

海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

2

2016

双月刊 总第38期

『海归智慧』
激荡两会

只允许一种声音，
创新无从谈起

未来世界的人类
与机器人

常兆华：
让企业有理想、
有思想、能传承

王喆

封面故事





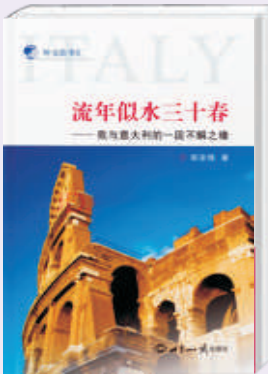
《体验创业II》

作者：武平、应钢星、侯小倩主编

出版方：东方出版社

出版年：2015-10

《体验创业II》于2015年11月首发，是2007年由我会主编、教育出版社出版发行的《体验创业》一书的续集。该书收录了31位创业精英在各自不同的创新创业领域的体验，他们精炼独到的思想、精彩的创业历程、诚挚的经验分享以及深刻的人生感悟从不同侧面展示了留学归国人员艰苦创业的情怀和风采，呈现出他们在创新驱动发展、经济转型升级中扮演的重要角色。该书为有心创业、刚刚创业或者正在创业长路上跋涉的人们，提供了丰富的经验和宝贵的指引。



《流年似水三十春——我与意大利的一段不解之缘》

作者：郁泉锡

出版方：世界知识出版社

出版年：2015-1

郁泉锡学长回忆了自己从1963年起，30多年来在意大利从事外交工作的时光和岁月。一方面深入介绍了意大利各处的人文美景，另一方面也叙述了自己在工作中遇见和听见的名人轶事趣闻。书中展示的不仅仅是只有角斗场、古文化的意大利，同时也从多角度展示了意中两国之间交往的渊源。



《中国人可以多生——反思中国人口政策》

作者：梁建章、李建新、黄文政

出版方：社会科学文献出版社

出版年：2014-7

本书是对中国计划生育政策的讨论。本书结合中国计划生育政策的实践，对照世界发达国家及人口规模较大的发展中国家的人口发展历史，特别从高科技发展的视角，检讨了中国人口政策的经验和教训，指出了计划生育政策所无法回避的问题和挑战，有助于进一步科学制定中国的人口发展规划与具体政策，具有积极的社会意义。



《硅谷之谜》

作者：吴军

出版方：人民邮电出版社

出版年：2015-12

为什么硅谷在全世界其他地区难以复制？作者仔细分析了硅谷的起源和发展，对硅谷的创新力进行了深刻剖析，把硅谷的经验提升到了理论高度，并解释了为什么只有硅谷真正做到了宽容叛逆、宽容失败、多元文化和拒绝平庸。这些特点造就了硅谷几十年的长盛不衰。

“心墙”难拆

陆建非



有关破解城市问题的招数层出不穷，争议也从未消停。近日，《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理的若干意见》犹如重石落水，激起了一池涟漪。人们特别质疑的是“拆掉围墙”推广“街区制”后可能产生的安全问题，担忧业主本有的权益受到侵害，与《物权法》产生冲突，等等。

任何城市的形态以及建筑格局，一直是处于不断嬗变，自我调整的状态，然而底色难改。笔者领衔的课题组曾做过一个调研，被问及“当您拿起相机时，最愿意将镜头对准哪里？”上海本地人士、外省市人士和外籍人士都将弄堂选为前三名之一。可见，尽管城市建设突飞猛进，上海弄堂在人们心中是抹不掉的旧日市井风情。倘若没有石库门，上海的文学史就读不下去，城市特征难以辨认，她的历史文脉根基也将荡然无存。

建筑大师扬·盖尔在《交往与空间》一书中特别强调了城市公共空间设计中需考虑社会和居民心理的需求。事实上，我国封闭的住区文化，古已有之。传统的“合”，就代表了一种封闭的空间：居民向往自成一体的生活环境。一座院落就是一个世界，承载着一个家族的全部。不论是北京的四合院，还是上海的石库门，包括建于1959年的曹杨新村，还有笔者曾居住的建于1990年的“小康样板房”——康乐小区，都是一种围合型的建筑：四周见墙，划地为家，邻里相通，守望互助。从高空俯看：纵横交织的道路犹如动脉，把城市分成若干小区，区域之内又有诸多建筑之间的小通道，密密麻麻，就像毛细血管，充满生机。它们将居住空间有条不紊地分隔成公共空间（街道）、半公共空间（总弄）、半私密空间（支弄）和私密空间（住宅内部）若干不同层次，有机地编织在一个经纬系列中，形成一个具有强烈的地域感、认同感和安全感的完整社区。

从字面上理解，街区制类似于国际上的BLOCK街区。所谓BLOCK，即缩写：B-Business（商业）、L-Lie fallow（休闲）、O-Open（开放）、C-Crowd（人群）、K-Kind（亲和）。简单地概括，就是居住和商业的集中融合。纽约、巴塞罗那、柏林、布拉格等城市都有享誉世界的BLOCK街区。

显然，城市发展到一定程度，出于土地集约利用、市政配套便利、商业网点联通等考量，街区制将成为一种新的人口密集型的居住方式。这一导向将对既往城市规划、社区物业权益及管理、业主组织培育、社区治理、房产开发制度、乃至城市基础建设等都将产生重大影响，绝不仅仅是简单地拆除小区围墙。拆小区围墙并不难，难的是拆除人们的“心墙”。当下亟需精准的配套政策，以期缩小群体间的社会经济差异以及城市社会空间分异。唯此，我们才能真正从封闭的居民社区迈向融合的市民社会。

Contents



封面故事

04 王喆：用心丈量理想到现实的距离 / 陈卓君

两会关注

09 “海归智慧”激荡两会 / 策划 编辑部

学子之声

14 只允许一种声音，创新无从谈起 / 季卫东

16 大学“供给侧”改革改什么 / 殷 骏

专 栏

18 欧洲与非洲：城市发展之问 / 邵 宁

20 动荡的百年上海文化史(上) / 陈燮君

22 未来世界的人类与机器人 / 厉 俊

人物肖像

24 杖藜行歌，积健为雄

——记总会理事、药明康德副总裁黎健 / 小 米

27 设计师倪海郡不一样的旅行经历 / 武 文



目 录

创业者说

- 31 海归创业人、赤子报国心
——《体验创业II》序 / 武 平
- 32 让企业有理想、有思想、能传承 / 常兆华

历史一页

- 33 回忆“猪肉换拖拉机”的那段时光 / 郁泉锡
- 34 你的微笑好像星星在闪烁 / 王作欣

开卷有益

- 36 再现历史的“扒沙者”
——读《心脏学简史——开拓者与里程碑事件》一书有感 / 周兆年
- 38 纽约的公共图书馆 / 夏善晨

随笔抒怀

- 40 “老海归”的中国梦 / 孟国庆
- 41 猴年断想 / 见 霏
- 43 一根香烟的代价 / 吴霞琴

留学轶事

- 44 海参崴小岛上有座大学城 / 王利亚
- 46 早稻田大学和“125” / 沈宏峰

政策解读

- 47 上海最新发布鼓励留学人员来沪工作创业政策

50 SORSA快报

- 封二 读书新知
- 封三 摄影作品征集令
- 封底 桥（油画） / 周豹健

海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2016年第2期（总第38期）

主办：上海市欧美同学会
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪
编委会副主任：臧广陵
编委：吴启迪 左学金
臧广陵 彭裕文
盛焕烨 张伟江
王建敏 苏颂兴

主 编：王建敏 苏颂兴
责任编辑：陈卓君 朱勇文
美术设计：陈卓君
校 对：蒋智聪

地址：上海武定路969号8楼
电话：(8621)62673528
传真：(8621)62728215
邮编：200041
网址：www.china-sorsa.org
编辑部邮箱：

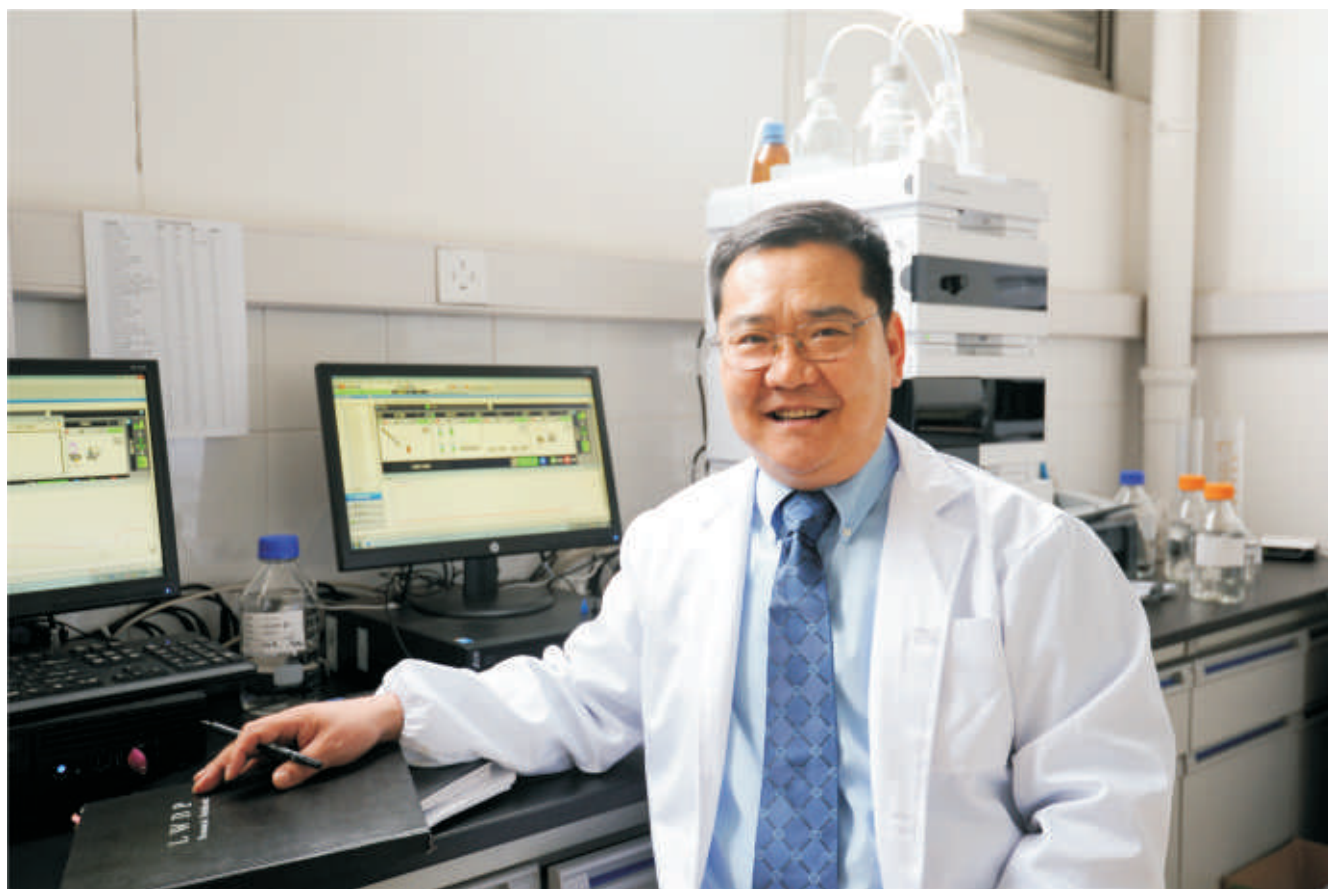
chenzhuojun@china-sorsa.org
zhuyongwen@china-sorsa.org



内部资料 准印证号：(K)第0754号

王喆：用心丈量理想到现实的距离

文 / 陈卓君



有一句话在网上流行：理想很丰满，现实很骨感。理想似乎成为现代社会的一种“奢侈品”，不是因为这个社会人们没有了理想，而是因为在我生活的周围很少有人去谈理想。然而，当我们走近我会第七期留学人员理论研究班（“海七班”）班长、国家“千人计划”专家、上海长森药业有限公司董事长王喆学长时，便会发现他正是那个既有理想，又愿意谈理想的人。王喆，这位从插队青年走到哈佛、师从诺贝尔化学奖得主、致力于新药研发20年的海外高层次人才，用努力精心打磨着理想这件“奢侈品”，用心丈量着理想变成现实的距离。

“修地球”，曾经的理想

1959年，王喆出生在甘肃兰州，在家里的五个孩子中，他是最小的一个，也是唯一一个男孩儿。从小到大，他得到了来自于父母和姐姐们的温柔呵护和照顾。

王喆的父亲曾就读于南开大学，后投笔从戎，参加了革命。他身上有着军人的刚强和严厉，也有着知识分子的儒雅和书卷气。他将自己对国家的热爱和忠诚遗传给了王喆，常常在王喆最顽皮的时候耳提面命，要求他多读书。父亲的言传身教，让王喆从小显示出超出同龄人的聪慧。有一次他请了一周的病假，回去考试，只用了课间操20分钟学习，结果还是不出意料地考了100分。

然而，小时候的王喆一点儿不让家长省心，和伙伴们撒欢儿玩耍、爬树、打球，一样也少不了他。“我们家在一栋四层楼的楼房，夏天一檐底下做窝。淘气，老是想鸟窝。有一顶，用绳子把的栏杆上，然下，伸手去摸窝。那次不幸被我妈看到了，吓得她腿都软了。”听着王喆说起小时候的趣事，我们怎么也无法和眼前这位稳重斯文、和蔼可亲、散发着沉静淡然之气的科学家联系起来。

愉快的日子总是过于短暂。在国家开始滑向多事之秋的年代，许多家庭或多或少受到了冲击，王喆的家庭也不例外。在父母都下放干校劳动的日子里，是姐姐们带着王喆一起讨生活。“当时家里大人没有户口、也没有粮本，不得不购买高价粮度日。姐姐们大都读到初中毕业就不再读书了，14-15岁的年纪就出去工作养家。”在最艰苦的日

那个时候人很单纯，做农民也要做个好农民，于是高高兴兴就去插队了。

楼房，夏天一檐底下做窝。淘气，老是想鸟窝。有一顶，用绳子把的栏杆上，然下，伸手去摸窝。那次不幸被我妈看到了，吓得她腿都软了。”听着王喆说起小时候的趣事，我们怎么也无法和眼前这位稳重斯文、和蔼可亲、散发着沉静淡然之气的科学家联系起来。

子里，王喆一家也得到了不少父亲战友们的帮助，常常一开门，就看见一袋粮食躺在地上，也没有留名字。靠着姐姐们的微薄工资，和父亲战友们的扶持，姐弟五人勉强度日。

王喆坦言，这段日子虽然苦，但是对自己的成长是很有帮助的，“以后遇到再多的事也就不是事了。”因为没有户口，家庭出身不好，父母又不在身边，王喆每一步走来都只能靠自己。高中还没毕业，他早早地开始为自己的将来谋划：因为家庭当时所处的环境，分配工作或参军肯定是轮不到自己了。于是他在高中分班时选择了农机（农业机械）班，心想，有一技傍身，在农村可以修修拖拉机，再学好农务活儿，“滚一身泥巴，炼一颗红心”，用自己的勤劳和智慧努力完成“修地球”任务吧！这是16岁的王喆给自己定义的“理想”。

高中毕业，早已做好准备投身知识青年下乡的王喆来到了甘肃皋兰插队。“那会儿真的是高高兴兴去插队的，每个人的心中怀着青春无悔的理想情怀。”物质匮乏的年代，在黄土高坡上插队的王喆，并没有向恶劣的环境屈服，他笑着说：“做农民也要做个好农民。”

总比别人多花30分钟

因为在学校成绩很好，公社任命这个聪明的小伙子作了知青点的“点长”，意欲重点培养，王喆也鼓足了干劲，跟着“庄稼把式”认真地学起了犁地、播种，把农活学了个遍。但是刚干了3个月，公社就不得不给他放了3个月假——因为劲儿使得不对，伤到了腰和膝盖。“那时候太年轻，总觉得身体棒，有使不完的劲。现在一到冬天，我都要比别人早穿上秋裤，否则右腿就疼，就是那时候落下的病根。”说着，王喆揉了揉自己的右腿。

尽管认真努力地干农活，一年到头只能分到少的可怜的土豆和麦子，对于一个一米八的西北小伙儿来说，实在

太少了。“最困难的时候，大队就给我们写张证明，让我们自己去‘要饭’。”说“要饭”是夸张，其实就是让他们自己去解决口粮。实在饿得慌了，王喆也就厚起脸皮到处蹭饭。相比物质的匮乏和身体的疲惫，最让他感到迷茫的，是未来的着落，有时常常夜不能寐。幸好，父亲的教导他一直铭记在心，始终保持着读书的习惯，只要能找到的书，他都爱不释手、反复研读。枯燥乏味的知青生活，昏黄的油灯下，晃动的铅字成为慰藉王喆心灵，陪伴他度过时光的最好伴侣。

1977年，在甘肃插队了两年后，当得知高考恢复了，王喆觉得是上天给了他一条新的出路，立即决定去报考。但是留给他只有短短两个多月的复习时间，王喆立即赶回兰州家里，拿出从小到大所有的教科书开始突击复习。

“现在看起来极其简单的题目，当时对我们来说特别难。学校里三角函数都没有教完呢，我都是在考场上现场推演出来的。”最令人捧腹的是，由于不懂填报志愿，王喆一口气填了三个志愿，分别是：兰州大学化学系、兰州大学物理系、兰州大学数学系，稀里糊涂地把宝全押给了兰州大学。好在，命运女神垂青了这位刻苦的青年，他以高分被兰州大学化学系录取。

知识青年也许种地不如农民、烧砖不如工人，来到大学，犹如脱胎换骨，个个如饥似渴地读书，想补上之前荒废的岁月。王喆发现终于不用为“吃饭”发愁，还有大学生津贴拿，可以安心读书。他常常觉得时间不够用，晚上寝室关灯，他就在深夜的校园路灯下读书，直到学校拉掉路灯；教学楼每晚11点锁门，走得晚了被锁在楼内，他就和同学手拉手从二楼窗口跳到楼下。现在回想起来，他都觉得那份学习的疯狂劲儿无法复制。“也不是就我这样，那个时候身边的同学都是如此。当时我就明白一个道理，其实成功没有什么捷径，就是比别人多花30分钟。”这个朴素的“秘诀”成为了王喆的锦囊，伴随他从兰州大学一路读到博士，并以优异的成绩，被学校推荐公派到美国田纳西州立大学留学深造。

50美元闯天下

揣着教育部发给每个公派留学生的50美元，王喆告别刚满月的儿子和太太，只身来到了美国。

初出国门的他并没有什么胆怯和不适应。“我们这批被选拔出来的留学生都是尖子生，插过队、吃过苦，最困难的时期都经历过了，留学生都不算什么困难，就想做学问，学到报效。”为了一个留学生共租休息日去垃圾场捡别人不要的家具、床垫，乐乐呵呵开始了留学生活。

由于国内专业基础扎实，到达美国的第二天，王喆就一头扎进了实验室开始工作。在田纳西大学，“多花30分钟”理论依然是王喆的座右铭，他也成为了实验室的“守门人”，每天最晚出门的人一直是他。为了尽快把太太和孩子接来美国，他还跑去打了份工。“但是坚持不到一个

安心读书、做学问，是我们这代留学生最朴素的愿望。



1987年，王喆在美国田纳西大学学习。

礼拜，因为打工的时候脑子里全部想的是实验室的事，觉得实在太得不偿失了。”

博士还没毕业，王喆便将申请博士后的目光定在了全球TOP10的研究组。他每月省出生活费的四分之一订购了好几本学术杂志，大量的阅读帮助他掌握了全球最新的研究动态和每所大学、每个顶尖研究组的研究方向，为他在申请时能“对症下药”。正是这样的刻苦投入，使得他拿到田纳西的博士学位前，就已经发表了十几篇论文，顺利地来到哈佛大学做博士后，投入1990年诺贝尔化学奖得主E.J.Corey教授的门下，登上了学术的新高峰。

“Corey教授在短短两年多的时间里给我的教诲，一直影响着我来后的学习和工作态度。”王喆回忆起Corey教授对学问精益求精的追求、对学生几近严苛的训练时，仍感触良多。Corey教授门下集合了许多全球顶尖的人才，带领着全球有机化学领域最高的研究团队，但是这个研究组魔鬼训练营般的压力也不是常人能承受的，令不少颇具才华的学生饱受挫折，甚至失去信心。“努力学习、努力工作，无论在什么地方，每天比你最努力工作的同事多做30分钟，如果你有天赋，这份努力会让你更加出色。”Corey教授对学生的这种教导与王喆历来坚持的“30分钟”理论不谋而合，也让他在Corey教授的指导下一步步深入到药物化学的核心领域。

解决丙肝无药治疗的困境

离开哈佛后，王喆先后在宝洁制药、杜邦制药和波士顿的Enanta制药公司担任新药研发主管，在抗肿瘤、抗乙、丙型肝炎、抗生素及心血管领域的药物研发方面，拥有了100余项新药研发的创新专利。他主持抗丙肝病毒药物EDP/ABT-450（NS3抑制剂）的研发，临床结果达到了100%丙型肝炎的治愈率，并以3.07亿美元转让给美国雅培制药公司，已于2014年在美国率先上市，成为丙肝患者的福音。

但是当他回国后才发现，作为世界公认的、不可逆转的慢性传染病之一，丙肝并不为中国医学界所重视。王喆说，就在三年前，一些国内的权威教授仍秉持一种观点：

丙肝在中国并不流行，那是美国的“富人病”。但是王喆认为：“并不流行”是由于筛查手段的落后造成，而并非得病率低。随着近几年肝炎筛查手段和仪器的更新，王喆的观点得到了论证——中国近1亿的乙肝携带人群中，40%同时携带丙肝病毒！

如今，丙肝的直接抗病毒作用药物即将不再是美国的独有标签，王喆带领公司成功研制出同类药物，目前已进入临床前研究阶段。他充满自信地说：“我们也能治愈丙肝！而且成本要低得多。”作为刚在美国上市的药品，一个疗程售价9.6万美元，对于中国患者来说，仍然是一笔较高的费用。王喆相信，未来5-6年间，中国人能在本土以至少节省大于70%费用一个疗程的价格获得丙肝的治愈。这是王喆从事医疗研究最大的理想——为国人带来更多、更便宜的治愈方案。

十年树“木”，百年树“人”

药物研发是一个漫长的周期。一个新药往往需要十年甚至更久的时间，而它对人类的健康事业却是影响深远。

十年树木，百
创业的王喆因
的公司取名
“长森”。谈
想，王喆更希
的过程中为国
秀的新药研发

2010年，
美国 Enanta 制

目标高一些也无妨，只要一步步前进，总有一天能得到一个对得起自己的结果。

年树人。回国
此将先后成立
“长林”和
到未来的理
望在企业成长
家培养更多优
人才。
王喆放弃了在
药公司的高管
职位，将自己的创业雏形“美国长森生物制药研究公司”（Longwood Biopharmaceuticals）搬回了阔别24年之久的祖国，在天津创建了“长森药业有限公司”和“长林化学科技有限公司”。回国当年，他被评为国家“千人计划”专家，获得了京津冀领军人才、天津市“千人计划”人才等荣誉称号。

回国初期，在等待新实验室竣工的日子里，急切希望新药早日面世的王喆没有停下寻找临时实验室的脚步。一

个偶然的机会，一位朋友帮他租到了位于上海普陀的一个闲置实验室，王喆便阴差阳错来到了上海。随着企业的发展，对实验室场地的需求也越来越大，他先后入驻闵行紫竹科学园、浦东张江、闵行莘闵留学生创业园区。在确定长森药业会在上海深耕并长远发展后，王喆于近期申请并获得了上海市“千人计划”的荣誉。

对于前沿的制药产业，尽管每个园区都有相应的政策优惠，但是低调的王喆并没有利用“千人计划”等各种名号去寻求便利，他“不愿意给政府添麻烦”，更愿意通过市场化运作，帮助企业一步一个脚印地发展。但是酒香不怕巷子深，他在上海注册成立的医药公司不到3年，带领着8个海归博士组建的团队在研项目12个（其中创新仿制药8个，一类新药4个），立项约40个（含至2018年储备项目），成为医药研发行业的翘楚。



王喆和他幸福的“学霸”家庭

理想主义在延续

2010年6月，由李铁映领队、包括徐昌东、王喆等5人组成的“留学报国巡讲团”来到了兰州大学，在这场由欧美同学会·中国留学人员联谊会举办的报告会上，王喆作为杰出留学人员代表，用自己的亲身经历，讲述了出国留学的人生体会以及归国创业的心愿，自此开始了与欧美同学会割不断的联系和深厚的感情。他说：“欧美同学会是一个非常好的大家庭，有理想、有传统，是引导创新、推动创新的一支生力军。”

在去年由同学会、市委组织部、市委统战部在浦东干部学院举办的第七期归国留学理论研究班上，王喆担任了班长一职。作为“海七班”的班长，王喆非常享受这个过程，一班同学聚在一起，重新找回了久别的校园情怀。短短几个月，“海七班”几位同学众筹了创业项目，还有的同学在事业上有了新的发展，这让他感到非常欣慰。

如今，虽然工作很忙，王喆尽可能将更多的时间留给家庭。“每次回到家，女儿都会说我没有发言权，最近几年，我每年回美国探亲的时间累计不超过一个月。”为了事业，王喆觉得对家庭亏欠了许多。王喆有一个幸福的“学霸”家庭。太太是他在兰州大学时的同学，曾和他一同在哈佛求学。一双儿女是他们夫妻最大的骄傲，大儿子耶鲁大学毕业后进入纽约华尔街工作，小女儿则是康奈尔大学的佼佼者。兄妹俩参加美国高考（SAT）拿的都是满分，小女儿康奈尔的成绩单满满尽是A+，申请医学院时GMAT考了很高的分数。谈到一双儿女，王喆脸上堆满了笑容。

一般来说，很多父母不愿意让子女从事自己的职业，然而王喆却不这么做。他甚至“忽悠”女儿当医生。在他的感召下，女儿主动在高中就选修艰涩的有机生物和化学课来补充自己的知识结构，为将来考取医学院做准备。

王喆的理想主义在子女的身上得到了延续。他那种为了理想而燃烧的热情和刻苦的动力也成为了下一代学习的榜样。谁说理想奢贵，很难实现呢？坚忍不拔的品质加上比别人付出更多的汗水，理想的光芒终将照进现实。 (E)



“海归智慧”激荡两会

策划 / 编辑部

今年全国两会，我会会员中的人大代表、政协委员成为境内外媒体记者镜头、话筒和录音笔前的“明星”。改革发展、生态建设、民生优先……他们从不同视角关注当前社会发展的热点难点问题，贡献精彩的“海归智慧”。

陈凯先： 期待制度创新加快新药审批



（我会副会长、全国政协委员）

在今年的政府工作报告中提到，整肃庸政、懒政、怠政，健全激励机制和容错纠错机制，给改革创新者撑腰鼓劲。对此，我会副会长、全国政协委员、中科院院士、上海科协主席陈凯先学长表示，我们的改革创新需要科技的发展，在体制机制上需

要保证。以医药领域来说，我们国家医药领域的发展虽然相比发达国家比较薄弱，但也有不少亮点，也有很好的成就，怎样通过创新求发展，关键还是需要制度保证。

陈凯先委员以新药审批为例，“过去多年，我国在新药审批制度上存在不少弱点。总的表现对创新缺少分析，对于临床型缺少分析。往往采取一刀切的模式，使得整个审批过程很冗长。我国的许多新药起步并不晚，但是由于审批慢、上临床慢，在市场上并不占优势。不少科研人员感叹，我们起了个大早、赶了个晚集。”

据陈凯先委员介绍，有些新药在安全性上可能有些不足，但是相比拯救生命，这些不足却可以放在次要位置上。在国外的新药审批中，往往会采取“突破性治疗”或者“限制性上市”手段，让这些新药尽快投入到需要的领域中。

“我们很欣喜地看到，国务院于去年8月做出决定，推动新药审批制度的改革。今年2月，有关部门做出了对于创新性强、临床急需的药品给予绿色通道的做法。”陈凯先委员表示，这些做法必然会对于创新发展起到非常重要的作用，我们也期待着政府工作报告中鼓励创新的做法，能够更好地促进我国医药领域的发展。

常兆华： “品牌”，双创价值的最大化



（我会副会长、全国政协委员）

在每年的全国两会上，对于“中国制造”和“中国品牌”的呼吁一直是倡之者多、应之者众，大家对此的期待和认识几乎是高度一致。而今次，全国政协委员、上海微创医疗器械（集团）有限公司董事长常兆华学长以全新的视角——由其承载创新与创业价值的最大化——再提“中国品牌”。

常兆华认为品牌建设是打造创新与创业价值链中最举足轻重的一环，也是最终体现与实现创新和创业最大价值的不二法宝。遗憾的是，由于中国企业惯常于靠压缩成本取胜，有一种得微利即心安的心态，长期忽略品牌建设，更没有一种靠品牌制胜的战略规划和为此长期付出的思想意识。

如果再没有依靠品牌效应获得的超高利润回报，中国企业就难以在竞争日益激烈的国际市场环境中取胜。国家在鼓励创新与创业方面出台了大量的政策并为此不断投入巨额资金，但如果没有一个实现创新与创业价值最大化的长期战略布局和在创新与创业全价值链各个重要节点上的系统性优化投入，众多的创新与创业活动就会面临功亏一篑和难以为继的境况。

有鉴于此，常兆华建议要将中国企业的品牌建设，尤其

陈赛娟： 儿科医生在“空档期”的培训对策



（我会名誉理事、全国政协委员）

一边是家长疾呼儿科“看病难”，对儿科医生水平的要求更是“只求最好”；而另一边，则是捉襟见肘的儿科资源。据统计，近5年，医生总数上升，儿科医生数量却呈下降趋势。

为何陷入如此窘境？全国政协委员、上海交通大学附属瑞金医院上海血液学研究所陈赛娟院士认为，这与两个因素密切相关。一方面，之前医学院本科教育是有儿科系的。

1998年高等教育改革，医学院的本科教育取消了几科专业，代之以临床医学专业，儿科学成为其中一门课程；1999年，全国儿科学专业停止招生，使儿科医生缺口日益加大。另一方面，由于儿童与成人相比在诊断、治疗方面都有特殊性；同时儿科没有复杂的检查，使用贵重药物较少，多因素叠加致使儿科医生工作量大、负荷大、职业风险高却收入偏低。

据她了解，“儿科医生工作量是其他普通科室的1.68倍，收入却仅是其他普通科室的46%。”这样的情况迫使许多儿科医生转行、转岗。“我的一些同事，曾是儿科医生，后来转到行政岗位上去了。”陈赛娟感慨。

面对儿科医疗资源紧缺的现状，2月25日，国家卫计委在新闻发布会上透露，2016年，中国医科大学、重庆医科大学等8所高校将开设儿科学本科专业，这意味着我国恢复儿科学本科专业，同时提到2020年，每省将至少有一所高校开设儿科学本科专业。

“这也是近年来大家不断呼吁的结果，可以更加适应‘二胎’等新的形势需要。”陈赛娟说。但是医生培养的周期性较长，“培养一个专科医生至少需要五年”。面对目前的“空档期”，该如何应对？

“有人提出内科医生可以转为儿科医生。但儿科医生需要很多专业知识。如很多儿童还不会说话，在诊断时就需要医生从各方面，如家庭、儿童的情绪表达等来判断；儿童的用药剂量也和成人不同。”陈赛娟认为，“要转岗，需要进行半年到一年的专门培训。”

是国际化品牌建设，纳入到供给侧结构性改革的范畴并进行必要的顶层设计，结合各个行业的自身特点和中国企业的现实状况制定适合企业的国际化品牌发展战略，进一步完善针对品牌建设的各项相关政策与服务体系。

他提出了一个建立中国企业国际化品牌建设引导专项资金的构想，即参考国家科技成果转化引导基金的功能和模式并复制其以企业为主体、政府参与引导的发展模式，高强度支持一批有条件、有意愿的中国高科技中小企业从事高质量

的国际化品牌建设和推介活动。

“当然，在强化全社会尊崇优秀品牌和认可品牌价值意识的同时，我们还要大力加强知名品牌的法律保护措施和执法力度，以超高压的态势打击假冒伪劣仿骗虚等行为，杜绝品牌保护有法不依、执法不严、违法不究的现象，为优秀品牌创造一个优良的市场环境，培育和维护中国企业在国内外的品牌形象。”

马兰： 加快制定和实施我国的“脑计划”



（我会常务理事、全国人大代表）

全国人大代表、复旦大学脑科学研究所所长马兰学长在今年“两会”期间表示，鉴于脑科学的重要性以及这一领域激烈的国际竞争，我国宜加速制定和实施中国“脑计划”。

谈到脑科学研究的意义时，马兰指出，探索脑的奥秘将使人类更深刻地认识我们自身，有力地推动社会的进步。同时，脑科学研究将大大有助于脑疾病的诊断和治疗。众所周知，脑疾病不仅严重影响人们的健康，而且孤独症、老年痴呆等脑疾病的高致残率还会给家庭和社会带来沉重的经济负担。此外，脑科学研究成果还将促进人工智能等技术的研发，这一领域的研究突破将引领新一轮科技革命，使经济社会发展呈现崭新的局面。

马兰介绍，美国早在2013年就发布了“脑计划”，欧盟和日本也在2013年、2014年相继发布了各自的“脑计划”。面对激烈的国际竞争，中国脑科学家在有关部委的领导下早在2013年就开始酝酿中国的“脑计划”，就“脑计划”的意义、内容等展开热烈的讨论，不断取得进展。去年6月，中国、美国、欧洲、日本等十几个国家和地区的60余名脑科学家聚集苏州参加国际脑计划研讨会，针对各国脑计划的内容和国际战略合作等展开了深入讨论。

马兰说，对于国家重大科技项目，我们在启动时既要慎之又慎，使我国的脑科学计划更具特色，内涵更加丰富，也需要抓住战略机遇，加快步伐，以只争朝夕的精神，尽早制定和实施中国“脑计划”，参与国际竞争，抢占战略制高点。

朱志远： 用好二次能源技术



（我会常务理事、全国人大代表）

经济发展离不开能源，“十三五”期间上海也要控制能源消费总量。这就需要用更大力气推进绿色低碳循环发展。发展绿色能源，科研领域可以做什么？在今年两会上，全国人大代表、上海科技大学党委书记朱志远学长提出了自己的看法。

“营造一个好的生态环境，对于每个老百姓来说都是得益的，所以应该提倡市民的能源消费更加清洁、更加绿色。在能源的供给方面，科学研究主要解决的一个是降低现有化石燃料的排放问题。燃煤能源目前占中国发电总量的60%，要大力发展清洁能源，实现低碳循环。”

对上海未来发展非常重要的一项是清洁能源和可再生能源的发展。这方面，上海市有很多能源资源的潜力可以挖掘，比如说风能、太阳能技术，这是一次能源。另外朱志远代表希望上海能够用好称之为二次能源的技术。“上海白天有时候风很大，我们应该考虑把产生的风能能量储存起来，储存技术是未来能源结构中更加绿色的部分。我们在上海崇明做了钠硫电池的示范，还有智能化的调控配置技术。”

上海特大型城市有这么多的建筑，朱志远代表建议大力发展节能技术。“节能技术对于上海城市实现绿色发展有非常重要的意义，节能对于减排是非常重要的。”

王向朝： 时代需要一丝不苟的工匠精神



（我会中科院分会副会长、全国政协委员）

全国政协委员、中科院上海光机所信息光学与光电技术实验室主任王向朝学长说，国务院总理李克强在作政府工作报告时提到，鼓励企业开展个性化定制、柔性化生产，培育精益求精的工匠精神，增品种、提品质、创品牌。“工匠精神”首次出现在政府工作报告中，让人耳目一新。总理为何要提工匠精神？因为我们这方面有差距。

要提升产品质量，一定要重视人才，特别是重视技能人才。当前，我国对技能人才的重视程度不够，无论技能人才的教育、评价机制，还是技能人才的引进等方面都没有得到应有的重视。社会上仍普遍轻视职业教育，人才评价方面仍然是重学历文凭、轻职业技能，对“身怀绝技”的高端技能人才，也没有相应的引进机制。

王向朝委员认为，要提升产品质量，仅有技能人才还不够，还一定要有耐得住寂寞、做事踏实、一丝不苟的工匠精神。整个社会普遍缺乏工匠精神，缺乏对产品质量的深度追求，这也是我国很多产品被贴上“价廉质次”标签的重要原因。

他认为，应改变当前重学历、轻技能的人才培养模式，兼顾并重学术人才培养与技能人才培养，尽快在全国范围内落实两类人才、两类高考模式，学术性人才参加学术类高考，技能型人才参加技能类高考，保证技能型人才的生源和质量；建立高端技能人才引进机制，为高技能人才的引进提供相关的政策性支持；完善技能人才的评价机制与优秀技能人才奖励制度；定期在全社会范围内评选杰出技能人才，引

李林： 高度关注源头创新的培养



（我会名誉理事、全国人大代表）

相关统计显示，国内科技创新进步对经济发展的贡献率在50%左右，而西方发达国家可以达到60%，甚至80%，原因是什么？该怎么解决？在今年两会上，全国人大代表、中国科学院院士、中国科学院上海生命科学研究院院长李林学长表示，问题的本身在源头创新，国家的创新驱动发展战略需高度关注源头创新的培养。

“通过上面的数据，大家可以看到国内科技产生的成果并没有很好地转化成生产力，为经济发展做出贡献。”李林说，问题的本身在源头创新，源头创新不足从长远来看是制约、影响我们的科技发展对经济发展贡献力的因素。

李林表示，创新驱动的发展战略需要高度关注源头创新的培养，更加注重加强基础研究。“老百姓可能不明白基础研究做什么，以为就是发发文章，实际上，从长远来看，基础研究是生产力、经济增长点的来源。比如大家熟知的互联网等技术，几十年前都是一些基础研究的项目。”

领工匠精神示范；引导制造性企业向专业、精密、高技术方向发展，在企业评价方面向技术创新活跃的企业倾斜，让坚守“工匠精神”的企业能够脱颖而出。同时，主流媒体加大宣传力度，营造重视技能人才、支持专精制造的社会氛围，使得工匠精神的培育与弘扬拥有广泛的群众基础。■

（根据媒体报道整理）



只允许一种声音，创新无从谈起

文 / 季卫东

创新需要什么样的条件？首先要跳出框框思考，需要有思想的自由、表达的自由。另外，科学在探索过程中总是会犯错误的，所以需要社会对错误的宽容。这两点对创新来说是至关重要的，用现代中国最伟大的教育家蔡元培先生的话来表述，就是“思想自由、兼容并包”。也就是说，如果我们只允许有一种声音、一个模式，创新就无从谈起。在创新时代，首先必须解放思想，必须允许人们探索和失败，必须推动体制机制的改革，必须用法治的方式保障每个人的基本权利。

从教育的角度来看，主要就是尊重个性，鼓励特色和差异。可是我们国家目前教育基本上形成了千人一面的状况，为什么会形成这样一个局面呢？教育理念上，我们过去基本上侧

重于培养国家这个机器上有用的零部件和螺丝钉；教育实践上，1980年代以来，中国教育发展非常快，但这个过程主要体现为规模的扩张，规模的扩张就必须节约成本，必须强调统一的标准，以便保证质量。

在这个过程中，行政化是一个当然的选择，而指标是行政管理最好的抓手。我们可以看到对硬性指标的强调是过去一个非常重要的特征，在这个过程中我们也看到创新的动机就产生了问题。指标是需要的，但是过度强调的时候，出现了指标的异化。指标各式各样，所有指标都能满足的人，要么是凤毛麟角，要么就是只会追求和钻营形式的“指标人”。在大学里，真正优秀的人才总有一些地方对不上那个指标，但另一方面，当他对上所有指标的时候，这个人未必是

真正的创新人才。更有甚者，我们可以看到有些人非常善于投机钻营，就像伊索寓言里面那只美丽的乌鸦，把各种漂亮的羽毛插在自己身上，满足各种指标，但他不是创新人才。在这个过程中有一些真正的学者却被边缘化了，这是我们现在面临的一个非常大的问题。

另外，为了推动教育规模的扩张，就要集中资源投到被认为是最重要的方面，项目管理成为非常重要的一环。有一个很有意思的现象，我们引进人才、考虑人才晋升的时候，往往说他没有什么项目，所以不能晋升。这是很奇怪的事情，因为项目是为了出成果的，他已经出了成果，却可能没有研究项目，没有项目经费，怎么能因此卡住他呢？这从另一个侧面说明指标的异化是非常严重的。实

际上高校的老师非常忙，每天都在填各种各样的表格、做预算、做决算，真正做研究的人却未必能得到资源的支撑，这是一种本末倒置。“申报学”取代了对于学问本身的研究。这些都是过度行政化之后出现的各种各样奇怪的现象，不改变这种情况，中国的创新是无从谈起的。

怎样才能使高等教育的同一化走向差异化呢？给大学办学自主权，让教育面对市场需求，面对社会的公共需求，我认为这是差异化模式一个非常重要而基本的要求。从这一点来说，大学治理结构的创新、教育制度的创新是非常必要的。教育部2012年颁布了《全面推进依法治校实施纲要》，其中谈到了大学章程，目前已经有几十个大学有了自己的章程。仔细研读这些章程，我觉得我们对创新的要求、最基本的目标，好像还不是看得特别清楚。我们说大学的章程，最核心的就是两点，第一、让大学有法人资格，第二、有自主权，要通过高等教育适度的市场化，来实现创新制度和环境的改变。

很多地方似乎以办义务教育的思维模式来办大学，来办专业教育。比如学费的问题，很多家长把自己的孩子送到国外去，要交付昂贵的学费，但我们国内的学费始终是受到严格限制的，基本上是在追求义务教育那样的效果。当然这是有好处的，可以促进教育机会的平等，但也有一个问题，使得我们教育质量的提高会遭遇瓶颈。因为这会形成一个怪圈，家长不断把孩子送到国外去，宁可缴纳昂

贵的学费，而我们自己的学校却一直在经济方面缺乏基础，无法提供高质量的教育。要打破这样一个怪圈，就有必要形成面对市场的思维模式。

另外一点，就是要适度地导入法人治理结构，让学校真正享有自主权。这个时候可能会出现一个问题，如何防止机制转换过程中出现脱节，衔接不上？我们目前的治理结构行政色彩很浓，但它可以一定程度上保证教育质量，防止学院、学校负责人滥用权限。当我们强调差异化的时候，原有治理机制发生变化，如果没有相应的机制改变，就可能因为差异化，导致教学质量的下降，出现管理上的问题。这个时候，必然会需要另外一些调整，比如说为了防止权力被滥用，需要通过治理结构的改变，来加强内部的监控机制。我们需要加强教授参与学校治理的制度设计，也需要通过评价体系的多元化，来保证教育质量。

我认为高校制度创新主要有五项工作是非常重要的。一是合理化的经营，在一定程度上采取民营企业治理方式。前些年大学的产业化引起了很大的诟病，但是让我们看到了面对市场，加强合理化经营，这个方向是不错的。当然也不能过度追求利润。二要导入第三方评价，避免行政评价占主导地位。三要加强外部参与，比如校务委员会。四是在大学承担法人责任的前提下，要鼓励产学研合作，鼓励教育和研究适当地多角色经营。五要按照“能力主义”的标准，对人事制度、薪酬制度进行改革。防止过度

的业绩导向，特别是不能把所有的薪酬待遇与评估结果挂钩。我们的研究者工资过低，非竞争性经费太少，其实是妨碍创新一个非常重大的原因。因此，适度地放开是必要的。

当然，强调教育质量的提高就必然需要评估的指标。现在指标过度造成了“指标人”的现象，如何防止这个，是一个非常重要的改革课题。我认为教育质量评估的主体应该采取多元化的思路。首先大学、学院管理者、教育家要进行自我监控，其次就是引入学生、家长、企业等对质量评估，还有第三方，也就是标准的认定机构、独立评价机构、大众传媒等等，这个更多侧重是市场评价；第四方是作为监督机关的政府部门，现在的问题就是第四方的评价太强了，造成了僵化。如果第三方评价采用这种方式，可以使得教育质量保障与差异化能够有一个比较好的协调。

差异化还有一个非常重要的体现，就是高校学术自由的气氛。任何人哪怕是自说自话，应该都是符合高校学术自由的基本精神的。比如文科，我们很大的一个误区，就是把宣传和学术混为一谈，宣传需要必要的引导管理，但学术是另外一个层面的问题，应该允许有充分的自由度。允许试错、允许思想交锋是非常重要的，如果没有思想和学术的自由，高等教育的创新就是一句空话。■

（作者：我会常务理事、北京大学校友分会会长、上海交通大学凯原法学院院长）

大学“供给侧”改革改什么

文/殷 骏

当前，“供给侧”改革成为热门词汇。作为培养和提供人才（包括教师及学生）的最终环节，广大高校显然属于“供给侧”的一部分。近年来，我国高校大都在推进现代大学制度建设，而在“供给侧”改革的大背景下，重新审视现代大学制度建设的方式和意义也就显得十分必要。

大凡高校的主要职能，可分为人才培养、学术研究、社会服务、文化传承等四类。高校若想建设成为现代大学，很好地履行四大基本职能不可或缺。然而，目前不少高校在履行四大基本职能时仍存在着一些问题。首先是人才培养的盲目短视和社会需求依赖。不少高校都把所谓社会需求作为尚方宝剑，几乎一切人才培养的着力点都以社会需求为指针，而有关部门对大学的专业设置、绩效考核也把就业率作为重要的评价指标。一味迁就、满足此种需求的结果就是，高校培养出的人才只知“拼爹”、出国镀金，把创新直接等同于创富。这些“人才”身上的铜臭、戾气和市侩气又会反使社会尤其是用人单位确信其人才需求定位之正确。经年累月，就形成了恶性循环，使高校培养人才的质量与社会人才需求的层级不断降低。其次是学术研究的纵向至上主义。不论是晋升职称、评优评奖抑或发放薪酬，无不惟纵向课题马首是瞻。与之相反的是，很多企业委托的横向课题的研究成果虽然能够切实解决企业乃至经济社会发展所遭遇的实际问题，但因在高校的考核、申报、评选中明显被边缘化而始终无法激发起广大学者及科研人员更大的兴趣。同样的问题也存在于只重刊物级别和影响力，基本不看内容及质量的科研论文发表问题上。再次是社会服务的过场化和唯利化。不少大学在考虑是否实施某一社会服务项目时，往往以其是否可为学校带来名利为判断标准，可带来名利者重点扶持，

反之即使勉强参与也多以握握手、剪剪彩、讲讲话、拍拍照、发发稿了事，事后基本不再过问和跟踪。最后是文化传承的表面化。现在有的高校，把文化传承简化成对自身建校历史的追根溯源乃至与其他学校建校时间长度的单纯比拼上，片面地认为，只要建校历史足够长就是文化传承地好，以为只要沿用了老校训即传承了文化，并不去真正研究和理解这些文字背后蕴含的深意。

从“供给侧”改革的视角来审视之，会发现之所以产生上述问题，正是由于长期以来高校片面重视“需求侧”改革而忽视“供给侧”改革的建设和管理思路。一味迁就本就扭曲、错误、落后的社会人才需求，甚至被其所裹挟，就是片面重视“需求侧”的反映。而只重视体制内和上级主管部门等主导的纵向科研需求，轻视乃至忽视来自社会尤其是企业的横向科研需求的作法正是呆板的计划经济体制下科研需求管理的遗弊。在如此的人才培养和学术研究体制下，又何谈从“供给侧”改革入手呢？此外，在人才需求方面对社会需求俯首称臣的高校，在社会服务方面却转而变得锱铢必较，这一反差看似难以理解，其实却正好映射出高校在把握供给和需求两者关系的问题上存在的认识误区与定位缺失。至于文化传承，一个不重视培养师生道德修为和人文素养，不了解究竟怎样的人才方能报国强邦的高校，其在文化传承方面也显然是缺乏乃至难以作为的。

有鉴于此，在经济新常态的背景中，在供给侧改革的视野下，高校应以引导、升级社会需求为己任；同时，大学尤其是公立大学，应真正树立为了社会、服务社会、立校为公的宗旨，进而推进现代大学制度建设。

具体而言，一是在人才培养方面，不能一味迁



就急功近利、扭曲落后的社会需求，而应前瞻性地把握在道德品质、人文素养及专业知识技能等方面真正迎合未来经济社会发展需要的人才的标准，并按此标准培养学生乃至所聘教师。二是在学术研究及社会服务方面，两者不能割裂而应有机结合，形成“学术研究+社会服务”的连动模式。三是人才培养同样不能与学术研究、社会服务相割裂，而应把三者架构成三位一体的职能体系。要做到这些，就不应再片面重视纵向科研活动，而应以为社会服务为出发点，以社会需求为导向，同样高度重视和大力加强横向科研活动，同时以此来引导企业和社会理解和接受由高校提出的上述具有前瞻性的人才需求。四是只有以文化传承为内核，才能人才培养、学术研究及社会服务这个三位一体的模式真正具有生命力和执行力，也只有构建“三位”+“一核”

的“三位一核”模式，高校才能真正谈得上传承文化。值得一提的是，上述改革无不是围绕“供给侧”改革中的重点，即制度、管理的改进及科技的创新而展开的。

“供给侧”改革，不是一味满足“需求侧”的改革，而是要通过自身的改革和提升，着眼长远、放眼全局，藉此向企业、社会提供更高级别的“产品”，并通过培养乃至孵化需求侧对更高级别“产品”的需求，最终使两者实现对接。而于高校而言，其作为“供给侧”所提供的更高级的“产品”正是真正能够符合未来经济社会发展需求的人才。在“供给侧”改革视野下的高校应成为社会的灯塔，而绝非便利店。📖

（作者：上海海事大学大学分会副秘书长、上海海事大学法学院副院长）

邵宁

《新民晚报》
政法部副主任
高级记者

欧洲与非洲：城市发展之问



“发展不能是城市像欧洲、农村像非洲，或者这一部分像欧洲、那一部分像非洲，而是要城乡协调、地区协调。”这是今年2月习近平总书记在讲到协调发展重要性提出的观点。

事实上，即便在城市，不同地区也往往有着巨大的反差。其差距就如同欧洲与非洲。

上海，近年来有了一个时尚的新称谓——魔都。魔都者，魔力之都也。经过20多年的大规模建设，用翻天覆地来形容这座大都市，并不为过。白天，走在陆家嘴、南京路、徐家汇等市中心的街区，摩天大楼鳞次栉比，时尚地标人头攒动，顶级酒店富丽堂皇；入夜，商厦霓虹闪烁，剧院璀璨夺目，豪车在四通八达的高架隧道上飞驰……挡不住的魅力构成了这座城市的魔力。

东海大桥、上海中心、浦东国际机场、磁悬浮……近

年来，上海创造了许多个全国第一、亚洲第一，乃至世界第一。上海地铁总长度548公里，继续保持世界第一；集装箱吞吐量全球前十大港口中，上海已超过新加坡，跃居第一；“2016上海会展论坛”传出消息，上海可供展览总面积超过100万平方米，展览总面积、特大场馆展出能力已达到全球第一；上海是中国首次举办世博会的城市；内地第一家迪士尼乐园也将于今年6月开园。这一切，足以令这座城市的市民自豪。

然而，如果从繁华的中心城区往外走一点，来到城郊接合部，一不留神走进“城中村”，时常会看到另外一种景象。老房子摇摇欲坠，违法建筑犬牙交错，小商小贩随意摆摊，地下食品加工场、无证餐饮小店一个接一个，垃圾成堆，污水横流，河道黑臭……违法用地、违法建筑、违法经营、违法排污、违法居住“五违”现象严重。在上

海，这样因为历史原因造成的“城中村”有不少，像已经开展大规模整治的闵行许浦村，以及市委书记韩正近日暗访的普陀区红旗村、嘉定区江桥镇幸福村，都是如此。

事实上，不仅是“城中村”，市中心也有这样的不和谐景象。在一些批发市场里，“生产经营生活”三合一的情况比比皆是，一个铺面，不仅做生意，而且一家人的吃喝拉撒住宿都在这里；在浦东某个高档小区门口的道路上，违法建筑、跨门经营随处可见，各类生活和工业垃圾当街堆放，各种脏乱差现象长期困扰周边居民；在中心城区稍微偏僻一些小路上，修车铺、洗车摊一个接一个，将人行道全部占满，泛着白色泡沫的污水四处飞溅；甚至在轨交2号线南京西路站，一溜小摊贩永远将地铁口堵得严严实实。这一切，都与一路之隔的繁华街区、幽雅住宅区恰成鲜明的对比。

因此，上海市领导也对这些地方发出感慨：“外面看看像欧洲，里面看看像非洲。”这不是一句笑话。从欧洲到非洲，这种差距，恰恰就是上海城市环境的短板所在。

一只木桶能盛多少水，取决于最短的那块木板而不是最长的那块。这就是“短板效应”。上海的飞速发展取得了令人瞩目的成就，市民的生活质量也得到了不断提高，可是，一块环境的“短板”，往往影响了生活在这座城市里的居民的幸福指数。一座城市要实现平衡、协调、可持续发展，环境至关重要。老百姓的满意度能否提升，还取决于这块短板能否补齐补好。

在去年的上海市人代会上，德甄代表向韩正书记反映了合庆镇勤奋村黄月琴老妈妈的心愿：“希望自己有生之年，看到合庆镇的环境能够改善。”黄妈妈的心愿得到了各界的广泛关注。年中，市领导到合庆镇暗访，提出了限期整改的要求。举一反三，上海的环境短板被一一查找了出来。去年9月，本市确定了9个区县11个地块作为2015年治理对象，包括浦东合庆镇、青浦青东农场和练塘镇、金山朱泾镇等。

去年10月，闵行向最大的“城中村”许浦村发起了攻坚战。经过努力，许浦拆违和环境综合整治已经取得了阶段性的成果，历史违法用地153.81亩全部消除，民房违法建筑拆除11.5万平方米，河道违法建筑拆除5.32万平方米，企业存量及其他违法建筑拆除25.5万平方米，无证照经营整治取缔565家，外来人员减少1.3万余人。许浦村现已进入了以环境改善及生态修复为主要内容的综合整治阶段。而地域更广的合庆镇希望用三年完成“黄妈妈的心愿”。去年，



经过大半年的整治，环境安全问题基本得到清除，上海运泽实业公司2300多吨危化品实施搬迁，一批违法建筑得到强势拆除。浦东新区先后对96条河道进行了疏浚整治。

环境短板，是民生问题，也是对上海整体发展有影响的问题。它绝不仅仅存在于城乡结合部的“城中村”，中心城区也有各自的短板，比如一些尚未改造的棚户区，一些别墅区里的违法搭建，一些无证经营的餐饮店，一些跨门营业的水果摊，一些四处散发的小广告……环境短板，也是最难根治的城市顽症。今天拆除了违建，明天又悄悄搭起；今天整治了乱设摊，明天又摆了出来。如何形成长效机制，需要各级政府、各职能部门下定决心，用创新思维来解决。正因为环境与每个人息息相关，因此每一个市民，也应当成为“啄木鸟”，一发现脏乱差的环境问题，就向有关部门举报。

其实，广大市民和村民也并没有希望真正生活在一个完全像欧洲的地方。正如黄妈妈期待重现“小桥流水人家”的优美环境，中心城区的居民，则期待的是街道整齐，道路畅通，小区洁净。这样的要求其实并不高。一座城市，只有从“面子”到“里子”都干净、美丽了，市民的幸福指数才能真正提升。📍

陈燮君

上海市人大教科
文卫委员会副主
任委员

动荡的百年上海文化史(上)

百年上海文化史与科技、经济、社会的互为影响、系统整合中绵延。

20世纪前半期的近半个世纪,上海的老城厢、租界、十里洋场并存,东西文化碰撞,华洋交错,各种生活方式相兼,“东方巴黎”“远东都市”的美称与“冒险家的乐园”“罪恶的渊薮”的恶名并列。随着鸦片战争以后的对外开埠,上海倚江枕海的地域优势开始显现,但是外国列强和各色冒险家也开始闯荡上海。其间的申城旧景中既有上海体坛的旧岁回眸、城市建筑的深沉诉说,又有城市交通的近代化交响,还有外国侨民的东方探险、上海行业百态的多姿重

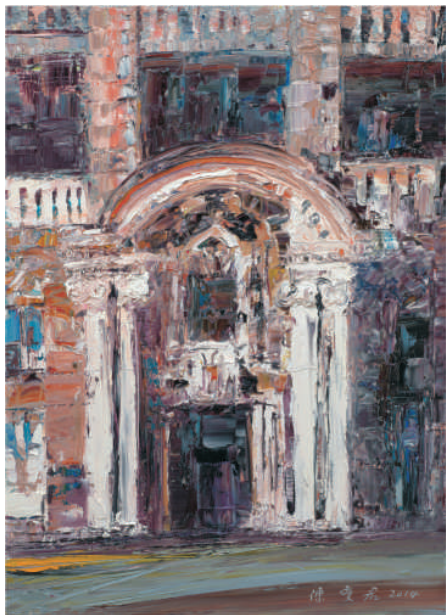
彩。在科技、经济、社会的曲折发展与畸变中,文化往现代转型,向深沉跌宕,掺光怪色彩。

当上海进入20世纪的时候,文化与科技、经济、社会的发展已有动荡性互动的态势。欧风东渐,西人东来,西方物质文明输入,西方生活方式潜移。城市空间拓展、人口膨胀、工商发达、租界扩大、城市附近“市集”兴起,移民群体消长,北市钱庄业日旺。花园洋房、公寓住宅、里弄住宅和简房棚户4类民居建筑并举,里弄住宅成为城市建筑的主体和上海文化的主要载体,早期洋房和石库门引起世人注目。在都市化进程中市民

心态变化,社会价值观念渐变,出现了新的都市习俗。与此相适应,新型文化传媒长驱直入,外文报刊开风气之先。据介绍,1911年以前,在中国境内共有136种外文报刊,上海出版了54种,占39.7%,其中英文34种,法文10种,德文3种,日文7种,《北华捷报》《字林西报》《中法新汇报》和《德文新报》等曾产生广泛影响。书信馆和有线电报、电话问津,石印、铅印和机器动力等近代西方先进的印刷技术率先在沪引进与推广,西学传播基地崛起,江南制造局翻译馆、广学会、商务印书馆等声名鹊起,公共文化设施已有起色,徐家汇



海纳百川 陈燮君 布上油画 60×80cm



岁月是一种状态 陈燮君 布上油画 90×65cm

天主堂藏书楼、工部局图书馆、亚洲文会北中国支会图书馆、格致书院藏书楼、圣约翰大学图书馆以及徐家汇博物馆、上海博物院、上海格致书院博物馆等图书馆、博物馆已成为上海文化生活的重要载体，教会学校和其他外侨学校进入教学视野，教科书的改革已经起步，学术文化演变，海派艺术斗艳，新型知识分子群开始形成，大众文化体现活力，娱乐文化出现新的时尚……文化与科技、经济、社会相互渗透，都市图景为之一变。

在将近半个世纪的上海文化、科技、经济、社会的动荡性互动中，文化的沉淀与积累融入都市的图景与历史。激烈的政治变化所产生的体制变化，涉及制度、生活方式和观念形态，在文化上引起了极大的震颤。由于受到清朝专制政体崩溃的鼓舞和自由经济、社会变化的推进，上海的文化事业依赖现代商业经营方式，转化为现代都市图景的生动景象。城市的开放、社会的动荡、文化设施的进一步营建、新式文化事业的兴起、文化人才的聚散，松动了原有的文化发展之链，更新了文化观念，重组了文化氛围，改变了文化环境，重塑了市民和知识分子的文化心态，新文学、新剧、现代出版业、都市教育、电影事业、市民文化、城市流行文化、新闻传播、人文社会科学、科学技术、城市建筑和体育事业有了新的变化发展。国外文化思潮和观念的传播日益增强，莫泊桑、都德、普鲁斯特、福楼拜、爱德孟·龚古尔、罗曼·罗兰等法国著名作家的作品竞相被介绍进

来，美国文学及文学理论也受到重视，西文音乐、绘画、戏剧等对上海文化艺术产生了较为深刻的影响。20年代，英国著名哲学家和政治活动家罗素、美国教育家门罗，世界著名物理学家爱因斯坦，俄国盲诗人、著名的世界语作家爱罗先珂，印度著名诗人、哲学家泰戈尔等都先后访问上海，进行演讲、讲学等文化活动，促进了中外文化交流。出版业在发展中各具特色。商务、中华、世界、大东、开明等大型出版机构体现综合特点，儿童书局、中医书局、法学书局、中国农业书局、上海杂志公司立信会计图书用品社等则带有专业性特征，徐胜记、三一画片公司、环球画片公司、正兴画片公司、华美画片社等以出版美术画片、月份牌和年画为主，扫叶山房、校经山房、文瑞楼、著易堂、千顷堂等又以出版木刻、石印线装书为重点。据介绍，在民国头10年间，华人兴办学校大增，外侨创办的学校由民国之前的83%下降到8.8%左右。办学渠道呈多样化趋势，有国立学校、公立学校和私立学校，包括教会学校、外侨设立的学校、国内各种机构和私人兴办的学校。私立学校涉及初、中、高各级和各类职业补习学校。私立学校超过大半。至1921年，上海的公立小学学校数达395所，学生数为48493人。到1935年，上海的小学总数突破1000所，学生数超过18万人。1936年，上海适龄儿童的入学率为59%，而同期全国的适龄儿童入学率为30.88%。后人在回忆中西女中、育才中学、格致中学、

清心女中、上海中学、南洋模范中学的文章中，都对当时这些中学的师资、校舍、教学条件和教学质量予以较高评价。当时上海的大学在数量和学科设置上处于全国领先地位，教会大学和专门学院有圣约翰大学、沪江大学、震旦大学、东吴大学中国比较法律学院；国立大学和专门学院有同济大学、交通大学、暨南大学、上海商学院、上海医学院；私立大学和专门学院有大同大学、复旦大学、光华大学、大夏大学、上海法学院、持志大学、中国公学、上海女子医学院；国立和市立的专科学校有音乐专科学校、东亚体育专科学校、新华艺术专科学校等……

上海是近代学术社团的发祥地，地方性研究社团和全国性社团并存。上海商学会、中华民国世界语会、学术研究会、中华学艺社、中华职业教育社、马克思主义研究会、中华美育会、天马会、美术研究会、少年中国学会、文学研究会、人文社、大同乐会、上海图书馆学会、中国语言文字学会、上海著作人公会、上海中等学校协进会、中国社会科学家联盟、中国左翼文化总同盟、中国教育学会、音乐艺文社、中国考古会、文化学会、儿童教育社上海分社、上海世界语者协会、中国农村经济研究会、上海通社、中国文化学会上海分会、教授作家协会、中文拉丁化研究、中华艺术教育社、上海语文学会等都是比较有影响的社团，对于当时上海文化、文艺与学术的活跃起了十分重要的作用。

未来世界的人类与机器人



前不久在社交网络上疯传的机器人Atlas的视频震惊了朋友圈。这个机器人不但具有惊人的保持平衡、双足行走、以及执行开门、搬运等较为复杂任务的能力，而且在雪地、山坡等复杂的地形环境中还能够行动自如。在实验员用棍棒反复将它搬运的盒子打落在地时，它都能准确地捡起盒子。更有甚者，在实验员把它推倒在地时，它能迅速爬起来，继续执行任务。看了Atlas的表现不禁让人倒吸一口冷气：这个机器人要是装备武器的话，不就是一个活生生、现实版的终结者吗？

Atlas的始作俑者是美国公司Boston Dynamics，这家公司2013年被互联网巨头谷歌收购。令人浮想联翩的是，此公司曾经长期接受美国军方的资助。虽然目前Atlas的表现尚不足以让它在战场上被直接使用，但是谁又能怀疑这很可能是未来机器人战士的雏形？

而最近谷歌公司最新研发的围棋机器人AlphaGo先后战胜了欧洲冠军樊麾和韩国九段国手李世石的新闻也引起了公众极大的关注。一个可以与人类智慧相匹敌的人工智能时代似乎已经不远了。

机器人离我们的生活越来越近

传统上的机器人，包括机械臂等装备是工业自动化的一部分。它们不需要具备复杂的人工智能，大多在工厂中执行相对简单、枯燥的任务。然而近年来，服务机器人的兴起使得机器人与普通人的生活的距离大大缩短。服务机器人可以分为两大类，一类是直接为人类生活服务的；这类机器人常见的包括机器宠物、扫地机器人、擦窗机器人、游泳池清洁机器人、自动轮椅、以及目前还只是雏形的家庭看护机器人等等。

厉俊

Innova Research
创始人、总经理



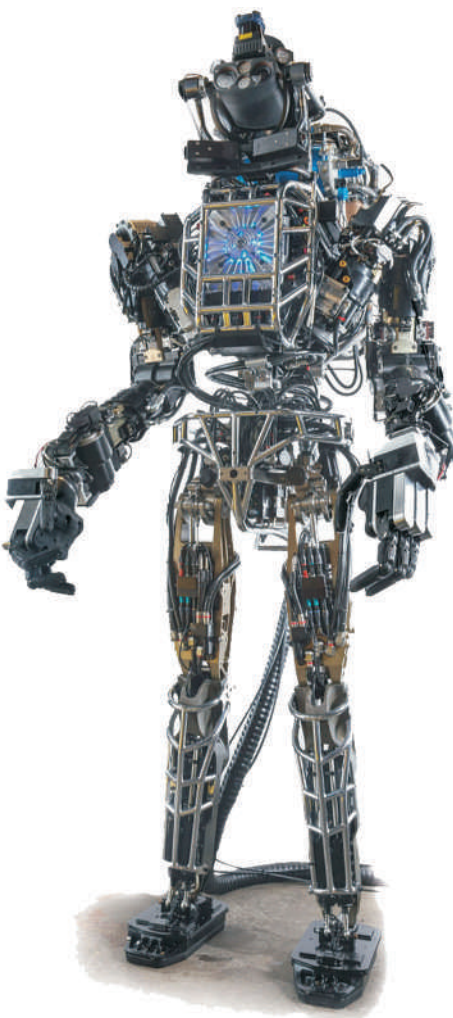
另一类是专业服务机器人。专业服务机器人主要用来执行需要复杂专业技能的任务，它们的种类更为繁多。在农业方面，更加智能化的农业和林业机器人、机器人挤奶工等等已经开始大显身手；在检测与保洁领域，自动管道检测与清洗机器人、爬墙机器人、飞机和汽车的检测与保洁机器人等新兴机器人品种正在不断壮大；在医疗方面，机器人诊断、机器人帮助手术等应用方兴未艾；另外，在拆弹与爆破、安防、消防、水下操作等领域，执行危险任务的机器人将越来越成为不可或缺的帮手。可以预见，在不久的将来，服务机器人将毫无悬念地成为我们生活的一部分。

人工智能，天使还是魔鬼？

能够执行复杂任务的机器人必须具备比较高级的人工智能系统才能自主识别环境和状况，并根据实际情况决定自身的反应。以前人们普遍认为，既然机器人是人类创造的，那么机器人的智能化水平不可能超过人类。但是这种自信在机器人拥有了自我学习能力后将会变得十分脆弱。事实上，未来的机器人不仅能够自己学习，还能向人类以及它的机器人同类学习新的知识。当机器人自身能够思考、适应环境、甚至在学习和适应的基础上产生自己的创意时，人类赖以统治地球的智能优势将很可能会荡然

无存。

剑桥大学科学家霍金是最著名的



Atlas机器人

机器人警惕论者之一。根据媒体报道，霍金表示：“技术是没有极限

的，物理学上没有定律来限制粒子的排布方式，使其无法达到较之人脑更加高级的方式。未来拥有超级大脑的机器将能够不断进行自我改进，从而不断提升自身的能力。”这也就是预言未来机器人将有可能实现自我进化，其智能化水平完全有可能超过人类本身。

防患于未然

从目前人类技术和产业发展的情况看，霍金的预言有很大概率将会成为现实。一方面，机器人和人工智能已经是技术发展的必然趋势，人类无法阻止它的到来。其原因不仅在于我们无法拒绝它们带来的高效率、便利、以及生活质量的提高，而且还在于那些不能及时发展这些技术的国家和民族很可能会大大落后于时代，并在未来的技术、市场竞争、甚至战争中处于极其不利的地位。想象一下，血肉之躯的战士如何能够抵挡超人般存在的机器人战士？

从另一方面看，既然不可能阻止科技的进步，那么人类必须做好相应的准备。政府、相关科学家、科学伦理学家和其他相关学者需要时刻警醒并及时研究防范措施，把未来的机器人、人工智能以及相关技术可能带来的负面影响限制在一个可控的范围内。一句话，人类必须为将来与机器人分享这个世界做好充足的准备。📖



杖藜行歌，积健为雄

——记总会理事、药明康德副总裁黎健

文/小米

去年本刊的一个专栏“学界八卦”，讲述了科学家们治学、副业、爱好几不耽误的故事。这些妙趣横生的文章也出自一位科学家之手，他就是我会理事、药明康德国内新药研发服务部副总裁黎健博士。

惟楚有材，于斯为盛

岳麓书院名联“惟楚有材，于斯为盛”，意在说明：此地人才兴旺。借用这句名联形容长沙一中十分贴切，毛泽东、朱镕基都曾在此读过书。正是在这所以名师云集、治学严谨、人才辈出而著称的学校，黎健吸收着先辈的涵养和精华，开始了人生

的第一次跳跃。

说起自己的求学经历，黎健有些感慨：“我是比较幸运的。”

1978年，高中毕业，黎健便赶上了恢复高考后的全国第一届统考，几乎没有浪费一点时光。他以优异的成绩考取了北京大学化学系，来到这所享誉中外的高等学府。

在北京大学，黎健度过了11年的时光，一口气读完了博士。更为幸运的是，在硕博连读阶段，他得以师从中国“稀土之父”徐光宪院士。

徐光宪院士是著名的化学家和教育家，在量子化学和化学键理论、配位化学、稀土化学、串级萃取理论及其应用等方面都有突出成就，荣获2008年度国家最高科学技术奖。在泰斗级导师指导下学习，黎健受益匪浅、感恩师德。去年徐老离世，黎健在《海归学人》2015年第3期发表了《我永远的导师》一文，深切缅怀这位令他终生难忘的恩师。

从理想到知行合一

毕业后，黎健因为成绩优异留校工作，继续在徐先生指导下进行科研和教学工作。刚毕业不久，老师就让这位爱徒给全系研究生上量子化学课，处处给他锻炼的机会。当然，黎健也并没有辜负老师的重望，他自己编写讲义，把量子化学这门课上得有声有色，受到了学生们的喜爱。当时高校教学工作水平评估刚刚兴起，在北大首次开展教学评估中，刚参加工作的黎健竟拿到了最高分，让所有人大跌眼镜。

在北大工作过一段时间后，黎健申请到“洪堡基金”，赴德国汉诺威大学进行博士后研究，后又在芬兰的赫尔辛基大学、加拿大卡尔加里大学从事过一段时间的研究工作。1994年，他进入美国斯科利普斯研究所（The Scripps Research Institute）任研究员。正是在这座以免疫学、化学和实验生物学见长的世界最大私人研究所，黎健深深地被它浓厚的学术氛围和强烈的创业精神所吸引，并开始了自己专业和未来的科学探索。

受徐先生的影响，黎健一度对稀土的基础科学研究有着执著的追求，在他的计划里，学成回来定当继续深耕“稀土”材料研究。在国外的几年时间，他逐渐接触专业领域的大科学家以及业内的专家，他慢慢发现，科学的意义是新发现、新应用，是要为人类的发展提供直接帮助。他开始将研究方

向转向计算机辅助分子设计，逐渐走进生物医药的研究殿堂。研究方向的调整是一个很大的跨度，为此，黎健花了大量的时间和精力去学习。功夫不负有心人，又懂化学基础理论、又懂计算机辅助分子设计、又懂新药研发的人才少之又少，是美国生物医药产业界十分关注的人才，于是，他收到了美国Texas Biotech公司的聘请，担任高级研究员。由此，黎健开始进入生物医药产业界，将自己的所学奉献给医药的创新和发展。

师生缘续药明康德

2002年，黎健进入美国强生公司任高级科学家。彼时，他的太太同在强生公司，两个儿子茁壮成长，可谓是事业蒸蒸日上、家庭幸福美满。7年后，一次回国的考察却让他坚定了回国的想法。

早在北京大学工作时，黎健除了日常教学，他还担任了化学系一个年级的辅导员，兼做学生工作。在这个年级中有一位特别聪明和勤奋的男生，那就是日后创立药明康德的李革。谁又能想到，老师和学生的情谊18年后在药明康德延续。

自2000年李革回国创业伊始，黎健一直在关注着药明康德和国内生物医药行业的发展。他积极参加中美医药开发协会等华人社团工作，邀请李革赴美演讲、研讨，保持着密切的联系。2008年，药明康德开始着力建立全方位一体化的新药研发服务技术平台，正是需要黎健所擅长的计算机辅助药物设计技术。因此，在李革的鼓励和感召下，黎健等大儿子大学入学申请书一交，便立即辞去了强生公司的职位，回到上海加入药明康德。

靠着多年在海外医药研发工作经验，黎健在药明康德建立起了与国际制药界接轨的先进的计算机辅助药物设计实验室、结构生物学实验室和化合物库设施，在服务国际医药企业方面取得了巨大的成功，诸多世界500强医药跨国公司成为了他们的客户。也就在此时，如何利用药明康德先进的一体化新药研发平台来为中国药企服务，成为了一直萦绕



在他心头的一个大课题。

本以为可以将药明康德在服务于国外企业的成功模式复制到国内，可遇到的艰难却超越了想象——传统的服务模式在国内药企中行不通。国内药企资金薄弱，科研力量也很薄弱，在这种条件下研发周期10年、投入10亿美金这一新药研发的“双十工程”对国内企业来说是很难承受的。

从2011年开始，黎健频繁地拜访国内药企，一遍遍登门，了解对方的需求，最多的时候同一家企业去了不下十余次。和其他服务外包公司不同，他们不仅帮助药企完成新药临床前全部的科研工作，并帮助企业建立项目管理团队、传递世界领先的新药研发理念，让他们可以迅速成长，向世界医药行业看齐。就在不久前，由他们技术团队帮助国内某著名药业集团研发的乙肝项目获得了国际大药厂的关注，并用2.53亿美元的天价购得了该项目的中国以外权益，成为国内业界的一则神话。

回国以后，黎健还负责主持“药明康德生命化学研究奖”的评审工作，担任该奖项评委会秘书长。该奖项至今已经奖励了128位科学家，其中11位获奖者先后入选中国科学院和中国工程院院士。因

此，这一奖项被许多业内人士称为“中国医药行业的小诺贝尔奖”，视为院士增选的风向标。

有人文情怀的科学家

虽是整日和科研打交道，严谨的数据与化合物分子式却依然掩不住黎健的一身人文气息。

从本科到硕士到博士，又在北大工作了两年，11年的燕园文化熏陶，使得虽是理科出身的黎健博士，比常人多了几分文气。

在初春的阳光明媚中去扬州看看油菜花，在细雨朦胧中跟随儿时的课本走走绍兴老城，在夕阳西下之时漫步在上海的多伦路文化街，是黎健节假日的慢节奏生活，“很欣慰能工作生活在上海这样一个多元化的大都市，平日有许多展览和歌剧演出可供选择”，喜好欣赏歌剧的他脸上掩露不住满足的笑容。他甚至还和“票贩子”交上了朋友，精彩的歌剧演出一个都不会落下。

他还酷爱书法、篆刻、文学，闲暇时提起笔墨挥洒书法，感触的时候写写文章，也是工余休闲的一种方式。他津津乐道学界八卦、家有儿女，将自己熟悉的科学界大神写的惟妙惟肖，将生活的乐趣写的引人入胜。他利用空余时间翻译诺贝尔化学奖得主罗尔德·霍夫曼的诗歌集，出版社频频向他约稿，计划结集出版。

如此的一位“文青”自然也是时刻把家庭放在心中。在黎健的办公桌旁，摆放着两个儿子的照片与一家四口的全家福。如今，大儿子已经从宾夕法尼亚沃顿商学院毕业，在迪斯尼动画片厂从事自己喜爱的职业，还参与了最近热映的《疯狂动物城》的制作工作。小儿子也进入大学，在宾州大学攻读计算机科学学位。一家四口在四个不同的地方，团聚的时刻多是每年一度的圣诞节。“把他们的照片带在身边已经成了我的一个习惯，工作累了乏了的时候抬头看一眼便动力十足。”说着这话时，黎健的眼角又扫了一眼身旁的照片，脸上不自觉地浮出暖暖的微笑。☺

设计师倪海郡不一样的旅行经历

文/武 文

上海“千人计划”专家、设计师倪海郡是上海圆周率品牌传播机构的创始人和执行创意总监，但更为人们熟知的身份，是“创意发声”平台的发起人。这个平台聚集了一大批来自上海和世界各地的设计高手以及孜孜不倦的学习者。这次拜访倪海郡，他又在忙于推出上海首个创意设计在线教育课堂——“裤兜”创新设计学院，邀请众多国内外创意名师、知名创意机构明星导师，提供行业最热门的创意实战课程。

“我喜欢寻找各种好玩的方式。”在他看来，不管是创业、还是“创意发声”或“裤兜”，这些都是“好玩”的一部分。年轻时候的倪海郡，爱旅行、爱探险、爱刺激，也许正是因为这样，不惑之年的他看上去还像个90后。良好的心态、宽阔的视野让他在旅行中找到了更多设计的灵感和创意，也感悟出更多生活的真谛。



20岁时旅行，

觉得在哪都比在家里好

倪海郡是地地道道的上海人，从小生活在上海，大学读书也在上海。他说：“当时那个年代，挖空了心思就想多出去看看，长长见识，开拓眼界。出国旅行是根本不敢想的，就想着去一些大西北、西藏类似的地方。当时美院的学生都有这样一个梦。”

倪海郡一辈子都不会忘记的旅行，是大学时代从上海出发，经云南、西双版纳，出境到缅甸，然后横跨云南、四川、甘肃、青海，过草原，爬雪山，走戈壁，火车、徒步、搭车，历时七个礼拜。

“现在有钱人喜欢‘穷游’，但当时我们真的是穷。”倪海郡回忆起这段“穷游”经历仍唏嘘不已。从成都到九寨沟，当时如果乘坐大巴的话，大概需要8个小时，但是，觉得长途车票有点贵，于是他就和同学花了12块钱买了一张从成都到江油的火车票，然后乘坐2块钱一班的长途汽车，从江油到水晶，再从水晶到达小河镇，每天只有一班车，花了三天绕了一个大圈子。最后还有一段约70公里的山路，没有车了，需要徒步翻山越岭，沿着卧龙自然保护区才能到达黄龙。当地人都劝别走了，因为山路年久失修，好几年没人走这条山路了。所幸遇到一个韩国背包客，他居然有一张英语版的穿越卧龙地区的地图。于是大家结伴而行，终于走过了这最后的一段路。“这是我们那一代美院学生最喜欢的旅行方式。”

旅行除了让他收获了满满的回忆，也让他收获了满满的感动。在青海，倪海郡一心想去看一回鸟岛。当时他身上只剩下15块钱，几经辗转，他来到离鸟岛40公里外的地方，没有车前往，只得步行前往。就在他走到几近绝望之时，一位兰州军区的军官开车路过，把他一路送到了鸟岛，并护送他回了西宁；在黄龙，住不起宾馆的他被藏民邀请住进了帐篷，他睡床，而藏民自己却在寒冷的晚上席地而

眠；搭不到车，藏民甚至不顾生命危险，躺在马路上帮他拦车。

30岁时旅行，

觉得还是家里好

当然，倪海郡的旅行经历里也不全是冒险和刺激。“现在有时也会想，长大了挺没劲的，因为胆小了，有所顾虑了。”2010年十一假期，他闲在家里实在无聊，就跑去了火车站，给了售票员500元，让她给一张能够去最远地方的票，结果是哈尔滨。除了手机和钱包，他身上什么都没带。可是到了哈尔滨还是觉得不够过瘾，他又买了一张到伊春的火车票。

到了伊春，他找了一辆出租车，让师傅把他载到小兴安岭的林场，车停下，师傅说：“我在这儿先等你会儿，你走不下去了，再回来找我。”一边是一望无际的林海，面前只有一条雾蒙蒙的小路，于林海间若隐若现，倪海郡鼓起勇气就走了进去。走了大概100米，遇见了一个老头儿，老头儿问他：

“小伙子，你干嘛来呀？”倪海郡说：“我想进去看看。”老头看了他一眼说：“小伙子，再走100米，你可就出不来了，赶紧回去吧！”他回头一看，路已经很远了，心头一紧。“那年我37岁，突然有了恐惧的感觉，想起了很多人，就赶紧往回赶了。”

经历了这次旅行之后，倪海郡就再也没有过这种念头了，作为两个孩子的父亲，多了份责任，少了份冒险。这似乎是每位父亲要经历的过程。

40岁时旅行，

觉得哪里都好

如今，倪海郡更多的旅行都是为了工作。比较过去的旅行，他现在很少专门为了旅行而去旅行。他说：“去年出国4次，去了意大利、德国、纽约、墨西哥，都是因为工作，或者陪女儿。”倪海郡认为如果只是纯粹的观光已经没有多大的吸引力了，

现在旅行更多的是在工作之余去顺便感受一下城市。

他现在去的最多的地方是纽约。“纽约是一个国际化程度非常高的城市。在那个地方，不管你讲什么语言，别人不会把你当游客。在那里每个人都试图去与表现得与众不同，但是没有人会注意你，因为这本身就是一个与众不同的城市。”

出去旅行，作为平面设计师的倪海郡不喜欢买纪念品，更喜欢收藏一些老海报、艺术品和古董。有时，他也会给朋友或员工买一些礼物，更多会选择一些非常有创意、好玩儿的产品，比如送男生会送袜子，各种各样颜色，还有领结、手帕等，女生一般会送围巾、钱包和手套，都是设计师的品牌。

留学，

另一种旅行

1999年，倪海郡来到英国伯明翰艺术设计学院留学，开始了人生另一段“旅行”。

为了不增加家里负担，他的学费、生活费全靠自己兼职。他做过“二道贩子”，做过服务生，给人画过画。在餐厅打工，有时每天要洗800多个碗，由于双手长时间浸泡在水里，想捏紧都显得十分困难。有一次圣诞节，打扫垃圾桶时，他的脚被钉子

刺破，脸上流露的痛苦表情无意间让老板发觉，老板让他回去疗伤，他婉言谢绝了。他知道，如果去治伤，“打黑工”的身份就暴露了，兼职也就做不成了。下班后，忍着剧痛的他，还不忘带上几个火鸡三明治到宿舍和朋友们分享。

打两份工的间隙，倪海郡有时会到附近的公共图书馆休息，因为在那里可以“蹭暖气”。图书馆有一个规定——“不许睡觉”。然而有一次，他实在太疲劳了，书没看两页就睡着了，保安把他叫醒，过了一会儿又睡着了。在睡梦中的他突然惊醒，自己被高大的保安像拎小鸡一样，赶出了图书馆。“在国外多多少少会受到歧视，但这也是一种经历，人生又多了一个故事。”说起这些往事，倪海郡的脸上多了一份沉稳和豁达。

2004年，倪海郡放弃了英国稳定的工作，与合伙人成立了上海圆周率品牌传播有限公司。如今，公司团队已从原来的4个人，增加至40多人，冠生园大白兔、奇瑞国际、上汽集团、友邦保险、飞利浦等许多知名品牌都是他们的合作企业。一个企业从无到有，让倪海郡受益匪浅。就如同旅行一样，他明白企业的发展同样离不开一群志同道合的伙伴，他开玩笑地说：“很享受现在的状态，觉得身边有一群人陪着一起玩。”



海归创业人，赤子报国心

——《体验创业II》序

文/武平

海外归国人员，是过去一百多年民族复兴道路上的一支耀眼的主力军。无论是辛亥革命，还是中国共产党的成立；无论是第一条铁路，还是第一座现代桥梁；无论是第一颗原子弹，还是第一个人造卫星；无论是第一例心脏手术，还是第一块钢铁成就；无论是第一片集成电路，还是第一台电子计算机……海外归国人员，无一不是站在时代潮流的最前列，用自己的赤子报国心，满满神州情，为祖国挥洒满腔热血，无怨无悔地努力奉献。

上海，是一座神奇的城市，祖国大地上的闪亮明珠。改革开放以来，海外归国人员一直对这个城市有着执着的偏爱。上海曾是海归落地人数最多的地方，在过去的十几年间，许多海归创业者选择了在上海创业，创造了众多灿烂的业绩与可歌可泣的故事。这些故事和成就，不仅改变着上海这座城市，也在改变着中国，改变着世界……

《体验创业II》是继2007年由上海教育出版社出版、上海市欧美同学会主编的系列丛书《体验创业》一书的全新续集。8年来，海归创新创业如火如荼，涌现了积极崭新的面貌，形成了新局面新业态。80后、90后新海归登上创新创业的历史舞

台，中老海归在创新驱动发展、经济转型升级中扮演着各自不同的转型角色。期间他们又有很多“新的体验”。

他们在各自不同的创新创业领域，用他们自己的思想、行动和实践，用他们自己的语言，感悟和体验，谱写并创造着一个个创业路上的奇迹和动人故事，他们中有：

半导体加工公司中芯国际、新药开发外包企业药明康德、网络旅游公司携程、通讯芯片设计公司展讯通信、微创医疗器件的微创医疗、卫星视频通信芯片澜起科技、射频与基带芯片锐迪科、视频网站土豆网等等。海外归国学子也给上海带进来国外最先进的以风险基金投资为主体的机构，如：红杉资本、纪源资本、启明创投、软银中国、武岳峰资本、今日资本、凯鹏华盈等，大力提升了高新科技的创业投资环境，以资本的力量助推了创新创业和科技的发展。海外归国学子也推动了产业结构的巨大创新变革，如中微半导体、联影医疗、新傲科技、博通集成电路、格科微电子、一号店、PPTV，以及大飞机项目、生命科学、基因检测等等。

创业者大抵是一群具有特殊素质的人，或者有独特的眼界，或者有独特的人格，或者有独特的激情和魅

力，或者有超乎寻常人的毅力与坚持……虽然上海的海归创业者有好几千人，但我们只能选取部分有代表性的创业者编入本书，目的在于推崇创业精神，展示不惧艰辛、给社会带来正能量的海归创业者的风采。

上海正在打造具有全球影响力的科技创新中心。其中，创新创业人才的集聚是第一位的，而激励更多创新创业人才回归祖国，投身创新创业至关重要。人才结构决定了产业高度与产业结构，也决定了创新的水平。上海未来的发展与海归人才聚集息息相关。

每一个伟大的时代，都会产生一批时代的弄潮儿；每一次时代的进步，都源于一批时代骄子的推动；每一个时代的关键时刻，都会有一批栋梁人才顶天立地。让我们相聚上海，让我们继续携手前行！

愿《体验创业II》一书能为年轻的创业者们提供创业路上的启示，为您投入实现中华民族伟大复兴之梦感悟创业，思想创业，行动创业，为伟大的时代，为我们祖国繁荣富强而努力奋斗！

（作者：我会副会长、创业分会会长、武岳峰资本创始合伙人）

让企业有理想、有思想、能传承

文 / 常兆华

常兆华：我会副会长、上海微创医疗器械（集团）有限公司董事长，美国纽约州立大学生物学博士。在美期间先后担任两家上市公司副总裁，1998年归国创业；从一张办公桌开始，以冠脉支架起家，发展到拥有海内外数十家全资子公司和3000多名员工的全球化领先医疗集团。2010年9月，微创医疗于香港主板上市。



我于1998年中断了美国的职业生涯，在上海张江创建了微创医疗器械（上海）有限公司。彼时的张江还是一个农田和小河交织的大农场，仅比我在美国创业时的农场略大一些。可能与在美国创业时形成的心理定式有关，张江那时简陋的设施和落后的农村环境不仅没有让我有些许的不适，反倒有些激情澎湃，我自始至终坚信自己在纽约北部农场能做成的事在上海东郊的“农场”也能完成，对于“迟早会有一个高端医疗器械集团从这里走向世界”这个理想从未有过片刻的怀疑。

微创医疗有一个“以人为本，在以微创伤为代表的高科技医学领域建设一个属于中华民族的全球化领先医疗集团”的远景。这个远景连同企业名称，在我于1997年底整装回国前就已拟定，即我在“海归”之前就将“归海”作为回国创业整体规划的第二部曲。当时微创伤医疗技术在欧美等国家已经占到手术总量的80%以上，而中国的医疗水平还停留在“手术刀和钳”的水平，微创伤手术占比几乎为零；医疗器械的落后是国家医疗水平整体落后的主要原因之一。泱泱大国竟无一家高端医疗器械公司，迫使中国患者要么放弃享受现代高科技医学文明的成果，要么不得不为此承受比欧美患者高达数倍的费用。仅举一例，我在美国公司领衔开发的一

台肿瘤治疗设备，在欧美日等国售价仅为10万美元，到了中国价格就离奇地涨到了100万美元而且不缺购买者；虽然其中隐情难以一语道尽，但至少从表象和我当时极其有限的认识来看，中国并不富裕的患者似乎被海外公司“讹”了，这让我有一种被深深刺痛的感觉。

在创业早期，主要还是因为自己的一些思维和行为方式与当时的国情不符合，吃了许多苦头；如果只是出于创业投机，或许早就返回美国寻求——以当时的眼光看——更顺理成章的创业机会了。让我在国内愈挫愈勇并坚持下来的可能还是那种今天看似有些上不了台面的“原始义愤”。驱使我回国的初始隐性动力应该是国内的潜在创业机会，但我从不否认自己当初回国创业的确也出于一种为中国患者打抱不平的义愤，所以在远景中刻意加了“属于中华民族”这个定语。2013年，微创医疗国际化已到了一定规模，让上千名海外员工一起建设一个“属于中华民族”的企业就有些差强人意；为了避免不必要的困惑和质疑，我主动策略性地将此改作了“属于患者”。这个迸发于公司未发之时的远景，也是自己创业的初衷和原始动力，自始至终未变。一个企业的远景其实就是这个企业的理想和抱负。很多创始企业对远景缺少规划和精炼，而且常常将远景和使命视作是一个可有可无、虚无缥缈甚至可以信手随意改动把玩的文字游戏，不能不说是一种遗憾。企业永续经营的法宝

是企业文化的底蕴及其可传承性，而其核心就是企业远景和使命；前者就像一块磁铁，磁场越强，吸引到的“才”和“财”就越多，后者就像粘合剂，其粘合力越强则“才-财”聚合体的成效越是卓著和长久。很多企业家热衷于空谈战略规划，但不合适的企业文化一定会把一个伟大的战略当作餐点吃掉。

早期的微创医疗与绝大多数中国公司一样，一旦获得产品注册证，会迫不及待地向市场推销产品。但2000年前后的一次事件彻底改变了公司的经营理念。那是一个冬天，我在北京某医院观察手术，目睹了自己公司生产的产品在手术台上无法正常使用的情形；多名患者躺在手术台上的无助，患者家属的焦急，医生充满怨恨的眼神，同事的无奈，我甚至感觉手术室的灯光都在无言地表达自己的厌恶。极端惭愧之下，我把自己的衣服脱得只剩一件衬衫，然后在冰天雪地里站了数个小时，当时“求死”的欲望要远远浓于“求生”。虽然自己感冒了很久，但公司从此诞生了“一个属于患者和医生的品牌”的品牌观。这个事件发生的当天，我强行停止了公司所有的市场销售和生产，直到建立起一套完全符合国际化行业标准的生产和质量体系为止；不久，公司又诞生了一条“微创生产的每一件产品都是一条天大的生命，我的每一点差错都会将患者推到生死边缘”的一线员工信条。我相信产品质量是由生产工人制造甚至是由工程师设计出

来的，但我更崇尚员工对自己所做之物要有一种自始至终的敬畏和尊重；事实上，很多的质量差错根源于生产者和使用者对产品应有的虔诚之心的缺位；无论是工人、工程师、科学家还是医生都趋于高估计自己战胜疾病的作用并在各种荣誉面前洋洋自得；但实际上，以冠脉支架为例，在病变区坚守岗位，忍辱负重默默无闻工作数十年之久的还不是那个小小的金属物？此金属物虽没有思想，但却也有自己的脾性、灵魂和生命周期，其他的工业品又何尝不是如此？

“一个属于患者和医生的品牌”的理念逐步得到员工和社会各界的认可。有一天晚上，我从办公室出来，在公司花园里偶遇一个从卡车上装运绿化石子的搬运工。他主动走过来跟我说他母亲用了两枚微创公司的火鸟支架，还说这是他们全家对微创公司的信赖。这位同胞朴实的话语令我感慨良久，这个从内心涌出来的品牌观想不到会有如此给力的外向性效能。

目前国内高科技创业活动热火朝天，一个海归创业者能坚守商业底线，显现出“拒浮夸而不沾”的不凡定力显得尤为可贵。一个企业的理想和思想虽然不尽来自于创业者，但其传承的基因来自于创业者的说法或许并不夸张。与其他民营企业一样追逐经济利益外，海归企业应开中国企业文明之先河，对企业存续的社会效益、社会责任感和荣誉感给予等量甚至更多的考量。 (周)

回忆“猪肉换拖拉机”的那段时光

文 / 郁泉锡



猪肉换拖拉机，国际贸易中并不多见。今日看来，也不免让人心生好奇，怎么用猪肉来换拖拉机？20世纪60年代，我在意大利就做过这笔不太寻常、却很有趣的“生意”。

当时，中意两国尚未建交，作为发展双边关系的第一步，首先互建商代处，由我国贸促会与意外贸协会牵头，两国在对方首都设立机构。我就在驻意商代处工作。中国驻意商代处成立伊始，消息传开，不仅好几家大企业捷足先登，而且众多中小企业也都纷纷上门。我们一下做了许多生意，而“猪肉换拖拉机”给我留下的印象最深。

“文化大革命”让国民经济陷入严重困境，国家外汇奇缺，但又急需进口一批数量可观的拖拉机。意大利菲亚特早有“水陆空集团”的美称，从汽车、拖拉机、推机，到飞机与船用发动机，样样俱全。我们找到菲亚特集团，他们分外高兴。但怎么付款？我们只能讲实情：财政困难，我们拿不出外汇，建议双方做易货贸易。菲亚特“理解”，原则上表示同意。

那时，菲亚特同中国的业务也少得可怜，从打开局面与扩大业务考虑，集团上层也很重视，一位副总专门会见了我们。他认为中国虽有困难，相信是暂时的，他本人对中国悠久历史与灿烂文化也一直心怀好感。他说，菲亚特早在30年代就同中国开始做生意，中国是个重要的潜在市场，菲亚特公司要抓住机会。他指定负责出口拖拉机业务的经理卡瓦利与我们具体洽谈。

从此以后，与我们频繁接触的就是卡氏了。卡瓦利大约50岁出头，戴一副金边眼镜，头发花白，精瘦干练，面含笑容，很好相处。不过谈判桌上有时谈笑风生，气氛轻松活跃；有时也会紧张严肃，你争我辩，针锋相对；遇到难题，时常争得面红耳赤。记得有一次在卡瓦利先生的办公室，我们的谈判从下午刚上班持续到傍晚，结束谈判，已是暮色沉沦，万家灯火。他带我们进入闹市一家饭店，坐上饭桌，绷紧的神经终于松弛下来。大家边吃边聊，谈判桌上唇枪舌剑

的紧张情绪很快烟消云散。在反复交谈与探索中，终于对这种“三角贸易”模式的可行性增加了共识。

所谓“三角贸易”，就是我国猪肉出口卖给一家意大利公司，从菲亚特进口拖拉机，再由这家猪肉公司向菲亚特付款。说来容易，实际操作却颇为费劲。菲亚特原则上同意，内心难免有些疙瘩。如果我国有外汇，直接支付了事，可以省去许多波折与麻烦。但三角贸易就不爽快了，我国猪肉出口意大利，先要经得起意方严格的卫生检查。有一次，一批相当数量的猪肉快运抵意大利的时候，因为猪肉样品检验不合格，意方不让我国货船停靠其港口，要求我们将猪肉销毁于公海。付款方面，“三角贸易”的不测因素也会大增。如果卫生检验不合格，付款时间就要大大推迟，致使菲亚特无法按时收款，还增加了银行间的账目周转。此外还需办理进出口许可证，同外贸部打交道同样颇为费时。没完没了的交涉与谈判，很难想象与预料。

后来，为了突破卫生检验这一关，双方商定，由意卫生部派兽医专家来华考察与检查。他们去了上海、青岛几家猪肉加工企业实地考察后，增进了对中国猪肉加工过程的了解。中方听取和接受了意专家的不少合理建议后，作了种种改进，也优化了不少检测硬件。从此意方对我国猪肉质量消除了疑虑，双方增加了互信，最终促成了这笔不寻常的“生意”。因为有了这次合作，上世纪80年代，第一拖拉机厂和上海拖拉机厂与菲亚特公司达成了“轻型中等功率拖拉机的技术转让”，对我国拖拉机行业的技术进步与创新起到了一定的作用。

为了这笔“生意”，我与商务副代表刘若明多少个日夜穿梭于罗马、都灵与巴托瓦之间，忙得不可开交。那段时间我们很少睡过一夜安稳觉，哪怕周末或节假日。但今日想来，我真要感谢这段不平凡的时光，能为中意两国发展做出自己微薄的贡献，让我的人生充满难忘的回忆。



3月4日，我们送别了“中国之莺”周小燕先生。我会文艺分会理事、著名女高音歌唱家王作欣学长深情地写下回忆文章，她说：“在我们学生的心中，先生是永远不倒的女神，先生留下了宝贵的精神财富，需要我们一辈子去体会和继承。”

你的微笑好像星星在闪烁

文 / 王作欣

听闻周小燕先生逝世的噩耗，虽然已有思想准备，但还是被惊愕、悲痛的情绪击倒，哀恸至极，仿如失去一个至亲……从上世纪80年代中成为她的学生至今，三十多年和先生相处的点点滴滴，历历在目，温暖而弥久。

第一次见先生，是80年代初在上海歌剧院小剧场观看歌剧，结束时，随着观众离场，忽然前面一阵小小的骚动，“周小燕，周小燕”，循声望去，一位女士穿着朴素，优雅而端庄，微笑着向大家点头示意，她独特的气质瞬间吸引了我。原来，这就是传说中的“中国夜莺”周小燕先生。

在上海音乐学院跟王品素老师学习了两年之后，一天，王先生忽然把我叫到她的琴房，郑重地对我说：

“你已经和我学习了两年，我觉得你应该拓展你的声乐学习领域，你有这个能力和悟性，接下来我想将你推荐给周先生，由她来带你。”还没等我缓过神来，王先生就拉着我的手，带我来到了周先生的教室。看着二位令人尊敬的大师为我的学习操心，我忐忑不安的心情瞬间被她们的温情融化了。

周先生是一位严师。她对于意大利Bel Canto的演唱方法有着独到的见解和行之有效的教授方法，她的学生

在短期内都有很大的提升。令我印象最深的是她对于歌唱的气息支持的要求，抓住了歌唱的原动力和本质，解决了许多原来技术上很难解决的问题。同时，她对于歌唱语言的要求苛刻，从母音、辅音的形成，到歌唱的色彩，歌词表达的意义，各国歌曲演唱的风格，意、法、德等语言和音乐的结合……她都深入浅出地讲解，每次课都让人受益匪浅。

1992年，我在美国获得音乐艺术博士，先生知道后非常高兴，写信来祝贺并鼓励我回国教书，正是在先生来信的鼓励下，我1993年春回到母校，带来许多当时稀缺的20世纪西方

声乐作品，并开设了20世纪西方声乐作品赏析和实践的课程。记得当时我每次上课，第一排就是王品素先生和周小燕先生的专座，她们手拿笔记本，一坐就是三个小时，其认真的态度，堪比刚入学的小学生。先生们都是中国音乐界享誉国际的泰斗级人物，如此谦逊，不耻下问，让我每次上课都如履薄冰，战战兢兢。先生们对艺术不断追寻和求索的精神，让我们做学生的汗颜。

1992年底，我在哈佛大学演出齐尔品先生的独幕歌剧《农夫与仙女》，当时齐尔品的儿子伊凡帮我们排练，看到乐谱上“献给 Alice Chou”的题词，我好奇地问，这是谁？伊凡说，这是献给Madam Chou的。原来，这是当年齐尔品先生专为先生所写的作品，几十年后，由我再演绎这个角色，真是荣幸之至。回来后，我告诉了先生，她开心极了，和我聊起了当年齐尔品先生夫妇在巴黎对她这位海外游子在生活上和事业上的帮助和支持，齐尔品先生为她作曲，太太李献敏教授帮她伴奏，并经常在家款待她，亲如家人，让在海外求学的先生倍感温暖，异国他乡遇知音，先生谈到这段往事还是感慨激动不已。作为学生，我也深切地感受到我们站在前辈的肩膀上的幸运和他们无私的提携之恩。

2002年，音乐学院成立了音乐剧系，先生闻讯即刻把我叫到家中，语重心长地说：“我对音乐剧教学没有研究过，但这个领域应该有人去开垦，去吧，去开拓，去探索吧，把你学到的东西带给学生们，你一定会喜欢的。”听从先生的教诲，十几年

来，我在音乐剧领域埋头开垦，在事业上有了新的拓展，教授的学生在中国音乐剧舞台上担当重任，参加了中国音乐剧事业的垦荒大军，这都是先生引领的结果啊。

先生爱美，有很高的品位，表现出对于他人的极大尊重，美的理念，由内及外，一生践行。她的言谈机智，幽默风趣，充满了智慧和修养，和她聊天是一种很高的精神享受，很愉快的内心体验，不仅能感受到她满满的正能量，同时我也惊叹于她化解困难和看待问题的独特角度和视野。有一度她曾被一些人误解，得知后，她带着笑容轻松地对我们说：“两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山。我一生信奉：相信党，相信群众。”对于文革，她谈起所受的不公平待遇，总是轻描淡写，一带而过，却用调侃的口吻和我们聊那些好玩的事：如何养鸡，如何喂猪，如何挑担。去年初一，我带儿子去看望她，问及儿子，

年龄二十。她大笑着说：“哈哈，你要翻五个跟头才能到我的年龄呢。”瞬间，儿子的陌生感被打消了，快乐地加入了我们的谈话。先生年轻的心态和细致入微的体察，就是她“老少皆宜”“人见人爱”的秘诀吧。

最后一次看望先生时，她已经无力说话了，但她还是不改调皮、幽默的本性，带着孩童般单纯可爱的笑容，充满深情地望着我，不断用眼睛向我眨巴传情，活脱一个顽皮的小女孩，让在座的人忍俊不禁，当她又一次醒来时，看见我还守护在旁，突然用惊喜和中气十足的声音说：“啊，你还在啊。”然后拉着我的手不停地放在嘴边亲吻。敬爱的先生，即使在生命最后的时刻，您也不忘隐藏起自己的痛苦，将爱和快乐带给别人。

在我们学生的心中，先生是永远不倒的女神，先生留下了宝贵的精神财富，需要我们一辈子去体会和继承。📖



周小燕（右）与王作欣合影

再现历史的“扒沙者”

——读《心脏学简史——开拓者与里程碑事件》一书有感

文 / 周兆年

上海市生理科学会第七届理事长、我们的老学长富维骏教授，年已87岁。他伏案数年，写作《心脏学简史——开拓者与里程碑事件》。该书共41万字，图文并茂，2015年8月出版。如“后记”所述，这是他与老年视力渐衰的竞走，与记忆力减退的竞赛，与患癌症后三次手术所致体力凋零的竞争。

我拜读了这部书后，深感此书不仅是在我国学术史上作了一件有意义的事，更感到我阅读的不单单是一本科学史的书籍，更是他纯真的敬业人格、坚忍不拔的毅力，顽强不息的意志。

“重新发现美洲”的方式叙述

此书对心脏学某些理论采用“重新发现美洲”的方式叙述，以使青年学子不仅知其然，更知其所以然，使讲授生动有趣，使受教者成为事件机制、科学因果链条、逻辑系列过程的探索者，而不是结论和事实的保管员。

举例来说，近数十年以来，一直受瞩目的心脏病治疗技术——心导管术，作者用科学的历史逻辑将这一进程描述为三个阶段。心导管术是19世纪40年代一场生理学论争的产物。最先拉瓦锡（A.L.Lavoisier）发现氧后，他认为动物与人的呼吸也是一种耗氧的燃烧，燃后产热。后人引伸这个燃烧是在肺里，那么合理的推论就是肺循环的温度一定比左心室高。另一些人则主张燃烧是在整个人体的组织中发生的，如真是如此，那么右心室的温度要比左心室高。这样就有了肺燃烧说与组织燃烧说的争论。1840年代，法国大生理学家贝尔纳（C.Bernard）的实验是解开这个链锁的钥匙。贝尔纳在马的颈动脉及颈静脉各插入一温度计，测得的结果

是右心温度总是高于左心10分之几度，这就使组织燃烧说取胜。贝尔纳正是心导管术一词的铸造者，也是第一个在动物心脏上的实践者，这是心导管术的第一个链锁。

生理学医学研究的逻辑链条必然是如何从动物到人，即心导管术的研究链条上第二个环节。1929年，一位年轻的德国医生福斯曼（W.Forssmann）把一根导尿管勇敢地自己从肘静脉插入右心室，并拍摄了X光照片纪录。要知道虽然当时已是20世纪初年，心脏仍是医学外科的禁区，难怪一位外科权威说“胸壁距心脏只有数厘米，但人类到达心脏却耗去了2500年的岁月”。这位福斯曼医生曾向柏林一所大学医学院的外科主任表示要作自己心导管实验，外科主任却怒斥他说：“这里不是马戏团，这里是大学外科”。于是主任要他马上卷铺盖离开。福斯曼开了一个好头，但他在那个时代并未能继续下去。

心导管术研究的历史链条已伸展至上世纪四五十年代，两位美国科学家库尔南（A.F.Cournand）和理查兹（D.W.Richards）对心导管术从基础到临床，进行了3000次的实验研究，最终这两位美国人和德国的福斯曼因心导管研究获得了1956年诺贝尔生理学或医学奖。

科学与人文“比肩并行”

我觉得这本书贯穿了科学与人文的相互融合，比肩并行的描述，既着笔于前人伟大的医学科学理论发现，也记述了先贤们不屈不挠、勤奋献身的精神，描绘了开拓者的披荆创导与斩棘前行，更刻画了先驱者的高情远韵与蕙心纨质。此书明确地体现



了“一个大写的人，必须由科学与人文两个支柱支撑”的观点。

例如一位西班牙医生——塞尔维特(M.Servetus, 见右上图)发现肺循环并记述在他的著作中,因这一“异端邪说”而被宗教法庭带上火刑柱。他用献身精神,坚持真理,保留下肺循环的学说。也许没有肺循环的发现,威廉·哈维发现血液循环至少得推迟若干年;另一位荷兰生理学家艾因托文(W.Einthoven)因发明心电图,曾于1924年被授予诺贝尔生理学或医学奖。在他得到奖金后,想到的是与他共事的助手应共享这一奖金。他千方百计找遍荷兰全国,方知助手已离开人世。但他了解到助手的妹妹还生活在养老院,他特意赶去把一半奖金送到他助手妹妹的手中。这充分显示伟大学者的诚挚正直和高情远韵;当荷兰女王知晓艾因托文获诺奖后,要给他重建一座新的实验室,艾氏婉拒谢绝,希望将经费用来购置仪器,显示“大学者非大楼也,大师者也”的理念。这就是大师改变历史的智

慧、人格、风采及成就,他的蕙心纨质已培育出了数代具有科学道德的后人。

如果让我们从我国书籍出版状况来观察,那么我认为作者寻觅到一个医学上重要的写作空白之处,正如中国工程院院士、上海市心血管研究所名誉所长陈灏珠教授为本书写的序言中所述:“本类书籍在欧美国家虽不鲜见,但在我国大陆和港、澳、台则尚未见有关医学历史中文版本出版,更遑论有关心脏学历史的出版物了。”

伟大的科学开拓者常常把他们的脚印留在世间的沙漠上,但是岁月的狂风却使飞扬的沙粒掩覆了他们的足迹,总要有后来人来拨开历史覆盖的沙粒,以使聪明睿智者发现过去,创新未来。富维骏教授谦称自己为历史的“扒沙者”,期望有更多的历史“扒沙者”揭开覆沙,显露千百年被漫漫黄沙掩盖的科学思维与成就,从而为新一代学者提供启迪,创新未来。📖

纽约的公共图书馆

文 / 夏善晨



纽约人的读书劲头和传承恐怕要近百年了。记得在上世纪前期，纽约第五大道42街口的纽约公共图书馆由纽约市长拉瓜迪亚宣布对公众开放。从此，这个带有历史意义的公共图书馆也成了纽约市的地标性建筑。

这个图书馆坐落在显著的商业街道，既端庄典雅，又富含时尚的气息。如今，这个图书馆似乎也不再是只属于纽约市民的宝贝，而是全世界到访纽

约的客人之家。虽然图书馆的功能还在，每天光顾的纽约市民也不少，但更多的是大量的国际游客，参观人员络绎不绝。

壮观的大厦门口有两座雄狮石像，为纪念最早的两位捐赠者而命名为“阿斯特狮”和“莱努克斯狮”，后来又俗称为“阿斯特先生”和“莱努克斯夫人”（虽然两只都是雄狮）。在大萧条时期，市长拉瓜迪亚为了鼓励市民战胜经济危机，将这两座

石狮取名为“忍耐”和“坚强”，现在被誉为纽约的城市精神。纽约市民还根据它们的位置将位于石狮左面的（北方）称为“上城”（居住区），右面的称为“下城”（金融区）。

淡红色的纽约公共图书馆大旗飘扬在纽约市的各个角落。这也许是纽约公共设施中覆盖面最广、市民参与最强的非盈利组织，是最贴近市民的服务性机构。纽约公共图书馆和布鲁克林图书馆、皇后图书馆一起组成纽约市的三大公共图书馆系统。

纽约公共图书馆的历史可以从19世纪末说起。那时的纽约市只有两座对外开放的图书馆：由阿斯特遗赠40万美元建造的阿斯特图书馆，1849年正式开放；由藏书家莱努克斯建造的莱努克斯图书馆，1880年开放。1886年，蒂尔登遗赠240万美元，遗嘱要求在纽约建造一座图书馆，他的遗嘱执行人比格娄律师建议和阿斯特图书馆、莱努克斯图书馆合并，成立一个“蒂尔登、阿斯特、莱努克斯基金会”，基金会于1895年5月23日成立。1901年卡内基也捐赠了520万美元，并且合并了纽约巡回图书馆。图书馆于1911年5月23日正式落成。上世纪80年代，图书馆扩建了1.2万平方米的地下藏书面积，占据了图书馆西面的伯里扬公园（Bryant Park）的地下部分。市政府承担了维护和运转费用，因此，准确地说，纽约公共图书馆应该是政府和私人慈善机构共同合组的、典型美国方式创建的PPP运营的图书馆。

现在，纽约公共图书馆总部已经成为研究性读者和儿童书刊的服务机构，由于藏有《古腾堡圣经》和牛顿的《自然哲学的数学原理》，被认为是世界著名的图书馆之一。纽约公共图书馆除了主馆外还有85个分馆，分散在布朗士区、曼哈顿和斯塔滕岛。分馆主要提供文学作品和基础科研书籍，其中有4个属于特殊科研分馆：人文和社会科学图书馆、表演艺术图书馆（在林肯中心）、黑人文化图书馆（在绍姆贝格中心）和工商科学图书馆。还有三个流动图书馆。

纽约公共图书馆所有提供的服务都是免费的，

有许多著名作家在这里搜集资料。回顾历史，即使在美国的大萧条时期，也有许多人在这里进行相当于大学教育的自学。如果从功能上看，纽约公共图书馆承担了大、中、小学生第二课堂的作用，为失业市民提供培训的功能。这是纽约作为美国熔炉的动力机构，在这个系统中，每年开设了大量的非英语母语人群的培训（ESL），全部免费。还有目不暇接的各种帮助中小企业的孵化培训班和课程、美国移民入籍的考试培训。周六、周日丰富多样的免费电影、各种商业、税务、信用、金融、理财、消费、健康、保险等方面讲座，英语角、小说阅读、写作班也层出不穷，读者可以享用这些全部免费的社会公共资源。

在纽约没有必要买所谓的盘片，因为你可以在公共图书馆一次性借10盒媒体数据、书籍20本，简直来不及欣赏和阅读完。一开始，你可能会“狮子大开口”借阅，后来就会仔细思考后借一两部片子或几本书籍，借书和借盘片成了一桩不是随意的事，因为如果过了期，不仅要罚款，而且会影响你的信用。

有些区域中心图书馆还设有舞台和定期的节目，供居民欣赏，这些活动加强了小区与图书馆的互动。到年底，甚至有大量的志愿者来帮助年低收入者报税，合法地从税收部门（IRS）中取回过多的税负。另外，随着电子技术的深入人心，纽约公共图书馆还开辟了电子化的图书平台、教育平台，你完全可以在虚拟的图书馆借书，也不必走到图书馆了。亚马逊开发的Kindle阅读器在这里使用十分普遍，苹果手机和平板电脑等都可以随时链接图书软件。我发现，即使在纽约繁忙和嘈杂的地铁中，站立的、坐着的读者都有看图书馆借来的书、电子出版物，即使听的音乐也可能是图书馆提供的音响出版物。可以说，纽约的公共图书馆的确引领了纽约人代代相传的阅读习惯，构成了纽约文明独特的风景线。📖

“老海归”的中国梦

文 / 孟国庆

1978年我在山东邹县工作，整天为稻粮谋。一天在农村劳动休息时，我偶然从地头一份报纸上读到中国要大规模派遣留学生的消息。和绝大多数国人一样，我当时并不清楚这个消息所具有的历史意义乃至对我个人将产生的深远影响。

那时刚粉碎“四人帮”，十一届三中全会还没召开，国内政治气氛乍暖还寒。不少人还没从长期极“左”思想桎梏下解放，对这么多人出国尤其是到美国留学更是忧心忡忡。

1978年8月14日大清早，领导通知我参加第二天在济南举行的“教育部1978—1979年出国预备生、研究生和进修生考试”。我开了介绍信，借了差旅费，凭出差证明领了粮票就匆匆挤上了去济南的火车。等我们摸到在山东大学内的考场时，已是华灯初上。由于选派手续十分复杂而且时间仓促，我们直到第二天临考前才在考场门口拿到“准考证”。

“文化大革命”刚结束不久，政审对家庭出身看得很重。我父亲毕业于东北大学，参加过“一二·九”学生运动，年纪轻轻就当了解放后税务局长。他为人老实本分，解放后因坦白交代好没有受到制裁和冲击，“大跃进”时下放车间劳动至退休。他和我奶奶得知我出国留学的消息后激动异常，面孔的皱纹也平展了，腰板也直了。

我大学念的是俄文，仅在高中学过3年英文。后来长期在贵州大山沟工作，仅听过英文版的《老三篇》胶木唱片和偷听美国之音的“英语900句”，直到考试前我才知道英语还有“虚拟语气”。考卷一发下来我就傻眼了，迟迟不敢下笔。英语还要考口试，我当时还有点口吃，要不是怕回去不好交待，我真不想参加了。

大概是“蜀中无大将，廖化当先锋”，我通过了这场考试。1979年，中国政府首次向世界派出3000名留学生，其中去美国1500人。

和当时大多数国人一样，美国对我如同天堂和地狱一般遥远。当时北京到美国要在巴黎转机。我们一色穿着国内最好的“银枪呢”大衣，大多数还是黑色的，在五光十色的戴高乐机场里分外醒目。我茫然地望着机场透明的自动扶梯和窗外闪烁的霓虹灯，看着四周穿着时髦的外国人来去匆匆，以及机场商店琳琅满目的商品，头一次感到我们太穷啊！

住在中国驻法使馆商务处，我第一次看见“切片面包”，第一次领教了什么叫超级市场。

四天后，我们踏上了美利坚的土地。使馆派人接我们，几天后离开华盛顿飞往科罗拉多首府丹佛。当天晚上，台湾同学带我去超市买生活用品。望着林林总总的商品，看着花花绿绿On Sale广告，想到国内买东西处

处凭票，我奇怪世界上怎么还有东西卖不掉的地方？！我突然想起“世界上还有三分之二的人在受苦受难”这句话，真是百感交集。

在美国的七百多天里，我经历了很多的“第一次”，看到了很多从未见过的东西。我外出再渴也只在路边喝直饮水，舍不得花钱从购物机买罐饮料。别说和欧美国家的同学比，我们连缅甸、泰国同学都比不上。在美国这个花花世界里，我感到寒酸，甚至有点“自惭形秽”。那时我总想：“我们什么时候才能不这样穷呢？”这就是我最初的“中国梦”。

后来我女儿、侄女和侄子也相继到了美国，都已学业有成、立业成家。前年我外孙和外孙女回来，我便陪他们在国内走了一圈，让他们看看他们母亲的祖国，看看改革开放后中国的盛况。

如今，我已由“翩翩少年”步入老人之列，但是对祖国一往情深的初衷未改。改革开放给我们全家五代人带来了幸福和欢乐。这30年多年在历史长河中仅是一瞬间，但绝对是中国历史上浓墨重彩的一页。我当初的“中国梦”基本实现了，但这仅仅是序幕，真正“中国梦”的高潮还在后面，我依然充满着期待。❶

（本文获欧美同学会·中国留学人员联合会“我的中国梦”海内外留学人员征文大赛二等奖）

猴年断想

文/见 霏

在中国传统文化中，生肖是很出彩的民俗文化符号。我们除了有身份证、籍贯，每个人还有一个动物作为形象化代表。

据说，猴子与老虎是邻居，互相称兄道弟，虎王外出时，猴子便代行镇山之令。一次老虎不幸落入猎人套网，是猴子帮忙解围的。后来玉帝选生肖。百兽之王当选毫无悬念。猴子也想入围，虎欠猴情，只好倾力向玉帝推荐，猴子方才入列。下午3-5时（即“申时”），猴儿们叫得最欢，声长音亮，故命猴子掌管申时。

猴子有很多故事和传说，但有一桩奇事是真真切切的。1980年（庚申年）2月15日，我国发行了第一套生肖邮票的首张猴票，由著名画家黄永玉绘制的金丝猴。有谁料到，这枚小小的猴票却谱写了一则不可思议的邮票神话，令邮市风生水起，让邮迷神魂颠倒。

2016年1月迎来了第四轮生肖邮票——开篇之作“丙申年”猴票的正式发售，这也是黄永玉时隔36年再度执笔。据知情人透露，第二图，一只金猴抱着两只橘色小猴，寓意阖家团圆、亲情珍贵。起初中国邮政建议画一只大猴抱着一只小猴，黄老说现在二孩政策放开了，于是就画了一只母猴双拥二子，响应中央政策毫不含糊。

猴子身手不凡，我打小就爱看猴子把戏。宋代陈旸所撰的《乐书》载有“汉世有猕猴缘杆之技。”李昉的《太平广记》描述“蜀人阳千度弄胡孙，饲养十余头，会人言语。令骑马作参军戏。”可见今之耍猴杂技由来甚久。

猴子作为人类近亲，为我们做出重大牺牲。本世纪初SARS肆虐全球，为研制抗病毒疫苗，猴兄猴弟慷慨献身，中国医学科学院实验动物研究所为此特立一块慰灵碑，以示纪念。



“猴”字也讨好口彩，原本即“候”，也同“侯”。“候”原义为“伺望，观察”，是猴性机敏的表现。古人曰，猴，候也；见人设食伏机，则凭高四望，善于候者也。《韩诗》释义：“侯，美也。”转引为古代贵族爵位之二等，“公、侯、伯、子、男”中的“侯爵”，秦汉时代，封侯拜将。于是，就出现猴子攀爬枫树挂印的图景，取“封侯挂印”之意；若一只猴子跨骑马背，便得“马上封侯”之意；两只猴子同坐一棵松树，或一只猴子骑在另一只猴的背上，寓意“辈辈封侯”。

小时候，我特别喜欢《西游记》中齐天大圣孙悟空的形象：天地造化、叛逆反抗，火眼金睛、识别真伪，驱魔除怪、无所不能。一代伟人毛泽东据此吟出了“金猴奋起千钧棒，玉宇澄清万里埃”的

名句。在猴文化的形成与发展中，成语、谚语、歇后语甚多，如成语“朝三暮四”“沐猴而冠”“心猿意马”等；谚语“杀鸡给猴看”“山中无老虎，猴子称大王”等；歇后语“猴子爬树——拿手戏”“猴子看果园——越看越少”等。西方人对猴子的看法与我们差不多，但偏向于它的缺点，如To monkey around（鬼混，胡闹）；Monkey business（胡闹，骗人的把戏，恶作剧）；To make a monkey out of someone

（[口语]使某人出丑，耍弄，愚弄，戏弄，嘲弄某人）。

人与猴到底什么关系？小孩、大人都感兴趣。在美国，40%的

人不相信进化论，而相信上帝造万物。英国生物学家、科学哲学家理查德·道金斯在2013年推出力作《地球上最伟大的表演：进化的证据》，向怀疑者发起“知识的进攻”。有人质问道金斯：“你老说进化是一个事实，可事实在哪儿？如果一只猴子能够生出一个人类婴儿，我就相信进化论。”还有人质疑，如果人是从黑猩猩进化来的，那自然界为何还存在着黑猩猩这个物种，而不是消失殆尽？道金斯的回答是：人不是起源于猴子，我们只是和猴子有着共同的祖先。而我们和任何其他一个物种都有一个共同的祖先。我们与猴子的共祖恰好看上去更

像猴子，而不像人。如果在2500万年前见到它，我们确实可能会叫它“猴子”。

有人从跨文化交际学关注的身势语出发，发现有不少动作类似猴子，如挠痒、相拥等。特别有不少人，尤其是西方政治家，如小布什，在和人握手之后，喜欢拍拍对方的臂膀，特像猴子的习惯动作。还有，在2007年的圣彼得堡八国峰会上，美国总统布什突然走到德国总理默克尔身后，把双手放在她的双肩

上按摩。毫无心理准备的默克尔肩膀一缩，举起双手意图挣脱，布什方才讪讪走开，满脸尴尬。这段5秒钟的视频顿时在网上炸开了

锅，有媒体也将这一举动与进化不彻底挂上了钩。

有关猴年的联想断断续续，有关猴年的梦想却一直有一个。生肖中的猴子令人瞩目，但悟空文化的开发不尽如人意，基本停留在460年前的小说中，或止步于影视和舞台。美国人早把唐老鸭和米老鼠，还有什么狮子王整成一个恢宏壮观、人见人爱、长盛不衰的迪斯尼大杂烩文化，甚至还推销到我们家门口。齐天大圣沦为配角在迪斯尼乐园陪着玩？！我们期待孙悟空唱主角的乐园有朝一日开张，甚至走出国门。🇨🇳



一根香烟的代价

文 / 吴霞琴



新年伊始，应朋友相邀，我们夫妇俩参加了为期12天的大洋洲之旅。无论是澳大利亚还是新西兰，处处碧海蓝天、绿树成荫。怡人的美景自然让人印象深刻、回味无穷，但整个行程中最令人难以忘怀的要数在墨尔本度过的一个惊魂之夜。这一夜，让我重新认识了一根香烟的代价。

墨尔本是澳大利亚7天行程中的最后一站，我们由布里斯班飞抵墨尔本后就马不停蹄地开始了游览。一天下来，大家都倍感劳累，晚餐后回到宾馆就早早睡下了。谁知，到了凌晨四点左右，大家突然被震耳欲聋的警铃声所惊醒。惊恐中听到了宾馆工作人员的英文播报，说是118房间起烟雾，要求全体客人务必立即从安全通道撤到室外。我先生马上提着装有护照等贵重物品的随身小包，拉着我随着人流快速从楼梯向外撤。来到宾馆前的空地上，只见老外们有的只穿了裤衩、打着赤膊；有的怀抱婴儿、有的扶老携幼安静地站着，听不懂英文的人还在惊恐地询问，不知道发生了什么事。那天正好是周末，宾馆住得很满，只见黑压压一大片人头，足有数百人。此时才得知，警铃是因为118室的客人抽烟引起的。

这个时候，我们赶紧找到导游，大家都在担心

118房间会不会是我们团中的一对夫妇。这对老夫妇来自安徽，这次参加旅行团是儿子特意庆祝父母结婚40周年送上的贺礼。老爷子的烟瘾特别大，退休前是一位老公安，一天要抽三包烟；现今退休了，一天仍要抽一包。按照当地机场的规定，每人一天只能携带十根的量，他夫妇二人只能带五包烟。所以，还没有出澳大利亚，带去的烟就全部抽完，只得托导游买当地的烟。为了抽上一口烟，每天第一个下车和出发时最后一个上车的必定是老爷子。所以，当警铃响起时，团里的队员都纷纷猜测是不是这位老爷子闯祸了。当地的导游也非常着急地询问。当领队确定他们不是住118房间时，大家悬着的一颗心终于放下了。事后，他笑着对大家说，老公安的自控能力还是很强的。

刺耳的警铃长鸣不息。大约过了三、五分钟后，三辆消防车赶到，警报才被解除。据说，警铃是消防署安装的，所以只有消防队员到场后才能排除。118房间里住的是一位中国客人，这位仁兄自然要为此付出代价。按照当地法律，出动一辆消防车的罚金是一千澳元，也就是说，吸烟者偷吸一根烟的代价是必须交三千澳元的罚金，相当于一万四千元人民币。大家感叹，这下这位同胞该长记性了吧！其实，宾馆还是很人性化的，每个房间都张贴着禁烟的告示，还温馨提示洗澡时也要关好卫生间的门，洗淋浴时间最好不要超过5分钟，以免过量的水蒸气外泄引起警报（当然还有节约用水、保护环境的作用）。然而导游告诉我们，这样的教训却发生过多次。

写下这样的亲身经历，也是希望国人都能引以为戒，出门在外应该注意自己的行为规范。当事人被罚钱是小事，让这么多人（尤其是老人孩子）担惊受怕，损坏的是国人的体面、声誉和尊严。❶



海参崴小岛上有座大学城

文 / 王利亚

2013年9月，我们去俄罗斯远东地区的符拉迪沃斯托克市参加一个国际会议，会议地点在新建成不久的远东联邦大学的校园里。

符拉迪沃斯托克是俄罗斯太平洋岸边的重要海港城市，也是俄罗斯滨海边疆区的行政中心。这是一座古老而又年轻的城市，在历史上和中国有着千丝万缕的联系，中国人习惯称它为“海参崴”。1860年，俄国人在阿穆尔湾北岸的金角湾修建了海港，由港口慢慢演变成城市。

2010年12月17日，当时的俄罗斯政府总理普京签署了“2010-2019年远东联邦大学发展计划”，在俄罗斯远东地区创建一所现代化的世界水准的大学。学校的地点就选择在符拉迪沃斯托克的俄罗斯岛上。

2011年1月27日，由远东国立大学、远东国立理工大学、太平洋经济大学和乌苏里国立师范大学四所大学合并而成的远东联邦大学在俄罗斯岛美丽的阿亚克斯海湾诞生了。大学由9个学院组成，开设

300多个专业教育。被认为是俄罗斯最好的大学校园之一，占地面积80万平方米，是一个按照最高标准和最新技术建立起来的大学城。

2013年9月11日，我和同事们抵达符拉迪沃斯托克。从机场到市区是一条沿着海边的公路，一边是山，一边是海，风景优美。车程需要一个小时。到了市区之后，车子开上一座斜拉索桥，大桥的斜拉杆上涂着与俄罗斯国旗相同的红、蓝、白三种颜色，把符拉迪沃斯托克和俄罗斯岛连接起来。

我们被安排住进远东联邦大学的宾馆里。说是宾馆，其实是按照学生公寓模式建造的。在远东联邦大学校园里，有11栋这样的学生公寓，环境舒适。房间里配有新的家具和独立卫浴，有生活、学习所需的一切设施，公寓楼里每一层都有厨房，可以自己做饭。学生住宿前，学校为他们提供床上用品，每周由专业保洁公司的保洁人员打扫清理两次。

我们办完入住手续，已经是当地时间下午两点



校园一部分



从远东联邦大学的海湾眺望符拉迪沃斯托克大陆

多钟了。主办方发给我们几张饭票，让我们到食堂吃午饭。

食堂的餐厅很大，餐厅陈设比较简单。这里吃饭采取自助餐的形式，每人选自己需要的食物。后来发现，在远东联邦大学校园里有很多这样的餐厅和咖啡厅，几乎每幢大楼里都设有学生食堂和咖啡厅，天天营业，早、午、晚餐都有。

校园最美丽的地方是沿着阿亚克斯湾的1300米长的海岸，建有滨海公园、海滩和游艇俱乐部，码头可停泊小型游船和游艇。从海边往岛上看去，在清新的大自然中，一排排崭新的、格局统一的楼房坐落在山坡上，在蓝天、白云、绿色草地的衬托下，犹如一幅美丽的风景画。

岛上除了修建了远东联邦大学之外，别处几乎仍是原始状态。在海边散步是一种美的享受，到处能感受到大自然的美，海边很美，海水很美，晚霞也很美，一切都很美。据说。这里的海边还没有人开发，海底下生长着海参、扇贝、生蚝、海胆……

第二天的会议地点设在远东联邦大学校园20号楼的“山岗”会议厅。走进会议厅，看见中间摆放的超大的圆会议桌，有一种似曾相识的感觉。原来，这里就是2012年9月召开APEC峰会的主会场。

会议期间，主办方还组织我们参观了远东联邦大学的医学中心。该中心刚刚建好，2013年7月1才交付使用。这是一所按照现代高水准建设的医学研究机构，包括医学中心，生物医学院和酒店式服务的康复中心。在这里，我们看到了精心营造的接近自然、接近家庭的温馨氛围，一切显得和谐、宁

静，使人感觉舒服。在一间手术室里，还有一台叫“达芬奇”的外科手术机器人，它有四只机械手，可供两名外科医生同时做手术。使用机器人可完成更准确的操作，减少术中出血，缩短手术时间。难得一见的是，这里还设置了一个专供病人祈祷的房间。

大学所在的俄罗斯岛上有93个炮台，如今，岛上仍有6个炮垒和27个海岸炮台在使用，很多地方仍是军事禁区。其中，最有名的是“伏罗希洛夫”炮台，也是现在俄罗斯岛上唯一作为博物馆的炮台。它是在世界上独一无二的防御工事之一，塔座式主炮口径305毫米。炮台下面修建有地下生活区、技术设备间和弹药仓库，一共有三层。各炮台的塔座通过暗道彼此连接。上个世纪50年代，苏军曾在这里存放过战术核武器。1985年，这里曾作为拍摄地，拍摄了故事片电影《蒙海峡》。

会议结束后，我们特地租了一辆车，驶过原始树林中的小路，好不容易找到“伏罗希洛夫”炮台，却发现大门紧闭，原来，该炮台博物馆每逢周一、周二闭馆。在司机的带领下，我们只好来到了另一个炮台。这个炮台呈长方形，隐藏在树林里。炮台的正面墙上有一块金属牌，上面有“符拉迪沃斯托克要塞第17号海岸炮台——大公炮台”的字样和炮台的平面图。

我们随后爬上山坡，站在坡顶上，脚底下是大海，海水清澈见底，映照出天上的阳光和片片云朵，远处是隐约可见的小岛。一切是那样的自然，那样的美丽。📷



早稻田大学和“125”

文 / 沈宏峰

2007年10月21日是早稻田大学建校125周年纪念日，那时我正在那里读博士。对于早稻田大学来说，庆祝建校125周年也许比100周年校庆还要隆重。这倒不是说建校的时间长了，因此值得更加隆重地庆祝，而是因为“125”这个数字对于早稻田大学具有特殊的意义。

早稻田大学的创始人犬隈重信先生倡导一种名为“人生125岁”的精神。他认为，人的寿命本来有125岁，保持适当修养的话，这种天寿是能够实现的。他的根据来自生理学的理论，即动物的生存期限大致是其成熟期的5倍。从人的成熟期大约是25岁来推算，应该能够活到125岁。因此，早稻田大学对于125有一种特殊的亲近感，其标志性建筑物犬隈讲堂便是标高125尺（38米）。

但是，犬隈重信为何提倡人生125岁这种说法，很久以来让我百思不得其解，甚至有过老校长是否怕死的怀疑。尽管犬隈校长活了83岁（1838-1922），但距离125岁也还差了一大截呢。直到后来读了老子的《道德经》，我自以为找到了一个答案。老子在第41章中说：“大方无隅，大器晚成”。如我这般小器，在36岁的时候，还在攻读法

学博士，也只得以大器晚成来聊以自慰了。考进早稻田大学之前，别人问我年龄的时候，我总是减去10岁，当别人面带疑惑的时候，我便自鸣得意地解释说，做律师可以到70岁才退休，相对而言，有10年的时间可以继续为国家工作。而自从2006年考入早稻田大学之后，尽管大学教师的职位还没有着落，我便自说自话地将自己的年龄减去20岁而自称只有16岁了，因为据说教书可以教到80岁。

我以为犬隈校长说的“125”是一个虚数，他勉励我们在有生之年要加倍努力，争取更多的成就。回想我自己从邮电学校到华东政法学院，再到明治大学研究生院一路以来的历程，仿佛便是数个人生。所以尽管当时我已经36岁了，但是还是尽量使自己保持年轻人的朝气。每次去法学研究生院经过犬隈铜像的时候，总是要仰望那严肃的面容。每每那时，我就会意识到，一个人的寿命长短并不是自己所能把握的，每个人的功绩也并非是由寿命所决定的，就像早稻田大学的前辈李大钊一样，尽管38岁就英勇就义了，但谁能说他的精神不能超过125年呢？



上海最新发布鼓励留学人员来沪工作创业政策

市政府最新发布《鼓励留学人员来上海工作和创业的若干规定》：拟重点引进战略产业和重点项目急需的高层次留学人员；鼓励留学人员采取多种方式服务本市经济；设留学人员创业园区，享受高新技术开发区和经济技术开发区内孵化机构的优惠政策。节选如下：

政府将提供哪些优惠政策？

（一）市人力资源社会保障局为留学人员创办企业享受优惠政策提供资格认定等相关服务，市工商局、市财政局、市地税局、市商务委、市质量技监局、上海海关、国家外汇管理局上海市分局等部门提供集中服务，方便留学人员办理企业注册登记等相关手续。

（二）市人力资源社会保障局可先受理留学人员委托国内亲友代为申请创办留学人员企业享受优惠政策的

资格认定，再由相关部门办理有关手续，以便利留学人员来上海投资创办企业。

（三）本市设立留学人员创业园区。留学人员创业园区享受高新技术开发区和经济技术开发区内孵化机构的优惠政策，并可引进和建立若干专业化风险资金或创业资金。

（四）本市鼓励和支持有条件的留学人员创业园区建立为留学人员提供创业资本支持和融资担保的种子资金和担保资金，为园区内企业在吸引国际创业投资和争取上市等方面创造条件。

（五）各留学人员创业园区为留学人员创办企业时在企业注册、土地使用、税务、商检、进出口代理、商务、公用事业、劳动人事等方面提供便利服务，减化手续，减少环节，并为注册在园区内的留学人员企业提供场租、资金扶持和信息服务等方面的

优惠待遇。同时，协助留学人员按程序申报本市各类政府资助项目。

（六）各级政府要加大对留学人员创业园区的扶持力度，积极支持创办留学人员创业园区，关心留学人员创业园区的建设和发展。要建立留学人员创业园区高新技术项目的评估机制，选择技术含量高的企业进入创业园区，使其真正成为留学人员高新技术企业孵化和创新科研成果转化的基地。

（七）市人力资源社会保障局要会同各区县政府及相关部门对留学人员创业园区加强指导、扶持和管理。市人力资源社会保障局要定期对留学人员创业园区进行考察评估。

留学人员可以享受哪些待遇呢？

（一）来本市工作或创业的留学人员可依照本市有关规定，申请办理《上海市居住证》。其中，入外籍及

其他符合条件的留学人员可申请办理上海市海外人才居住证（《上海市居住证》B证）。

（二）本市鼓励各区县政府创办留学人员子女班，关心留学人员子女的入学升学。持有效《上海市居住证》B证的留学人员子女在学龄前教育阶段、义务教育阶段、普通高中教育阶段，与本市市民享受同等待遇。在国外生活5年以上并在国内语言文字适应期（3年）内参加本市初中升高中学考试的，可适当降低录取分数线。持《上海市居住证》B证的留学人员子女在本市获得高中毕业文凭的，可报考市属高校。符合条件的留学人员子女可入读本市外籍人员子女学校。

有关部门要积极创造条件，更好地满足留学人员外籍子女的就读需求。在外籍人员集中的区域，增设外籍人员子女学校。对引进的高层次留学人员，为其子女入读外籍人员子女学校提供便利。鼓励支持本市中小学为外籍人员子女随班就读创造更好条件。

（三）持《上海市居住证》B证的外籍留学人员可按照规定，申请办理与居住证有效期相同的居留许可。留学人员所在单位应协助留学人员办理有关手续。

（四）持《上海市居住证》B证，且已加入外国国籍或者获得国（境）外永久（长期）居留权的留学人员，可免办其他就业许可。

（五）持《上海市居住证》B证的留学人员在上海工作期间，可按照

规定参加本市专业技术职务任职资格评定或考试、专业技术职业资格考试和注册登记。开辟高级职称评审绿色通道，对回国工作、符合条件的高层次留学人员，其国外专业工作经历、学术或专业技术贡献可作为参评高级专业技术职称的依据，不受本人国内任职年限限制。

（六）来沪定居工作或创业的高层次留学人员，其本人、随归的配偶、子女或国内随调、随迁的配偶以及其16周岁以下或在普通中学就读的子女，可按照本市有关规定，向市人力资源社会保障局申请办理本市常住户口或《上海市居住证》。

（七）本市为入外籍留学人员提供居留和出入境便利。建立健全市场认定人才机制，对已连续在上海工作满4年、每年在中国境内实际居住累计不少于6个月，有稳定生活保障和住所，工资性年收入和年缴纳个人所得税达到规定标准的外籍留学人员，经用人单位推荐，可按照有关规定申请在华永久居留。

（八）对入选中央和本市“千人计划”等的外籍高层次人才留学人员，可直接由市人力资源社会保障局（市外国专家局）向人力资源社会保障部、市政府推荐申办外国人永久居留证。

（九）完善永久居留证申办途径，探索从居留向永久居留转化衔接的机制。对经市人力资源社会保障局（市外国专家局）认定的外籍高层次人才留学人员，可不受60周岁年龄限制，申请5年有效期的工作类居留许可（加注“人才”），工作满3年后，

经用人单位推荐，可申请在华永久居留。

（十）充分发挥R字签证（人才签证）政策作用，扩大R字签证申请范围。对经市人力资源社会保障局（市外国专家局）认定的外籍高层次人才留学人员，可在抵达口岸后申请R字签证，入境后按照规定办理居留许可；持其他签证来华的，入境后可申请变更为人才签证或按照规定办理居留许可。

（十一）本市设立专项资金，多渠道筹措经费，用于高层次人才留学人员来上海创业、工作、短期讲学的资金资助和有关补贴。专项资金的筹集、使用、管理办法，由市人力资源社会保障局会同市财政局、市地税局、市科委、市经济信息化委等部门制定。经费的筹措，按照国家有关规定办理。

各区县政府可相应设立必要的专项经费，支持高层次人才留学人员来沪创业和工作等。

（十二）本市各单位要关心高层次人才留学人员配偶的择业，同等条件下要给予优先录用。

（十三）本市鼓励各类金融机构、境内外风险投资基金、民间资本等按照国家和本市有关规定，设立留学人员风险投资基金，为留学人员企业提供资金支持等。扩大政府天使投资引导基金规模，带动社会资本共同加大对留学人员中小企业创新创业的投入，促进初创期科技型中小企业成长，支持新兴产业领域早中期、初创期企业发展。



（十四）从事经认定的高新技术成果转化项目的留学人员在上海取得的工薪收入，在计算个人应纳税所得额时，可按照规定享受加计扣除。

（十五）未入外籍的留学人员可按照有关法律、法规、规定，报考本市国家公务员职位。市人力资源社会保障局可结合留学人员的特点，根据政府机关的需求，组织符合规定的留学人员参加国家公务员招录考试，并按照公开、公平、公正的原则，将符合条件的留学人员录用为国家公务员。

（十六）入外籍留学人员来上海工作或创业，取得《上海市居住证》B证后，按照国家和本市有关规定，参加本市社会保险。其未就业配偶及未满18周岁或者高中在读的子女可参加本市城乡居民基本医疗保险，并享受相应待遇。

（十七）鼓励本市保险企业开发适应海外人才医疗需求的商业医疗保险产品，探索搭建面向海外高层次人才

才的本市保险企业国际商业医疗保险信息统一发布平台。鼓励支持具备条件的医院进一步改善海外人才就医环境，加强与国内外保险公司合作，加入国际医疗保险的直付网络系统。支持市场主体建立第三方国际医疗保险结算平台。

（十八）来沪定居工作或创业的持中国护照的留学人员夫妻，在国外期间生育或在国外怀孕后在本市生育的第二个子女，可按照国家和本市有关规定，随父母报入本市常住户口。

（十九）留学人员在本市的工作报酬，可根据其所任职务和本人的贡献情况，由聘用单位与本人协商后从优确定。鼓励高校、科研院所探索各类要素参与分配，采用年薪工资、协议工资、项目工资等方式聘任高层次科研人才，所需人员经费不纳入绩效工资总额调控范围。提高科研项目人员经费比例。

（二十）留学人员在本市工作期间的住房，由聘用单位与本人协商解

决。可由聘用单位以合约形式提供住房，也可按照住房货币化的原则，由个人租用或购买住房。鼓励区县、产业园区和企业向体制外优秀科技创新创业留学人员提供租房补贴。

（二十一）留学人员回国设立的外资、合资、合作企业取得的人民币利润或在上海工作期间取得的合法人民币收入，可到外汇指定银行按照有关规定办理购付汇手续。

（二十二）来沪留学人员因科研、教学急需，需从境外进口科教用品等，应依托其所在的具有免税资格的高校、科研院所等单位向海关提出申请，海关按照国家有关规定办理减免税手续。如需对外支付进口货款，可凭进口合同、发票、进口付汇报关单等材料，到各外汇指定银行办理购付汇手续。

（二十三）在国家和本市允许和鼓励投资的行业范围内，留学人员可利用技术专利、科技成果，来上海作技术转让、技术承包、技术入股等，也可自办企业或与本市企业合作、合资，还可用个人或境外注册公司的名义来上海投资。留学人员企业注册资金，可执行注册同类企业的最低限额标准。

（二十四）本市对作出突出贡献的留学人员，酌情给予奖励。依托本市杰出人才荣誉制度，大力表彰在本市创新创业的杰出留学人才。

（二十五）对留学人员本人开辟渠道引进境外项目的，受益单位可给予一定比例的报酬。

关于临时变更办公地址的公告

为配合上海民主党派大厦大修施工，自3月28日起，我会将暂时迁往上海市武定路969号（近常德路）华祺大厦8楼办公（邮编：200040），预计持续至2017年上半年，原总机及传真号码不变。

特此公告。

上海市欧美同学会

2016年4月

我会召开九届五次理事会



1月21日下午，我会举行九届理事会第五次会议。会长吴启迪作2015年同学会工作报告，市委统战部副部长赵卫星出席并讲话。

常务副会长左学金作2015年研究中心工作报告，常务副会长彭裕文通报了组织工作有关情况，常务副会长张伟江宣读了2015年度热心分会会长、秘书长获奖名单和机关表彰名单，会上对获表彰者进行了颁奖，常务副会长盛焕烨宣读了九届五次理事会决议。会议由常务副会长臧广陵主持，100余名理事出席。理事会审议并通过了2015年同学会工作报告，对同学会今后的工作进行了讨论。理事会决定增补杨万枫、周秀芬为常务理事，增补庄佳芳、李晓军、梁春敏、孙小双、孙志祥为理事。

（刘炎麟）

我会举行2016年迎春招待会，近30国总领事、领事出席

1月21日晚，我会在明天广场JW万豪酒店成功举行2016年迎春招待会。我会会长吴启迪、市委统战部副部长赵卫星出席并分别致辞。常务副会长臧广陵主持招待会。常务副会长左学金、彭裕文、盛焕烨、张伟江等出席。阿根廷、澳大利亚、奥地利、白俄罗斯、巴西、加拿大、古巴、捷克、芬兰、德国、印度、印尼、爱尔兰、以色列、意大利、日本、哈萨克斯坦、马来西亚、墨西哥、秘鲁、俄罗斯、斯洛伐克、斯里兰卡、瑞典、瑞士、英国、美国等近30个国家约50位驻沪总领事、领事应邀出席，与我会理事、会员代表和有关单位来宾200余人欢聚一堂，共迎猴年春节的到来。在迎春招待会开始前，我会还安排了功夫扇、唱古诗歌等中国传统文化表演。



吴启迪会长向过去一年中支持同学会工作的中外嘉宾表示热烈欢迎和衷心感谢，并期待着与广大留学归国人员、外国友人共同为促进上海的经济、社会发展继续努力，做出贡献。

（联络部）

我会徐汇分会成立



1月19日，徐汇分会举行成立大会。市委统战部副部长赵卫星，徐汇区委书记莫负春，区人大常委

会主任陈高宏，区政协主席韦源，区委常委、区委统战部部长冷旭生，总会常务副会长臧广陵、张伟江、彭裕文、盛焕烨，副会长于兵，秘书长王建敏及区人大常委会、政协侨商会等领导，区内各高校院所统战部部长等近150人出席。

冷旭生代表徐汇海联会做工作报告，彭裕文学长宣读《关于成立徐汇分会的批复》，赵卫星副部长、莫负春书记为分会成立揭牌。莫书记热忱欢迎广大回国留学人员积极参与徐汇未来发展。

（徐汇分会）

我会成立宾夕法尼亚大学校友会

1月31日，宾夕法尼亚大学校友会成立仪式暨第一次全体会员大会在浦东丽思卡尔顿酒店举行。总会常务副会长彭裕文、左学金、张伟江、盛焕烨，顾问向隆万，副会长王闽、于兵，秘书长王建敏，美国驻沪总领事馆副领事Sheila Tang-Rabeony、Steve Leu，美商会主席Kenneth Jarrett，宾大-沃顿中国中心原董事总经理Jeffrey Bernstein等众多嘉宾到会祝贺，校友100余人参加。

彭裕文宣读《关于同意成立宾夕法尼亚大学校友会的批复》及理事会名单，宣布宾大校友会正式成立。宾大校友会会长张海晓致词，表示将在全体

校友、总会、各兄弟分会支持下，带领宾大校友会团结校友、服务校友、开展建言献策、民间外交、各类学术交流和创新创业、联谊活动，成为校友温暖的大家庭。

左学金代表留美分会致贺辞，希望宾大校友会加强校友联系交流、促进校友自身更好发展；团结校友、增进与母校的联系和交流；搭建与其他分会和留学人员的交流平台；鼓励校友为国家 and 上海发展建言献策；发挥自身优势、促进民间外交。

（宾夕法尼亚大学校友会）



我会召开2016年分会秘书长联席会议

1月9日上午，我会召开了2016年分会秘书长联席会议。常务副会长臧广陵、彭裕文、张伟江，副会长于兵、王禄宁、姜海山、夏善晨、黄晓光，秘书长王建敏及委员会、分会秘书长约70名学长出席会议，会议由王建敏学长主持。

会上，张伟江作2015年工作总结，臧广陵介绍总会2016年主要工作安排，彭裕文通报组织工作。

闵行分会、上海理工大学分会、留东欧国家分会、创业分会、墨尔本大学校友会分别代表区县分会、院校分会、国别分会、专业分会和国外校友会作交流发言，介绍分会工作经验做法。与会学长相互交流，共同为同学会新一年的发展建言献策。会后，学长们还参加了“急速前进”团队拓展活动。

（蔡晓舟）

我会召开九届十三次会长会

1月21日下午，我会召开九届十三次会长会，吴启迪会长主持。常务副会长臧广陵、左学金、彭裕文、盛焕烨、张伟江，副会长陈伟利、池洪、褚君浩、丁志坚、陆建非、王禄宁、俞光耀、朱玲玲，秘书长王建敏等出席。副秘书长李伟民、马鸣、苏颂兴等列席会议。会议通报了全国统战部长会议精

神和欧美同学会·中国留学人员联谊会七届三次理事会情况、同学会2016年重点工作、研究中心2016年招标项目，组织工作情况等，对同学会工作进行了讨论。会议决定增补王禄宁、陆建非两位副会长为常务副会长。

（刘炎麟）

妇女工作委员会召开九届二次全体会议



3月4日，妇女工作委员会在上海市一中院会议室召开了九届二次全体会议。常务副会长、妇委会

主任委员王禄宁主持。副主任委员董剑珍做妇委会2015年工作报告，获全体出席委员一致通过。副主任委员刘明华宣读了2016年工作计划，委员们认真讨论了工作计划和实施方案，并明确了相关负责人。会上还讨论了妇委会理事人选充实调整事宜。共有30余位委员出席了本次会议。

会议当天，是一中院2016年第二次“公众开放日”。在妇委会副主任委员、上海市一中院副院长汤黎明的带领下，委员们分别参观了院史陈列馆、图书馆、法制文化长廊、法庭等场所，零距离感受了法院文化与法治威严。

（妇委会）

吴启迪会长、臧广陵常务副会长 出席新加坡驻沪总领事王首毅先生离任招待会

1月22日晚，我会会长吴启迪、常务副会长臧广陵出席新加坡驻沪总领事王首毅先生的离任招待会。吴启迪会长特地与王首毅总领事话别，感谢王首毅总领事为中新关系、沪新合作作出的贡献，感

谢王首毅总领事对欧美同学会工作的一贯支持。出席总领事离任招待会的还有我会新国大李光耀公共政策学院校友会会长季晓烨，副会长耿靖、朱剑豪、刘根法，秘书长陈海涛等学长。（联络部）



我会举行首届“中日青年上海论道——希望和未来”活动

2月28日下午，我会主办，留日分会承办的首届“中日青年上海论道——希望和未来”活动在同济大学成功举行。会长吴启迪、常务副会长臧广陵、秘书长王建敏，顾问、市政府参事蔡建国，留日分会会长束昱、日本国驻上海总领事馆总领事片山和之、上海日本商工俱乐部理事长堀越秀一、上海市海外联谊会常务理事吴四海、全日本华侨华人联合会首任会长周玮生等出席并致辞。日本在沪留学生、上海多所高校日语系学生、我会会员等共约

150人出席。

日本在沪留学生栗田实佳介绍了在上海的留学体验，并介绍了组织日中交流活动“上海日中友好成人式”的感受。上海学生陆江东则介绍了在日游学体验。通过这一活动，中日青年加深了了解，增进了友谊。首届“中日青年上海论道——希望和未来”活动系我会民间外交资助活动系列之一。

（联络部）

我会妇委会参加“爱，让上海一家”慈善家庭集市活动

3月12日下午，我会妇委会作为协办单位，组织会员参与了市妇联、驻上海总领事夫人团和上海市儿童基金会共同主办的“爱，让世界一家”——中外妇女庆祝三八国际劳动妇女节106周年系列活动。

我会会员踊跃拿出了以“家”为主题的精美瓷器、玩具、摆件等义卖品，布置货品小铺，全家老小齐上阵，热情吆喝，与来自德国、匈牙利、意大利、新加坡等18个国家的参与者一起参加慈善拍

卖。孙志祥、汤黎明、许佩瑾等委员慷慨解囊，为慈善家庭活动捐献爱心，此次活动所得善款捐赠给市儿童基金会帮助残障及贫困儿童。

据了解，仅2010年至2015年驻沪总领事夫人团与市妇联合作，开展爱的主题系列活动，筹集资金逾415万元，帮助了近500位贫困和残障儿童。

（妇委会）

我会研究中心

与上海社科院共同举办“新常态下中国企业创新发展”研讨会

1月29日，我会研究中心与上海社会科学院港澳研究中心共同主办“新常态下中国企业创新发展”研讨会。上海社会科学院党委书记于信汇，我会常务副会长、研究中心常务副主任左学金出席并致辞。研讨会围绕“新常态下宏观经济和创新发展趋势”及“企业创新谋划、挑战与政策选择”两个专

题进行了研讨，来自上海社会科学院、东方证券、麦肯锡全球研究院、香港冯氏集团、浦东新区张江平台经济研究院、快钱支付清算信息有限公司、上海达亿康医院投资管理有限公司等研究机构及企业代表分别做精彩演讲。左学金及上海社会科学院港澳研究中心主任尤安山主持研讨会。（朱勇文）

我会成功举办《弟子规》讲习班冬令营活动



1月28日至30日，我会联合上海百老讲师团、上海国学沙龙共同举办了青少年《弟子规》讲习班。

中学高级教师、光明中学资深语文教师韩立带领18位中小学同学认真研读这部国学经典。韩老师“从入则孝、出则悌”讲起，通过历史故事和现代社会现象的结合诠释了谨、信、爱众和学文，介绍了古人的基本礼仪规范，引导同学们多观察多思考身边发生的事情，培养独立思考的能力，懂得做人的道理，规范自己的行为。

三天讲习班中，同学们冒着寒风、起个大早赶来学习，家长们全程在教室里陪读，大家都反映收获颇丰，对中华文明和中国历史产生了浓厚的兴趣。（章逸帆）

分会组讯

• 1月2日，墨尔本大学校友会在外滩6号举办校友新年派对。校友会全体理事和约80位校友欢聚一堂，共同庆祝圣诞、元旦双节。



校友会会长颜宁、秘书长徐晋分别介绍了校友会的发展情况，同时回顾了校友会在2015年开展的各项活动。墨尔本大学上海办公室和校友会联合为王隽、张晶等8位优秀理事和志愿者校友首次颁发了“University of Melbourne Alumni Association Shanghai - Angel of the Year”（墨大天使奖），以表彰他们在整个2015年度中给予母校墨尔本大学，以及墨尔本大学校友会工作做出的突出贡献。

（墨尔本大学校友会）

• 1月6日下午，由金山分会联合团区委、新金山工业投资发展有限公司共同举办的“奔跑吧，我的创业梦”青年创新创业论坛在金山工业区康祥农庄举行。区委副书记程鹏、团市委副书记、市青联主席王宇致辞，区委常委、统战部部长李华桂，副部长戴平，分会会长蔡东升，副会长许久等出席。

蔡东升学长做“我的创业梦，让金山成为HSE的发源地”主题发言，提出了环境、健康、安全对于创新创业的重要性。许久学长与创业青年进行了面对面交流，鼓励他们增强实干精神。最后与会嘉宾们与金山区台湾中小企业产业园、海峡两岸青年创业基地的台湾青年创业者交流，共同听取他们在金山成功创业的心得。

2月1日下午，分会以“HSE”（健康、安全、环境）为主题的第一届年会在复旦大学附属公共卫生临床中心隆重召开。总会常务副会长彭裕文、区委统战部副部长戴平、区侨办副主任孙海华、分会会长蔡东升及副会长、副秘书长和会员等共计30余人出席。秘书长孙海华做了2015年工作总结和2016年工作计划安排，与会领导也对金山分会的工作予以了肯定并提出了要求。各位学长对于分会工

作都畅谈了自己的想法，并表示在新的一年里将继续努力为分会的发展和金山的建设贡献力量。

（金山分会）

• 1月9日下午，黄浦分会冬季文化沙龙在海上艺术馆举办，邀请太极缘舍馆长周锦和资深拳法教练为会员们进行太极养生讲座和太极拳互动体验。

太极缘舍总教练王老师向大家解读太极拳的含义、运动原理及养生功效，传授好的养生方式，帮助大家养生强身的同时体悟到太极的艺术哲理和生活哲理。会员们在教练黄璋杰老师的带领下，感受太极阴阳之理。



大家在体验之余，感叹太极拳的博大精深。最后，大家还欣赏了黄璋杰老师的专业太极拳表演。

（黄浦分会 吴芳）

• 1月13日晚，新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会为新加坡驻沪总领事王首毅举行欢送会，校友会会长季晓烨、副会长耿靖、朱剑豪及部分理事参加活动。王首毅总领事在任期间多次参加校友会活动，在他亲自关心和推动下，校友会开展了大量有质量、有影响的民间外交活动，中新关系、沪新合作也取得长足进步，双方很多组织和个人从中深深受益。

3月5日晚，李光耀公共政策学院上海校友会组织十来位校友，欢迎来沪举行招生考试的母校老师 Ramesh 教授、招生部负责人 Celeste Ho 女士。

（新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会）

• 1月16日下午，金融分会举办2016年年会暨迎春联欢活动。总会常务副会长盛焕烨，副会长陆建非、陈伟利，市委统战部副巡视员、总会秘书长王建敏，武汉欧美同学会秘书长汪海鹰，及创业分会、北欧分会、墨尔本大学校友会、留加分会、闵行分会、法律分会等兄弟分会的会员，苏格兰国际发展局的国际友人等共200多人出席。金融分会秘书长郑勇主持，分会会长马鸣报告了金融分会在过去的一年工作情况。盛焕烨、陆建非、陈伟利、王建敏学长向2015年度做出杰出贡献的分会会员颁发奖牌。年会的王昊、岳学军两位学长做“创新创业论坛”现场发言，莫扬诚学长在澳大利亚通过视频做了发言。



迎春联欢不仅有趣味游戏，分会羽毛球队还带来了《羽球红娘》和有奖问答。苏格兰国际发展局的国际友人和与会的学长们跳起了欢快的苏格兰舞，把迎春联欢推向了高潮。最后，分会副会长林彬代表分会理事会给各位学长和来宾献上新春祝福。

（金融分会 郑勇）

• 1月23日，米勒斯维尔大学校友会2016新年论坛在北外滩北大光华学院上海校区举行。校友会副会长兼秘书长、北大光华华东校友会会长赵国强主持，300余位米勒校友、北大校友和精英人士参加。论坛邀请因屡破奇案而在美国家喻户晓的“当代福尔摩斯”李昌钰博士（Dr. Henry Lee）演讲《使不可能成为可能》，他以福斯特自杀案、辛普森杀妻案等6个经典案件为例，为大家展现了刑侦过程中丝丝入扣的案证分析，引人入胜、令人震撼。同时也

在他的演讲互动中将康州警徽作为非常有纪念意义的礼物赠送给听众。整个论坛的现场气氛热烈而温暖，如新年的和煦阳光般驱散了冬日的严寒。

（米勒斯维尔大学校友会）

• 1月24日下午，西安交通大学分会召开了2016年度第一次理事会议，9位理事和顾问出席会议。会议由会长赵凤济主持。会议拟定在春季组织一次远足活动，去无锡参观倪晓宇学长的高科技公司；派出代表出席母校西安交大校庆120周年暨西迁60年庆祝活动，增强校友凝聚力。与会理事热烈讨论关于“回国的留日高级人才的使用和发展”“5G在智慧城市的应用”“分布式能源”“轨道交通和城市更新”“微型涡轮发电机”等话题，徐滔滔学长对建言献策的方法给以指导，分会顾问王经老师结合自己在能源领域研究成果，给以指导性意见。此外，新增补的分会理事陈旭学长和倪晓宇学长也向大家做了自我介绍，并积极献言献策。

（西安交大分会）

• 2月1日下午，以“海归助力新杨浦、创新铸就新辉煌”为主题的杨浦分会三届四次理事（扩大）会议暨杨浦区留学归国人员2016新春茶话会顺利召开，分会会长陈信主持。来自杨浦区域内复旦、同济、财大、上理工、上海体育学院、上海海洋大学等高校分会，金融、创业、留日、留德语国家分会会长代表应邀参加会议。

会上，毛建国学长代表区委统战部、区侨办希望杨浦分会认真贯彻落实中央统战工作会议精神，团结、凝聚广大会员创建一个充满活力和魅力的留学归国人员团队，共同为杨浦建设与发展做出贡献。秘书长曹晖做了杨浦分会2015年工作总结和2016年工作思路的报告。与会的各分会负责人分别介绍了2015年各分会工作情况，分享了2016年服务海内外科技人才创新、创业的新探索、新思路，同时，结合杨浦“十三五规划”，大家对发挥欧美同学会人才优势，群策群力服务科创中心重要承载区建设提出积极的建议。

（杨浦分会）

• 2月4日，哈佛大学校友会与复旦大学全球健康研究所在青松城大酒店合办“文化与健康”讲座，邀请全国政协常委、上海文史馆馆员、中华基督教协会第一位女性会长曹圣洁牧师做基督教文化与健康研究相关讲座。之后，召开了理事会，商讨2016年活动安排。

曹牧师简要介绍了基督教的发展历史，天主教、新教以及东正教的组织派别和思想派别，着重介绍了基督教中与医学相关问题的伦理学，并对比了天主教、新教以东正教在上述各方面的异同点。讲座期间，学长们就一些关心的问题请教、讨论。

（哈佛大学校友会 严非）

• 2月17日下午，上海大学分会举行2016年新春茶话会。总会常务副会长臧广陵，副校长、分会会长吴明红教授，副会长张阿方、姜颖等50多位学长参加。副会长兼秘书长翁新楚主持。

吴会长结合市委、市政府对上大建设的目标要求，要求分会充分利用留学人员的优势和特色，发挥自己的专业特长，为学校的“十三五”规划起好步、开好局贡献力量，发挥最大的作用。黄俊逸和胡建国学长汇报了分会2015年工作总结和2016年工作设想。十多位学长围绕校“十三五”事业发展规划和分会的工作从不同的角度谈了自己的想法。

（上海大学分会 胡建国）

• 2月28日晚上，北大校友分会举办“共同寻找九三受降签字人徐永昌”的历史文化主题讲座，邀请海归校友李玺林学长主讲。分会秘书长、美国强生公司消费品集团亚太区总法律顾问李欣学学长主持，20余位会员参与。

李玺林学长通过报刊杂志、珍贵历史文物图片的展示揭示了受降仪式的重要性，介绍了徐永昌将军的生平及目前徐永昌将军纪念馆的筹备状况。大家对其中一件珍贵的历史文物——由薛岳将军在第三次长沙大战后制作、刻满被击毙日寇将领名字的炮弹弹壳印象深刻，对那段历史有了新的感悟。

（北大校友分会）



遇见



世间所有的相遇都是久别重逢。

摄影是一次对敏锐感与审慎度的考验。当我们举起相机，就是为了遇见最不平凡的风景、最令人心动的瞬间、最意犹未尽的故事和最耐人寻味的意义。从2006年起，十年来，学长们不仅仅将行走的疆域不断推向极致，也从风景摄影到人文摄影来了一个大涵盖，让我们足不出户，却遇见了大江大海、皓月繁星，也让我们感受到了快门背后的那份对于生活的真诚与热爱。

十年，一个新的开始。2016，我们在期待。

作品要求

1、作品主题：**遇 见**

征集各类富有感染力和表现力的影像作品。如在留学、旅行中遇到的人物、景色、静物等。

2、作品要求：每位学长**至多投稿3张，横竖画幅皆可（谢绝方形等非常规画幅）** 分辨率 $\geq 300\text{dpi}$ ， $1\text{M} \leq \text{文件大小} \leq 5\text{M}$ 。

横画幅作品可以参加同学会官网的线上评选活动，通过会员投票筛选出54幅作品收入《同学会会员摄影作品集》（暨新年台历）之中，每位会员最多入选一幅。作品入选的作者，将获赠2本作品集；竖画幅作品可以参与本刊封底遴选。

3、随信注明：**作者姓名、拍摄地点和作品题目。**

4、截止日期：**2016年10月20日**

网上投票日期：**2016年11月1日~11月15日**

5、电子版照片请寄：chenzhuojun@china-sorsa.org

本次活动联系人：编辑部 陈卓君 电话：62673528×212

周豹健《桥》（油画）

