作，也让房东立即改正，清退了租客。

老房装电梯难，关键还在法律缺失

我会留苏分会副会长、《新民晚报》资深记者、本刊专栏作者邵宁学长用了5-6年一直在跟踪报道上海老房加装电梯问题，相关思考也曾在本刊登



学长们在听取3D打印过程介绍。

载过。对于都是上世纪90年代商品房的紫荆社区来说，这个问题也同样困扰着业主、物业和居委会。

马书记无不遗憾地说，按照现在的规定，要在“本楼100%居民同意、本小区2/3居民同意”的前提下才能启动程序，而且要获得消防、水务、电气、土建等46个部门的盖章许可，比盖一幢房子（只要敲30几个章）还要多，实在太难啦！何况还存在底楼居民不理解、不同意等情况。

陆建非学长平时十分关注城市治理和社区改造问题。他提到，西方国家也面临过这样的问题。年轻人可以通过置换房屋成功“出逃”，于是没有电梯的老房子只留下老人居住，上下楼道的困难束缚住了老人的腿脚，让他们和外界生活的距离拉大了。纽约市在20年前就为一批二、三层楼房都安装了电梯，不仅让房屋居住舒适，也是城市对于老年人的一种“友好度”。

这一轮老房安装电梯的问题，和1960年代煤气入户、1980年代安装防盗门一样是一个时代的问题，大家的认识还没有聚到同一个层面上来，关键是在法理上没有扫除障碍。现在即便有个别成功安装电梯的案例，但其实是无可参照的法律依据的。真正要解决这个问题，不能靠现在这些门槛很高的权宜之计，而是需要通过立法保障，在物权、经费支出、工程承建等各方面给出明确的规定。

玩转互联网，社区活动新颖有趣

青年人的生活节奏快，对社区的黏着度没有中老年人高。为了吸引更多青年人加入社区，紫荆社区也是煞费苦心，举办跳蚤集市、将家中闲置书籍换取绿色盆栽，一个个有意思的活动将社区的青年人凝聚在一起。

不仅如此，他们还通过“互联网思维”组织社区活动。有一次，居委会想在居民区举办一次冷餐会活动，但基于当前的一些政策法规，不能使用行政经费支持。社区的年轻人就向居委会推荐了一个可以为活动筹集资金的线上平台，在这个平台上发起一个活动，通过支持者一人一天一次的点赞，可以获得一块钱的基金支持。于是，活动在社交平台上宣传，立即获得了社区年轻人的支持，短短两周内获得了2000多个点赞，换回了2000多元的活动经费。“我请居民区的阿姨妈妈们一起买菜、烧菜，准备了几大桌食物，光烧卖就蒸了500个。活动当天来了几百位居民，大家一起边吃边聊，效果特别好。”马书记的这番介绍让在座的学长们大开眼界，纷纷为这种玩转“拇指经济”，创新社区活动的思路点赞！👍

值得关注的“啃老族”



在人们的印象中，“啃老族”是一种个别现象。事实上，其数量并不少。据统计，2011年上海城镇登记失业人员中，35岁以下青年人约8万人，约占登记失业总数的30%。之后两年，人数有所下降，为6.2万人。不过，到2014年，上海35岁以下青年人占登记失业总数的比例仍达到29%。这意味着上海每3个失业人员中，差不多就有1个是年轻人。

因此，这个问题也受到了上海市领导的重视。“啃老”一词出现在市委书记韩正的讲话中。韩正说，现在上海就业形势总体稳定，但存在结构性矛盾，特别是青年就业问题更加凸显。“不少‘2030’的年轻人宁愿在家‘啃老’，也不愿出去工作。这不只是家庭问题，也是社会问题，不未雨绸缪，会有大麻烦。”

在我的印象中，“啃老族”作为一种社会现象，应该是在本世纪初，伴随着第一代独生子女进入就业年龄段而出现的。十多年前，我在采访中就听到过这样的故事。有这么一户人家，父母都50多岁了，父亲在厂里上班，母亲已经退休，中专毕业的儿子23岁，却不出去工作。母亲怕儿子的养老账户中断，以后领不到养老金，就每个月跑到社保中心，帮儿子按照“自由职业者”缴社保金，为了负担儿子的生活和缴金，这位母亲还去找了份钟点工的活儿。后来，我写了一篇报道《怕儿将来饿肚子，老娘替儿挣银子》，在《新民晚报》头版发表后，一石激起千层浪，许多读者给报社来电或写信，或讲述相似的遭遇，或激励年轻人去工作，靠自己的双手保障自己的将来。

有人称“啃老族”是“断不了奶的成年人”。他们的存在，其实是有两方面的条件，一方面是自己不愿意去工作，另一方面，要有人给他们“啃”。

邵宁

《新民晚报》
政法部副主任
高级记者



年轻人不工作，是因为学历不高吗？并非如此。当年的“2030”失业人员以中专职校学历为主，现在，不少大学毕业生也加入了这个行列。是因为没有就业岗位吗？报纸上、网站上，招聘信息铺天盖地，政府的就业服务也深入了社区、家庭。事实上，年轻人有自己的想法：薪水少的不去，路远的不去，工作条件差的不去，人际关系复杂的不去。甚至有的大学毕业生很任性，进公司只干了一个月，为了一件小事不开心，连工资都不要，说走就走了。他们又被称作“草莓族”，意思是非常娇嫩，一点碰不得。

有一则调查报告总结“啃老族”分为6类：第一类是高校毕业生，对就业过于挑剔；第二类以工作太累、太紧张为由自动离岗离职；第三类属于“创业幻想型”，虽有强烈的创业愿望，但没有目标，又不愿当个打工者；第四类是频频跳槽者；第五类用过去轻松的工作与如今的紧张繁忙相对比，越比越不如意，干脆不就业；最后一类人文化低、技能差，只能在中低端劳动力市场上工作，但因怕苦怕累索性躲在家中。

另外，与十几年前相比，现在“啃老族”的条件要好得多。有人指出，现在有的家庭通过炒股积累了财富，有些郊区家庭，通过动迁就拿到几套房，租金就足够生活了，所以子女不去工作家长根本不着急。此外，还有些年轻人不仅有父母可“啃”，还有祖辈“撑腰”：“上班只有这么一点钱啊？太辛苦，阿拉囡囡不去，爷爷奶奶（外公外婆）养！”

一点不错，这些不工作的“囡囡”就是给父母、祖辈这么宠坏的！如果闪回到二十年前，可以看到这样的镜头：上学路上，已经“长一码大一码”的孩子在前面走着，后面跟着步履蹒跚的奶奶

或外婆，还背着一个大书包；肯德基、麦当劳快餐店里，妈妈买了一份快餐，让儿子自个儿吃；大学新生报到日，爸妈忙着在宿舍打扫房间、整理床铺，女儿在旁边当监工……他们都是第一代独生子女，父辈和祖辈过分溺爱、过多包办，使他们从小养尊处优，四体不勤，缺乏独立生活的能力，也不愿面对竞争的社会。

这一点，已被教育研究者证实。幼儿教育专家指出，父母对6岁以下儿童不当的教育方式，导致他们成年以后缺乏独立意识和独立能力，“啃老族”就是鲜活的例子。

尽管暂时衣食无忧，但年纪轻轻的不工作，绝不是长久之计，父母离去了怎么办，积蓄用光了怎么办？而且，年轻人天天在家，会导致与社会的脱节。就业专家指出，一个人失业时间越长，找工作的愿望就越低。而对一座城市、一个国家、一个社会来说，许多年轻人不工作，将导致劳动力资源缺失，未来更将失去活力和动力。

怎样才能让“啃老族”断奶呢？其实，办法很简单，就是不再给他们供“奶”。家长狠狠心，不再供给他们生活费，逼他们自食其力。这么大的城市，找份养得活自己的工作总是可以的，比如开出租车、当营业员……同时，我们的政府就业部门、社会组织、青年社团，能不能再想一些办法，帮助这些“宅男宅女”走出家门，感受到工作的快乐。

国外也有“啃老族”，英语为NEET，即既不升学也不就业，又不参加培训的一族。据报道，日本最资深的“啃老族”，已经50岁了，“啃龄”达到30年，他们父母则已是80高龄的老人。希望我们上海年轻人，不要步这种“啃老族”的后尘。📖

陈燮君

上海市人大教科
文卫委员会副主
任委员



动荡的百年上海文化史(下)

对上海文化与科技、经济、社会动荡性互动的都市图景进行文化解读，可以得出几条重要线索：

20世纪以来，上海综合指标的急剧跃升为文化发展提供了极大的挑战和机遇。

19世纪下半叶，上海城市人口在全国排名第12位。1900年突破100万，跃居第一，综合经济实力居于中国城市之首。至20世纪30年代，上海已发展成为集航运、外贸、金融、工业、信息中心为一体的多功能经济中心。港口优势较早显现，20年代至30年代，上海外贸在全国外贸总额中占40%左右，1936年达55%，埠际贸易值包括转口贸易值为8.9亿元，占全国各通商口岸埠际贸易总值的75%；金融中心地位也日趋强化。20年代以

后，中国银行、中央银行、交通银行和农业银行等一批重要的银行相继把总行从北京移至上海。到1935年，中国164家银行中有58家将总行设在上海，连同在上海设有分支机构的银行，银行机构达182个。1936年，在沪银行、钱庄和信托公司的营业资本已占全国的将近半数；民族资本的发展也有较强的势头。1904年至1906年，上海新办的资本在万元以上的工厂每年有5、6家，1907年至1909年，此类工厂每年已有一二十家。1911年，私人资本的缫丝厂由1900年的18家增至46家，私人面粉厂有7家。从1912年到1927年，上海开设各类华资工厂近500家。到20世纪30年代，上海工业已有“全国半壁江山”之说。1933年的一些统计资料颇能说明当时上海的经济发展势头：当年上海工厂数占当时全国12个大城市工厂总

数的36%，资本额占全国12个大城市总数的60%，这些工厂的生产净值占全国总值的66%。上海的经济发展促使外国对沪加大投资，1931年外国人对上海投资总额达11.1亿美元，占外国在华投资总额的34%。

经济的发展带动了科学技术的联动，教育需求的增长以及移民潮的加剧。文化名人的荟萃，文化机构的相继建立，文化信息的日趋便捷，各种剧种和各类文化样式的演进，使上海日渐成为中西文化交汇的基地。中西不同的物质文化、制度文化和精神文化，在上海冲撞、比较与渗透，最后在文学、艺术、教育、科技等方面形成综合性的“海派文化”，凸现了带有时代特征和上海特色的都市文化中心的瞩目地位。

文化与科技、经济、社会的动荡性互动带有联动的广泛性和深层性。

这种特征持续于20世纪前半叶。随着城市开放，市场的进一步运行，城市交通的发展，国际国内通讯联系的推进，城市文化不仅有了科技、经济、社会发展的基础，而且为之增强了文明吞吐力和文化辐射力。海派文化的逐步形成，在某种意义上是上海文化在与科技、经济、社会广泛而深层的动荡性互动中显示文化个性的有力佐证，其创新、开放、灵活、多样



作者与女儿陈颖合作油画
《东海可揽北斗斟》



作者与女儿陈颖合作油画
《试用金色画外滩》

的特征是与当时上海科技、经济、社会的发展特征相联系的。上海城市经济诸要素如资金、企业、生产力和技术等的高度聚集，经济结构的完整性、协调化发展趋势的出现以及经济的效益性驱动，都使科技、社会和文化发展带上了新的运行理念和动力机制。文化主体、受体、载体与中介，也因文化与科技、经济、社会的动荡性互动的加强而更见联系的紧密性。

“万商之海”初见端倪，城市综合活力的增强，科学技术的进步，先进政治力量和文化力量的崛起，社会生活的日趋丰富多彩，都使城市文化更融合发展激情与运行动力。

文化与科技、经济、社会的动荡性互动使海派文化在增强宽容性的同时形成了众多悖论。

20世纪前半叶的上海十分奇特，正因为奇特，历史才把这个富有个性的城市镶嵌在20世纪之初与东海之滨的特定时空之中。《上海通史》（熊月之主编，上海人民出版社1999年9月版）的序言中写到：“东方的巴黎，西方的纽约；富人的天堂，穷人的地狱；文明的窗口，罪恶的渊藪；红色摇篮，黑色染缸；冒险家的乐园，流浪汉的家园；帝国主义侵略的桥头堡，工人阶级的大本营；万国建筑博览会，现代中国的钥匙。”所有这些说的都是上海。这些说法或褒或贬、或爱或恨、有新有旧、有大有小，涵义之不同，反差之巨大，有若天渊，但加到上海头上都很合适，这就是上海。近代上海文化直接受惠于开埠以后从东洋到西洋、从美利坚到俄罗斯的世界各种文化在这里的交流，受惠于从岭南到燕北、从江浙到



作者与女儿陈颖合作油画《浦江的见证》

川湘的中国各种区域文化在这里的汇合。在一定意义上可以说，现在的上海文化，是南北东西文化交汇、融合的结晶。海纳百川，有容乃大，恢宏的气度源于充分开放的历史。当然，这种宽容相兼也形成了海派文化的众多悖论。

培根说历史使人明智，也就是历史能告诉人们种种不可能，在时空坐标中点出那让人清醒又令人沮丧的情结。上海文化与科技、经济、社会动荡性互动的历史告诉我们，上海是江海之通津、东方之巨港、东南之都会、经贸金融之中心，它融汇东西方文化，汲取南北潮精华，善于得风气之先和开风气之先，惯于洞察世界文明走势和拓展新的文明。然而，在那个充满悖论的时空中，既有采撷世界文明的欣喜，又有充斥各种污秽的无奈；既有对外来先进科技的积极吸纳，又有抵制电灯的引入、以“破坏

风水”之名抗衡铁路问世的落伍与愚昧；既为文明之窗开启，又为守旧之门把守；既有开通、谦和、敏锐的正面，又有超度精明、太重周旋的负面；既有国际都市形成时期的萌动和活力，又有旧上海的肮脏和畸形……

综合解读上海文化与科技、经济、社会动荡性互动的历史是历史和逻辑的统一。上海不是中国政治、经济、文化、社会发展的宁谧的后院，而是打开门户、积极开拓的前沿。旧上海在书写错综复杂的历史，历史也在书写光怪陆离的旧上海。它同时诉说了上海的一个历史时期的城市发展。我们解读上海的这段历史不必多情，但对历史未免勾起某种历史情怀，那里有我们听过多遍的故事及充斥其间的喜怒哀乐。历史并非都描绘璀璨和真善美，它也客观地记录了城市发展中的糟粕和假恶丑，为此，无疑要历史地读，辩证地读。📖

厉俊

Innova Research
创始人、总经理



空气净化器你了解多少？



四年前，对于大多数中国消费者而言，空气净化器还是个新鲜的玩意儿。中国空气净化器市场的大发展开始于2012年，当年中国市场的空气净化器出货量超过了标志性的150万台。此后两年，中国空气净化器市场出货量继续飙升。这主要是由于在2012—2014年间，中国的空气质量，特别是北京、上海等大城市的空气质量明显下降，使得家用空气净化器得到了中产消费者们前所未有的关注的结果。

作为一个才进入百姓家庭的非主流家电，空气净化器对于大多数中国家庭而言并不是一个必须拥有的家用电器，其拥有率与空调和电视等主流家电不可同日而语。这首先是由于许多消费者并没有使用家用空气净化器的意识，大多数消费者在做是否购买空气净化器的决定时还是首先看空气质量。换句话说，只有当空气质量恶化时这些消费者才会想到购买空气净化器；其次，很多消费者对空气净化器的有效性心存疑虑；再次，许多消费者不了解空气净化技术，面对多种不同技术流派的空气净化器不知道

该如何选择。事实上，多种多样的空气净化技术适合对付不同的空气污染物，也给消费者提供了更多的选项。

空气净化技术精彩纷呈

最传统的、最没有想象空间的空气净化技术是高效滤网（HEPA）。高效滤网是由玻璃纤维纸等滤料做成孔径很小的滤网。这种滤网可以在空气流过时将空气中pm2.5和其他微米级的小颗粒过滤掉。之所以称之为“最没有想象空间”是因为纯粹使用高效滤网的空气净化器的结构十分简单。通常是一个风机加上四周覆盖的高效滤网。风机负责鼓风，让空气更快流过滤网，而高效滤网则负责拦住空气中的颗粒。有些消费者可以DIY做这种空气净化器。然而，纯粹由高效滤网做成的空气净化器有天生的缺陷，主要是高效滤网对有害气体，比如甲醛等装修所产生的污染气体基本无效。另外，高效滤网拦住的灰尘和颗粒都挂在滤网上，因此滤网必须经常更换。这不仅提高了使用成本（正品高效滤网价格昂贵），而且在很多情况下使用者不知道何时该更换滤网，而不及及时更换滤网将导致这种空气净化器失效。

喜欢有技术含量的消费者可以选择静电吸附空气净化器。这种空气净化器是在内部形成一个直流电场。当空气流过电场时空气中的粒子被电场加上正电荷，然后再让这些空气流过一个带负电的集尘器。由于正负电荷相吸的作用，空气中这些带正电的颗粒被集尘器吸附住，从而达到除去空气中颗粒物的效果。

还有一种更酷的是等离子空气净化技术。这种净化器是在内部用高压放电形成一个等离子场。空气经过等离子场时，所含的颗粒物有的被加上正电荷，而有的则被加上

负电荷。离开等离子场后这些分别带正、负电荷的粒子相互吸引，形成大颗粒后自然沉降。另外，等离子场可以有效破坏甲醛等有害气体以及空气中的细菌等的分子结构，从而达到去除有害气体和细菌的效果。

静电吸附和等离子空气净化器都有使用成本低的特点，因为它们都不需要更换滤网。然而，它们也有一个共同的缺点，那就是不管是直流电场还是瞬间放电都会产生有害的副产品——臭氧。虽然控制在国家标准之内的臭氧释放对使用者是无害的，但产生臭氧这个事实不可避免地对消费者在心理上产生负面影响。另外，单以除颗粒效果而言，这两个技术的效果都不如高效滤网。

其他的空气净化技术还包括光催化和活性炭滤网。光催化和活性炭空气净化技术都具有去除空气中甲醛等有害气体的能力。前者是基于二氧化钛等催化剂在紫外线甚至太阳光作用下所具有的氧化还原能力来分解空气中的甲醛等有害气体分子；后者则依靠活性炭强大的吸附能力来吸附住空气中的甲醛等有害气体分子；不过，这两种技术都对空气中的颗粒物无效，因而它们都不能在空气净化器中单独使用，而必须与高效滤网等技术合起来使用。

看得见效果才更受欢迎

在空气净化领域，炫目的技术并没有获得更多消费者的认可。新技术行业研究公司壹行研（Innova Research）的研究表明，最简单的高效滤网技术受欢迎的程度最高，目前在中国市场上卖掉的空气净化器中有90%以上都使用了高效滤网。而单独使用静电吸附和等离子技术的空气净化器都只分别占有个位数的份额。同时，壹行研进一步预测高效滤网在未来五年内仍然还会是中国空气净化器市场的绝对主流。虽然静电吸附和等离子空气净化器的市场出货会持续增长，但是这两大技术在未来五年内无法挑战高效滤网的统治地位。

这是多种原因造成的。首先，高效滤网对空气中颗粒和灰尘的过滤效果一目了然（滤网会发黑，并被定期更换），而静电吸附和等离子技术的空气净化器除尘的效果是很难观察到的。在不了解技术原理的情况下消费者出于保守的心态选择高效滤网就不足为奇了。其次，静电吸附



和等离子空气净化器依然受到臭氧问题的困扰。在空气净化器售卖点，推销高效滤网空气净化器的销售员经常拿臭氧问题来说服顾客不要购买静电吸附或者等离子的空气净化器，这也人为地加重了消费者对这两大技术的担心。

智能空气净化器将大行其道

智能空气净化器指的是拥有远程控制功能，能通过手机APP或其他消费电子终端随时开启、关闭和执行其他指令的空气净化器。同时，智能空气净化器都拥有一种或多种空气质量传感，能探知该净化器周边的空气质量，将空气质量参数传到使用者的手机APP，或根据实时收集的空气质量参数自动决定是否开启或关闭。毫无疑问，智能化空气净化器可以大大提高使用者的用户体验。比如，使用者可以在下班的路上就开启家里的空气净化器，这样可以在到家前就把家里的空气进行净化。

根据壹行研的数据，2014年中国空气净化器智能化率仅为3.9%，也就是说在2014年中国空气净化器出货中，每100台里面只有不到4台是智能空气净化器，不过，该公司同时预测在未来五年中国智能型空气净化器的出货量的年复合增长率（CAGR）将达到惊人的57.1%。预计到2019年，中国空气净化器的智能化率将超过13.7%。智能空气净化器市场的快速发展很大程度上受益于近两年领先的IT和智能手机生产商进入空气净化领域。这些IT和智能手机公司，比如小米、360.com等，在传统的空气净化器产品设计上并无太大的优势，所以转而利用其雄厚的IT技术实力推出智能化空气净化器作为一个全新的卖点。在这些公司的引领下，传统空气净化器公司也纷纷推出自己的智能空气净化器产品以响应市场竞争的需要。📱

总会有下一座山峦

文 / 秦悦民



编者按：

3月30日，堪称是中国律师行业官方最高荣誉——“全国优秀律师”揭晓，从全国2.4万多家律师事务所、29.7万名律师中挑选而出的200名优秀律师获此殊荣，在上海获此殊荣的12位律师中，就有我们熟悉的秦悦民学长。

秦悦民律师自1990年起执业，现任通力律师事务所合伙人，上海国际仲裁中心仲裁员，上海仲裁委员会仲裁员，多家高校兼职教授。2003年，被评为“上海市优秀青年律师”。2006年，被《亚洲法律杂志》评为“中国最热门25名律师”。2015年，被评为“东方大律师”“全国优秀律师”。

复旦求学 三所起步

成为一名金融律师，是我高中时代就树立的人生理想。1986年高中毕业前夕，复旦大学招生办公室的李老师来到我的母校华东师大二附中做宣讲，从他那里我得知复旦法律系将从1986年起增设“国际经济法”这一本科专业，目标是培养“懂法律、懂经济、懂外语”的三懂人才。高考结束后，上海几乎所有的高校都派出教师在人民广场设点接待考生的咨询。我很幸运地在那里见到了时任复旦法律系主任的董世忠教授。董教授热情地鼓励我报考。次月发榜，我如愿成为复旦法律系国际经济法专业的第一批本科学子。

大三那年，我担任学生社团法学社的论坛部部长。在履行职务期间，我邀请了多名大律师来学校开设讲座。记得先后邀请来的有郑传本律师、傅玄杰律师、邵瑞兴律师和鲍培伦律师等。从1990年的那个寒假开始，我在上海市对外经济律师事务所（也称“上海市第三律师事务所”，简称“三所”）实习。毕业前，我有幸被“三所”录用。

四年里，我承办了多起B种股票发行和上市、马鞍山钢铁沪港两地分别公开发行股票及上市、多笔国际银团贷款等当时的市场前沿业务，也承办了几十件刑事、民事、商事、海事诉讼案件，得到了蒋鸿礼律师、邵瑞兴律师、吕国耀律师、王一鸣律师等多位前辈律师的悉心指点。

英国进修 共创通力

1997年6月至1998年6月间，受司法部选派，我参加中国青年律师赴英进修项目。其间，在伦敦大学东方学院学习英国法，并在年利达律师事务所及Brick Court Chambers进修。这一段海外学习实践的经历，让我受益匪浅，为日后更专业地从事跨境金融法律实务开拓了眼界、增强了技能、提升了自信。

1998年6月回国后，我便投身于通力律师事务所的创建。18年来，经过数百同仁的共同努力，这个所已经成长为一家在银行金融、资本市场、收购兼并、资产管理、争议解决等领域广受赞誉的中国律师事务所，两次获得“上海市优秀律师事务所”称号，并于2011年获得“全国优秀律师事务所”称号。

众多项目 市场首例

在“通力所”的18年，我有幸承办了多起市场“第一例”的项目或案件，见证着中国金融市场的对外开放与转型。

2001年，我作为上海银行的律师参与上海银行引进汇丰银行及上海商业银行股权投资的项目，这是境外商业银行投资中资商业银行的第一例；2002年，我参与上海浦东发展银行引进花旗银行股权投资项目，这是境外投资者投资中国上市金融机构的第一例；2010年，我帮助北京银行设立了我国第一家消费金融公司——北银消费金融公司。

在资产管理领域，我先后为华安基金发起并管理的我国第一只开放式基金、第一只指数型基金、第一只货币市场基金和第一只联接基金提供法律服务。此外，我国第一个信托公司QDII产品、国内第一个信托公司TOT产品、香港市场第一只上市的投资中国A股的基金、全球第一个公募的中国QFII基金等市场首例的产品，我也有幸参与。

艰苦讼战 尽心竭力

最具挑战的，当属2008年9月至2011年11月间，我作为原告律师代理华安基金管理有限公司诉雷曼兄弟欧洲(国际)公司金融衍生品合作纠纷一案。该案中，原告华安基金发起并设立了国内首只QDII基金产品——华安国际配置基金，被告雷曼欧洲是华安基金聘请的境外投资顾问。美国当地时间2008年9月15日凌晨，雷曼兄弟控股公司宣布申请破产保护，雷曼欧洲也宣布进入破产管理程序。由于华安国际配置基金用一半的资产购买了雷曼集团旗下一家公司发行的无担保零息票据，基金资产处于严重的危险状态。当时，华安国际配置基金的投资者共有8721人，其中8714人是个人投资者。

经过紧张、艰苦的研究论证，我和同事作为华安基金的代理人向上海市高级人民法院递交了针对雷曼欧洲的民事起诉状，并申请冻结雷曼欧洲共计9640万美元的财产。该案涉及场外金融衍生品、香港合同法、英国侵权法、中国的QFII和QDII制度、英国

的金融监管制度、中国的冲突法等一系列复杂的金融、金融监管和法律问题，诉讼过程非常艰苦。我聘请了英国银行专家、金融监管专家、御用大律师以及香港律师作为专家证人，出具十多份专家意见。经过3年多时间的不懈努力，案件终以调解方式圆满解决，投资者的损失基本得到弥补。

对我来说，能够运用自己在境外留学时学到的知识和技能，为境内的投资者和金融机构在跨境维权案中讨回公道，真是一件很美好的事。

学无止境 继续攀登

记得英国大法官丹宁勋爵曾经说过：“要成为一名好律师，必须使自己的学识面尽可能的广，要尽可能多学些东西，多掌握些知识。”我相信一名优秀的律师应该是一个热爱学习、善于学习、勤于学习的人。

做好一名金融律师，光有法律知识是不够的。当今社会，金融技术的更新和金融市场的发展日新月异，市场和客户对金融律师的要求不再局限于传统项目中的常规服务，对于能够为复杂金融交易和疑难金融争议提供法律服务的律师和律师团队的需求日益增大。于是，在上世纪90年代中期，我利用业余时间华东师范大学国际金融系深造，拿到了经济学硕士学位，还全科通过了注册会计师考试，成为中国注册会计师协会的会员。2014年起，我又成为清华大学五道口金融学院，即中国人民银行研究生部的金融EMBA学员。

服务社会 有所担当

我认为，资深律师应该充分利用他们在执业活动中获得的经验和技能，在律师执业这个舞台以外为“法

治国家、法治政府、法治社会”的建设做出多方面的贡献。

近年来，我积极参加法律、法规的制定和修改工作。我曾受中国证监会、中国证券业协会的邀请数次参加《证券投资基金法》的修订会议，为这部法律的修改提出意见。我深感欣慰的是，关于基金持有人大会制度的优化等建议最终被立法机关采纳。2008-2011年间，我兼任上海市律师协会银行金融法律研究会主任，在此期间，受上海市人大常委会法工委及上海市金融办的邀请，多次参加《上海市推进国际金融中心建设条例》的讨论会，我的数条建议也最终为立法机关所采纳。

我几乎每年都会抽出时间去多家高校给法学院和金融学院的学生讲授金融法律实务课程，近年来也多次受上海律师学院的邀请给新律师培训班的学员授课，每一次的讲授都让我有所收获，此之谓教学相长。

在上海两家仲裁机构担任仲裁员的工作也让我的生活更加充实。尤其担任首席仲裁员时，如果调解无果需要写裁决书是一件蛮有压力的事情，所谓落笔千钧重。但是想到能够作为一名裁判者参与商事争议的定分止争，还是挺有成就感的。

“总会有下一座山峦”。身逢中国金融业对内深化改革和对外开放的大环境，以及上海建设国际金融中心和中国（上海）自由贸易区的难得机遇，我将一如既往地奋战在金融法律服务的第一线，努力书写好新的篇章，以无愧于这个时代。 (章)



图为秦悦民学长在复旦大学为学生授课。



罗晶：做“不安分”的多面手

文 / 秦蕙颖

罗晶：齐家网高级副总裁兼首席人力资源官、我会青年工作委员会委员，英国利兹大学管理学硕士。曾任国泰人寿多元行销部总经理兼人力资源部副总经理、复星保德信人寿总经理助理首席人力资源官并兼任机构部总经理等职。

每次见到Jason（罗晶的英文名）时，他总是神采奕奕又健谈的模样。唯一不同的是，从金融业转到齐家网任高级副总裁的Jason，没有了金融人的西装革履，取而代之的是一件简简单单的白衬衫。他自己也笑言，虽然才刚来到齐家网两年时间，但已经爱上了这种惬意的着装方式。

一颗“不安分”的心

若是被形容为“不安分”，大多人都不会乐意，但Jason却用“不安分”来评价自己。在他看来，不安分是一种敢于打破舒适区域，不甘平庸、积极进取的人生态度。从不保守止步，拒绝停滞不前——正是这颗不安分的心引领Jason成为一名职场多面手，不断踏上事业新征程，攀登一个又一个的人生新高峰。

2000年，离开大学校园后，踌躇满志的Jason加入了中国三大国有大型骨干航空企业之一的东方航空集团。起源于此，他开启了与众不同的双轨历练。

初入职场时，Jason做的只是行政与HR方面的工作。然而随着对本职工作的了解、熟悉与驾驭，游刃有余的他开始“蠢蠢欲动”，渴望更多学习与成长的机会，于是他主动请缨，向公司提出希望能额外承担一些业务方面的工作。凭借一贯出色的表现，公司很快同意了Jason的毛遂自荐，并不断给予更多的锻炼机会，这份信赖与栽培之情也让Jason感恩至今。

“我觉得自己很幸运，能够在不同的人生阶段在职场中遇到许多支持

我的老板。在我尚年轻的时候，他们愿意给我一个历练、积累的平台。回过头看，能去业务团队学习不仅仅是一个机会、一个肯定，更是我后来职业发展之路上的重要基石。”

十多年来，从人力资源等内部职能到市场营销等业务职能，从总部运筹规划到分支机构经营管理，Jason在职业生涯中累积了丰富而完整的全方位经营管理经验，可谓一个多面手。

然而，对企业管理运营中各种实务的热心学习并不意味着他不热爱HR的本职工作。相反，正是出于对HR工作的热爱，才激发了他接触不同领域的动力。他解释说：“想做一名优秀的HR，业务思维是必不可少。作为管理者，他诚然要拥有强大的工作技能，但更需要具备理解公司战略和公司业务的能力。举个简单的例子，HR都要设计KPI（关键绩效指标），但如果你不熟悉业务，就会面临许多尴尬和挑战。‘该给这个业务部门下什么指标？指标权重应该占多少？指标如何衡量？’如果不能回答这三个问题，那这名HR显然是不够专业的。因此，业务是HR的必修课，也正是HR与业务双轨并行的那段工作经历让我领悟到了这一点。”

心自由才有新方向

历经东航金融、国泰人寿、复星保德信三家企业，Jason与金融行业打了十多年的交道，也在同行间获得了广泛的认可。但如今，他却是一家互联网电子商务企业的高管。虽然人们总说“隔行如隔山”，但离开自己熟

悉且打拼多年的金融业——这个决定对Jason而言似乎并没有外人想象中那么困难。Jason的选择正印证了他对自己“不安分”的评价。

在金融业的高处站得太久，似乎一切都尽收眼底，未来对他来说也不再充满未知与挑战；同时，由于金融业在中国受到十分严格的监管，一些新点子并不那么容易实现，甚至可能早早地因为各种政策原因“胎死腹中”。那么外面的世界呢？还有什么可探索的么？要是换一个平台，我也能做出一些成绩么？带着这样的自问，带着那颗不愿拘泥、向往自由的心，Jason开始将目光投向了可以实现天马行空般畅想的电子商务企业。

“中国的本土企业发展势头非常迅猛，他们接地气、熟悉消费者，有很好的用户基础，因此发展十分强劲。”诚如Jason所言，在改革开放进一步深化与我国大力支持创业创新企业的社会背景下，本土企业正表现出前所未有的活力。

“十多年来，我在成熟规范的央企和跨国企业中学到了许多有价值的东西，本土企业有他们的长处，但也有着不容忽略的短板，比如在内部人才梯队等方面的问题上。我希望能将自己的积累和所学带去本土企业，帮助他们实现更加健康稳健和规范的发展路径。这份成就感和满足感并不来自物质，而更是源自于精神——我希望多做一些有利于中国本土企业发展的事情，这种成就体验是无与伦比的。”抱着这样的信念，Jason在朋友的牵线下加入了齐家网，如今的他虽

不再有金融业光鲜亮丽的外衣，但无疑是忙碌并快乐着的。

正如Jason所期望的那样，齐家网给了他不一样的平台和挑战——在分管人力资源与行政的同时，还要分管法务、政策、流程管理和政府关系。人力资源与行政，这是Jason所精专的，但流程管理却是他未曾深入了解的，可它对齐家网这样同时拥有线上交易与线下实体店的企业来说却异常重要。当CEO提出了这样的需求后，Jason欣然迎接挑战，“这是公司对我的信赖和器重，而我也乐学、好学。套用一句大俗话，‘企业有发展，个人才有好发展。’既然我来到齐家，必然愿意全身心地助力企业发展，企业现在缺的是流程管理方面的专业人

才，那我们就搭建起一个专业团队来协助企业完成这件极具战略价值的事。”

“把短暂的人生活得更精彩”

齐家网名字的出典一目了然，既点明了企业主营建材家装的业务特性，又包含了《礼记大学》中“身修而后家齐，家齐而后国治”的经典儒家思想，而这份修身齐家的宏愿也与Jason的个人价值有所契合。“我的母校是复旦大学，我相信复旦人多少都有那么点儿济世情怀。没有人能彻底脱离物质生活，毕竟社会的现实压力是客观存在的，但在获得物质回报的同时，我们还期望能在个人短暂的生命中成就些什么。”

柏拉图说，人是寻求意义的动物。然而，一千个人眼中有一千个哈姆雷特，每个人对成就的定义也各不相同。有些人重名，有些人重利，但Jason笃定地认定许多人都会认同：

“你不能决定生命的长度，但你可以决定它的宽度，我们应该把短暂的人生活得更精彩。”

踏上工作岗位多年，虽然已在不同行业、不同地域的企业中先后担任不同的角色，但Jason的初心却从未改变。“往小处说，一个人的职业生涯至多30年左右，往大处说，一个人的生命也不过匆匆数十载，因此在有限的时间内怀揣对世界的好奇之心，不断探索自己所未知的领域是十分重要的，等到年老之时，还能有多一点儿值得回味的故事。若是还能以自己的绵薄之力帮助他人实现成长，那就更有价值。”

因此Jason酷爱旅行、热心公益事业，而他还有一样再忙也放不下的爱好——电影。虽然工作强度很大，但Jason仍会想方设法、见缝插针地补电影课。尤其是在长途飞行时，他必定会选择充电。谈及对他影响最大的三部电影——《阿甘正传》《当幸福来敲门》《死亡诗社》，难掩Jason浓浓的人文情怀。

甘做一支扎根企业的红烛，Jason的一席话不由让人想起了著名前苏联教育学家苏霍姆林斯基，他曾说：“对人来说，最大的欢乐、最大的幸福是把自己的精神力量奉献给他人。”或许这就是Jason在人生之路中追寻的意义。📖



失落的梦想 创业的情怀

文 / 应钢星



应钢星：我会创业分会常务副会长。1990年留学芬兰，获工商管理博士。现任露梦创开（上海）门窗科技有限公司董事长、银豹（上海）基金管理有限公司董事长。1998年回国创立创开无框阳台窗有限公司，2006年公司荣获上海市高新技术企业，个人荣获上海最具活力科技创业者奖。

我从来没想过我会创业，我从小梦想是当一名画家。在别人看来，我也不像创业的人。我对数字不敏感，数钱常数错。空军特种兵退役后我在工作单位当团支书，收团费都会收错，常常还得自己掏钱补缺。

然而，留学芬兰期间的偶然机会，让我最终走上了创业路。从开中餐馆开始，到对接中芬之间的贸易项目，再到在芬兰创办自己的公司，以及创建中芬合资农场，期间，经历过高峰的辉煌，也经历过低谷的无奈和悲伤。

1998年，我与合伙人一起回国，用注册资本6万美元创办了“上海创开无框阳台窗有限公司”。公司的产品是一种具有一定科技含量的无框窗。在中国，这实际上是第一款真正意义上为居家阳台度身定做的产品，无框窗后来被市场和消费者定义为

“创开无框窗”。

我们是在上海一个小区底楼的二室一厅开始创业的，从自己母亲家的小客厅开始，设计图纸、试着组装第一块玻璃……玻璃破碎时，碎粒甚至飞溅到了我母亲的床上。

刚开始时我们的设想是，直接找到我们的用户，用现在互联网语言就叫B2B。我们罗列了心目中的用户：房地产开发商、建筑设计事务所、装潢公司等等。但工作了好一阵，没人理你。一个名不见经传的新产品，一个谁也不知道的初创小公司，怎么撬动如此巨大的市场？

分析原因，在房地产业正蓬勃兴起的大好格局下，我们没有理由不做或做不好！再分析我们的用户，我们之前罗列的用户其实都不是最终的用户，因为他们不是产品最终的使用者。最终产品使用者是业主，他们才

是主宰市场的真正用户。

显然，在用户不了解产品、没接受产品的情况下，你要设计师、开发商、装潢公司替代客户首先接受你的产品，难度自然很大。再说，当时房子这么好卖，阳台窗在整个开发项目中，对开发商来说是一个可以忽略不计的事情，阳台窗封装不封装，他们房子一样好卖，为什么要增加成本来安装你的阳台窗？况且，按国家规定，封装了阳台窗，居住面积按100%计算，不封装面积按50%计算。这样，装了阳台窗，反而会影响建筑的整个容积率计算，影响开发商的销售。如果房子卖出去后，客户自己要封装阳台，上述规定无人追问，开发商和业主都得利。

因此，找到我们的真正用户，让他们学习了解接受我们的产品才是至关重要的。如果最终用户喜欢了、接

受了，再来倒逼设计师、开发商和装潢公司，市场局面就会扭转。

于是，我们从B2B思路转向了B2C思路。

我们决定，把销售点同时设在小区和建材市场，同时与装潢公司和物业管理公司建立合作关系，把门窗做成样品直接拿到小区推销。思路决定出路，通过几年的努力，后来上海几乎所有的新楼盘都有我们销售人员的足迹，上海几乎所有规模化的建材市场都有“创开”的门店，我们与几百家的物业管理公司和上百家的装潢公司建立了长期的合作关系。

我们开始天天在电视台做广告。由于初创期公司各方面的资源不足，所以每一个项目和开支都需要精打细算。我和广告方提出，是否可以用我们的产品作为电视广告费来替代现金支付？这是一个全新的思路，好在对方恰是我10年未遇的大学同学，经过他们内部讨论和请示汇报批准，最终同意了方案。那时，上海电视台的那个栏目叫《房屋买卖》。从此我们创开的电视广告一发而不可收，变着花样，每天播出，坚持了10多年从没间断，直到近年来新媒体出现才终止。这样，我们每年有几百万元的广告费基本都是以产品替代现金支付。而且，一大批新闻媒体人率先使用了我们的产品，给予了很高的评价，形成良好口碑。创开的品牌由此从无名渐渐变得家喻户晓，创造了产品推广宣传的经典案例。

随着一系列的工作铺开，我们的销售渠道日渐丰满。销售业绩日新月异，

年销售以100%、200%和更大的数字在增长。公司上下一片喜气洋洋，员工个个斗志昂扬。

但繁荣的背后往往隐藏着危机。当产品打开市场后，人们便看到了可以分享的大蛋糕。我这样一个天生不是商人的创业者哪会知道，我们的危机是从公司内部开始的。公司的一个项目经理，偷偷绘制无框窗图纸并稍加改动，竟然成功申请专利，反过来勒索公司大价钱，遭拒后，他索性把这一专利所开发的型材和零部件批发给当时正在迷茫的中小塑钢门窗企业。一时间，全国各地都有了“无框窗”，市场上铺天盖地的芬兰无框窗面世，消费者都没法搞清楚真假。虽然，后来通过法律途径我们赢了，但无框窗市场的局面已受到很大扭曲。

在这一波浩劫中，由于大量的中小门窗公司急需无框窗技术人才，他们四处高薪招募。作为无框窗技术的源头，创开公司精心培养的一批技术人员一时间流失严重。来自于全国各地的经销商也有不少开始加入到浑水摸鱼、自起炉灶的行列。中国市场瞬间出现成百上千家的无框窗企业，我们在这一市场的捍卫战中厮杀得昏天暗地，虽然没倒下，却也伤痕累累。

回顾总结教训，创业如同建造自己的高楼大厦。建前需要规划设计，开工首先必须打好基础，打基础时要考虑风险。由于初创企业，往往主要精力集中在开发市场上，对内部管理容易忽视。因此构筑城墙时，没有构筑护城河，构筑护城河时更没有放养鲨鱼提高对内部和外部的防范，所以

容易酿成隐患，最后形成无法挽救的危机。

但有意思的是，创业每天几乎会面临不同的故事，时而喜讯连连，时而坏事不断。企业成功时，社会各界给你带来莫名的光环，别人用仰慕的眼光看你，那时，请你千万千万记住，告诫自己：别昏了头，这些都是虚假的表面，经不住任何的风吹雨打。反之，如果你的资金链断掉，你喊天天不应叫地地不灵，各界用另外异样的眼光看你，用很多莫名奇妙的怪头衔按在你头上，那时，也请你千万千万记住，告诫自己：你没有那么坏，你只是跌倒翻了一个跟头，上帝在关上这扇门的同时，一定会为你打开一扇窗！

有一句话我很赞赏：“当别人把你很当一回事的时候，你千万别把自己太当一回事，当别人都不把你当一回事的时候，你千万要把自己当一回事。”这就是企业家的孤独，创业者的孤独。这种孤独要有强大的内心来支持，要有高瞻远瞩的对事物判断和把握的能力，要有巨大的心理承受能力和担当。

如今，我的企业仍在继续发展，在大众创业、万众创新的形势下，我们面临着太多的机遇和挑战。我看到了资本和企业结合所形成的强大发展力量，我也看到了2012年6月以后开始，移动互联网所形成和创造的市场新格局所带来的一片生机勃勃的商机。这是属于所有创业者共同的机会！



不做错误方向的兔子

文/王 闽

王闽，我会副会长、宝山分会会长，创业分会副会长。1987年赴美国俄亥俄大学留学，并获得大众传播及国际关系学硕士，从1992年开始创业，他也是最早的中国“海归派”代表之一，从1993年开始便回国投资发展。目前任上海宝恩科技实业有限公司董事长、上海黛尔薇尔化妆用具有限公司董事长、上海安瑟投资咨询有限公司董事长等。他还是中国侨商投资协会常务理事、上海市侨商会副会长。

冬日清晨，明媚的阳光照耀在清冷的黄浦江上。我的晨跑就是从黄浦江畔繁华处起步，一路慢跑至儿时最为熟悉的市井街道。黄浦江畔的景致摩登摄人，但弄堂里飘出的大饼油条的香味，对于生于斯长于斯、之后远渡重洋、而今归国效力的赤子来说，有着更为特殊的“魔力”。

我毕业于复旦大学中文系，之后在上海人民广播电台担任记者、编辑。后赴美国俄亥俄大学（Ohio University）留学并获得大众传播以及

国际关系硕士学位。然而，很多人没有想到，我这个老师眼中的“三好学生”，后来早早地在美国“下海”，从1992年开始，先后在美国创办了几家贸易和咨询公司，曾经是美国中西部地区主要的侨领之一。我从1993年开始回国创业，1997年在家乡上海宝山创办了上海宝恩建筑材料有限公司并担任董事长。

回顾创业历程，我最大的感受在于，正是一直信奉并贯彻的价值观为自己赢得了商道的天时地利人和。

我的商业理念是：宁做正确方向的乌龟，不做错误方向的兔子。谁能够在正确的时间，抓住了正确的行业，谁就能够在这段时间内崛起为商业英雄。

1995年，我感受到中国建筑材料行业的发展具有潜力，准备将美国一系列的新型建材引进到中国。一天，我到合作伙伴的公司谈合约，对陈列室偶然发现的“装饰混凝土”这种新型的材料产生了极大的兴趣。装饰混凝土是在普通的混凝土上做出天然石

材、大理石的效果，在当时的中国市场尚属空白。我当即决定，取消所有其他正在进行的项目，重点开拓装饰混凝土市场。

这个决定是正确的。在中国经济快速发展期，各地的城市建设突飞猛进，我的公司也因此在几年内完成了上千个大型项目，并在2001年，公司产品“宝恩地石丽”被中国建筑业协会等单位授予“绿色环保推荐产品”。上海宝恩科技实业有限公司也先后获得宝山区“先进私营企业”

“上海市明星侨资企业”等称号，我个人先后荣获欧美同学会·中国留学人员联谊会颁发的“中国首届优秀留学人员工作者”和上海市人民政府侨务办公室颁发的首届“上海市华侨华人专业人士杰出创业奖”等荣誉。

成功的企业家难免会面对各种各样的诱惑和干扰，因此，我坚持“企业家要学会说不”，企业家必须关注

自身能够把控风险的项目。如果在投资方向上出现了失误，损失再大也要果断地砍掉。

我的另一家公司上海黛尔薇尔化妆品有限公司专门生产女性化妆用具“粉扑”，产品单一，规模却很大。20年来，不停有人劝我合作生产其他化妆行业的产品，我都婉言拒绝。一家企业要想取得长足发展，应该专注在自己最强项的产品，做能够控制质量的专业供应商。

我的另一个感悟在于，经营的最终目的是分享。

记得大学毕业时，导师送我一句话：“人生总是要给社会留下一点足迹。”这句话对我迄今影响至深。尽管事业忙碌，我仍旧热心投入社会活动。这也是我一直坚持在上海市欧美同学会、上海市侨商会等近20个社会组织担任兼职的原因。

我的理想是今生不留白，在享受

爱与情的同时，倾力分享自己的所有。我的时间，1/3花在企业，1/3陪伴家人，另外1/3服务社会。

最后，如果说有“成功”秘诀的话，我的分享是：

1、首先要确定自己的价值观：支撑自己的精神层面的东西是传统文化价值观；最重要的还是靠自己的文化、靠自己的大智慧；要以身作则，要有所奉献，要懂得“舍”。

2、要拥有和谐的内心：“宽容”与“无心”。当一个领导者摆准内心的砝码，领导者的“宽容”与“无心”就能积极地帮助团队建立信任感和归属感，提升团队的士气、需求与愿景，增加团队的正能量。这种“变革型的领导行为”既是使领导工作变得“很简单”的正确方式，也是让领导者成为优秀领导者的必然途径。

3、要善于沟通，懂得分享：任何东西都需要分享，如果不能分享，它就不能体现它的价值。同样你与别人分享，别人也与你分享，如果说懂得爱，珍惜情是人生最重要的事，那么懂得分享、善于聆听是人生最快乐的事。

4、要学会坚强、坚持：有些事情要经得起时间考验，往往你再坚持一下就可以到达成功的彼岸。

5、要富有想象力：要开拓前进，领导者必须树立远大理想，进行创造性地想象。

6、要懂得充分授权：做正确的决策、善于授权、制定有效的绩效指标体系。📌



比较东亚戏剧的同根异花

文 / 翁敏华

前些年，我在供职的上海师范大学，从人文与传播学院调到谢晋影视艺术学院。乍到新单位，院长就交给我一个任务：给年轻的同事们讲一讲《我的学术生涯》。于是我不得不打开自己30年发表的学术论文一览表。

1988年，VST（访问学者考试）通过，我有机会赴日本进修。当时的上师大中文系主任王纪人老师问我：“中文系古代文学老师，出国去干什么？我们如何向校方申请？”

我想了一下，说：“我想搞比较文学，中日戏剧比较。”

“好！就用这个题目申请吧。”

没想到就这样一言定终生，不再改志。从1988年开始，直至2002年初，我携一个国家级社科项目赴韩国，最终于那年在异国他乡完成了这一项目，整整十四个年头。

2002年正是世界杯足球赛事在韩国举行的年份。记得那年的6月16日，一个刚刚卷过足球狂潮因而显得特别清静的星期日上午，我于庆山大学一间看得见对面“短松岗”的研究室北窗下，整理好我的书稿，题名《中日韩戏剧文化因缘研究》，开始写“后记”。人在为自己书稿写后记时，是轻松的，毕竟多年的研究结出了成果，如今要划上句号了；却又是

“且恋恋、且怅怅”（李清照语）的，像是与一位交往多年的好友告别。我在“后记”中写道：

“14年间，在这块处女地上耕耘爬梳，寻寻觅觅，有过许多快乐，也有过许多痛苦。”

14年间，这块耕耘着的处女地又有了拓展：把朝鲜半岛也纳入探究视野。本来嘛，要想探讨中国大陆和日本列岛文化上的联系与区别，怎能将朝鲜半岛置之度外？

14年中，曾两次在日本生活、学习，也曾两次到韩国逗留、工作。

这是两块能时时给予你历史遐想和惊诧的地方。有时候，会让你恍兮惚兮，仿佛回到了千百年之前去……

2002年5月4日，笔者在汉城参加韩国第一届“中语中文学国际学术发表会”期间，拜见了李杜铉先生。在汉城市南一个叫“舍堂”的地方（这地名就与演艺有缘，韩国有流浪艺人组织“男舍堂”），李先生请我喝咖啡。我们用日语交谈了一个多小时。话题主要涉及伎乐研究和文化财制度。李先生是我在心里崇敬了十余年的前辈学者，一位真学者。我对于韩国戏剧的知识，几乎都来自他的著作。一见面，不论虚礼，立即进入正题。李先生从西装里袋掏出纸片来，



边说边写。有时也拿过我的笔记本去写上几个字，有时我也拿过他的纸片来略写一二。这情景，令我感到格外熟悉，仿佛14年前的旧景重现。

14年前，在东京，师从后藤淑先生。乍去时我的日语口语尚不足以讨论这样的学术问题，与后藤先生在一起，常常这样“口诛笔伐”。有时在后藤淑研究室，有时在食堂、饭店、咖啡馆、在三轩茶屋的“寿司”店、在高田马场的“Big Box”。后来与先生共同署名、为署名先后推来推去的那篇日语论文，正是许多次这样讨论的结晶之一。现在想来，那篇题为《<新猿乐记>の猿乐艺について（关于<新猿乐记>的猿乐艺）》（发表于日本《学苑》1989年第七期）的论文，正是我做中日戏剧比较研究论文之第一篇。

后藤淑先生给了我比较研究的启蒙。李杜铉先生帮我做了归结。在那天谈话即将结束时，李先生说：搞中日韩比较研究不懂韩语是不行的，说得我汗颜。于是，我便也有了今后努力的方向。

说来有趣，李杜铉先生是后藤淑先生的好朋友。李先生虽然是韩国人，他的第一语言却是日语——他是在三十多岁后才得以学习自己母语



的。他在东京大学出版的著作《朝鲜艺能史》，就是他自己直接用日语写作的。我回国前，后藤淑先生把李先生刚刚出版的大作送给我，为我打开了一个新的领域。

初尝中日韩戏剧比较研究时，在国内很有些孤军作战的味道。如今，已经有不少志同者，有的已拿出丰硕成果，有的已呈丰收景象。钱萋先生已出版《韩国傩史——兼说中越韩日国际傩礼圈》一书。麻国钧先生的系列论文，多是两国、三国学者合作研究的结果。瞰访春雄先生的研究在这一领域遥遥领先。即使是没有明确打出比较研究旗号者，在他们的实际研究中也已开始将中日韩作为一个文化上的整体看待，开始注目东亚诸国历史文化上的联系与区别，开始注意运用我们所共同拥有的资料和遗产。所以我在“后记”的最后说：“可以预测：这一研究在二十一世纪里，会有非常好的前景，会有许多很可宝贵的发现和成就。”

我把《中日韩戏剧文化因缘研究》书稿的集结，看作“是以往十数年研究的一个总结，又是新一轮研究计划的一个开始。”果然，2005年，我有幸拿到国家社科艺术类单列项目《东亚戏剧互动史》。

当得知自己获得新的立项时，心里真是又高兴、又惶恐。近似的题目我已经写作过33万字了，还能再写些什么？还能发现新的材料、新的角度、新的观点、再写出新意来么？这个项目是文化部批准的全国艺术科学“十五”规划的研究课题，是本人供职的上海师范大学的“零的突破”，校报广播都报道了，这在无形之中也成了加在当事人头上的一种压力：唯有硬着头皮上了。

真正开始这项工作，是2007年初。2006年底，学校宣布我卸任副院长那一瞬间，我脑子里闪过的竟是：呵，老天爷终于来帮我了。今后可以有大块时间用于做项目了。

我邀请十年前教过的研究生回达强参与。我们商量定当：作为《中日韩戏剧文化因缘研究》的姐妹课题，我们即从旧作出发，站在旧作的“肩膀上”，以获得更高的立足点、更开阔的视野。《因缘研究》虽说在国内也可算是这方面的“开山之作”，并且得了奖，但毕竟还是有着一些错漏，资料也远未穷尽，角度也还可以更加多元，研究自然应该更加深入。我们决定：1、将越南戏剧纳入研究视野；2、弥补旧作对日本歌舞伎等的遗漏；3、把眼界拓宽到近现代新

剧（话剧）的领域。这样更符合“东亚”的地理范畴，“戏剧”的内涵外延；并且，这一课题主要突出“互动”，梳理互动的脉络，窥探互动的动因，研究互动的结果，从而阐述这一地区戏剧互动的历史走向。

但是，梳理历史脉络非轻易之事。而且，我们还要面对部分资料的用滥和欠缺。因为不懂韩语，我们不得不继续从日语获取材料；因为不懂越语，我们不得不从英语资料翻译。我还曾两渡日本、在韩国客座一年，以及下越南短期考察的所得——留存在民间零散的、生气勃勃的文化现象，与记录在文本内的文字资料作科学的、历史性与共时性结合的勾连和比照，努力得出立体的、双重层面上的研究结论，并想以之解决许多过去学术研究中遗留的悬案。

史的叙述往往会面临这样一个艰难困境，想要达到既周详稳妥又独出胸臆，不容易。但是从“史”的角度，许多资料又不可回避需要再度出现，虽有新的资料补充，或者论述角度的改变，或者文字的减缩。故此，《东亚戏剧互动史》可谓是《中日韩戏剧文化因缘研究》姊妹篇，虽然在学术建设上迈出的也许只是跬步，但我们很愿意去做。 (肆)



电影《疯狂动物城》的政治学解读

文 / 顾明祥

近日，受家人之邀，前往上海影城观赏了热播动画大片《疯狂动物城》（Zootopia）。在这部被誉为迪斯尼“最为惊喜和真诚的作品”中，构思精妙、光怪陆离的动物城让人眼花缭乱，萌宠可掬的数十个动物偶像造型让全球观众拍案叫绝、叹为观止。除此之外，这部风格迥异的迪士尼动物题材电影其实也蕴含着深刻的政治哲理。最近在重看美国教授迈克尔·罗斯金的两本著作《政治科学》和《国家的常识》，一直想为“横截面的分裂”这个概念写篇文章，《疯狂动物城》这篇影片为我提供了很好的素材和案例。

首先来解释“横截面的分裂”这个概念，这是由德国社会学家格奥尔格·西美尔(Georg Simmel)在20世纪初提出来的。社会是分裂的，但它们沿着几条轴线分裂。当这些分歧或分裂交叉时，事实上就会使得政治生活更稳定。在影片之初，不同动物们之间出现了矛盾、这些矛盾源于偏见和歧视，事实上造成了社会的分裂，比如非洲水牛警察局长对兔子朱迪的歧视，是因为他认为兔子的体型胜任不了警察的角色；大象拒绝卖给狐狸冰淇淋，是因为他认定狐狸是个狡猾的角色(事实上也是如此)，这是印象的歧视；兔子警察追捕抢劫犯黄鼠狼，这是正义和犯罪的较量，甚至还有黑帮大佬，貌不惊人的大先生(鼯鼠)雇

佣一群超大体型的北极熊，用冰窖来维持地下统治秩序。这是一系列不同的分裂轴线，这所有不同类型的“轴线和分裂”叠加起来，反而构成了多元复杂的社会生态圈，或者说在动物城中出现了“横截面的断裂”，而这些五花八门的“断裂”纵横交错、相互作用，恰恰是有益的，能够促进社会的稳定，也便于城市的管理。

而幕后推手绵羊副市长却通过频繁袭击食肉动物让他们变得富有攻击性这种犯罪方式，来刻意塑造食草动物和食肉动物之间的矛盾和对立，在她步步为营的圈套下，动物城的其他矛盾都退居次要位置，或者说被忽略不计了，而食肉和食草动物这两种标签通过媒体宣传影响贴到动物城内的动物身上，造成了两者之间剧烈的冲突和对抗，甚至产生了你死我活、不共戴天的敌对情绪，也就是“在分裂不是横截面而是累积(Cumulative)的地方，分裂的危险就增加了”，居心叵测的阴谋家就是通过故意制造动物城社会的极化对立，来挑动食肉动物和食草动物之间的对抗和仇怨，让两种不同类型动物之间的矛盾和对立累积和叠加，从而造成社会沿单向轴线出现彻底地分离，破坏城市原先多元稳定的生态圈，代之以信任缺失、误解加剧，造成社会动荡，引发群体性事件，甚至造成内讧内乱的灾难性后果。而这个时候幕后黑手就可以操控

民意，浑水摸鱼，蛊惑一群不明事理的乌合之众（食草动物）去压迫数量较少的食肉动物，通过“挑动群众斗群众”“孤立打击少数派”，从而增加自己的权威，把自己打造成救世主的形象。

从动物城的“横截面的分裂”角度分析，我们可以得到一个新的论题，那就是“都市的脆弱性研究”，这属于公共危机的范畴。我们生活的都市是处于多大程度的“横截面的分类”中的，或者是否会因为连续的突发事件而造成社会族群的彻底撕裂，出现“单轴的分裂”和“分裂的累积”，分化为泾渭分明，彼此敌视的两类人群？比如本地人和外来民工、外国人和中国人、城市夹心层和富豪阶级等可能酿成类似的分裂，如果能够对城市的“脆弱性”进行测量和调研，那我们就能有效地预防未来突发性的公共危机，从而让我们的城市更加稳定与和谐，团结而美好。

再回到影片中，故事最终是揪出阴谋家，动物城恢复稳定的喜剧结局。我们应该庆幸有兔子朱迪和狐狸尼克这样的欢喜搭档，他们志同道合，理性包容，对于真理和真相的追求，对正义与和平的捍卫，逾越了食草动物和食肉动物之间天然的鸿沟和芥蒂。他们是真正的救世英雄，和谐功臣，我们的城市需要更多这样的正义正直、侠骨血性的好公民。🇨🇳

问道大师

——纪念五四运动97周年张克伟肖像油画展沪上展出



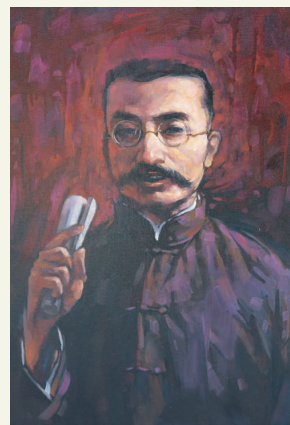
蔡元培

为了纪念“五四运动”，5月4日-5月22日，由我会画院和同济大学博物馆共同主办，我会青委会等多家单位协办的《问道大师》张克伟肖像油画展在同济大学博物馆开幕，展出画家创作的80多幅大师肖像油画。

同学会的前身——寰球中国学生会便曾积极投身于近百年前的五四运动中：不仅致电北洋政府要求释放爱国学生，还召开国耻纪念会，揭露丧权辱国“二十一条”的签订经过；为上海学联提供办公场所，成为各校学生的联络点。1919年6月，上海欧美同学会成立后，组织会员联名致电“巴黎和会”的中国代表，要求他们态度一致，绝不签订损害国家利益的合约。1919年9月，中华欧美同学会成立，时任北大校长蔡元培任会长，因在五四运动中支持学生的爱国运动，而被迫辞职。

在国家危急时刻，寰球中国学生会、上海欧美同学会等地的留学生组织坚决与人民群众一起投入反帝斗争，尽力奔走、救亡图存，显示出极可贵的爱国精神。

“五四”运动促使中华民族迎来了精神的觉醒，也造就了一批兼具东方谦恭美德与西方自由精神的文化精英，他们中的一些人成长为中国历史上的大师，对中国近现代社会发展起到了不可磨灭的作用。本次画展呈现的大师们如陈独秀、李大钊、鲁迅、胡适、梁启超、蔡元培、陈寅恪、老舍、郭沫若、傅雷、丁玲、冯友兰、田汉、曹禺、林语堂、梁实秋、梁漱溟、梁思成、邹韬奋、章太炎、赵元任、夏衍、巴金、华罗庚、常书鸿、马寅初、钱穆、季羨林、钱钟书等，绝大多数都是当时的留学生，其中蔡元培、胡适、巴金等都是欧美同学会的早期会员。



李大钊



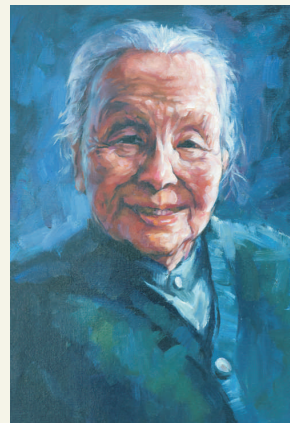
鲁迅



胡适



巴金



冰心



友谊的成本

文/张鹏

的事：给王总电话道谢；给市长、公安局长、派出所长送点“薄礼”；设盛宴答谢所有出力的朋友，并发誓“滴水之恩当涌泉相报”……如此，王总的朋友也就成了我的朋友，而我也成了他们的朋友。

这样，我也可以像王总一样日日酒宴、夜夜笙歌，这才叫活着！

当然，如果王总来上海，我肯定去机场接他，并给他当一个星期的“三陪”；他的朋友来了，我不辞劳苦地安排所有接待；市长儿子要做生意，我会想办法给他牵线搭桥；局长请客时，我主动出场买单；所长手头紧时，我就给他报销一堆发票……友谊，靠的是忠诚、豪爽、侠义、无私和奉献。有来无往非友也，朋友的事就是我的事，朋友的困难就是我的困难，而我的钱就是朋友的钱。为了朋友，我得放弃一点自己的休息时间，牺牲一点自己的个性爱好。为了朋友，我不要太担心过食伤胃、过饮伤肝、过劳伤肾……关键是不能让朋友们伤心。这样我才“够朋友”。

有了朋友，我还怕什么？咱再也不孤立了，再也没有人敢小瞧咱了！

我的美梦在飞机降落上海时醒了。我回到了无情的现实：和平常一样，我孤单地提着行李出了机场。外面那么多举着牌子或者手捧鲜花接机的人中，没有一个是接我的……

中国是一个很注重友情的民族。我们都以“热情好客”甚至“为朋友两肋插刀”为荣。俗话说“在家靠父母、出门靠朋友”，我们许多人的成功都来自朋友的帮助。没朋友的人是孤独的、可怜的，也注定是失败的。

成功人士往往都有许多神通广大的朋友。日前我到南方某城市出差，就亲身体会到了“中国式友谊”的价值。请我吃饭的是私企老板王总。他从头到尾都在自豪地列举着他那令人眩目的朋友阵营，包括商界精英、政府高官、演艺界名人。几乎每天晚上他都是和这些人一起喝酒、娱乐、消费。如果他出差到了上海和北京，那些名人都亲自开车到机场来接他，还会陪他玩几天。朋友们给他带来了巨大的财富、地位和势力。王总自称在当地还没有摆不平的事。王总一边说着，还一边不停地打电话安排远道而来的某大人物的儿子的接待事宜。

酒足饭饱之后，王总热情地握着我的手说“以后，你就是我的朋友了。不管在这里出了什么事，我都能

给你‘摆平’！”更让我感动的是，他补充说“我在上海各界也有很多朋友，你在上海有什么事，只要我一句话，他们就会出面给你‘搞定’！”

天啦，我会出什么事呢？在飞回上海的途中，我一直在紧张地想着这个问题。脑海中出现了电视新闻中常见的画面：做生意时钱被骗了、犯了法被关进局子、发了财被黑社会敲诈、赌博时被抓、嫖娼时被捉、受贿后被双规……然后我就想象自己成了那个倒霉蛋，在铁窗后喊天天不应，叫地地不灵……这就是没有朋友的下场。此时，我的眼前出现了王总。只见他拨通了市长的电话，市长又传话给了公安局长，局长指示派出所所长，所长通知了看守的警员。最后，警员打开了牢门，给我解开了手铐，陪上了笑脸，再给我递上一根香烟……而我却看都不看他一眼，狠狠地甩出一句“也不看看我是谁！”。我昂首走出了牢房，满面春光……何止是出门靠朋友？出监狱更要靠朋友！

接着，我又想象出来后马上要做

赏夜樱

文 / 冯汉珍

樱花是日本的国花。1986年的春天，我在日本首都东京第一次看到樱花，同时也感受到了日本人民对樱花的喜爱。记得在我每天往返富士胶片公司上班的途中，有一条小路，路的两边都是樱花树。在樱花盛开的季节，树上挂满了红灯笼。

最近一次日本之行，我们在大阪、奈良、京都游览的每一个景点都有美丽的樱花相伴。更为难得的是，在日本朋友的帮助下，我们得以探寻“观夜樱”旅游线路，一览樱花树在灯光的照射下，呈现出的五颜六色的美妙景象，得以感受白天赏樱和夜间赏樱两种截然不同的景致和风情。

圆山公园

傍晚，我们乘坐大巴从轨道交通京都站出发，来到圆山公园。一进公园，就看到一株巨大的樱花树，开满了绚丽的樱花。据说，这株樱花是从三重县移栽过来的，已经有120年的树龄，是圆山公园的象征。

导游说现在天色还不够暗，让大家先去用晚餐，用餐之后再来看赏。用餐后再看，果然樱花树在灯光的照耀下，显得更加璀璨夺目，明艳动人。樱花树下配置的各种梦幻流樱灯，让五颜六色的彩灯烘托出满树的花影，灿烂中饶富神秘感，让游客在花前月下感受浪漫的情怀。

在公园内，还有酒家特地在户外



设置了许多座位，供前来赏樱的人们边喝酒边赏樱。我想：每年的樱花季节，都是这些店家赚得盆满钵满的时候吧？

高台寺

高台寺属于日本名刹，与著名的清水寺相邻不远。寺院不大却匠心独运，是日本历史上享有盛誉的园艺建筑巨匠小堀远州的传世之作。

高台寺的地势高低起伏，里面的景观极其丰富。有枯山水、古建筑、竹林、精致小湖，当然湖边道旁更少不了灯光映照下的樱花。在高台寺，我们还看了一场地面艺术与灯光艺术相结合的灯光秀。地上是用白色的砂石铺成的枯山水（一条条细小的浅沟，象征起伏的波浪，这是典型的日本园林艺术枯山水），城门上则是激光打出的不断变幻的图案，看上去是古代武士之间的一场激战。虽然内容不详，但视觉效果还不错，引来了四周一片摁动快门的声音。

在高台寺，那灯光下的枯山水、竹林和建筑，如梦如幻，实在太引人入胜！我们和所有的游客一样，舍不得放过任何一个令人如此难忘的美景，频频摁动着快门。

走在一处建筑旁边的枫树下，我禁不住想象：如果到了秋天，再到此地观赏灯光下的红枫，那又会是怎样的一番美景呢？

清水寺

清水寺是京都最古老的寺院，被列为日本国宝级建筑之一，1994年被联合国教科文组织列为世界文化遗产。它与金阁寺、二条城并列为京都三大名胜。寺中的音羽瀑布，流水清冽，终年不绝，被列为日本十大名泉之首，清水寺之名也由此而来。清水寺春天樱花盛开，秋天红叶似火，也是欣赏樱花和枫叶的极佳之地。

从停车场到清水寺是一条商业街，虽然我们白天已经来过，可是灯光下的店铺却有着别样的风情，有的商店还专门挂上了“夜间特别参观”的牌子。我们边走边拍，耗去了不少时间。等到达清水寺，观赏夜樱花的时间已所剩无几，只好匆匆拍了几张照片便赶紧下山。

生平第一次观赏夜樱，的确是一种美的享受！虽然在高台寺和清水寺都规定不能使用三脚架，无法把那么美的景观更好地记录下来，但遗憾不也是人生的一种常态吗？

在丹麦过一年五季的生活

文 / 姚颖毅

2006年大年夜前夕，我和一群小伙伴们在经过将近20小时的飞行和转机后，到达留学目的地——哥本哈根。在那里，丹麦的“五季”生活如同一道美丽的彩虹，为难忘的留学经历增添了丰富的色彩。

春季

春天的丹麦，万物复苏，充满生机。

在春天经常可以看到幼儿园老师们带着孩子们去植物园和公园outing。中午时分，大家纷纷打开家长们精心准备的mad pakke（简餐），享受这美妙的时刻。有时候，真的很羡慕丹麦的孩子，学校几乎不安排作业，教学理念就是：在play中learn。

丹麦是个非常注重环保的国家，城市的每个角落，都折射着先进的环保理念。DSB（丹麦交通公司）和公交车上的垃圾袋、厕所里循环使用的擦手布、超市里专门回收啤酒瓶和易拉罐的机器（在购买饮料的时候，对不同的瓶子都会收取押金）、科学化的垃圾分类制度、基本不用一次性的杯子和盘子等，这一系列的制度和安排，彰显了对地球母亲的感恩，所以丹麦人拥有了世界上最蓝的天空、最清澈的水源（丹麦的自来水可以直接饮用）和极低的犯罪率。

夏季

夏季是丹麦人最喜欢的季节。理由很简单，有太阳！刚到丹麦，就发

现丹麦人特别喜欢晒太阳。只要天气好，外面有太阳的地方，必定人山人海。草坪、公园的长凳、路边的台阶……总是坐满了人。由于特殊的地理位置，太阳对丹麦人来说可是奢侈品。一整年的日照基本集中在夏天，太阳要到晚上11点左右才落山（听上去有点不可思议，但是这是真的），所以夏季户外活动特别多。此时，借住在别墅区的小伙伴就有福了，丹麦房东会不定期地举行BBQ fest，小伙伴们可以蹭吃蹭玩，我们可是打心底里羡慕呀。男生们也喜欢夏天，他们经常跑到位于哥本哈根东部的Amager海滩去欣赏bikini的北欧美女。夏天也是感受丹麦人民热情的难得时光，繁华的大街上游客如织，街头艺人的表演精彩绝伦，露天的爵士乐演奏随处可见。哥本哈根每年还会在夏季举办嘉年华活动，7-8月甚至有同性恋大游行，非常地热闹。另外，像Tivoli、Bakken、Legoland等游乐园也是不错的选择，很多北欧式惊喜和快乐等着你去发现。

秋季

秋天的丹麦，气候宜人，很美很舒服。10月初，我们会有一个很奇怪的节日——土豆节。据说在以前的丹麦机械化程度不高时期，学生们都要帮助家人挖土豆，为漫长的冬季储备粮食。土豆节虽然可以休息一天，但



是很多同学们会翘课出去旅游，因为夏季旺季已经过了，旅游价格会很便宜。我们是不是挺会make fun?

说起土豆，就不得不“扒一扒”这一丹麦国宝级的美食啦。丹麦人酷爱土豆，土豆配羊排、烤芝士土豆配牛排、炸土豆配花椰菜……关于土豆的料理，每个丹麦人可以说出不下十种。向来不喜欢吃土豆的我，很自然抵挡住了土豆的诱惑，去超市依旧喜欢采购洋葱、胡萝卜和卷心菜。

丹麦的农业、畜牧业十分发达，加上政府对这些行业的补助力度很大，因此有机蔬菜的价格十分亲民。举个例子，一袋有机胡萝卜1.5公斤，差不多只要10克朗（按照当时的汇率，也就12块人民币左右），是不是很超值？

秋天的丹麦，很短暂。气温在你不经意中，快速地跌到了0度，房间的暖气已经开启，冬令时也要开始了。我每天依旧忙碌着，往返于大学、语言学校、打工的地方之间，享受着在那里的每一天。

冬季

丹麦的冬天是寒冷的，漫长的。我就是冬天初到丹麦的，到的第二天是周日，本想跟小伙伴们一起出去走走熟悉地形，结果发现大街上除了7-11、Poelsevogn和一些餐厅外，所有的商店大门紧闭。来自上海的我们百思不得其解，难道老板们周日不想赚钱？后来才知道，周日对丹麦人来说就是休息日，就是陪着家人休息的日子。他们可真够悠闲滴！



很多留学生不喜欢丹麦的冬天，因为天黑得特别早（一般下午4点左右外面就全黑了）。但是我还是很中意它的特殊气息，外面虽然黑冷，但是家中有温暖的lys（灯光）相伴，可以窝在家里享用很多Jul（圣诞节）特定的美食和甜品。现在想到Risalamande（米布丁）的味道，我还会流口水。最重要的，让所有人为之疯狂的是：商店开始打折啦！

丹麦的打折力度是我见过的最令人难以置信的，他们不会抬高原价，直接在原价上打折，而且还是当季的货物噢！绝对是买买买，停不下来。我就曾买过2-3折的Ecco、对折的Gucci和人民币50元的H&M外套，不要太划算哦。

旅游季

丹麦的假期真心多，我们除了有暑假外，还有复活节、土豆节、耶稣升天节等假期。欧洲的廉价航空经常有1元机票，好多国家都对学生实行门票优惠或者免费，所以旅游成为我

们留学生活中必不可少的一部分。做学生的时候，大家都不富裕，对旅游成本特别在意，所以搜索便宜机票成了家常便饭。谁搜到便宜机票，大家相互通气，计划行程，看看周边有啥国家可以顺便一起走一个。在这样互帮互助的“机制”下，我成功地穷游列国。最最开心的那次，要数去希腊，早上还跟同学说暑假很想去希腊，结果第二天，一家廉价航空公司就在Metro Express登报说他们直飞雅典的机票特价，立马下单。最最惊喜的是，希腊还对欧洲学生实行博物馆、景点门票基本免费的政策，靠着哥本哈根大学的学生证我开心地游遍了希腊。

在丹麦留学和工作的四年多，收获真的很大！我学会了丹麦语，游览了20多个国家，见识了先进的生活理念，学习了丹麦人的慢生活。其实很多东西难以用言语去描述和表达，特别是那种内在的心灵感受。大家如果有机会，还是去丹麦看看吧！🇩🇰

商学院的那节戏剧表演课

文 / 马圣楠

仔细算算，从法国读书回来已经7年。有人说，每7年人的细胞会更新一次。但尽管如此，那些留在记忆里的点点滴滴并没有随着细胞老化而脱落，而是每当想起，便会莞尔一笑。比如我们那所开设戏剧课的商学院。

说来有趣，学校的《戏剧表演课》开课通知，是在化妆间的玻璃窗边上看到的。也许这里是大众视线都会停留的地方。亏法国人想得出来，这样对待严肃的选课。

开课的时间很晚，这个晚可以从两个角度来看：寒冷的11月份，学期行将结束而这课才刚刚开始，此为一晚。立冬过后日子更是越发暗得早了，这门课偏偏6点半才开始，回家都将近10点，此为另一晚。然而即便如此，还是挡不住我的好奇和向往。好在那门最爱的课程已经进入收关阶段，余下的时间都是做设计。我心安理得地早退，奔赴几站地铁开外的另一个校区。

令我诧异的是，居然还是错过了开始的第一节课，事实上已经开始了3周。而且，这次课也许是天气太冷的缘故，那天加上我这个旁听生只有5个学生。

在上海时，我蹭过谢晋影视学院的语言表演课，对当时课堂上丰富的活动留下了深刻的印象。然而比起这里，可就是小巫见大巫了。别看它是一所商校，可请来的老师是专业的巴



黎话剧团的演员，典型的法国文艺青年，英俊冷漠的表情简直就是海报上走下来的模特，而眯起眼睛笑的时候，让人有些疑惑，是不是深夜的阳光太过灿烂？

除了老师让人印象深刻，那天的训练也让我记忆犹新：有一个动作要举起双手。老师脱了毛衣，只一件汗衫当然方便。其他同学都是老生，都知道大约会有哪些流程，也都衣着合适。惟独我那件笔挺的小西装显得笨拙，像讨饶的猩猩。说来，那天穿戴笔挺，本是为着早上的案例陈述，没想到到了晚上却尴尬得要命——好在人不多。

短短的两个小时，可是安排却很丰富：形体、台词、表演都有涉及，像一个个小游戏环环相扣。先是毫无目的地走动，越走夜越静，越走楼越空，直到只剩下老师的话：闭上眼睛，忘掉刚刚结束的一天，沉静下来，听听周围的声音，街上的车水马龙，楼道散场……接着结环游戏，绕口令游戏，看似没有意义的一个个环节，都因为有语音语调的改变而让人

生出许多遐想。还有一个现学现用的小组唱，简直让我惊叹。只用了半个小时，便已经排练出一个小型的法式小组唱，貌似自由随意却暗含规则。而歌词的内容又让人觉得有意思：漂亮的酒杯/纯粹的酒杯/我求你能否离开/让我静静？/我想逃离/我想离开/我想重新开始我的生活……爵士的调子，有些颓废又有些希望的歌词，还有老师手上操纵着的音量变化，“想象这又是一个怎样的场景？”课本上灰色的定义一旦实践却是这么有意思的游戏，不免想起陶行知先生的行知合一的理论。可是老师并不要大家回答，当时我就想，这或许也是法国区别于别国的特质所在吧，“我思故我在”。

小组表演的场景因为太过逗趣，冷峻的老师居然露出了笑脸，而且很明媚。旁边会说5国语言的女孩悄悄地说：呵呵，他很英俊吧。巴黎形形色色的人都有，总是挑战着你的想象。哦，对了，整堂课上，“想象”是课上用的最多的词，也许戏剧的本身就是对于现实生活的再现，然而通过合理的想象组合。

课的最后再一次颠覆了我的想象：法国人一向以没有时间观念著称，约会迟到一刻钟合情合理，上课拖拖拉拉5分钟，但是，下课可却是惊人的准时。不免再次感叹：呵呵，法国人啊——

国务院印发上海建设科创中心方案 支持上海为股权众筹融资试点创造条件

到2020年，在基本建成四个中心的基础上，上海又增加了一项新的任务——形成具有全球影响力的科技创新中心的基本框架体系。

国务院日前印发《上海系统推进全面创新改革试验加快建设具有全球影响力的科技创新中心方案》（下称《方案》），要求上海通过2-3年的努力，在十个方面先行先试重点突破，进而形成一批向全国复制推广的改革经验。



张江再迎重大利好

4月15日发布的《方案》，对上海建设科创中心，提出了分阶段的建设目标。

具体来说，就是在到2020年形成具有全球影响力的科技创新中心的基本框架体系的基础上，到2030年着力形成具有全球影响力的科技创新中心的核心功能。

而最终，要全面建成具有全球影响力的科技创新中心，成为与我国经济实力 and 综合国力相匹配的全球创新城市。

要实现这个目标，《方案》提出了四方面重点任务：部署建设上海张江综合性国家科学中心、建设关键共性技术研发和转化平台、实施引领产

业发展的重大战略项目和基础工程、推进张江国家自主创新示范区建设。

毫无疑问，在这些主要任务中，张江成为焦点。

尤其以上海张江综合性国家科学中心最为引人注目。在这里，未来将出现上海光源线站工程、蛋白质科学设施、软X射线自由电子激光、转化医学等大设施建设，形成一个高度集聚的重大科技基础设施集群。

这里还将出现复旦大学微纳电子、新药创制等国际联合研究中心，上海交通大学前沿物理、代谢与发育科学等国际前沿科学中心，同济大学海洋科学研究中心、中美合作干细胞医学研究中心等多个有国际影响力的大学和科研机构。

为了保障国家科学中心的运行，

《方案》还提出，要成立由国家有关部委、上海市政府，以及高校、科研院所和企业等组成的上海张江综合性国家科学中心理事会，研究设立全国性科学基金会，募集社会资金用于科学研究和技术开发活动。

同时，要推进建设张江国家自主创新示范区，使其进入国际先进高科技园区行列。

张江国家自主创新示范区于2011年获批，是全国第三家国家自主创新示范区，也就是俗称的“大张江”，包括“一区二十三园”，面积达531平方公里，核心园是张江高科技园区，也就是俗称的“小张江”。

五举措激发国企创新动力

作为市场主体，如何激发企业的

创新动力，是建设科创中心的重要内容。

对于上海而言，如何激发国企的创新动力，更是一大课题。

上海国资体量庞大，已经达到12万亿元左右。2015年上海地方国有企业实现营业收入、利润总额、累计资产总额同比分别增长7.1%、18.8%和21.9%。从上海市层面来看，上海地方国有企业创造的生产总值、新增固定资产投资、缴纳税金占比，均超过全市的20%。

而从全国来看，上海市国资委系统企业资产总额、营业收入、利润总额继续保持全国地方国资委系统内的第一，分别占全国地方省市国资委系统企业的1/10、1/8和1/5。

《方案》对于上海国企如何发挥创新主体作用，提出了五大举措。

首先是完善职务发明法定收益分配。支持国有企业制定并实施科技成果收益分配具体实施办法，探索建立健全科技成果、知识产权归属和利益分享机制，鼓励国有企业与职务发明人（团队）事先协商，确定科技成果收益分配的方式、数额和比例，适度提高骨干团队和主要发明人的收益比例。

其次，完善股权激励制度。鼓励符合条件的转制科研院所、高新技术企业和科技服务机构等按照国有科技型企业股权和分红激励相关规定，采取股权出售、股权激励、股权期权、项目收益分红和岗位分红等多种方式开展股权和分红激励。

同时，《方案》提出，要完善创

新导向的国企经营业绩考核制度。建立鼓励创新、宽容失败的考核机制。

具体来讲，在国有企业领导人员任期考核中加大科技创新指标权重。对竞争类企业，实施以创新体系建设和重点项目为主要内容的任期创新转型专项评价，评价结果与任期激励挂钩。

同时，落实创新投入视同于利润的鼓励政策，对主动承接国家和上海市重大专项、科技计划、战略性新兴产业领域产业化项目，收购创新资源和境外研发中心，服务业企业加快模式创新和业态转型所发生的相关费用，经认定可视同考核利润。

此外，《方案》还进一步提出，创新国资创投管理机制。允许符合条件的国有创投企业建立跟投机制，并按市场化方式确定考核目标及相应的薪酬水平。探索符合条件的国有创投企业在国有资产评估中使用估值报告，实行事后备案。

还将在国企实施管理、技术“双通道”的晋升制度。改革国有企业技术人员主要依靠职务提升的单一晋升模式，拓宽技术条线晋升渠道，鼓励设立首席研究员、首席科学家等高级技术岗位，给予其与同级别管理岗位相一致的地位和薪酬待遇。

十方面先行先试重点突破

在推进科创中心建设的方方面面中，《方案》提出，上海要在十个方面先行先试。

而最终还要力争通过2-3年的努力，在这十个方面重点突破。并依然

坚持可复制可推广的原则，形成一批向全国复制推广的改革经验。

这其中，包括了研究探索鼓励创新创业的普惠税制、开展投贷联动等金融服务模式创新、改革药品注册和生产管理制度、建立符合科学规律的国家科学中心运行管理制度等。

在普惠税制上，要求对包括天使投资在内的投向种子期、初创期等创新活动的投资，由财政部、税务总局研究探索相关税收支持政策。

在金融服务模式创新上，要求银监会、人民银行牵头，争取新设以服务科技创新为主的民营银行，建立灵活的运作、考核和分配机制，探索与科技创新企业发展需要相适应的银行信贷产品，开展针对科技型中小企业的金融服务创新。

同时选择符合条件的银行业金融机构，探索试点为企业创新活动提供股权和债权相结合的融资服务方式，与创业投资、股权投资机构实现投资联动。

在改革股权托管交易中心市场制度方面，支持上海股权托管交易中心设立科技创新专门板块。支持上海地区为开展股权众筹融资试点创造条件。

此外，还要实施股权激励递延纳税试点政策，对于高新技术企业和科技型中小企业转化科技成果给予个人的股权激励，递延至取得股权分红或转让股权时纳税，并加强和改进相关配套管理措施。

（来源：第一财经）

光荣榜

金亚秋学长 获上海市科技功臣奖

4月18日，上海市科学技术奖励大会举行，隆重表彰为上海科技创新事业和经济社会发展作出突出贡献的科技工作者。我会名誉理事、中国科学院院士、复旦大学电磁波信息科学教育部重点实验室主任金亚秋荣获上海市科技功臣奖。

鲍颖、倪海郡学长 获上海市五一劳动奖章

4月26日，市总工会宣布2016年上海市五一劳动奖状（章）、工人先锋号获得者名单。我会会员、上海八号桥投资管理（集团）有限公司文化产业部负责人鲍颖，上海爱酷文化传播有限公司总监倪海郡获得市五一劳动奖章。

汤天浩学长 获“法国国家棕榈教育骑士”勋章

近日，上海海事大学物流学院教授、留法分会汤天浩学长因长期致力于中法教育与高端科学研究合作与交流，法国政府特授予他“法兰西共和国国家棕榈教育骑士勋章”。

4月8日，授勋仪式在法国驻沪总领事馆举行。

第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会成功举行



5月21日，由上海海外联谊会和我会联合主办，以“上海建设具有全球影响力的科技创新中心——战略性高端技术与政策环境”为主题的第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会在上海举行。全国人大常委会原副委员长、原国务委员华建敏作主旨报告，上海市委常委、上海海外联谊会会长沙海林致开幕辞，上海市副市长周波作主题报告。我会会长、教育部原副部长吴启迪主持开幕式并致闭幕辞。来自海内外的专家、学者、企业家以及政府代表200多位嘉宾出席。

（陈卓君）

臧广陵常务副会长一行赴欧美同学会总会调研

4月11日下午，我会常务副会长臧广陵，我会秘书长王建敏一行赴欧美同学会·中国留学人员联谊会调研学习。臧广陵和王建敏学长介绍了上海的工作情况。欧美同学会总会秘书长张学军、副秘书长张明杰等参与交流座谈，双方就组织建设、会员引导、民间外交等一系列工作中遇到的难题进行了深入交流。张学军学长在座谈中对我会工作给予了高度肯定，他认为上海在很多方面为兄弟省市欧美同学会的正规化、规范化提供了宝贵的实践经验，并希望我会在以后的工作中能够“扣中心、借大势、善整合”。（陆涵）



我会伦敦大学学院校友会成立

5月7日，我会伦敦大学学院校友会在上海中心大厦正式成立。总会常务副会长彭裕文、秘书长王建敏、留英分会会长毛祥东、伦敦帝国学院校友会会长武宁、赫特福德大学校友会会长朱宁怡等出席并祝贺校友会的成立。近80位校友出席成立仪式。

校友会会长蔡磊表示校友会将帮助UCL的校友在上海生活、工作、学习，也希望借助总会平台，给大家推荐学术讲座、行业论坛等丰富活动。

仪式后，与会来宾们在After-party中重温了校友情谊。

(UCL校友会理事会)



我会举办第十届海归医务专家大型义诊



5月14日下午，由我会医务分会和奉贤分会主办，奉贤区人民政府侨务办公室、上海市奉贤区人

民政府西渡街道办事处和上海交通大学附属第六人民医院南院（奉贤区中心医院）协办的“杏林春暖海国情 侨心共筑中国梦”第十届上海市留学归国医务专家大型义诊活动在西渡连城一号广场举行。我会常务副会长臧广陵，医务分会会长、上海中医药大学校长徐建光现场致辞，奉贤区委常委、区政协副主席、统战部部长包蓓英致欢迎词。与会领导共同点亮激光球，启动本次大型义诊活动。

来自全市各大三甲医院以及专科医院的57名医务专家教授，免费为西渡街道的社区居民开堂问诊，覆盖神经科、骨科、五官科、内科等22个科室。千余位社区居民前来问诊治疗。（章逸帆）

2016年首季“海上沙龙”成功举行

3月30日下午，由我会和香港贸易发展局、中国香港（地区）商会、上海海外联谊会、市海外交流协会、市工商联、市侨联、上海国际商会共主办，杨浦海外联谊会、杨浦区工商联、创智天地、上海市多媒体行业协会联合举办的2016年第一季“海上沙龙”在创智天地成功举行。我会副会长夏善晨、王闽，秘书长王建敏等出席活动。

此次沙龙的主题为“创新、创意、创业”，由威汉营销创始人陈一柎主持，活动邀请阿里鱼事业部总经理魄天、读客图书创始人华楠、飞翔集团创始人黄有权、创智天地项目总监、知识社区总监张斌分别围绕各自行业特点与在座听众分享关于“创新、创意、创业”的思路理念与发展历程。

(徐美骏)

SORSA第三届羽毛球团体联赛举行

5月15日，上海市欧美同学会第三届羽毛球团体联赛在闵行区莘城学校体育馆展开。今年一共有17支队伍参赛，其中黄浦分会和宾夕法尼亚大学校友会都是首次参赛。总会秘书长王建敏在开幕式致辞，市委统战部副部长严军和闵行分会会长周敏为大赛开球。总会副会长王闯，副会长、青委会主任于兵等一起见证了开幕式。

本届比赛设有男双、混双、男单三个项目依次进行。第一轮小组循环赛，第二轮交叉淘汰赛，采取三场两胜制。大赛邀请到了原国家羽毛球队女队总教练蒋永谊学长担任总裁判，他还为大赛请了专业人士做了比赛赛况及时微信系统，让在场的、不在场的羽毛球爱好者第一时间了解比赛状况。

学长们在赛场上的激烈打拼程度，丝毫不逊色于专业选手。经过紧张激烈的小组淘汰赛，金融分会、闵行分会、留法分会、上理工分会、华理工分会、财大分会、上音分会及上大分会挺进8强。经过近1个小时的淘汰赛厮杀，最终金融分会问鼎冠军，



闵行分会和留法分会分别获得亚军和季军。闵行区侨办主任彭炜林、青委会主任于兵以及闵行分会会长周敏为获胜的团队颁发了奖杯和奖牌。沉醉在胜利喜悦中队员们，纷纷掏出手机拍照留念。高举奖牌和奖杯，纵情欢呼，汗水换来的奖杯是最棒的收获。

（青委会 姚颖毅）

妇女工作委员会成功举办缤纷旗袍丽人行活动



4月1日下午，我会妇委会组织女会员们赴位于嘉定吴地的上海工艺美院，共谱一曲旗袍丽人行。

在美院老师的带领下，女学长们着婉约之旗袍，秀窈窕之身姿，在亭台楼阁的小院里上演一场精彩绝伦的旗袍秀。有的学长仪态端庄，尽显大家风范；有的学长秀雅清丽，宛如出水芙蓉；还有的学长热情鲜艳，展现青春活力。工艺美院旗袍业内专家汪薇玉女士做了精彩点评。

此外，分会场梦幻纸艺和金粉漆艺活动也受到了女学长们的热烈欢迎。美院老师们现场教导大家制作彩纸舞衣和个性纸帽；漆艺老师带领大家为小葫芦上金漆，完成一件可爱的艺术品。整个活动让大家感受到了上海工艺美术学院深厚的艺术底蕴和精湛的制作技艺。

（章逸帆）

我会举办2016年第一批新会员见面会

3月21日晚，我会举行2016年第一批新会员见面会，近百名新会员到会参加。

会上，学长们首先观看了我会介绍片《海上梦归来》，了解同学会的历史传统与深厚底蕴。秘书长王建敏介绍了同学会的发展概况，欢迎新会员加入SORSA大家庭。我会副会长、青年工作委员会主任于兵向新会员介绍青委会发展概况，青委会及其下属部门的骨干委员也一一上台推介并招新，吸引了一批年轻有为的新会员踊跃填表加入。围绕青年会员日益增长的职场成长需求，活动特邀青委会常务委员周涛为大家作“Change——面对颠覆性变革，提高职场适应力”主题讲座，受到新会员的热烈欢迎。

本批新会员共有222人，至此我会注册会员总数已达到11960人。新会员平均年龄约为33岁，40岁及以下会员约占80%，取得博士学位的约占22%，取得硕士学位的约占69%，主要分布在教育科研、金

融、商务服务业、信息技术、文化创意、医疗卫生等行业。

（徐美骏）



我会召开九届十四次会长会

4月23日下午，我会召开九届十四次会长会，会议由吴启迪会长主持。常务副会长臧广陵、左学金、彭裕文、盛焕焯、张伟江、王禄宁、陆建非，副会长于兵、陈伟利、金蔚、常兆华，秘书长王建敏等出席。

会议通报了同学会今年以来工作和下阶段重点工作，通报了第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会筹备情况，讨论并通过了同学会分会换届工作方案和细则，会议还对同学会的组织建设、对外交流等工作进行了讨论。

（刘炎麟）

我会召开“中华学人与21世纪上海发展”研讨会第三次专家委员会

4月23日上午，第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会第三次专家委员会会议在新虹桥中心大厦召开。我会会长、专家委员会主任吴启迪教授主持，常务副会长臧广陵、左学金、盛焕焯、彭裕

文、张伟江、陆建非、王禄宁，副会长黄辉，秘书长王建敏，以及其他专家委员共15人出席。

（联络部）

研究中心召开2016年资助项目签约仪式暨培训会

4月23日下午，我会研究中心假座上海公共外交协会召开2016年资助项目签约仪式暨培训会。会长、研究中心主任吴启迪出席并讲话。常务副会长、研究中心常务副主任左学金主持，常务副会长、顾问臧广陵、彭裕文、盛焕焯、张伟江和秘书长王建敏出席。15个课题、11个研讨会和1个人才报告项目负责人先后与研究中心签订项目委托协议

书。

签约仪式后，研究中心特邀2015年获奖申报人、Innova Research创始人厉俊，市委统战部办公室信息干部王梁，研究中心副主任、中国周边研究中心特聘教授贾浩分别围绕成果转化经验、如何撰写专报、如何撰写课题报告和研讨会综述等主题与各位申报人进行交流。（陈卓君）

我会召开分会换届专题会议

5月6日下午，我会召开分会换届专题会议。常务副会长彭裕文、左学金，秘书长王建敏出席会议，会议由会员部副部长徐丽娜主持。彭裕文学长

谈了分会换届工作的重要性及总体要求，王建敏学长讲解了分会换届工作要点，会上还对各分会提出的问题做出了解答。（朱琳佳）

我会盛焕焯常务副会长应邀出席爱尔兰国庆招待会

3月17日中午，我会盛焕焯常务副会长应爱尔兰驻沪总领事何莉女士邀请出席爱尔兰国庆招待会。

（联络部）

分会组讯



• 2月29日晚，墨尔本大学校友会在Taste & See餐厅首度举办了“墨大之夜”活动。两位资深校友——上海市商务委员会对外经济合作处处长孔福

安学长和橡树海外投资基金管理（上海）有限公司总经理巢瀚婷学长受邀出席活动并与大家进行互动。活动吸引了50余位校友（包括澳籍校友）参与。校友会部分理事及墨大上海办公室代表也到场与校友们进行交流。

4月8日晚，墨大上海校友会组织了40余位在沪校友，前往上海交响乐团音乐厅，观看了由国际著名指挥家Sir Andrew Davis领衔的墨尔本交响乐团访沪首演。此次演出也标志着中澳两国历史最为悠久的交响乐团开始了全新的紧密合作。

演出结束后，部分校友还有幸上台与乐团中墨大毕业的演奏家们合影留念。

（墨尔本大学校友会）

• 3月16日晚，留英分会在北京银行上海分行召开理事会扩大会议，近30位留英分会学长出席。分会会长毛祥东主持，分会名誉会长瞿世镜、总会副秘书长苏颂兴和马鸣等出席。

会议先进行同学会工作经验交流，瞿世镜学长谈到了九十年代初以志愿者身份为中英文化交流组织中英两国资深作家代表互访，促进两国文学界的交流和友谊。苏颂兴学长介绍了《海外学人》杂志的相关工作，鼓励大家围绕自己专业工作等投稿，特别欢迎有关海外留学、生活经历与故事。与会代表集思广益，对新一年留英分会的工作广泛交流了思想，提出了许多建设性的想法。

（留英分会）

• 3月23日下午，法律分会在锦天城律师事务所召开关于《上海市华侨权益保护条例》草案的立法讨论咨询会。总会秘书长王敏敏主持会议，市侨办相关同志出席，总会副会长、分会会长夏善晨，分会理事裘索、赵蓓芹等参加会议。会议主要讨论了《上海市华侨权益保护条例》的草案，各位学长准备充分、轮流发言，逐条发表了各自的意见和建议，充分展现了法律分会的专业功底。

（章逸帆）

• 3月25日，上海中医药大学分会在龙华医院举行学术交流会，分会会长刘平、校统战部副部长徐敏、龙华医院党办主任王倩蕾及分会代表20余人参加。分会副会长王拥军主持会议。龙华医院归国人员代表戴薇薇、王琛、梁倩倩、胡兵、张岩等分别作学术报告，并与大家开展交流。

（上海中医药大学分会）

• 3月27日晚，宝山分会在会长王闾的带领下，组团“六灵灵”队参加“爱无界、跑不止”首届上海10小时超级马拉松比赛。“六灵灵”其实是600的别音，除了是马拉松的配速，更重要的是激励整个团队十小时600分钟内每个队员全力以赴。5名参赛队员汪浩、席睿信、陈林林、胡晓晖等历经十小时意志力、耐力、体力的大比拼，在40个参赛团队中



获得第16名，共计完成了251圈（约265公里）的参赛目标，彰显了宝山海归学人的别样风采。

（宝山分会）

• 4月10日，新加坡国立李光耀公共政策学院上海校友会在上海植物园举行了亲子踏青活动，校友会副会长刘根法等校友及亲属共30人参加。在上海植物园副园长沈帅校友的导览下，校友们一边漫步，一边笑谈。此次活动恰逢2016上海（国际）花展，五颜六色的鲜花，美丽精致的园艺，孩子们忘我的欢快笑声，以及对当年在新加坡植物园边美丽校园留学生涯的怀念，都给今天的亲子踏青活动增添了特殊的意义。

4月15日，应新加坡国际友谊署邀请，新加坡国立大学李光耀公共政策学院上海校友会参加了“新加坡演讲者系列（Singapore Speakers Series）——李显扬先生演讲活动”。李显扬先生与大家分享了他的职业生涯以及对人生的感悟，并围绕双语教育、新中年轻人的发展优势、创业创新环境以及樟宜机场未来规划等话题进行了交流，让参会校友及在场每一位观众都深受启发。演讲结束后，校友们与李先生做了交流并合影。

（新加坡国立李光耀公共政策学院上海校友会）

• 4月22日下午，杨浦分会组团赴上海世博展览馆观摩第四届中国（上海）国际技术进出口交易会，领略“高大上”与贴近普通百姓生活的新技术、新产品。



分会会员在“智慧民生，未来之路”论坛上聆听来自海内外侨商的创新介绍，参观了来自杨浦的创新企业制造的新材料和智能家居系统。展区中，全球领先的裸眼3D电视墙飞出的小鸟诱惑了大家的眼睛，私人飞行器和电动载人飞机的展位“比拼”激发了大家创新的激情。

观摩结束后，大家来到龙美术馆参观“翰墨书香——明代书法展”。

（杨浦分会）

• 4月23日，金山分会主办的2016上海健康安全环境管理创新论坛在区政府会议中心召开。全国政协常委、副秘书长、民革中央副主席何丕洁，市政协副主席、民革上海市委主委、市科协副主席高小玫，民革中央原副主席朱培康，金山区区委书记李跃旗和上海石化的董事长王治卿和部分专家学者都出席了此次论坛，金山区委统战部副部长戴平主持会议，分会会长蔡东升作“健康、安全、环境”为主题的创新管理演讲。

（金山分会）

• 4月29日晚，留法分会与法国驻沪总领事馆科技处在总领事Axel Cruau官邸共同举办第七届“友谊之桥——中法友好交流晚会”（2013' Le Pont de l'Amitie）。总会常务副会长王禄宁，分会会长邱曙苇，副会长兼秘书长沈肖肖，副会长刘伟、张冶文、于一凡，名誉会长闻韧和会员等30余位会员出

席晚会，与法国驻沪总领事、科技领事及法国工商会、ECNC研究院等科学研究和工商机构法方嘉宾交流。

总领事Axel Cruau先生致词，他热情地欢迎和支持法领馆科技处和SORSA留法分会的多年来友好合作，为促进中法友谊作出贡献；邱曙苇代表中方发言，希望中法友谊通过欧美同学会的桥梁长存。

“友谊之桥”中法友好交流晚会自2006年起举办，多次受到法国总领事邀请在其官邸举行，为沪上中法科技、文化、金融等高端人士提供了交流合作的平台。

（留法分会）

• 5月7日下午，上海大学分会举办羽毛球比赛，选拔代表队队员参加总会羽毛球团体赛。30多位学长报名分别参加男单、女单、男双和混双四项比赛。经过激烈角逐，最终巫金波夺得男单第一名，陈光辉夺得男单第二名，刘华摘取女单第一名，张岚与陈秀猛夺得男双第一名，马中良与李艳利伉俪荣获混双第一名，郑飞与唐葵伉俪荣获混双第二名。分会副会长兼秘书长翁新楚为获得名次者发了奖品。副秘书长黄俊逸、许斌组织比赛，尹东光等学长志愿协助比赛组织工作。羽毛球赛既丰富了学长们的周末生活，也相互切磋了球技，增进学长之间的友谊。

（上大分会 张锡九）

• 5月9日，上海理工大学分会和沪江国际文化园日本文化交流中心联合举行“4·14日本熊本地震”募捐活动，至5月20日止，所得善款经由日本驻上海总领事馆转交灾区。

上海理工大学曾在2012年“3·11”东日本大地震一周年时，组织45名学生和7位教师组成建校以来最大规模的学生访问团，以“重建家园，福岛加油”为主题，到日本地震灾区访问，得到日本、上海市人民对外友好协会和社会各界的肯定和好评。本次募捐活动也将有利于促进中日民间友好交流，体现青年大学生对灾区民众的关怀和爱心。

（上海理工大学分会 陈红）

