

# 海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

3

2015

双月刊 总第33期

做全球科技创新的

「领跑者」

——两院院士座谈会  
建言荟萃

留学人员：  
统战工作新着力点

共忆李光耀先生

北斗导航  
究竟有多牛



封面故事 | 季卫东



### 《法治中国》

作者：季卫东  
出版社：中信出版社

“如果把我国治理体系和治理能力的现代化理解为一盘围棋，对改革方而言，‘表达自由’和‘司法独立’就是最重要的两个棋眼。”

本书是我会北大校友分会会长、著名法学家季卫东最新文章集结，谈论中国法治问题与司法改革，并就司法改革如何破局给出了权威的意见。作为中国法治秩序构建的理性思考与实验，本书是改革之年谈论法治改革的重磅之作，多角度谈论中国法治问题，值得所有关心法治中国命运的人们关注。

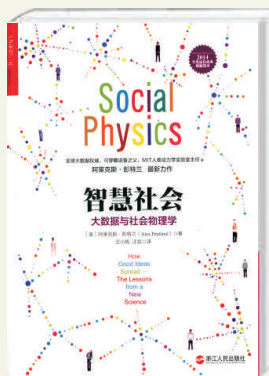


### 《从0到1：开启商业与未来的秘密》

作者：彼得·蒂尔、布莱克·马斯特斯  
出版社：中信出版社 出版年：2015-1

“这几天零零散散的地读完《从0到1》，这本书确实是很值得读的一本关于创业、走向及思维方式的书！相比我们平时接触比较多的从1到n的水平进步，如山寨等，从0到1是垂直进步的导向，它直接导致了世界的全新变化。这样的变化必然会导致对市场的垄断，很快带着自己的品牌优势产生巨大的网络效应和最大可能地挖掘自己的规模经济潜力！而且创新企业的垄断必然是从占领小众市场，然后扩大到大市场，这就是特斯拉和Facebook走过的路。书中令人印象比较深刻的是对‘幂次法则’的理解和按对世界、对未来看法来划分人群，如对未来明确的乐观者，对未来不明确的乐观者等。当然不可避免地谈到了如何打好初创企业的基础，新创公司的7大考虑因素及其以PayPal为例讲述如何打造优秀的创业团队。”

(林金锋学长推荐)



### 《智慧社会：大数据与社会物理学》

作者：阿莱克斯·彭特兰  
出版社：浙江人民出版社  
出版年：2015-4

“要着眼于想法的流动，而不是财富的流动。”作者将“想法流”作为看待人类关系构建、社会结构演进的新视角，在互联网+时代，更具开创意义。“拥有最好想法的并非只是聪明的人，而是那些最擅长从别人处获取想法的人。”



### 《人类简史：从动物到上帝》

作者：尤瓦尔·赫拉利  
出版社：中信出版社  
出版年：2014-11

“人类，一种也没什么特别的动物。”一部从十万年前有生命迹象开始讲到21世纪资本、科技交织的人类发展史。讲述了为何我们能登上生物链的顶端，最终成为地球的主宰？理清影响人类发展的重大脉络，挖掘人类文化、宗教、法律、国家、信贷等产生的根源。见微知著、以小写大，让人类重新审视自己。

# 质疑与关爱

## 科学、人文精神的第一要义

钱旭红



科学精神的第一要义，就是质疑。科学技术是社会和文明进步的第一推动力，质疑则是科学技术发展的第一生产力，是思维自由和精神独立的基本特征。质疑绝不是否定或者打倒，怀疑一切绝不意味着要打倒一切。质疑包含两种可能性，一是表示愿意在获得对原有认知肯定的证据后，放弃自己的观点，接纳原有的假说作为良知；二是表示，如若获得对原有认知否定的证据后，将光大自己的观点，将原有的假说作为谬误加以抛弃。科学的事实理论来自重复性观测验证、反思、批判和超越，而不是简单否定，更不是彻底否定。比如，伽利略对亚里士多德的超越，爱因斯坦对牛顿的超越，非线性科学对线性科学的超越，无不是以批判的理论为主导，以新学说超越或取代旧学说。科学要求自省、包容和对不同学说、不同观点、结论的尊重，允许石破天惊，但不鼓励哗众取宠。

勇于质疑，独立判断，尊重事实，服从真理，谦虚诚恳，并层层推进，这才是科学精神。许多拥有科学知识的人却鲜有科学精神。大学里，重视科学知识传授，但不注意传授科学精神的情况比比皆是。我们需要培养的是能独立解决问题的人，尊重事实寻找规律的人，能在同中求异，在异中找规律的人。

人文精神的第一要义，就是关爱。关爱是人文精神中很重要很基本的方面，它包括对亲朋好友、同事、社会、自然、生态的关爱、慈悲、怜悯、同情等，是感动人心的人文关怀和人文情怀，包括对自身的深刻了解和对他人的深切关心。人文知识不等于人文精神，许多有人文知识的人却没有人文精神，失去了关爱。

处在激烈的就业、升职等竞争阶段，人们面对越来越多的权名利情诱惑及生存发展的压力，无暇顾及及必不可少的人文知识，更谈不上人文精神，这必将会对未来的发展产生负面影响。恢复加强优秀的中国文化基础及背景知识的传授，犹如雪中送炭，可丰富、充实人们的大脑，进而为实现人文精神的升华，提供可操作的平台；也为调整人们的知识结构，进而调节其能力结构提供重要契机。

# Contents

04 留学人员：统战工作新着力点

## 封面故事

05 法学男神成长“季”

——记上海交通大学凯原法学院院长季卫东 / 卞 姬

## 深度思考

09 做全球科技创新的“领跑者”

——两院院士座谈会建言荟萃 / 肖 边

## 学子之声

15 打造“海归”创新转化孵化中心 / 应钢星、彭少成、叶 锋

16 波士顿经验：推进上海生物医药产业源头创新 / 邵黎明

## 活动分享

18 归去来兮 羽民同乐

——SORSA第二届羽毛球比赛侧记 / 姚颖毅

## 专 栏

20 一头鲸鱼体重等于多少个你 / 邵 宁

22 我永远的导师

——纪念北大量子化学教授徐光宪先生 / 黎 健

24 北斗导航究竟有多牛 / 厉 俊

## 创业者说

26 敢于放弃已有的光鲜亮丽 / 刘道志

28 从花旗到私董会 / 陈文芳

## 人物肖像

30 风吹麦浪 杯酒人生

——记麦风创始人沈军 / 陈卓君

32 陆汉斌的打字机情缘 / 小 米



P35



P38

全球影响力的科技创新中心”院士座谈会  
欧美同学会·上海市留学人员联合会  
2015年4月26日



P09



## 纪念反法西斯战争胜利70周年

35 唤醒东京审判中沉睡的“上海证言” / 吴宇桢

## 历史一页

38 共忆李光耀先生 / 沈志钦等  
42 春分，送别朱世能学长 / 梁春敏

## 随笔抒怀

44 轻轻地，我来了  
——回国任教的心路历程 / 马 臻  
46 初梦澳洲 / 蔡镇钰  
46 多彩加拿大 / 蒋有亮  
47 涅瓦河之波 / 燕 山

## 留学轶事

48 我在英国当法医 / 张 鹏  
50 法兰西访学趣事 / 武 愕

## 51 SORSA快报

### 政策解读

56 上海发布“创业浦江”行动计划

封二 读书新知

封三 “我的中国梦”征文活动

封底 秀峰松影（国画） / 苏 焱

# 海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2015年第3期（总第33期）

主办：上海市欧美同学会  
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪  
编委会副主任：张伟江  
编 委：吴启迪 张伟江  
左学金 臧广陵  
彭裕文 盛焕焯  
王建敏 苏颂兴

主 编：王建敏 苏颂兴  
责任编辑：陈卓君 朱勇文  
美术设计：陈卓君  
校 对：蒋智聪

地址：上海陕西北路128号5楼  
电话：(8621)62673528  
传真：(8621)62728215  
邮编：200041

网址：www.china-sorsa.org  
编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org  
zhuyongwen@china-sorsa.org



准印证号：(K)第0754号

# 留学人员：统战工作新着力点

时隔9年，又一次重量级的统战工作会议在北京召开，不过，这一次会议的名称从全国统战工作会议“升格”为中央统战工作会议，凸显出中央对于统战工作的“高度重视”。

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席了这次会议并发表了重要讲话，明确三类人将成重点团结对象。

## 留学人员成为党和国家 着重团结的对象

“留学人员”，这一群体在本次中央统战工作会议上被重点提到，被称为“人才队伍的重要组成部分”，他们将会成为中国共产党着重团结的对象。

其实，自2000年中央第一次将出国和归国留学人员纳入统战工作范围开始，留学人员一直是统战工作的对象。不过，本次中央统战工作会议有了更新表述，习近平总书记是这样说的：留学人员是“统战工作新的着力点”。

很明显，这种新的表述表明中央对留学人员统战工作的重视程度在提高。如何统战，或者说具体如何与留学人员联谊交友？统战会议有明确说法。

首先还是要坚持“支持留学、鼓励回国、来去自由、发挥作用”的十六字方针；

其次，中央还鼓励留学人员回国工作或者以多种形式为国服务。如今国内面临经济下行压力，大力引进优秀海外人才成为国家的迫切要求，留

学人员往往是高学历、宽视野，有助于为中国经济发展带来新的活力。

## 首次提到

### “新媒体中的代表性人士”

在习近平的讲话中，首次提到“要加强和改善对新媒体中的代表性人士的工作”。从这个新说法不难看出，“新媒体中的代表性人士”已被列为“巩固发展最广泛的爱国统一战线”的重要团结人群。

而这种新提法的出现，显然与近几年中国媒体舆论格局的变化有关。当前，越来越多的人通过新兴媒体获取信息，青年一代更是将互联网作为获取信息的主要途径。

在这种情况下，新媒体中的代表性人士自然成为爱国统一战线急需发展的人群。做好这些党外知识分子的工作，对今天的爱国统一战线而言，自然也属于“基础性、战略性”工作。

在习近平看来，新媒体中的代表人士在“净化网络空间、弘扬主旋律等方面展现正能量”，这会大大有助于网络社会的进步和团结。

## 重视“非公有制经济人士 特别是年轻一代”

在这次会议上，还有一个群体受人关注。习近平特别强调“促进非公有制经济人士健康成长”，引导“年轻一代致富思源、富而思进”。

非公有制经济在我国经济发展中扮演着越来越重要的角色，团结好非公有制经济人士十分重要。

如何团结非公有制经济人士？总

书记明确，“要坚持团结、服务、引导、教育的方针，一手抓鼓励支持，一手抓教育引导，关注他们的思想，关注他们的困难，有针对性地进行帮助引导。”

在本次中央统战工作会议上，习近平还特别指出，要团结好“年轻一代”。上世纪八九十年代第一批下海创业的人士已经打下一片天地，为社会发展做出贡献的同时，也积累了大量财富。如今，“创一代”逐渐到了退休年龄，到了“创二代”接班的高峰期，如何引导他们接好班，用好财富也是统战工作的重点。

对年轻一代，习近平还提出了期待，希望他们能“致富思源、富而思进，做到爱国、敬业、创新、守法、诚信、贡献”，简言之就是希望他们接好父辈的班，成为真正的“创二代”。

除此之外，还有一个重要信息不能忽视，那就是，对这三类人群，不仅要团结，而且要培养使用。习近平表示，“要加大党外代表人士培养、选拔、使用工作力度”。

总书记不仅有态度，而且还强调了“重点”和“关键”。重点是什么？科学使用、发挥作用。关键是什么？加强培养、提高素质。这一切的努力目的只有一个，那就是“培养造就一支自觉接受中国共产党领导、坚定不移地走中国特色社会主义道路、具有较强代表性和参政议政能力的党外代表人士队伍”。

（来源：人民日报）

# 法学男神成长“季”

——记上海交通大学凯原法学院院长季卫东

文/卞 姬

2009年金秋，一篇《凯原法学院2009年新生开学典礼致辞》的帖子在各大学校内bbs上广为流传，吸引了许多大学生的关注：

凯原法学院的宗旨并不是仅仅培养一群工匠，或者为工商社会的律师打造一批金饭碗，而是要培养出一代伟大的法律家。

……

在“周虽旧邦、其命维新”的下一个历史轮回中，你们注定要担当承先启后的重任。但愿你们不要虚掷今后的数年光阴，辜负国家——国与家的前辈——的殷切期待。但愿在下一个普天同庆的时候，在六十年之后，你们还能够重新聚集在这里，盘点中国的法律与社会发展，特别是科学、民主以及法治方面的辉煌成就。

这番充满了激情与鼓励的寄语唤醒了年轻人的梦想，他们在帖子后面留言，有感叹、有羡慕、有期盼，也有对作者——季卫东学长的钦佩和敬仰。

近年来，海外学人纷纷把关注的目光投向国内。2008年，季卫东学长辞别任教近20年的日本神户大学法学院，走进上海交通大学，担任该校法学院院长。这成为当年中国法学界的一大新闻，甚至有法学人士预言“中国的法学重心南移”。



## 乡情熏陶出来的文科“状元”

季卫东出生于江西南昌市。1975年，高中毕业后，和同时代的许多人一样，他被分配到江西乐平县临港公社农村插队落户，度过了四年光阴。

之前，季卫东从没真正干过体力活。第一天下地干活，累得腰都直不起来。刚开始时，连当地的小女孩都比他干得快，这给了他很大的压力，心里着急的他割稻子时常常不小心割伤了手指。

但是季卫东的适应能力很强，两年以后便成为了务农好手，当上了生产队大队长，后来又被调任县长秘书。1979年，高考恢复两年后，季卫东决定报考。他填报的第一志愿是北京大学法律系，第二志愿是复旦大学新闻系。这两个选择都来自他插队生活的体验和思考，“下乡后，我感受到了农民的质朴，也很同情他们的某些遭遇。新闻和法律是反映和保护农民合法利益的两个重要方向”。

因为考前每天复习到晚上的一两点钟，高考结束又立即投入“双抢”（南方农村夏季抢收抢种），结果一下就累倒了。那年夏天，躺在医院病床上打点滴的季卫东，获悉了自己考取江西省“文科状元”的喜讯，接到了来自北京大学法律系的录取通知书。

### “不食人间烟火”者的石破天惊

那个年代的大学生活很艰苦，但到处洋溢着理想主义精神。大食堂的



墙壁上、三角地的张贴栏里，有各种沙龙和讲座的通知，有关于时局的讨论，有激烈的观点碰撞。“那是一个激情燃烧的时代，每个北大学子都是一副‘身无半文，心忧天下’的样子。”回忆起大学时代，季卫东心怀感慨。同学们的求知欲都极旺盛，天蒙蒙亮，图书馆门前就排起了长队。当时法律专业的书籍还很有限，商务印书馆的“汉译世界学术名著丛书”中关于政治和法律的著作在校内新华书店极为抢手，饭后到书店转一圈几乎成了季卫东每天的必修课。他笑称，“当时盗版的台湾书籍对迅速缩短法学领域的知识时差还是功不可没的。”

除了读书，季卫东极少参加娱乐活动。当时大学生热衷的校园舞会、郊游等几乎见不到他的身影，美术、篆刻等喜好也基本抛之脑后。班上同学都称他“不食人间烟火”。对于这个评论，季卫东“不服气”地说：

“其实还是喜欢到‘学三食堂’买三角五分钱一份的红烧排骨或者木须肉的。”当然，除了晨跑和晨诵，到图书馆排队、占座，季卫东还是没有辜负未名湖畔浪漫的景色，他就是在那个时候认识了自己的太太骆美化女士。

然而，这位“不食人间烟火”的才子，却在北大掀起过一阵不小的波澜。在1981年五四学术研讨会上，读大二的季卫东发表了一篇批判维辛斯基法律定义的文章。维辛斯基是苏联1930年代的法权威，他的理论是苏维埃国家与法律理论体系的基石，对1950年代之后的中国法学界产生过决定性的影响。季卫东的论文一经发表，便产生了石破天惊的效应。一些老师和高年级学长调阅原稿，约他晤谈，也有研究生持尖锐的批评态度。季卫东感到了压力。回想起这段经历，季卫东颇有“小荷才露尖尖角，便有蜻蜓立上头”的感觉，对于母校



自由的学风和栽培之恩满怀感激。

孰不知，季卫东在五四学术研讨会上发言时，许多著名的学者都在场，当时也在法律系就读的李克强总理也调阅过他的发言，颇为欣赏这位小师弟的观点。从那时起，季卫东的发言手稿在部分师生中辗转流传，他也成为法律系师友们关注的“明日之星”。也正是从这篇发言开始，他对“法律是统治阶级意志的表现”这个基本命题提出质疑，并在随后一段时间里，对法律秩序背后的客观规律、法律体系的科学基础等一系列问题都进行了探索，产生了作为社会科学的法的观念。他与赵震江教授联名发表的《论法律社会学的意义与研究框架》开当时风气之先，第一次比较全面地论述了科技时代的法律新问题，也提出了一些新概念、新观点、新命题。1984年全国首届法学研究评奖，这篇论文获得了一等奖，引起了国内法学界的关注。这次的获奖就像系在风筝上的红绳，使他后来很长一段时间虽身在异邦，却始终与国内法学界保持密切的联系与合作。

### 阴差阳错，赴日留学从教廿余载

1982年，即将毕业的季卫东面临留校深造还是出国留学的选择。虽然早有留学的愿望，但苦于法学理论专业一直没有派遣留学的名额，他不得不准备报考研究生。当时很多朋友劝他，既然外语不错，怎么不改修个涉外的专业，例如外国宪法、国际经济法、比较刑法之类的，以争取出国留学的机会。但是季卫东并不为所动，

他想仅仅为了出国就改变志向，未免有点本末倒置，急功近利了。

幸运的是，1983年初研究生招生计划公布，季卫东所修的法学理论专业有一个派往美国的出国名额，据说是30多年来的第一次，机会非常难得。

然而好事多磨。那一年，中美关系突遭“寒流”，影响到了留学生派遣。等他接到正式通知时，他才知道自己被派往日本留学。赴日留学是季卫东始料不及的，更让他没想到的是，这一去就20多年。

1985年4月1日，季卫东正式进入京都大学法学院硕博连读。一年多之后，他到东京参加学会，顺便访问了几位著名法学家，以便确认自己今后的研究方向。他跟川岛武宣、六本佳平、千叶正士等几位法学教授都联系过，给千叶正士教授留下了非常好的印象。当时，千叶正士教授正在负责筹备IVR世界法哲学和社会哲学大会，当即邀请季卫东在1987年8月的IVR世界大会上演讲。季卫东初生牛犊不怕虎，毫不犹豫地应承下来了。

事后便意识到自己的鲁莽。那时他刚留学不久，日语还不是很好，英语虽曾在1983年北大校级英语竞赛中获得过一等奖，但也从未写过英语论文。季卫东只能硬着头皮上。

那一届的IVR神户大会参会的中国人只有三位，另两位国内代表是孙国华、沈宗灵两位大家。在季卫东发言时，台下坐着的不仅有来自各个法学流派的代表人物，还有日本法学界的泰斗。他的发言获得了与会专家的

认可，包括神户大学一位具有国际知名度的杰出学者。年底，这位教授与他在京都大学的指导教授联系，希望季卫东在博士毕业后到神户大学任教，次年又重提此议。本意想回母校北大从教的季卫东考虑再三，在征求了中国驻大阪总领事馆教育处的意见后，最终接受了邀请，1990年正式就任神户大学法学院副教授，六年后晋升终身正教授。

### 学术上的黄金时代

季卫东对80年代的个人记忆的句点，竟然是他的大学同学海子在山海关卧轨自杀。海子的宿舍与季卫东一墙之隔，海子在接到北大法理专业研究生落榜通知后，曾跟季卫东在未名湖畔漫步谈心。回首往事，恍若隔



世。季卫东不明白，这位才华横溢的诗人为什么选择那么惨烈的方式告别人世？

诗人海子选择离开，季卫东则开始了另一条道路。

20世纪90年代是他学术上的黄金时代，论文在国际顶尖学术刊物上发表，著作接连出版，专著《超近代的法》获得日本法社会学会首届优秀著作嘉奖，产生了广泛的思想影响。他的著作被广泛引用，他本人也活跃在国际学术舞台上，成为了一位著名的法学家。同时他又接连在国内顶级社会科学刊物《中国社会科学》上发表论文，成为国内法学界在该刊发表论文最多的学者。他的研究成果推动了国内一些重大学术问题以及制度实践的启动与展开。1993年发表的《法律程序的意义——对中国法制建设的另一种思考》一文，近20年里被引用率始终高居榜首，后来“程序应当成为中国今后法制建设乃至社会发展的一个真正的焦点”上升为中国知识界的普遍共识。

从2001年夏天起，季卫东开始在国内媒体发表非学术类文章。他的独特之处在于没有高张主义的旗帜。季卫东说：“如果缺乏细致的推敲以及制度化作业跟进，主义之争不是流于意气用事，就是陷入玄谈游戏。”所以，他特别强调公正程序和论争规则，坚持认为，只有在这样的前提下，围绕“主义”的争论才有可能真正形成政治共识。季卫东给《财经》等杂志专栏撰写的文章通俗而隽永，理性而沉静，但是沉重的现实有时又



让他的笔端凝聚着沉痛和悲愤。

### 五代法学家的共同梦想

在外漂泊了20多年，季卫东一直在等待适当的回国时机。“我从来就没有离开过中国的语境”，他说：“这也意味着我无论身在何处，都有一种使命感，就是应该为祖国做点什么。”

2007年开始，季卫东认为回国的条件日渐成熟了。中国法制转型、法学教育改革、国际化、问题导向的跨学科研究都需要有人推动。“真正的事业成就感，只有祖国才能给予”，他说。

2008年9月20日，季卫东放弃日本的教研生活来到上海，担任上海交通大学凯原法学院院长。到任后的季卫东，对凯原法学院的教学、科研、国际化以及社会贡献等进行了布局，采取了一系列创新举措，他称之为围棋的“金角银边草肚皮”和“谋势不谋子”原理。他吸收日本、韩国的经验和教训，一回国就推动三三制法科特班的创办和法学教育国际化等一系列法学教育改革举措。在他的带领

下，从2012年开始，凯原法学院连续四年在著名的QS世界大学排名榜中进入法学专业全球百强之列，从国际声誉来看已经进入中国第一方阵，也是北大法学院之外唯一获此评价的法学院。

回首自己与凯原法学院共同走过的历程，谈及为何当初选择年轻的凯原法学院时，他说：“我不是为了做官而来的。在行政系统里，法学院院长算不上什么官。我之所以愿意担任院长职务，是想要做些实事，推动法制发展。”

这不禁让我们想起法学家许章润先生的论述，许先生曾经把近代以来百年间的中国法学家分为五代。第一代是清末变法改制期间登台的法学家，第二代是20世纪20年代以降接受了现代西式法律教育的法学家，第三代是20世纪30年代中期前后崛起的法学家，第四代是1949年后社会主义体制下苏式教育培养的法学家，第五代就是1977年后经由高考入读法律院系、逐渐成长起来的法学家。五代法学家尽管遭际不同，命运各异，但是推进“现代化法制”，推动中国走上宪政之路是几代人的共同梦想。作为第五代法学家的一位代表人物，季卫东非常敬仰第四代法学家江平先生的道德风骨，他在《法不阿贵方成公器——关于宪政之路与江平先生风骨的随想》中说，虽然他与江平先生并无深交，但是“彼此心意相通”。

这彼此相通的“心意”，也许就是回荡在几代法学家心中的共同梦想。📖



## 做全球科技创新的“领跑者”

——两院院士座谈会建言荟萃

文 / 肖 边

4月25日下午，围绕“上海如何建设具有全球影响力的科技创新中心”，我会举办了一场“高大上”的院士座谈会。全国人大常委会副委员长、农工党中央主席、欧美同学会·中国留学人员联谊会会长陈竺，市委常委、统战部部长沙海林参加座谈并分别作了讲话。我会会长吴启迪主持座谈会。8位院士以科创中心为焦点，以专业研究为角度，以改革发展为己任，交流思想，碰撞火花。

## 建立符合人才规律的评价体系



陈竺 中国科学院院士，全国人大常委会副委员长，农工党中央主席，欧美同学会·中国留学人员联谊会会长

要建立更加合理的人才评价体系，有关扶持政策要向年轻人和复合型人才倾斜。

我们的人才体系现在存在很大的

问题是评价体系仍有一种指挥棒效应，所以看看上海这方面能不能率先建立更加科学的符合人才规律的评价体系，一是分类指导的人才评价体系非常重要。以医疗性为主的医生为例，你硬要他去发表多少论文，算影响因子的点数，一定会发生大的问题，更何况已经发生比较大的问题了，如果只是个别实行，我们可以说这是人员的素质，但是当一件事情出现一种倾向性时，一定是指挥棒出了问题。一家研究型医院里，会有一支队伍是以医疗为主，一支队伍是以教学为主，还有一支队伍可能是科研为主，这种精细化的评价体系能不能快点弄起来，不要在一些相对来说还比较欠发达的地区容易滋生的毛病在上海还要犯，这跟我们的地位就不相称

了。二是应考虑对中青年人才，特别是对35岁以下的人才，要给予一些倾斜性的重视。大量事实已经证明真正最有创新潜能的年龄段是在30岁到40岁。我记得几年前，我跟一些国外的朋友谈起国家杰出青年基金，人家马上就说45岁还算什么rising star，那应该25岁左右。所以应高度重视博士、博士后，他们是最出活儿的群体。我们现在教授的待遇和国外差距已经不算太大了，而义务教育阶段，有奖学金、助学金政策也非常好，但是最不足的就是研究生，特别是博士、博士后。三是要更加重视复合型人才，尤其是自然科学、工程技术和社会科学、文化的跨界人才。要想办法把一些泛泛的东西转化成更加科学的、精细的评价体系。

## 发挥欧美同学会示范、资政、纽带的优势作用



沙海林 上海市委常委，市委统战部部长

欧美同学会及广大会员在科创中心建设中可发挥三方面的优势作用：

首先，要发挥引领示范作用。希望各位院士和广大会员，进一步树立敢为天下先的志向和信心，敢于走别

人没有走过的路，立足岗位，放眼全球，海纳百川，追求卓越，攻坚克难，追求卓越，建功立业，勇于创造引领世界潮流的科技成果，为营造“大众创业、万众创新”的创新氛围，为引领大胆探索、勇于开拓的创新文化发挥积极作用。

其次，要发挥咨政建言作用。在全面建成小康社会进入决定性阶段，破解改革发展稳定难题和应对全球性问题的复杂性、艰巨性前所未有，迫切需要健全中国特色决策支撑体系，大力加强智库建设，以科学咨询支撑科学决策，以科学决策引领科学发展。近年来，市欧美同学会在这方面已经开展了很多工作，特别是成立同学会研究中心以来，产生了许多高质

量的研究成果。希望各位院士和广大会员在今后工作中，继续发挥专业优势，多建实言、多献良策。大家提供的有价值的信息和建议，我们都会通过相关渠道及时传递。

第三，要发挥桥梁纽带作用。与建设具有全球影响力的科技创新中心这一要求相比，上海创新型科技人才结构性不足的矛盾仍很突出，世界级科技大师、领军人才非常不足，创业人才和其他方面的各类人才远远不够。希望各位院士、会员进一步发挥密切联系海外、熟悉科技前沿的优势，多做牵线搭桥、引才荐才工作，吸引更多海外高层次人才以各种形式参与科创中心建设。市委统战部也将努力做好人才推荐工作。

## 明确目标，做好顶层设计



陈凯先 中国科学院院士、上海市科协主席、中科院上海药物所研究员

具有全球影响力的科技创新中心，应该有一批在国际上有影响力的科学机构、大的科学中心和国际科学组织；有一批在国际上有影响力的科学家群体，处于国际先进地位的研究领域和引领创新科技产业发展的企业；有一批具有国际影响力的基础研究成果和变革的新理念。为了这样一些要求，需要认真做好整体规划和顶层设计，进一步深化科技体制改革，明确阶段性目标，整合优势和汇聚资源。

健康服务业作为一个高科技现代服务业，特别适合上海作为重要发展方向。上海应该努力建设成为像休斯敦那样的，在亚洲甚至全球有影响力的健康医疗中心城市。努力把张江变成一个试点，建设成为具有活力、创

新成果不断涌现、引领生物医药领域战略性新兴产业发展的重要引擎。

上海要有一点从“跟跑者”到“领跑者”转变的文化自信，有一点长远的眼光，更要有了一点只问耕耘、不问收获的定力。基础研究往往是技术和产业革命引领发展关键的突破点，我们要有自己原创性引领的东西，形成一种创新文化、一个创新环境，不断提升创新实力，给予基础研究必要的重视。上海要有这样的使命感和定位，使我们能够在基础研究方面率先在全国做出引领性的工作。

## 主战场是核心技术创新



褚君浩 中国科学院院士、中科院上海技术物理研究所研究员

科创中心的主战场应该在核心技术的创新上。要在模式创新的基础上，加强核心技术的创新——即“互联网+X”：一方面把互联网信息技术发展的最新方面跟其他各行各业的技术、管理、制造业结合起来；另一方面，要加上各行各业里，特别是制造业里的核心技术。第一是科学规律的发现，第二是科学技术的发明，第三是产业化的应用，这三部曲中，一定要先有科学规律的发现，从而促进核心技术的发明和产业化的应用。

科创中心的着力点应该要有一批创新能力非常强的、大规模的科学中心，比如辐射中心、生物医药中心、新能源研究中心等；要激发已有研发平台的活力，加强引导和稳定支持，

至于它做什么研究，则不要过多限制；要加强行业创新能力的建设。整合企业的创新关注度，使得他们能够更好地具有研发创新的能力，带动整个行业的提升和发展；要加强大众创新，鼓励普通岗位人员变成一个技术核心能手。

科创中心的关键点应该是人才团队。既要有领军人才，也要有灰领技术阶层。对人才的激励，完全靠物质驱动是不够的，一定要加强精神的驱动，特别是科技工作者的精神激励，你越宣传他、鼓励他、相信他，他们越会创造出更多的价值。

## 内外兼修，练好人才内功



丁奎岭 中国科学院院士、中科院上海有机化学研究所研究员、所长

人才是核心，我非常期待在人才方面的大举措。相对来说，布局产业容易，看产业发展趋势投钱，做大做强，学科建设也比较容易，我们上海有优势学科，投项目也相对比较容易，实际上培育人才是最难的。大家都说人才重要，但是落实到重点支持人才，又没办法了，因为这是一个长线的过程。做项目大的平台很快就可以展示，但人才是一个慢功，是一个练内功的时期。所以这里有一个建议，我们要把做展示“肌肉”的项目、平台，与对人才的引进培养，结合起来，既练外功又练内功，内外兼修，这样才能把上海建设成为一个汇聚科技创新人才的高地，才能很好地支持我们建设具有全球影响力的科技

创新中心。因为道理很简单，如果你在科技创新方面的整体水平，如人才、学科、领域都到了“青藏高原”的水平，将来要是不冒尖，不出大的东西就怪了，但是前提是要做好人才这个基础工作，而且要持续地支持，这是一个慢功，更是对决策者的一个挑战。

## 政府：强化协调作用，优化投入方式



金东寒 中国工程院院士，中国船舶重工集团第七一一研究所所长兼总工程师

一是要创造更加吸引人的创业环境，尤其要建立一个公平高效的创业环境，使创业活动便利化，明显降低创业成本，培育鼓励冒险、宽容失败

的文化氛围，并进一步完善向科技型中小企业提供人才培养、法律支持、企业管理咨询等社会服务体系，制定优惠的政策，鼓励上海的教授和工程师去创业，更重要的是吸引外来的包括外国的有创业热情的人才前来创业，努力打造一大批科技型中小企业。硅谷每年新诞生企业13000家左右，每年淘汰企业10000家左右，而这些新诞生的企业就会吸引新的创新要素，释放增量的创新活力。还要创新人才激励方式，可以设计技术配股等灵活多样的人才激励机制。有梦想的人加上有领导力的人和有执行力的专业人才结合在一起，就会创造奇迹，使梦想成真。

二是要完善创新制度设计，吸引

真正的风险投资公司，为创新创业提供金融支持。风险融资是高新技术产业发展的催化剂，美国硅谷就吸引了全美大约36%的风险投资基金，风险投资对硅谷高新技术产业的发展起到了重要的推动作用，著名的英特尔、谷歌、苹果等公司都是靠风险投资发展起来的。

三是在继续保持高强度研发投入的前提下，优化政府投入方式，改先投入为后补贴方式，这样可以确保资源向创新做得好的企业集聚。

四是加强市场监管，维持良好公平的市场秩序，并发挥政府采购的市场牵引作用，并努力改变侵犯知识产权成本低，维权成本高的不合理局面。

## 打破部门、地域、国界的限制



沈文庆 中国科学院院士、中科院应用物理所研究员

要建设具有全球影响力的科技创新中心，应该打破部门、地域甚至国界的限制。一般科学大国的中心，包

括产业中心，移民都超过半数。像日本这样保守的国家，它的皇家研究所也有超过一半以上的外国人。我们现在的研究机构要招外面的人来，并且假如这些外国人想长期留下来还是困难重重，而在美国如果你有水平，巴不得你留下来，会给你绿卡，给你公民身份。

打破限制，眼光要远一些，应该从国家的需求出发，从全球的发展考虑问题，国家没有排上号，但项目有潜力的，上海也应该支持。从环境、文化角度来说，要有全球视野广泛吸引人才，并配套政策，使海内外顶尖人才才能吸引得进来，并留得住。以博士后培养来说，国外博士后是研究的中坚力量，而国内博士后成了寻找工

作的过渡时期，上海能不能制定一些政策，让博士后能够获得跟助理教授同样的待遇，安心留下来工作。

我们的政策制定要注重均衡性、长期性、配套性，一些政策属于短期行为当时能得利，但是没有后劲。在创新文化上有所提升，敢为人先、宽容失败。另一方面，要把研究时间还给科技人员，国家各种项目种类太多和各种评审非常多，表格要填写一大堆，大大占用了科研人员的工作时间。很多科研团队的苦恼在于他们的时间很多都在挣经费、在竞争，政府是否可以试点资助一批已经比较稳定的创新团队，给予长期资助，让他们安心做研究，不再每年浪费很多时间来争取科研经费。

## 国家需要生物医药与健康大数据中心



赵国屏 中国科学院院士，中科院上海生命科学研究院植物生理生态研究所研究员

建立生物医药与健康大数据中心十几年前就已经提出，虽然并没有列入十二五规划，但非常明确要探索预言生物信息中心建设，为生命科学提供种子资源、材料样本，国家是有这个愿望的。上海在协同创新方面有良好的基础，20年前就开始进行同城协同创新。既然有基础，又是发展的趋势，又是国家的需求，所以这是有必要做的。

建立生物医药与健康的大数据中心，关键点就是在上海现有的基础上，要做好两个大结合，通过这两个大结合，来形成科技创新链，或者促进形成科技创新链和创业的价值链。这两个结合，一个是我们的疾控、医

药领域的结合；第二，现代生物医学的检测，其中保证高通量组学的检测技术体系，还有生物信息技术平台的结合，这两个结合是有榜样可循，有经验可鉴的。第一个方面，疾控、医卫、社保、环保体系和生命科学、医药领域的结合，最好的榜样就是台湾，台湾努力做这件事，现在做得非常好，他们真正把医保社保体系和科研体系结合起来。第二个方面，两个技术的结合，深圳的华大基因也是一个很好的榜样，提供了很好的经验。

## 规划要有长远眼光



郑时龄 中国科学院院士，同济大学建筑与城市空间研究所所长

我们要思考，怎么样把原有的一些已建成的科技中心的作用发挥好。譬如紫竹园区，本来应该很好地依托交大发展，但是如今的实际情况并不如人意。包括原来崇明东滩的规划，也是希望成为生态科技研究的中心，类似的中心还有一些，这些中心现在的情况怎样？是否达到原先的规划发展目标？这些思考有助于在原有的基础上加以提升。

上海失去了很多机会，很多东西弄了一半甩开，比如我们的前滩，原来搞了一个体育中心，其实应该留下来，因为上海总有一天要申办奥运会，现在在那里搞了大批的办公楼；另外上海应该有一个万人以上层级的大型国际会议交流场所。世博会的时

候我就建议搞一个六千人的会议中心，最后就搞了一个多功能厅。上海新建的国家会展中心147万平方米，是全球最大的会展中心，但也没有乘这个机会建国际会议中心。包括之前的国际医学园区规划都做好了，后来没做下去，土地用掉了。我觉得上海要避免急功近利差口气的做法，要着眼于上海长远的发展来谋划。

## 提升本土人才培养方式和内容



周翔 中国工程院院士，东华大学教授，国家染整工程技术研究中心工程技术委员会主任

当前最重要的是要发挥现有的高端人才的作用。当然我们要引进一些高端精英人才。引进人才有年龄要求，但不一定要一刀切，只要确实是某个领域的精英，年龄上稍微大一点也可以考虑，真正为我所用。由于科创中心是长期的，引进虽然也是长期的，但是自己培养才是至关重要的。这就要加快培养方式和内容的提升，第一，要想清楚人才应该具备什么样的能力，要培养什么样的人，当前的瓶颈是什么。针对这样的情况我想到这么两点，一是着力唤醒他们的创新思维和能力，在教学活动中应该有意识地培养，引导他们的创新思维、实践能力和判断能力，二是要着力培养他们融入某个学科领域的能力。第

二，要使学生具备一定社会责任感，要适应当今社会发展的需要，社会公德和社会责任是最基本的，这个如果做到了其他都是小的方面。第三，要从本科生的培养抓起。本科生相对研究生来讲年纪轻，可塑性强，同时这是一个进入社会就业创业和深造的群体，所以他们的状态一定程度上会反映我们的社会性格，同时也反映了我们能否培养更高层次人才的能力，如果本科生强了，社会的面貌和高层次人才的水平都能够提高。④





## 打造“海归”创新转化孵化中心

文 / 应钢星、彭少成、叶锋

加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，要把握好国际、国内和上海三者的结合点。从国际看，要把握当今世界科技进步方向和产业变革趋势；从国内看，要围绕国家核心利益、服务国家重大发展战略，填补国家急需和空白；从上海看，上海科技实力雄厚。谁最能把握好这三者的结合点？非留学人才莫属。留学人才从全国各地出发，对全国情况比较熟悉；到国外尤其是发达国家求学，具有国际视野，不少人掌握了世界最先进的科学技术和先进的管理经验，对中国具有更深刻的认识并具有深厚的爱国情感；普遍对上海这座城市更为认同，愿意到上海发展。

在过去的十几年间，上海海归在众多领域、关键产业、关键技术等方面取得了多项突破，产生了20多家国内外上市企业。如携程、药明康德、微创医疗、展讯通信等；也产生众多行业龙头地位的企业，如PPTV、一号店、三思、土豆网等；创业投资更是在全国范围非常突出，如软银中国、启明投资等，推动了我国在新经济、新科技、新领域、互联网、IT、通讯、传媒、创业投资等诸多领域的发展，给许多传统产业注入了活力，带来了新思想、新理念、新的商业模式和管理模式，并以此契合并提升了上海市政府在新时期大力倡导的创新创业文化和人才战略科技战略结构和布

局。

通过上海海归的力量，可以迅速在较短时间内网罗并团结一批全世界科技创新的中坚（核心）力量，迅速形成世界级别的科技精英层，引领创新。“海归创新转化孵化中心”具体设想为：

1. 利用同学会资源和平台，通过逾万名海归会员在世界各国的联络和关系，推荐、吸收、合作一大批科技创新领军人物和高端人才。通过各种合作，纳入“海创中心”体系平台，建立数据库。

2. “政府信用背书+市场化运作”工作机制。由市政府做后盾，由市欧美同学会作平台，抽调部分特别能干的人员具体操作（相当于上海各园区管委会人员）、组建“海创中心”，落实专业团队，具体负责日常运营。市政府给“海创中心”下达战略发展总目标和年度总指标，由“海创中心”通过市场化机制，商业化运作完成。

3. 充分利用同学会会员海外关系和资源，在全球科技创新的热点地区进行宣讲推介，建立创新技术、产品及项目库。每年在上海举办全球性的“海归创业大会”（已成功举办两届），同时在上海电视台举办面向海外创新创业人才的创业大赛，进一步增强上海创新中心的全球辐射力和影响力。建立科技创新产品和项目交易

所（平台）。通过科技成果产权交易和买卖，为国外创新技术、产品、项目寻找国内对口企业进行嫁接，促进加速成果转化使之产业化。对国内外留学人员的项目进行专业化筛选。经过筛选的优秀创业项目，在海外人才回国创业的早期，“海创中心”提供创业空间和办公条件和法律、财务、商业模式、营销、投融资、资本运作等全方位咨询服务，提高创新人才回国创业的信心和成功率。采取创业导师制度，由同学会中的成功企业家及投资家一对一担任创业导师，降低前期创业的风险，加速创业企业发展的速度。

4. “海创中心”将建立一个种子基金（第一期拟1个亿，政府与民间资本按照一定比例可以共同出资），投资进入孵化器的创新企业；与风险投资基金建立战略联盟关系，为创新企业的全生命周期提供必要的资金支持。☞

作者：应钢星，（芬兰）上海开无框阳台有限公司董事长；彭少成，上海医品堂有限公司董事长；叶锋，上海夏鼎投资管理有限公司董事长、CEO



## 波士顿经验：推进上海生物医药产业源头创新

文 / 邵黎明

在环波士顿地区的医学医药领域有一个引人瞩目的现象，那里聚集了哈佛大学、麻省理工大学、塔夫茨大学、波士顿大学等40多所世界顶尖高校；还拥有全美著名的麻省总医院、哈佛大学医学院、新英格兰医学中心等优质临床医学资源；以及众多在生命科学、分子生物学、新材料及化学等相关研究领域引领世界的优势学科群和实验室。这三者高度集聚于一个相当紧密的地区，形成了一个源头创新研究信息沟通、交流的最便捷的地理环境，也使得以这三者为主的互动创造出大量基础研究成果具有相当集

中的整体性效果，能够成为创新转化的丰富源泉。

通过分析可以发现，环波士顿地区具有六大优势：一是具有世界一流的基础研究为源头的高校和医院等研究机构。二是不断涌现的创新型生物技术初创公司。三是大型制药企业的研发基地云集。诺华制药于2002年投入数十亿美元建立了新的研发总部；辉瑞、赛诺菲、阿斯利康、默克、施贵宝、雅培、安进等大型制药企业也通过新建或并购的方式在环波士顿地区建成了各自的生物医药研发基地。四是完整而配套的人才资源。五是丰

富的风投资源和成熟的投资理念与管理机制。最近美国FierceBiotech网站依据美国风险投资协会的统计，评出在生物技术领域最活跃的17家风投公司，其中10家将总部或分部位设在波士顿地区。六是完善的创新创业生态环境。环波士顿地区的各州政府通过坚持“宽严”并举的方式，为企业提供简单而高效的行政服务流程，从严实施环保治理措施，对企业研发投入实行税收减免等利好政策，从而打造了生物医学产业发展的既宽松又严格合理的良好生态环境。

与环波士顿地区相比，上海具备



了各种成功元素。上海聚集了复旦大学、上海交通大学、同济大学 and 上海中医药大学等知名高校和中国科学院系统的多个研究所，还有众多的在全国也称得上一流的医院；在上海（特别是张江）国内外制药企业巨头（或地区的或中国的）研发总部的数目不断增加，以“海归创业”为主体的生物技术初创公司也风起云涌、方兴未艾；上海的地理位置及其优越的经济、文化和教育环境及相对完善的创业环境，对大量的国内外各类人才尤其具有吸引力，是海内外人才集聚的高地，这是中国其他地区难以比拟

的；上海作为中国的金融中心，各类金融资本云集，持续和高速的经济发展使得投入到生物医药产业的资金正在快速增长；上海市政府对生物医药产业以及对各类生物医药开发园区一系列优惠扶持政策，对上海市生物医药产业的聚集和发展，起到了明显的积极的作用。

但是从结果上看，上海的投入产出与公众对这一产业的期望落差非常大。我认为，上海借鉴波士顿经验，可以从几个方面努力：

1. 高校院所要改变思维，加强研究模式、管理模式创新和研究管理人才队伍的建设。我们具备了运用临床-实验室-临床的创新模式，但是创新药物的研发不仅仅源于科学技术的基础研究，还涉及到全过程的管理，而这方面目前是高校院所比较欠缺的。我们必须注重创新研究的同时，还必须注重全过程中的科研管理人才队伍（即科研团队）的建设，加强两栖人才引进和培养。高校院所原创发明者也应该充分认识到当今的源头创新与转化、创业是有巨大差异的，尤其需要以开放的态度来对待“接力赛”，让擅长项目管理和企业经营的专业人士大胆接手，以便更有效地完成源头创新和转化、创业的全过程，实现更大的创新价值。

2. 政府要加强源头创新的投入，引导风险基金参与进来。目前尽管政府对包括生物医学产业的科技经费投入巨大，但是在源头创新上的产出效果不显著，这与没有在源头创新上真正有效地投入有关。建议避免平均使

用科研资金情况，应继续在源头创新上增加投入。同时，上海的风投在逐年增长与完善，有了长足的进步，但是与需求及创新发展的要求相比还远远不够。从数量上看，产业基金的数目要远远大于创新基金，而且真正愿意承担风险的风投也不多。建议政府应通过引导基金发挥“四两拨千斤”的作用，带动风投聚集于源头创新，尤其需要大力支持创新型生物技术初创公司的孵育。

3. 医药企业要转变观念，增强对高校院所的基础研究的长线投入。与发达国家相比，我们的企业在对高校院所的基础性创新研究支持度很低，更多地寻求“短、平、快”项目。事实上，一个来自基础研究的原创性成果，一旦转化为新药，企业得到的回报是极其广泛、丰厚和持久的。我们的企业家应转变观念，以更长远的眼光看待这个问题并以实际举措增强长线投入。

4. 政府要创造良好的源头创新的生态环境，改革不适应创新发展的规章制度。地方政府应进一步简政放权，废除不必要的行政审批，提高必要的行政审批效率；帮助创业者提高创新创业的效率，降低创新成本。尤其要从国家的层面加快新药审批监管的法律法规的完善、修订，加快创新药品的审批，同时实现产证分离（CMO），加快创新产品的市场化速度，节约企业成本和社会成本。<sup>④</sup>

（作者：邵黎明，国家“千人计划”专家、上海药物创制产业化开发中心主任）



## 归去来兮 羽民同乐

——SORSA第二届羽毛球比赛侧记

文 / 姚颖毅

五月的上海，阳光明媚、晴空万里。虽时而稍微有些热，但习习微风使这座美丽的城市笼罩在凉爽中。5月16日，SORSA第二届羽毛球团体联谊比赛在上海大学精彩上演，18个分会代表队以从所未有的热情和认真为这场高规格的比赛打开了序幕。

### 羽乐圈的那点事儿

去年第一届SORSA羽毛球比赛在“海归”圈里享有不小的声誉。这不，今年不仅国别分会、专业分会，连各大校友会也开始摩拳擦掌，跃跃欲试。参赛队伍最终确定为18支。为了让队员们更好地发挥，各支队伍的领队在业余时间组织了高强度训练，有的分会会长还亲自挂帅，显示出对比赛的高度重视。

一场好的比赛离不开高效的组委

会，这次比赛也是如此。为了做好筹备工作，青委会文体部召开了多次筹备统筹会议，商议比赛细节。从外部整体包装推广、啦啦队表演，从赛制调整到场地布置，都尽心尽责地落实，并做好了突发事件的预防方案。正是这样一群积极的学长的全方位准备，确保了比赛的成功举办。

### 用小钱办“大”会

经费一直是举办体育类比赛的最大问题。总会第一时间给予了一定支持，上海大学分会在积极地为比赛场地斡旋……大家都在想方设法，为比赛开源节流。

为了将每一分钱都用在点上，大家借鉴了同时段在东莞进行的“苏迪曼杯”的形式，沿用了去年的奖杯，真真实实贯彻了“传承和分享”的理

念。比赛用品的购买和场地布置的材料都由学长们亲自跑去体育用品市场，货比三家，共同协商确定。大家的目标只有一个，既要节省开支，又要不失体面，还要能体现留学人员的风貌。在大家的共同努力下，第二届的比赛继承了上一届的“节约办赛”传统，又体现了“高大上”的组织水平。

### 美女啦啦队助阵

第二届的比赛相对于第一届来说，更加专业化、人性化。各队的学长们特地准备了统一的队服，组委会也给各队配备了矿泉水和毛巾，连比赛用球也挑选了专业级别的羽毛球。当然我们的学长们也没有让大家失望，赛场上的激烈打拼程度，难以言表。队员们各个挥汗如雨、顽强拼

搏、每球必争、每分必抢，将高远球、扣杀、劈杀、吊球等高难度动作展现的淋漓尽致。

为提高比赛的观赏性，我们还有一支助阵健儿拼搏的美女啦啦队！由Swen学长带领的五名靓女在中场休息时表演了韩国动感舞蹈《change》，动感热辣的舞姿展现出青年海归的多才多艺，成为赛场上一道亮丽的风景线。

### 霸气总教头再次执裁

本届比赛为团体赛，设有男双、混双、男单三个项目，分第一轮小组赛和第二轮小组赛和第三轮双淘汰赛进行，采取三场两胜制，每个单项三局两胜制，每局11分制。为了让比赛更富有公正性，赛制规定每队队员必须为同学会会员。

好的裁判是比赛的灵魂。这次，组委会有幸再次邀请到了原国家羽毛球队女队总教练蒋永谊先生担任总裁判。令大家惊喜的是，蒋永谊先生这次还带了他的得意门生邵女士担任总裁判助理负责记录工作。蒋老先生德高望重，在羽坛享有很高的声誉。他

不仅是一名出色的教练员，而且还是我们的学长。他曾受邀芬兰政府，于1994至1999年担任芬兰羽毛球国家队总教练。他的加入，令比赛专业程度大大提高。

### “田忌赛马”重在策略


随着同学会秘书长王建敏为比赛开球，比赛于下午1点15分准时开打。激烈程度大大超出赛前的预期，原先预计下午6点结束的比赛，一直持续到晚上7点左右。小组赛开始就厮杀激烈、冷门迭曝，赛前所认为的强队纷纷落马，排兵布阵成为取胜的关键。

进入到第二轮的淘汰赛，十二强球队产生，分别是AA组的嘉定分会、华理分会、上大分会；BB组的闵行分会、金融分会、留美分会；CC组的留法分会、海外联谊会、留加分会；以及DD组的上音分会、留英分会和北欧分会。国别分会球队占了超过半壁“江山”，这已经不是单纯的同学会内部赛了，上升到“国际”级别。在第三轮的双淘汰赛中，闵行分会战胜了华理，上音分会战胜了留法分会，

他们将角逐冠亚军。同时，留美分会战胜嘉定分会，北欧分会战胜了海外联谊会，他们也将为第五名做最后的冲刺。比赛是残酷的，冠军争夺之战是最揪心的。闵行分会绝对是本次比赛的大黑马，在最后的战役中获胜。

### 归去来兮、以球会友

赛后，几家欢乐几家愁。获胜的闵行队沉醉在胜利的喜悦中。队员们有的高举奖牌和奖杯，纵情欢呼，有的掏出手机争相拍照留念。未能问鼎的球队也充分享受比赛的过程，彼此拥抱，相互鼓励、祝福。

“归去来兮、羽民同乐”，是所有队员的奋力拼搏、团结协作精神充实了这届比赛。赛后，蒋老先生对赛事的组织水平和队员们的表现给予了很高评价，他直言“万万没有想到在同学会中有如此多的高水平业余选手，展现出准专业技能水平和良好的道德风尚。比赛赛出了青春活力和风采，展示了青年海归的蓬勃朝气和健康向上。”



# 一头鲸鱼体重等于多少个你

邵宁

《新民晚报》  
政法部副主任  
高级记者



上海自然博物馆已经迁入静安雕塑公园新馆。新馆的外观从鹦鹉螺获得灵感，造型别致，开放伊始已成为上海一大热点。一座真正的自然博物馆应该是怎样的？我不禁想起了两年前在英国参观过的自然史博物馆。

伦敦地铁南肯星顿站附近集中了3座著名的博物馆——维多利亚和艾尔伯特博物馆、自然史博物馆和科学博物馆。地铁出口很多，要去这几家博物馆该走哪个出口？没关系，一点都不用迟疑，只要跟着一群群身着校服、叽叽喳喳的孩子们走就行了。

作为课堂，英国的博物馆、美术馆的优越性确实无可匹敌。大名鼎鼎的大英博物馆、国家美术馆自不必说，而知名度没有那么高的自然史博物馆同样值得一看。维多利亚风格的建筑，本身就像一件艺术品，而里面成千上万件展品，更是具有难以估量的科学价值。

走进自然史博物馆的大门，是一个开阔的大厅，穹顶左右各有一排透明的玻璃，让阳光洒落。迎面就是一座巨大的恐龙化石骨架，4条腿支撑着拱起的身躯，细长的头颈几乎占了四分之一的身体，顶着小得不成比例的脑袋，纤细的尾巴向上弯曲……这头恐龙足有26米长，普通照相机难以拍下它的全貌。旁边的说明告诉我们它的学名：梁龙，曾经是陆地上最大的动物之一。

博物馆分为蓝、绿、红、橙四个区。蓝色区有各种陆地和海洋生物的化石、标本，其中恐龙更有一个专门的两层展馆，什么三角龙、翼龙、蛇颈龙，应有尽有，让人仿佛走进了“侏罗纪公园”，角落里还有一头张牙舞爪的机器霸王龙，不时发出可怕的吼声。绿色区有数不清的鸟类标本、矿物宝石以及人类的进化史，其中有著名的渡渡鸟的标本。红色区域有3层，通过自动扶梯，进入“地球的内部”，可探寻地球的奥秘。橙色区域是一个巨大的“茧”，高7层，展示各类昆虫，也是科学家的研究场所，被馆方用透明的玻璃隔开，游客可以近距离观看科学家的工作。

大厅两头分别有台阶通向二楼，一头放着达尔文的雕像，另一头是一个直径达六七米的“圆盘”。仔细看，才知是一棵巨树的剖面化石，旁边的说明写道：这是一棵红杉，生于557、死于1892年，树龄达1300多年，它活着的时候高达80米，胸径达27米。望着这“巨无霸”红杉一圈一圈细细的年轮，感觉非常震撼！

在博物馆内，一群身穿绿色校服的十一二岁的学生，正三三两两地而坐，对着墙上展出海洋生物化石在白纸上描画着。看到我走过，有几个胆大的男生咕哝了一句“你好！”

“你们会中文？”我惊喜地问道。孩子们说，他们这学期开始学中文，只

会说很简单的几句，他们还拿出自己的画给我看。随后，我和学生们及他们的老师交谈了起来。

这些孩子来自伦敦南部的一所公立初中，年龄是11-14岁。这几天正值学校的“创新周”，学校制定了多条参观访问项目，每个项目都是2-3天，有博物馆，也有户外场馆，学生们可以任选一至二个项目。就拿参观自然史博物馆的孩子们来说，他们要挑选自己感兴趣的化石，先画下来，在下一周做出雕塑模型，然后学校会举办一个小型展览会，让大家展示自己的作品，交流分享。

为什么要这么做？那位名叫艾瑞斯的老师说，孩子们这个年龄阶段最重要的是建立感知世界的能力。在这个全球化的时代，只有具备了感知世界的能力，才能更好地成长。艾瑞斯并不认同填鸭式的教育，他说，与其在课堂里死读书，不如带他们出来开阔眼界。所以，每个学期，学校都会组织几次外出参观。

博物馆的核心功能是教育。这是英国博物馆界多年来的普遍共识。而孩子们来博物馆，并不是逛一圈就完事了，要在博物馆里认真上好一课，并不简单，对老师也有很高的要求。我还经常在博物馆里看到高年级的学生拿着纸笔在展品前做记录，相互热烈地讨论着，回去后，他们要针对有关专题写研究报告。



在博物馆里，不仅有成群结队的中小學生，还有许多坐在手推车里的娃娃，甚至有的连话都不会说，路都不会走，就被爸爸妈妈推着来参观博物馆。自然博物馆的恐龙化石、飞禽标本、海洋生物模型，让许多蹒跚学步的孩子都兴致盎然。


很多博物馆还针对学生设计了许多互动项目，并不追求高成本、高投入，但都趣味盎然。博物馆哺乳动物区，空中吊着一头庞大无比的“蓝鲸”，它并非标本，只是一个木制的模型，但完全按照真实蓝鲸的模样仿造，有近30米长，头部、身躯、尾巴，甚至大嘴和牙齿，都做得极其逼真。边上还有一个互动项目：展板上是一排动物图案，分别是北极熊、骆

驼、非洲象、蓝鲸等动物，地下是一个秤，人可以站上去，只要按亮那个动物的按钮，就会显示出这个动物的体重是你的多少倍。我看到一个六七岁的小女孩站上去，先按了北极熊的按钮，显示出北极熊的体重是她的15倍，然后她又按了蓝鲸，显示出蓝鲸体重是她的3750倍！

真是太有意思了！中国的孩子，也知道蓝鲸是地球上最大的动物，但无法想象出它到底有多大。在这里，孩子们不仅看到了蓝鲸，还直观地通过和自己的体重比较，知道它有多重！

眼前的这一切，让人不由得感慨，与英国在博物馆里参观、上课的孩子相比，我们的孩子的学习过程太

不快乐了，书本和题海几乎就是等同于学习。让他们在学校外上课，可能吗？

事实上，上海并不缺乏好的博物馆。老自然博物馆也曾是一座很好的博物馆。上世纪70年代，那座马门溪龙的完整骨架刚刚运抵上海，占据了整个大厅，它曾在幼年的我心中引起极大的惊叹。现在，新馆空间扩大了好多倍，展品也极为丰富，体现出上海政府对博物馆建设的重视。那么，希望新馆能借鉴世界上知名博物馆的经验，真正发挥好其直观的科普作用，增强互动功能。也希望教育部门和学校改变观念，让博物馆成为孩子们喜爱的“第二课堂”。

黎健

上海药明康德新  
药开发有限公司  
副总裁



# 我永远的导师

——纪念北大量子化学教授徐光宪先生



徐光宪院士，中国的“稀土之父”，出生于浙江省绍兴上虞市，曾就读于著名的稽山中学，受到夏丏尊、朱自清、李叔同（弘一法师）等著名前辈的熏陶。1939年考入大同大学理学院化学系。1944年毕业于交通大学化学系。1947年赴美留学，潜心研修之余时刻不忘祖国。和其他中国留美学生组织举办庆祝中华人民共和国成立的大会，向联合国发了签名通电，要求接纳新中国代表参加联合国大会，并在1950年初发起慰问人民解放军的“一人一元劳军运动”。1951年初，冲破美国重重阻碍，与毅然放弃博士学位的妻子高小霞一同离开美国，回到北京大学执教。1980年当选为中国科学院学部委员（院士）。1991年被选为亚洲化学联合会主席，荣获2008年度国家最高科学技术奖。2015年4月28日，徐光宪院士不幸逝世，享年95岁。

我是一名幸运的学子，在十几年的求学生涯中，命运之神为我安排了几位学术精深、品格高尚的导师，他们教我专业知识，教我研究方法，更教我为人之道。徐光宪先生，就是其中令我终生难忘的一位。

1982年，我考取北大量子化学研究生，有幸在徐先生和陈敏伯老师的指导下攻读硕士和博士学位，毕业后，又继续在徐先生指导下进行科研和教学工作。20世纪80年代是中国科教复兴的黄金岁月，经过了“文化大革命”风暴，徐先生和其它许多老先生一样，更焕发出了青春，他以极大的热情投入到科研教学中，对我们这一批学生，倾注了满腔的热忱和关怀。他亲自为我们开设了《量子化

学》《分子光谱》《高等无机化学》和《无机化学讨论》等四门课。听徐先生讲课是一种知识上的享受。量子理论中很难理解的概念和原理，经他归纳整理成几条公理，便变得既严谨又易于接受。对于重要的公式和定理，他都进行详细地推导，并要求学生掌握。他上课的一大特点是不喜欢照本宣科，而是不断结合自己科研中的体会及科研中的新成果给大家讲课。量子化学中的电子积分计算是量子化学计算方法的一个关键，徐先生自己在这方面的研究中下了很深的功夫，因此，他在课堂上也讲授了其中最为重要的一些知识和技巧。记得1989年，我到德国做博士后研究，由于我是去到该实验室的第一个中国学

生，德国教授大概是要考考我，让我做的第一件事就是推导包含d轨道STO积分的所有公式并写成程序。由于这些内容徐先生在课堂中已有涉及，详细的内容也写在了他的著作中，于是，我仅用几天时间就完成了这个题目，不仅导出了d轨道的结果，也给出了f轨道的公式，顺利通过了这次不算考试的考试。

徐先生十分注重用科学方法论来指导科学研究工作。1982年，他采用科学归纳法将众多的原子簇化合物进行分类，从而提出了 $(nxc\pi)$ 规则和原子价的新概念。在开设的《无机化学讨论》课中，他要求每个学生对各类重要过渡金属元素的化合物进行广泛的调研，并进行分类总结，从中



寻找出规律。我就是在这次调研中，决定了硕士论文的选题方向为锂原子簇的原子价研究。徐先生在这一领域的工作，比国际同行提前了十几年。1995年，英国牛津大学著名无机化学家Green教授才在《金属有机杂志》上发表了一篇论文，归纳总结了钼（Mo）元素的配位化学和金属有机化学，从而提出原子价的新定义问题。

徐先生对科学前沿的发展有着敏锐的洞察力。1985年，他在访问加拿大麦吉尔大学时，了解到Harold教授的实验室所合成的含硅烷钛化合物的结构和性质很难用传统的化学键理论进行解释。他敏锐地察觉到这个化合物中包含有饱和键配位作用，并让我对这一体系进行深入研究，这一课题，便演化成了我的博士论文题目。当时，国际上对这一课题的研究，也才刚刚起步。现在，饱和键的配位作用，如agostic C-H键，已成了金属有机化学键理论的一个重要方面。已是

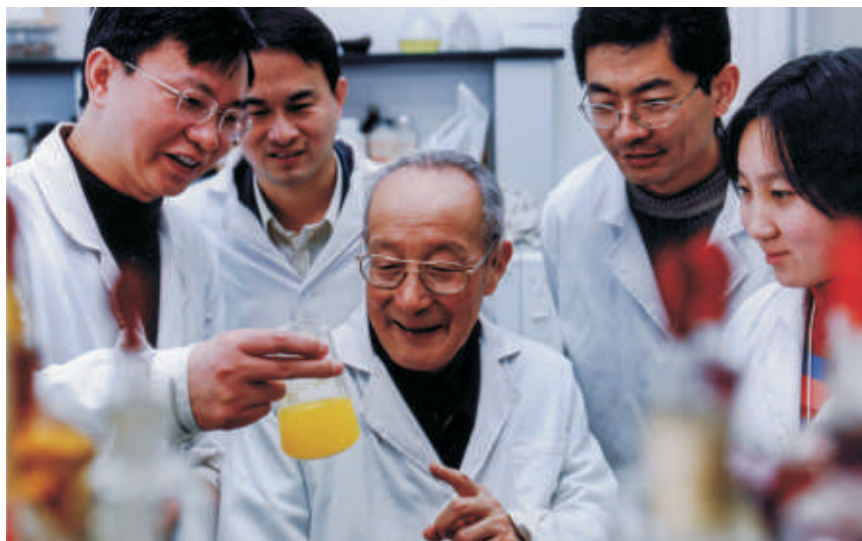
80高龄的徐先生仍然保持着对新兴学科的浓厚兴趣和热切关注。2000年春天，当他访问美国时，我和几位同学去探望他，他依然和我们讨论起化学中的几个新兴领域，如组合化学、单分子光谱和计算机辅助分子设计，以及有关经济博弈论的精辟见解。

徐先生也十分注意在思想上培养学生，他自己严于律己、宽厚待人的品格，本身就为学生树立了一个良好的榜样。1983年，我们有幸旁听了他加入中国共产党的组织发展讨论会。在这个会上，他讲述了自己当年留学美国时刻苦学习，参加支援抗美援朝爱国活动，以及在“文化大革命”中历经磨难仍忠心爱国的经历，我们深受感动。在我出国之后，他曾给我写来八页的长信，向我们介绍国内和北大的发展和变化，教导我们要热爱祖国，为中国的科学事业贡献力量。

徐先生在生活上也对学生关怀备至。1988年，我爱人临产，由于当时

我们在北大没有住房，只能回到医疗条件不好的家乡生产，孩子在出生过程中受伤造成脑瘫。这一灾难，几乎将我们小两口击垮了。徐先生知道这一情况后，心中十分着急，为了让孩子回到北京医治，他甚至准备将自己的住房腾出一间来，借给我们暂住。在这之后的一年里，他每月从自己的稿费中拿出100元来补贴我们的生活。1989年的春节，同宿舍楼的青年教师都回家过年了，我们夫妇俩带着病重的孩子，挤在北大西北角一间小屋里，心中充满了悲苦和无奈。大年初一的清早，天还没有全亮，我就听见有人在楼道里呼喊我的名字，打开门一看，只见徐先生披着一身寒气，正站在门口。原来老先生十分惦记着我们，赶在上午其他学生、老师来给他拜年之前的一点空余时间，带着高先生为我们亲自烹制的一只烧鸡、一盒八宝饭和400元钱，顶着寒风，骑着自行车，特意赶来看望我们。由于不知道我们的具体房间号码，老先生在拥挤黑暗的筒子楼楼道里，磕磕绊绊，从一楼到五楼，一声声呼喊着我的名字，找到我们的房间。面对此情此景，我和我爱人，不禁落下了感动的热泪。

转眼间在徐先生指导下学习工作，已是30年前的往事。今天，每当有人问我师从何人时，我总是骄傲地告诉他，我是中国北大徐光宪教授的学生，此时，我的心中，总是充满了敬佩和感激之情。徐先生，您是我永远的导师。🇨🇳



厉俊

Innova Research  
创始人、总经理

# 北斗导航究竟有多牛

卫星导航是一个国家最重要的太空基础设施之一，涉及到国家的军事和信息安全。过去，中国的军用和民用卫星导航大多使用美国的GPS卫星定位系统。毫无疑问，对于中国这样一个独立的大国而言，使用别国的卫星导航系统不得不说是一种无奈之举。北斗卫星导航系统的问世成功打破了中国在卫星导航方面对GPS的依赖，其重大意义不仅在军事上的独立自主方面，而且还在于北斗在民用导航市场上的巨大市场潜力，由此衍生出的民族卫星导航产业价值将超过数千亿元人民币。

2012年底，北斗卫星导航系统正式投入商业运营，宣告北斗与GPS在民用卫星导航市场上的竞争正式拉开序幕。两年以后的今天，北斗导航已经在民用市场上取得了长足的进步，并与美国GPS、欧洲伽利略（Galileo）和俄罗斯GLONASS并称为世界四大卫星定位系统。

## 地面增强系统提升北斗定位精度

目前北斗系统还是一个区域性的卫星导航系统，在地区覆盖上还不如GPS。根据公开的资料，中国计划2020年建成由35颗卫星组成的，覆盖全球的北斗卫星导航系统。而截至2015年2月，中国一共为北斗系统发射了20颗卫星，并顺利实现区域组网。目前主要覆盖的区域包括中国和一些周边国家，比如泰国和其他东南亚国家。

虽然北斗的地区覆盖尚不如GPS，但是北斗系统拥有一些GPS无法企及的优势，其中一个重要优势就是北斗在中国和泰国等周边国家设立了许多地面信号增强系统，从而大大提高了导航和定位的精度。GPS民用

卫星导航系统的定位精度一般在10米左右。有些民用导航仪使用北斗与GPS双模系统，这种双模系统可以同时读取北斗和GPS的卫星信号并修正定位参数，使得定位精度达到5米左右。但是，仅依靠天上的卫星系统很难在低成本的民用系统上实现更高的定位精度。

北斗地面信号增强系统的建立使得一般民用导航仪的定位精度大大提升。2013年，第一个省级的北斗地面信号增强系统在武汉顺利落成。根据测试，依靠地面系统的信号增强功能，北斗的民用导航仪的精度可以大幅跃进到1.5米，而这个精度是民用的GPS系统所无法企及的。更高的定位精度可以使得导航仪实现更多以前无法实现的功能。比如，1.5米的定位精度可以使导航仪准确地知道车辆处于

哪个车道上，从而在转弯时即时提醒驾驶员变换车道。另外，高精度的定位系统可以让使用人在某些场合更准确地找到定位目标，比如寻找带着定位装置的走失的小孩和失智老人等等。

在专业的高精度卫星定位领域，使用地面增强系统更能让定位精度提升至最高2厘米左右，这将进一步拓展北斗专业定位系统在某些专业领域的市场空间。比如，定位仪可以安装在容易山体滑坡的地方，感知厘米级的微小的山体运动后迅速报警，从而有效避免山体滑坡导致的伤害事故。

## 北斗新一代的主动通信功能

GPS基本上是一个被动系统。GPS导航仪负责捕捉、识别GPS导航



卫星所发射的信号并确定自己的位置。而新一代的北斗则被赋予了主动发射信号的功能。在某些领域，比如搜救的过程中，北斗系统的主动发送信号功能使搜救努力变得更有针对性，大大提高搜救的成功率和节省搜救时间。另一方面，北斗系统还拥有发送短信的能力，能让北斗终端的持有人随时报告自己的情况和位置。这些GPS所没有的功能大大拓展了北斗在民用卫星导航市场上的竞争力。

### 北斗出口凸显大国实力

北斗不但在国内卫星导航市场的应用越来越广泛，在出口市场上也是风生水起。2013年4月，首个北斗出口项目在曼谷签约。在这个价值20亿元人民币的合同下，中国将为泰国建

立北斗系统，主要用于预测气象和防灾减灾等领域。另外，北斗测试系统已经在多个东南亚国家，包括马来西亚、柬埔寨和老挝等得到应用。另据报道，北斗计划在东南亚国家建立150个地面站，并在俄罗斯和巴基斯坦建立地面基站。毫不夸张地说，北斗出口彰显了中国的技术水平和大国实力。北斗得到东南亚和其他周边国家的青睐也是中国在地缘政治上的一个胜利。

当然，作为一个商用不足3年的新的卫星导航系统，北斗还是有很多改进空间。首先需要做的是降低芯片的价格。由于北斗系统的出货还大大小于GPS，因而在规模经济上无法和GPS相提并论，所以目前北斗芯片的价格比GPS芯片的价格昂贵得多。不过，业内预测在国家对民族工业大力

支持下，北斗民用市场会迅速拓展，出货量也会迅速提高，从而实现规模经济，逐步降低北斗芯片的价格。事实上，到2014年底，北斗民用市场已经顺利增长到了百亿人民币规模。

在未来几年，北斗与GPS在民用卫星导航市场上的竞争将会越来越激烈。但是北斗拥有地面增强等GPS所不具备的技术手段，能实现更高精度定位和短信等一些GPS所不能实现的功能。基于以上优势，业内预测北斗在中国市场将会很快占据目前GPS所占有的市场份额。事实上，在市场巨大的消费电子领域，已经有一线手机品牌，比如韩国三星，在他们的主流手机型号中集成了北斗卫星定位功能。可以预见，未来北斗最终会在中国市场上超过GPS，成为一个主流的卫星定位技术。☞

# 敢于放弃已有的光鲜亮丽

文 / 刘道志

**人生转折或创业，不要等到走下坡路时再行动，应该在人生旅途的高峰，高瞻远瞩，敢于放弃已有的光鲜亮丽，开启全新的旅程。**

我是2003年2月从澳大利亚回国加入微创医疗创业团队的。在去澳大利亚工作之前我曾在两个国际著名的研究机构，英国牛津大学和日本国家材料研究所从事生物材料研究工作。期间发表了60多篇学术论文，在学术研究领域处于上升通道。

如果我继续走学术研究道路，生活一定稳定，并且发展前景相当不错。但我为什么选择回国创业呢？因为我意识到医疗器械行业在中国发展前景非

常广阔，我的研究领域生物材料又是医疗器械行业的基础，我认为我的专业知识和研究成果不仅有助于提升中国医疗器械产品技术，还能满足自己的创业兴趣。10多年过去了，现在看来我当时的选择十分正确，如果我继续留在国外或回到大学教书，我不会像现在这样，因为对社会有更为直接的贡献而拥有成就感。

**当你决定创业时，你无论考虑怎样周到，都会面临突发性不确定性和风险性，技术或技能的缺乏并不可怕，但你一定要充满勇气，不要等到你感觉没有风险的时候再创业。**

2002年初，我就回国事宜与微创医疗公司创始人常兆华博士交流时，微创医疗正处于很困难的发展阶段。部分创业初期的管理和技术骨干离开了公司，公司的核心产品还没有推向市场，后续融资也没有最终确定，一切都还是未知数，微创医疗在这个阶段只是一个start-up公司。放弃国外稳定的工作和收入，加入微创医疗是需要决心和勇气的。但我非常看好微创医疗的前景。微创医疗专注于微创医疗产品研发制造领域，采用全新微创医疗技术治疗心血管疾病，在中国填补空白并且市场潜在需求巨大。于是2003年初，我回国加入微创医疗，开始了我的职业生涯的转型，从大学教授转变为企业家。

在微创医疗，我作为创业团队成员，开始阶段担任技术总监研发新产品，后来作为创始人，开骨科、心律管理和电生理等新兴业务并担任微创医疗相应子公司的总经理，随着微创医疗走向资本市场，我专门负责投资并购担任资深副总裁，一步一个脚印扎实地前行，作为管理者和企业家，我积累了丰富而完整的职业经历。我加入微创医疗时，公司员工不到100人，现在已发展到2600多人并已成功在香港上市，微创医疗也因此成为中国国际化程度最高的医疗领域领军企业。期间，微创医疗和我个人都取得了巨大的成功。

刘道志，山蓝资本创始人。英国牛津大学博士后。作为研究员和材料工程教授曾在日本、澳大利亚和天津大学工作8年，拥有20多项国内外授权专利，曾获国家科技进步二等奖和国家发明奖。2005年入选上海市首批领军人才，曾任上海微创医疗器械（集团）有限公司核心创业团队成员、公司资深副总裁。

### 创业是人生的一种生活方式，更是一种年轻活力的心态，当你缺乏了这种心态，你才是真的老了。

2013年底，我决定离开已经工作了10余年的微创医疗，开始新的创业。这次我选择了进入资本投资领域，创建自己的投资基金。我在学术和产业界工作了20余年，积累了丰富的人脉资源，但选择去创立一家投资基金进行资本投资，这是需要巨大勇气的。我决定去做资本投资，一方面是中国医疗领域缺乏真正了解这个行业的专业投资人，通过投资可以把自己多年的创业经验分享给更多的创业者，同时，还可以挑战自己的能力极限；另一方面，中国医疗领域孕育着巨大的发展机遇，我仍怀揣理想或梦想，企图利用自己的专业知识和行业经验，给中国国家重点支持的医疗健康行业的核心领域之一的医疗器械行业上助力，推波助澜！据统计，中国

医疗器械行业在未来5年会保持每年15%以上的增长速度，将发展成为全球第二大医疗技术市场。对我来说，我想利用我过去20多年在中国医疗产业界和投资界积累的丰富经验与人脉，通过投资基金平台，把各种资源整合在一起，特别投资医疗创新技术、并购整合细分领域的中小企业等，这样对我更具价值，更具自我挑战，也是我未来10年事业的重点规划。

所以，我创业之路又重新扬帆起航，我的投资基金将专注于医疗器械、健康服务和药物领域等方面上的风险投资、产业整合与并购等。期待创业之路上的活力、魅力、坚持和成功，并在创业路上与创业学长共勉。🙏



# 从花旗到私董会

文 / 陈文芳

一回头，离开花旗管理咨询的职业打工到自己创立“今时代领导力发展机构”已三年有余。镜头拉回我在花旗的办公室，夕阳在外滩林立的大厦间不时地露出脸来，淡淡的阳光慵懒地洒在黄浦江上，微风吹起碧波粼粼的江面跳跃出万点金光，我的心也在荡漾着；刚与一位花旗亚太区的高管做完一对一教练，我为他自己看到职业的瓶颈勇于去突破的蜕变感到心花怒放！我随即问自己：“再在这个管理职位上干二十年觉得如何？”我的心一阵紧缩。二十多年来穿上永不停止的红舞鞋，从一家客户到另一家战略合作伙伴，写完一个项目建议紧接着赶另一个报告，一个城市穿越到另一个城市，24小时随时与纽约总部和亚太区域总部的电话会议……“我是谁？我最能贡献的价值是什么？最需要我的人群在哪里？”我必须做出选择！

## 每个人内心都拥有成功所需的资源

在花旗，我是两个级别的领导力课程主讲和最高级别领导力课程的一对一教练。但要通过国际教练联盟ICF认证的PCC（Professional Certified Coaching）资格考试并非易事，这是中国稀缺的专业教练资质证书。当时大家都看好我，但我最终没有过。我的天，好像运气不佳呢。我走出考场，来到夕照寺前的院落，回想起考试的环节，对着星空问道：“是我对客户的需求了解的太少了吗？”；我心想：客户是上帝，客户总是对的，客户跟前没有专家和董事长，也不管你在世界银行还是花旗银行工作过……所以，只有创造的价值是否符合客户的心意和需求才是重要的。

在接下来的半年里，我特意去找了很多跟我背景反差很大的客户去做一对一的培训，如影随形地

陪伴他们。我使上十八般武艺，在与客户的交流中改变自己，也使自己进步。我相信，每个人内心都拥有成功所需的资源，任何行为背后都有正面的动机，人们总能在当下做出对自己最好的选择，改变不仅是可能的，而且是无法避免的！

转眼又到了第二次考试时节，而且是我的最后一次机会。这一次的考试放到了线上电话会议，只有声音，相互看不见。因为时差的关系，考试被安排到了清晨六点钟。考官们将按照ICF的十一大标准对我进行打分，所以我必须在二十分钟内展现我的能力。老天对我还是眷顾的，这一次，我很好地把为客户服务和最好地展现能力这两件事统一了起来，客户层层突破，我的脑海中震荡出他们最想要的解决方案，我甚至把场上的考官也作为角色融入进来。在这大一统的“圆”里面，所有的考官亮出了“YES”！我通过了。

## 在实践中发现自己的模式并且超越它

清华大学经济管理学院院长钱颖一教授早在2011年的《中国MBA教育的新征程》中说道：“领导力、企业家精神和体验式学习，这三个要素都代表着时代的趋势。我们正在经历又一次的变革，那就是从管理向领导力的转变……虽然我们不能说领导力会取管理，但是对领导力教育的关注，和你培养未来领导者为使命，将会成为MBA教育新征程中的核心内容。”对于钱院长的这“三要素”，我举双手赞成！

2011年我创业建立“今时代领导力发展机构”。我在花旗完成领导力培训后发现，很多同事对软实力——领导力的培养和发展非常有兴趣和需求，他们上课时热情高涨，不断地反省自己作为经

陈文芳，毕业于复旦大学，获英国Cranfield University大学MBA学位。2011年创办“今时代领导力发展机构”，2012年开始担任“伟事达”全球首位华人女性总裁教练。她曾任花旗管理咨询(上海)有限公司董事长兼总经理、世界银行国际金融公司金融机构发展总监。但她毅然放下光环，投身创业。从花旗到私董会，让我们一起走进陈文芳的创业心门。

理人带领团队的现状，讨论激烈得要掀开天花板，但回去之后因为缺乏支持系统，大多数人可能又被繁忙的事务所淹没。

所以，我认知到单靠培训是远远不够的，要把培训与实践工作的挑战结合起来，让当事人深刻体验到转变的必要性，以及如何支持当事人“听，听不到的忠言；作，作无盲点的决策”，在实践中看到自己的模式并且超越这种模式。当我遇见全球CEO发展机构伟事达在华拓展市场时，立即认出这是人的发展特别是企业家群体发展的最好有效模式之一，是颠覆性的创新型学习发展模式。

### 当你准备好了，对的事情就会流过来

我很幸运地通过三轮面试，被挑选成为伟事达总裁教练。伟事达总部坐落在美国圣地亚哥，总裁教练的培训节奏很快，强度很大，早餐和午餐都安排了演讲。原来在美国，从事私董会总裁教练的大多是退休的CEO，他们要么选择去非洲做义工，要么以发展新一代企业家为己任。印象最深刻的一位是97岁高龄的总裁教练Pat，他很酷地倚在吧台座椅边，分享了他在伟事达近30年的总裁教练生涯，特别提到他和他太太（一位画家，也是97高龄）住在养老院里，周围坐着很多同龄老人组成的CEO小组，启发带领这些一路走来在市场上打拼过的企业家，绵绵不断地焕发着灿烂的生命光彩！这让我感同身受地觉察到：做私董会可以永葆青春，是个可以做一辈子的事业。

接受完总部的培训，还不是总裁教练，全球平均的开组率是百分之五十。只有开出008CEO小组，我才成为伟事达首位华语女性总裁教练。一年多来，会员们层层突破，节节升高：一家企业上市香

港，一家上市新三板，还有更多的在酝酿中；跨国企业CEO也升到他们的又一个事业高峰，出任亚太地区CEO；还有两位分别期待着他们的第二个和第三个孩子……


当你准备好了，对的事情就会流过来，对此我深信不疑！

### 好的事业既照亮自己又照亮别人

行业翘楚GE大学对培训的商业定位有个TOP模型：能力（Talent）、市场机会（Opportunity）、产品（Products）。“T”“O”“P”三者完美结合，才是最TOP的机构定位。

创业三年来，我一直在这三方面进行微调，有节奏地跳着华尔兹。我曾帮助过刘鸿儒先生推动创办的全国性金融培训机构培养骨干团队，使之成为金融培训上市的第一家；也曾帮助亚洲化妆品第一品牌培训来自中国、台湾、香港和新加坡分公司的骨干，通过测评、授课、一对一教练和执行提升公司业绩的创新项目……

在这份专注在领导力发展的事业中，不管是面对高影响力的企业家群体，还是代表中国梦未来的青少年，我愿意是一支蜡烛，一支永远不息的蜡烛，照亮你我的心房。

记得创业伊始，武岳峰资本创始人、我会创业分会会长武平先生曾经跟我说过：身体是创业的革命本钱，创业者是该机构的永动机；没有身体，就不要考虑创业。所以，对我而言，晨起的瑜伽，季节性的游泳和持续带领私董会会员更深更长的一呼一吸，则是我这支蜡烛持续的燃料，让我成为像97岁的Pat那样，在未来的道路上可以照亮自己也照亮别人！

# 风吹麦浪 杯酒人生

——记麦风创始人沈军

文 / 陈卓君

智造局路二期的一间办公室，像座小型的玻璃酒杯博物馆。各种不同造型、不同用法的世界知名品牌水晶酒杯摆满了台架，晶莹剔透。留法青年海归沈军如数家珍地向我们介绍着，哪款适合足年份的波尔多赤霞珠、哪款更能凸显勃艮第黑皮诺的香味……让人对这一樽樽“夜光杯”爱不释手。



## 创业：“理工男”对生活品质的理解

一位理工科硕士，如何走上“卖杯”的创业之路？这是笔者第一个也是最大一个疑问。

“新东方创始人俞敏洪有一句话让我印象很深。”他回忆道，“‘有些事，年轻时不做，可能会后悔一辈子。’我想创业对我来说，就是这件事不做会后悔的事吧。”

沈军在创业之前就喜欢收集一些杯具、餐具。在法国留学的时候，他有幸在一位贵族家中借宿，对法国人“食不厌精，脍不厌细”的餐饮文化有了深入的了解。“无论多忙，他们一定会留出很长的时间就餐，对于烹饪也精益求精。”记得有一次，男主深夜回家，仍然穿着正式，在餐厅

慢慢地享用迟来的晚餐。那份优雅和从容给他留下了极为深刻的印象。随着中国经济实力的飞速发展，人们对生活品质要求的提高，他想将这种星级酒店式的生活品质带回中国，通过好的产品来传递背后对于品质的追求。“中国人信仰‘民以食为天’，那创业的项目，就选择餐饮用具吧。”——这是回国两年多后沈军对于自己创业目标的设定。

万事开头难。对于一个只有满腔创业激情，却毫无任何经营公司及零售经验的理科生来说，面临的人行门槛又高了许多。沈军记得第一次创业尝试，是参加一个朋友公司在某商务楼里组织的一场线下特卖活动。他当时进了一批美国品牌的双肩背包和韩国的密封玻璃碗去卖。三天的特卖活

动里，只见邻边的摊位生意红火，赚得盆满钵满，他却连一只包、一只碗都没有卖出去。

是产品选的不对？是自己太过腴腆不善招揽生意？还是，自己真的不那么适合创业呢？这次经历给他不小的打击，围绕在“卖什么”的问题上，他思索了很久很久。直到有一次，他去上海展览中心参观家居展，无意间发现了法国弓箭（ARC）品牌的展台，驻足凝视了许久。“葡萄酒杯，会不会是一个好的产品呢？”他接过了弓箭公司工作人员递来的宣传册，仿佛也接过了命运之神的一次暗示——法国、葡萄酒、葡萄酒杯，既然自己了解法国，又想做餐饮器具，不如就给爱喝葡萄酒的客人提供优质的葡萄酒杯吧！这个想法瞬间福至心灵，让沈军雀跃不已。当下，他不懈努力地联络起了弓箭品牌商。他的执着和真诚打动了品牌商，用3万元的启动资金，开始了他的“杯酒人生”。

## 专注：“一杯子执着”

虽然卖的是别人家的品牌，沈军仍然不忘在所有商品的外包装上下功夫，传递自己的品牌和生活理念。每个收到他们公司产品用户，都有可能收到一枚印有“一‘杯’子执着”的书签，道出了沈军对事业的热忱和执着。

对于小成本的创业，沈军有很清晰的认识和无比的耐心，他先将“存活”当成主要目标——卖葡萄酒杯离



不开葡萄酒，以B2B的模式先进入“葡萄酒圈子”再说。有了货源，就要开始找市场，沈军总结自己的市场战略是，先寻找目标客户，然后把产品放在客户面前。

创业初期，公司老板、员工都是他一个人。他用一种自己戏称为“扫街”的方式开拓市场——上大众点评，拉出所有的葡萄酒专卖店和法国西餐厅的名单，一家一家上门观察、取走名片，回来后电话联络。也许是因为常年习武的原因，让他特别有耐心和毅力，就是用这种品质，他“扫”完了上海50多家葡萄酒专卖店和80多家法国餐馆，终于为他迎来了人生的第一份订单。

他现在常常回想起留学时代和创业初期，那是他人生中最艰苦的两段岁月。在留学的日子里，虽然学费无忧，沈军仍然需要打工为自己赚取生活费。由于法国的物价高昂，他规定自己一周的生活费必须低于20欧。为了在伙食上节俭一点，他每周去中国城采购食材自己做饭，一包1欧的意大利面可以吃上三顿。除此之外，他还常常上完课就赶去餐馆打工，在日餐馆做烧烤，在韩餐馆做泡菜，在意餐馆做意面……凭着吃苦耐劳的品质，他获得了雇主的一致好评。

这种吃苦的精神让他在创业初期事半功倍。由于大公司的仓库大都远离市区，早期进货时，他常坐地铁倒公交到达仓库，取货后再叫上一辆大容量的世博出租车赶赴客户那里。有一次三伏天里，他在仓库外一时打不到车，只得扛着又重又脆弱的玻璃杯，一步一步小心翼翼地朝最近的车站走去，不出五分钟已经汗流浹背。

辛苦终究会有回报。随着业绩逐步爬升，公司一天天壮大，销售的品

牌逐渐覆盖世界其他知名品牌，沈军和他的“麦风”在葡萄酒界也渐渐小有名气。

### 善缘：相遇便是一种缘分

“我一直坚信要与人为善，善待各种缘分。你在一个地方认识的朋友，说不定在另一个空间重逢，他/她就会成为你的贵人。”这是沈军的为人之道。

认识沈军的人，都知道他是一个很热心、爱交朋友的小伙子。如果说爱好葡萄酒是一个小众的圈子，那么葡萄酒杯就是更小的一个圈子。这样的圈子，口碑就是一切。沈军也是将每次与客户、与供应商、与朋友的交往当成一种缘分。

记得在创业的初期，有一次他要给50个不同的客户发货，在同事将杯子都分别装入木箱钉好，预备让快递取货时，沈军迟疑了一下。他突然想到，如果换他自己作客户，收到包装结实完好的商品固然满意，但让他们如何打开呢？同事建议，每个箱子配一把螺丝刀吧，就几块钱的事情。

“可是几块钱的螺丝刀，说不定还有质量问题，万一碰到坏的，无法打开箱子，岂不是让客户印象很差？”既然要为客户着想，那就索性买把可以用得更久一点的螺丝刀吧。他自己就特地跑去百安居挑了质量更好的螺丝刀，细致地捆在每个木箱的旁边，并用短信提醒即将收到货的客户们。这一贴心的小细节为他赢得了客户的信任和好评。

沈军不仅为客户着想，也为自己的供应商着想。有一次，他为一位叫Maggie Xu的女士定制一把刻有名字的酒刀。供应商一时将数量记错，一下子定做了20把刻有Maggie Xu字样的

刀。虽然根据合同，他可以完全拒绝另外19把酒刀，但是为了体量供应商的难处，他还是全部要了下来。

这已经标了名字的酒刀该怎么处理呢？卖肯定是不行了，送的话，又有谁要刻着其他人名字的东西呢？沈军灵机一动，不如就送给同样叫这个名字的人吧？他马上将想法与最早定下这把刀的Maggie一说，两人一拍即可，利用微信公众账号，发起了一个叫做“寻找Maggie Xu，精美酒刀送给你”的活动，只要有人能用最简单直接的方式证明自己的英文名也叫Maggie Xu，这把刀就送给他/她。Maggie还自告奋勇帮忙写了这则文案。帖子在葡萄酒圈里瞬间被转遍了，还真找到了5位同名的客户，让原主大呼有缘，一定要找时间请所有的“Maggie Xu”一起聚会品酒！

沈军与同学会的结识，也有一场不期而遇的缘分。记得刚回国时，他在一家建筑材料公司上班，为了熟悉业务工作，他跑到上海图书馆借阅一本建筑学书籍。当时旁边站着一位和蔼的老人，主动与沈军攀谈起来，在知道沈军的留法背景后，推荐他加入欧美同学会。萍水相逢的老人一句建言，让他找上了同学会。他常常为总会、分会的活动担当志愿者，利用自己在葡萄酒文化圈的工作关系组织品酒会活动，在同学会的大家庭里收获了更多的同窗之情。

如今这位充满年轻活力的学长正在积极朝着自己最初的梦想更进一步，为更多对餐饮有品质要求的客户提供高品质的产品，让用餐变成一件更愉悦的事。就如他为公司起的名字一样——“麦风”，将风吹麦浪般清新的生活带给身边的每一个人。🍷

# 陆汉斌的打字机情缘

文/小米



上海是中国私人博物馆的发源地，有许多很有意思的私人博物馆隐身于这座城市一隅，待人探寻。而提起打字机博物馆，相信许多学长们都不陌生。热心肠的馆主、东欧分会秘书长陆汉斌学长，常常借出自己的这座博物馆，作为同学会各种活动的场地。

被誉为“欧洲人的文房四宝之一”的打字机，有着浓郁的西方文化印记，对我们的留学生们而言并不陌生，而那精巧完美的机械造型，以及那仍然清晰可辨的“咔嚓咔嚓”声，都可以唤起上世纪在西方留学的集体记忆。

在5月18日世界博物馆日来临之际，笔者拜访了乔迁新址一年的打字机博物馆，和陆汉斌学长聊起了他的打字机情缘。

## 一见钟情到甜蜜的“负担”

打字机其实是一项很“短命”的发明。它酝酿了200多年——1714年，英国人亨利·米尔便获得了一项关于写字机器的专利，而直到19世纪中期，配合工业革命大规模的办公文件处理需求的呼唤，才开始量产——存活了100年，从量产到20世纪中，

电脑打字机出现并风靡全球，机械式打字机正式退出历史舞台。

但是这并不妨碍当时的机械制造师们对研发和制造打字机的热爱。对于一项能解放手写的机械仪器，武器制造商、汽车制造商、钟表制造商、钢琴制造商、缝纫机制造商……一切当时制造精密仪器的品牌们都曾花费心血制造过打字机。于是，在陆汉斌

学长300余台造型各异的收藏品中，我们能看到好些如雷贯耳的品牌名称：雷明顿、梅赛德斯、爱马仕、安德伍德……

“那您的第一台收藏是什么打字机呢？”

陆汉斌学长回忆道，1993年在德国学习的时候，一次到德语老师的家中请教功课，正巧看见书桌上放着一

台梅赛德斯牌打字机，夕阳从窗子的白纱里透进来，映在黑幽幽的打字机上，泛出润泽的光辉，老师修长的手指灵活地打着字，“从侧面看去，就像一位钢琴师在弹奏钢琴，是一种油画里才有的凝重感。我与打字机的缘分，正是缘于那偶然而优雅的局面留给我的深刻印象”。

老师见他如此喜欢这台打字机，就教他去周日的跳蚤市场碰碰运气。果不其然，在法兰克福跳蚤市场里，他找到了自己的第一台藏品——一台梅赛德斯牌打字机！买下这台黝黑的散发历史韵味的老式机械打字机，陆汉斌爱不释手地搁在寝室的书桌上。尽管当时个人pc也都普及很久，但没事的时候，他还是忍不住在圆圆的金属按键上按个几下，听一听那“咔嚓咔嚓”的敲击声。遗憾的是，在他第二年转赴捷克查理大学学习时，那净重17公斤的大家伙实在不好搬运。他郑重地托付给了同寝室的台湾同学，并约好待他在捷克安顿好后便回来取。谁知，等他再次回到德国，该同学却已失去联系，那台“奔驰”也不知道去向。虽然之后他又寻觅到了另一台“奔驰”，但那第一台只能永远地留在记忆中了。

此后，德国、瑞典、捷克、法国、意大利、甚至是亚美尼亚、柬埔寨、越南，无论走到世界的哪里，陆汉斌都会到当地的古董店、巴扎、跳蚤市场转一转，收个一台两台。由于老式打字机每台都有30多斤重，托运又怕损坏，他常常要带着两台打字机上飞机。“为了避免手持行李超重，



我只能装作打字机很轻的样子，貌似很轻松地登机。”看来为了这个爱好，真是背负一份甜蜜的“负担”。就这样，积少成多，20多年的珍视搜集，才有了今天这个继大英博物馆和瑞士洛桑博物馆之后的第三大打字机博物馆。

### 寻找打字机背后的故事

“科学古董”本身的精湛技艺、巧妙设计，也许只有理工科生才懂得欣赏。而机械背后的历史、使用者的故事，才更平易近人、耐人寻味。不过，作为一门小众的收藏类别，仅仅靠搜索引擎，已经找不到多少关于打字机的“前世今生”了，但作为“专业”爱好者，陆汉斌的肚子里有一篇篇关于打字机背后的人文故事。和他的交谈中，我们得知了大文豪马克·吐温的悲催投资史——一条打字机生产线耗尽他毕生积蓄，却最终被同行先行问世，害得他负债累累；而无独有偶，他在中国的“难兄难弟”林语堂，也是耗资10多万美元自主研发中文打字机，几乎倾家荡产。所幸后人以林氏发明的“上下形检字法”为核心发明了“简易输入法”，成为我们使用的一种电脑中文输入法，也让这项发明的影响更加长远。

在这家打字机博物馆中，也有一台和海归前辈有关的打字机。两年前的一天，博物馆里来了一位女士。她一个人独自观赏了所有的藏品后，在前台的留言簿上给陆汉斌留言，说家里有一台老式的雷明顿打字机，有意捐赠给博物馆。当时陆汉斌的收藏中，已经囊括了所有的雷明顿打字机型号，但是他直觉这样一台打字机背后必定有些故事。于是当即给那位女士去信一封，并留下了电话希望详细了解打字机的情况。她收到信后，给陆汉斌打了电话。原来这位家住杭州的女士是官桥陈氏家族后人，而那台打字机的主人，就是她的父亲，著名外交家陈叔时。

陈叔时早年在上海求学，学生期间便热衷政治，积极参加学生运动和进步文艺活动。毕业后他留学日本，归国后加入中国共产主义青年团。陈叔时曾创办《战时生活》旬刊，用笔杆做武器，唤起民众、督促政府，宣传国民联合抗日。后从事外交工作，曾任中华民国驻智利公使（即现今大使），中华民国驻联合国代表团高级外交官。

中华人民共和国成立时，陈叔时还在中华民国驻外外交机构任职。得知中华人民共和国在北京成立的消息，他就退出了国民党政府，躲在美国的一个偏僻小镇上，开办一个小小的养鸡场，准备一有机会就返回祖国，参加新中国的社会主义建设工作。经过多方奔走，终于找到了回国的机会。1954年他怀揣着一位颇有影响的著名人士写给周恩来总理的亲笔



信，带着妻儿从美国绕道瑞士，回到祖国，在国际关系研究所工作。而他的随行行李中，就有这台陪伴他驻智任职的雷明顿打字机。

如今这台留日学长、老一辈外交官使用过的打字机也成为了博物馆中的一员。

### 由打字机敲开的民间外交大门

陆汉斌常常说，收藏打字机源于自己的爱好，那是关门自赏；而展出打字机，像是打开门邀友，让他结交了许多志同道合的友人，彼此因为文化拉近了距离。

忆起留捷岁月，他感慨说，刚到捷克的时候，是捷克刚成立共和国的时候，二十几岁的他可以说是和这个年轻的国家一起成长，在那里学习、工作、生活，也热心帮助刚到捷克学习、工作的青年同胞适应当地生活。他的这份热忱自他变为“海鸥”后一如既往，更自觉主动担任两国民间交流的使者。捷克驻沪领事馆也与他的这个打字机博物馆合作，多次举办捷克文化艺术交流活动和展览。

今年6月，打字机博物馆又将与

罗马尼亚国家文化中心合作，举办纪念罗马尼亚伟大文豪米哈伊·埃米内斯库逝世126周年水粉画展。他希望通过这一次次的民间文化交流，为中国与中东欧国家的合作发展做出一点贡献。

### 私人博物馆的那点“生意经”

在发达国家，平均每5万人享有一个博物馆，而在中国，每60万人才拥有一个。造成差距的关键在于前者拥有众多的私人博物馆。上海作为博物馆文化重地，辉煌时期有200多家私人博物馆，但是由于日益高涨的场租、人工成本和一些其他原因，如今硕果仅存30多家。

去过打字机博物馆的人都知道，无论是在之前的“老约克”，还是现在的佳都大厦，打字机博物馆始终是免费对外开放的。对于一家私人博物馆而言，运营本就困难，更何况在如今寸土寸金的上海。而能成功运营5年多，坚持“免费”之路且能“盈亏持平”，身为企业家的陆汉斌，颇有一点经营私博的“生意经”。

他认为“鲜明时代特色”和“创

新”是时下办博物馆的关键要素。因此，在715平方米的场地里，除打字机展示厅外，馆内还设有图书吧、咖啡吧。不仅如此，除了常规展出打字机之外，他在划出约200平方米的“临时展厅”，既丰富了馆藏，增加了观赏性，也为各种个人收藏爱好者搭建交流平台，不少书画、藏书票、雕塑作品都在这里得到过展出，吸引了更多爱好者前来参观。

除了在馆藏、展览上下功夫，在博物馆运营上他也逐渐摸索出了一种新模式——企业支持建设。不仅为企业提供了展示自我实力的一个机会，同时又履行了社会责任，获得各界的认同。因此在长宁区政府侨办牵线和区文化局的支持下，打字机博物馆得到了上海市星际企业管理有限公司的投资支持，为博物馆的发展注入了新的动力。

更重要的也是更容易被忽视的是，私博的客流不能靠“守株待兔”，而是要“主动出击”。在区文化局的支持下，陆汉斌带着他的打字机走进了社区，不仅在社区举办了打字机临展，更是亲自披挂上阵，结合自己的兴趣爱好，为社区居民带去了围绕打字机说开去的西方科技工业史、捷克文学史等有趣主题讲座，让小小的博物馆辐射更多文化能量。

他说：“私人博物馆是公立博物馆事业有益的、重要的补充，发挥着连接社会主流文化与民间文化的重要作用。”希望他的这种探索能引领、促进社会更多方面支持私博建馆，繁荣上海的文化。📖

3月11日，在抗日战争胜利70周年之际，我会主办“东京审判浦东电气案”研讨会，邀请法律界、历史界、国际关系界的专家，共同研讨“东京审判浦东电气案”，通过此案例继续揭露和声讨日本的侵略罪行，同时探讨向日本侵略者追索民间赔偿问题。常务副会长张伟江、秘书长王建敏等出席。

研讨会发起人、我会顾问、东京审判检察官向哲浚之子向隆万指出，上海民营的浦东电器公司总经理童受民应中国检察官之邀到东京出庭作证，是对于日本对上海经济暴行的有力控诉。研讨会上，童受民78岁的小儿子童宣明说，民族企业浦电、华电在日本侵华战争中所遭遇的损失，与无数中国百姓受损的个人财产一样，至今未能得到任何赔偿。

国际问题专家、法学家认为“浦东电气案”能在东京审判庭审记录中保存下来非常难得，应该把这个珍贵的历史资料利用好，适时提出民间包括企业、法人、社会团体的索赔要求。



## 唤醒东京审判中沉睡的“上海证言”

文 / 吴宇桢

1945年9月2日，在东京湾停泊的美国战舰“密苏里”号上，日本代表签字投降，世界反法西斯战争终于迎来血色黎明。

彼时，弥漫在亚洲诸国的悲怆气氛尚未散去，一场旷日持久的世纪审判随即揭开大幕：1946年5月，东京

审判开庭，1948年11月宣判。其间开庭817次，出庭作证419人，出示证据4336件，庭审记录48412页，判决书宣读7天之久，旁听者20万之众。作为对日本对外侵略暴行的定讞，这场人类历史上规模最大的国际审判将战犯们牢牢钉在历史耻辱柱上。

2014年11月12日，东京审判宣判66周年。宏大的历史叙事之下，86岁的童慧明、82岁的童启明和78岁的童宣明更为熟悉的，是一个已经远去的背影——父亲童受民，时任上海浦东电气公司副总经理和华商电气公司经理。作为上海企业界的唯一代表，他

是第一位在东京审判出庭作证、控诉日本对上海经济暴行的中国企业家。

对后人而言，那段代表上海的证言在口口相传中流转，又在岁月变迁里模糊。如今，随着东京审判失落的记忆在中国逐渐回归，他们也在零零碎碎的片段里重温父亲当年的模样：坚定、执着，像那个年代任何一个富有正义感和爱国心的中国人那样。

### 世纪审判的上海证人

正义的审判从当年5月3日开始。作为上海企业界的唯一证人，童受民在3个月后飞赴东京作证。乘坐的是二战中美国使用最多的B-24“解放者”轰炸机。起飞前，大姐童慧明出于好奇曾溜上飞机，偷偷瞥了几眼，“没有座椅，只能坐在地板上，机舱里气味很难闻。”她回忆说，很难想象，作为世纪审判的证人，父亲要在如此环境中颠簸数小时。

那段旅程对时年44岁的童受民来说，不啻为一大挑战。一年前，他刚经历了一场胃切除的大手术。然而，童受民还是如期踏上征程。

作为上海企业界唯一代表，童受民的“证言”如何向世界再现当时经济中心上海遭受的苦难？儿女们对当年的审判过程细节知之甚少。直到2014年4月，由上海交通大学东京审判研究中心编译的《远东国际军事法庭庭审记录·中国部分》十二卷中的第一卷首次在中国出版。在那本450页厚的专著第256页至第268页，记录着1946年8月28日那天的审判情形，童家后人终于看见，在法庭特有的叙事语言里再度鲜活的父亲。

根据《庭审记录》，在8月28日的出庭时间里，童受民共回答法庭质

询47次。但是，当年回到上海后，面对亲朋好友的好奇与关切，他用一句“很累”淡淡带过。多年后，读着耄耋之年的父亲在1983年冬天一笔一画亲笔撰写的自传时，儿女们才明白，那个悠远的1946年夏天，父亲怀着的是怎样一种深沉而复杂的情感。

在自传里，童受民用整整一段文字回忆他人生中特殊的一天：

“1946年8月，前资源委员会经济研究室主任孙拯奉翁文灏命，来沪邀予前往日本东京，出席审判日本甲级战犯之远东国际军事法庭作证，予欣然由孙拯陪同搭美机赴日。中国检察官要求予用英语发言，固辞不获，乃先拟就证词，因法庭不许携带文稿资料，祇得背诵纯熟，以免临时疏漏。28日予准时出庭，供证日军强占八年中浦电所受财产上及营业上损失情况。在予发言过程中遇到日美辩护律师不断插词质询，仓猝间用英语对答，未免稍感紧张局促。约经一个半小时勉力应付，始完毕退庭。予幸未辱使命，但未用国语发言，深感遗憾。”

如今耄耋之年的儿女们聚在一起努力地拼凑着那段往事，自豪中却又夹杂着心疼。小儿子童宣明认为，父亲当年的“不辱使命”更多出自浓重的使命感，“因为他代表的不仅是浦电华电，而是中国上海，是中华民族。”

### 民族企业的战争沧桑

企业家童受民是上海电力事业从起步、发展、受难到再兴的历史见证者。法庭上铿锵有力的“上海证言”，也是他对倾注毕生心血的上海电力事业一次心痛审视。

童受民，嘉定钱门塘人，7岁丧

父，家境贫寒。1915年小学毕业后，由其四叔童世亨资助考入江苏省第一商业学校。

1919年，童世亨联合黄炎培、穆藕初等人创建浦东电气公司并自任总经理。童受民毕业后即进入该公司。1936年出任副经理，并任华商电气公司经理。

经过童氏家族的悉心打理，1936年，浦东电气公司股本总额达到150万元，发、购电容量4900千瓦，供电线路向南延伸到杭州湾，供电面积1450平方公里。那是浦电发展的“黄金时期”，其营运业务包括发电、购电、配电及供电等各个部门，是当时浦东民族工业的成功典范，也是上海最重要的电力企业之一。

但1937年——这个中国近代史上的“狰狞之年”，彻底改变了这家民族企业的发展轨迹。“9月的一天，日本飞机向在建的浦东黄家渡电厂投弹，霎时爆炸声震耳欲聋，硝烟弥漫，起火燃烧，火势很快蔓延到整个厂区，全部建筑物陷入火场”，历经艰辛修建的办公室远望仅存躯壳，会客厅败壁萧然、危墙矗立、楼板荡然、货栈屋顶不翼而飞，瓦砾遍地，大门尚存、启闭失效。

“八一三”战事爆发后，浦电被迫停业，后由华中水电公司接收。这一时期，浦电厂因停止经营、人员遣散、厂房设备损毁拆迁造成的损失，以及战后调查、重建的花费总数，难以估量。对此，童受民生前在自传里颇为心痛，“新厂计划全成画饼，数年心血，尽付东流，迄今回思，不胜感慨”。

事实上，浦电的命运只是当时上海横遭战争厄运的众多企业之一。如今坐落于望达路之东、半淞园路与黄

浦江相间处的南市发电厂也曾有一段辛酸往事。其前身华商电气股份有限公司，是在上海市政近代化进程中起过不小作用的著名企业，抗战胜利后只收回一个空壳。童受民当时兼任华电经理，他通过缜密的调查发现：华电在战时直接损失法币（中华民国时期国民政府发行的货币）165.99亿元，间接损失2618亿元。

然而，童受民在法庭上据理陈词，充分的事实和有利的庭证却不等于成功的索赔。在东京审判宣判后的岁月里，童家后人偶尔会听到父亲提及当年索赔之路的艰辛：劫卖至外地的设备或因破损严重已无拆回价值，或因内战已起、道路阻隔而难以运回。申请赴日拆机折赔，又遭人作梗终未成。因此，民族企业浦电、华电在日本侵华战争中所遭遇的损失，与无数中国百姓受损的个人财产一样，至今未能得到任何赔偿。

在后人的回忆里，当年，童受民席间仍苦苦思索企业如何走出困境，他“时而点头，时而摇头”，可见事业再兴的艰难。

### “失落”中不可磨灭的见证

对于亲赴东京审判作证的往事，童受民并不常向人提起。除了父亲审慎的性格使然，童家后人更将其理解为一种“时代的微妙”。经历岁月的打磨，他们将“谨慎地分享”视为一种家族规范。

这在一定程度上折射出东京审判在中国的“失落境遇”。长期以来，国内学界对东京审判的研究相对滞后，这种学界的“失语”也在民间得到印证：过去很长一段时间内，东京审判并不是一个受人关注的话题。

关于那场世纪审判，令人振奋的



气息从2005年开始升腾。当年9月，时任中共中央总书记胡锦涛在纪念抗日战争胜利60周年重要讲话中，对东京审判进行了历史性的高度评价：这是历史的审判！这一审判的正义性质是不可动摇、不容挑战的！

不过，对童家后人来说，这段尘封的家族史直到2013年才体现出原有的时代意义。2013年8月15日，文汇报刊发《寻找东京审判的失落历史》一文，讲述了东京审判中国检察官向哲濬的儿子向隆万与上海交通大学东京审判研究中心主任程兆奇，努力抢救东京审判这一段“近乎失落的历史”的故事。最早看到这篇报道的大嫂俞美珍拥有敏感的直觉：童家这段被尘封的历史，或许也能找到一个新的出口。她很快将这一“发现”告知其他童家子女，童家后人第一次与上海交通大学东京审判研究中心的学者取得联系。他们意识到，寻找东京审判失落的历史，不再只是自家人对先人的婉转追忆。

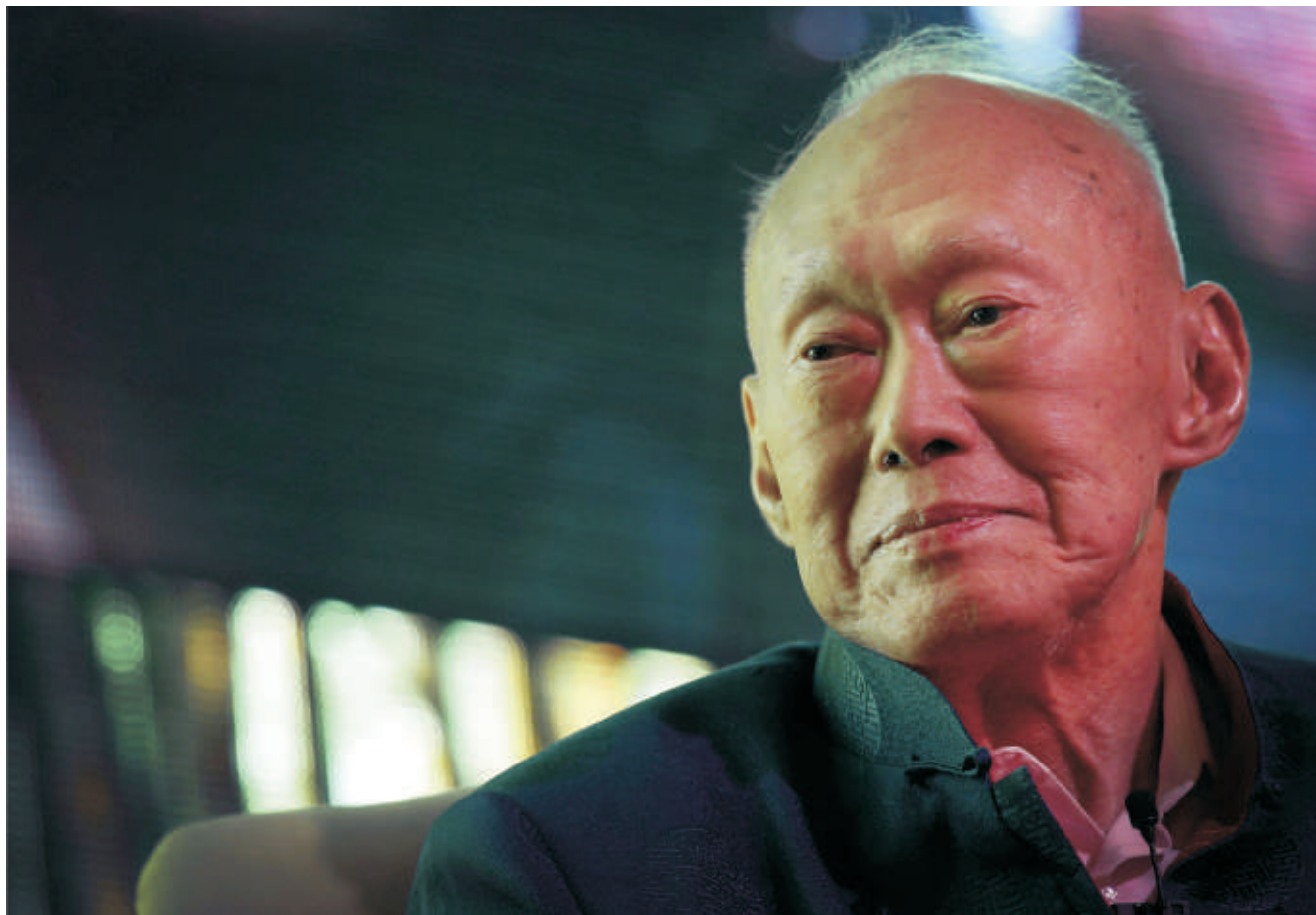
某种程度上，上海社科院学者程维荣亦是童受民“上海证言”的唤醒者。他参加了上海交通大学承担的教育部哲社重大攻关项目“东京审判若干重大问题研究”，并翻译了《东京审判庭审记录·中国部分》的第一

册，其中包括关于童受民在法庭上作证的记录。

程维荣认为，相较而言，东京审判的重点放在政治与军事方面，童受民是唯一涉及的中国民族工业企业家，因此，他的“上海证言”具有独特的研究价值。“更难能可贵的是，作为受过良好教育的证人，童受民的举证非常具有说服力。他的证词用细节与数字说话，不是泛泛而论大义。”

程维荣指出，“童受民在法庭上的作证，具有亲身经历与文献印证的客观性与可靠性，是东京审判涉华部分的一个重要环节。”作为那场旷日持久的世纪审判中唯一的上海证人，上海企业家第一次在法庭上，用具体而充满说服力的案例，向世界展示了上海——中国的经济心脏，在日本侵华期间所遭受的劫夺和苦难。“那些关于上海的证言，成为历史不可磨灭的见证。”<sup>④</sup>

（吴宇桢学长曾留学日本东京大学，现为沪上媒体人，原文发表于《文汇报》）



## 共忆李光耀先生

### 一场沉痛的吊唁

3月23日凌晨，新加坡建国总理李光耀因病去世，我会新加坡国立大学李光耀公共政策学院上海校友会当日向新加坡驻上海总领事馆发去唁电，代表上海校友表示悼念。

唁电表示：“李光耀公共政策学院以先生的名字命名成立，十多年来，我校友会成员有幸在此学习，深受润泽。广大校友学成归国后，亦秉承源自先生的新加坡治理理念，应用实践，并大力促进中新友好与合作。先生入院治疗期间，上海校友颇为

关心关切，祈祷祝福。先生逝世，我们深感痛惜。”

3月29日下午，校友会副会长耿靖和我等七位校友代表前往新加坡驻沪总领事馆吊唁，呈送花篮，并在留言本上留言。新加坡驻沪副总领事王宗翰先生到门口迎接，并全程陪同。

（陈海涛 新加坡国立大学李光耀公共政策学院上海校友会秘书长、普陀区招商服务中心副主任）



## 一次难忘的餐叙

2010年5月15日，是一个难忘的星期六。那天，在新加坡驻上海总领馆安排下，李光耀资政在上海浦东香格里拉大酒店邀请我们八位从海外回国工作和创业的中国留学人员一起共进午餐，使我们有了零距离和这位新加坡国父、华人政坛伟人和世界传奇人物接触和了解的难得机会。

我们一行8人都是来自上海市欧美同学会的代表，分别是：常兆华、武平、黄辉、黄晓光、赵久苏、方星海、花蕾和我。

李光耀先生在简要询问各位学长留学情况后，想要了解的第一个问题就是“为什么你们要回国发展？”我们中几位回国创业成功的企业家回答说正是中国经济的快速发展，为我们海外留学人员回国创业提供了发展机会，也为地区和世界和平繁荣作出了重要贡献。这位中新关系的奠基人、开拓者和推动者，关心我们留学人员回国创业所遇到的问题，肯定了我们回国发展的举动，认为中国经济的

可持续发展，不仅造福于中国人民，也为地区和世界和平繁荣作出了重要贡献。

我们中几位来自金融行业的留学归国人员，十分关心上海能否建设成为金融中心问题。这位有宽阔的国际视野的政治家没有正面给我们答案，但是告诉我们，一个城市能否真正成为国际金融中心最基本的条件是这个城市的英语普及的程度如何，能否留得住这些高端的金融人才。他向我们介绍了他在新加坡是如何在全国普及英语水平的。正是在李光耀先生领导下，新加坡的全民教育和人才的国际化，在不到50年的时间里，从当年一个落后的小国，发展为国民平均收入5万6千多美元的第一世界国家（2014年，IMF），从而创立了以精英体制、严明法治、对外开放、社会保障等为主要特征的新加坡模式。

（沈志钦 总会副会长）

2010年5月15日，新加坡内阁资政李光耀来沪出席世博会，并与我会部分留学人员杰出代表座谈。

## 一段深刻的记忆

我与李光耀先生的会餐见面一晃已是五年有余，虽则一别经年，斯人已去，但我脑海中关于先生的记忆和印象却随着岁月的年轮愈发立体和深刻了。

李光耀先生是新加坡共和国的缔造者，是广受国际社会尊重的政治家，也是中新两国关系的奠基人、开拓者和推动者。而在我的记忆里，他是一位睿智而深沉的长者，更是一位具有国际化视野及胸怀的老前辈，五年前与他的那次会面至今仍令我久久不能忘怀。

大约五年前，我接到通知，得悉当时正在中国访问的李光耀先生希望邀请中国老一辈海归留学生们进行一次会餐交流。而我与欧美同学会的几位学生则有幸被选中作为留学归国人员代表与先生见面，得知这个消息后我十分兴奋，甚觉机会之难得、可贵。坦率地说，我已然想不起那次会餐我们



吃了什么，但关于先生的种种细节我却仍然记忆犹新，由此可见当天共进午餐的主人和话题是如此的吸引我。那天中午，李光耀先生身着便服，在两位随从人员的陪同下按时到达会餐的地点浦东香格里拉

拉酒店。当天先生身体状况十分良好，他神采奕奕地独自走入包房落座，并没有任何随从人员搀扶。先生的身材并不高大，满头白发，步履稳重，说话的语调平缓而有力。先生入座后环视了当天在席的每一个人，双目炯炯有神，令我印象十分深刻。

当日的会餐大约持续了两个半小时，席间先生一直与同席者保持着频繁的互动交流，我们的话题天马行空，涉及国际形势、中国经济的未来发展、中新两国的双边关系等等。交流中李光耀先生不时流露出对我国已故领导人邓小平同志的深深敬意，他多次高度赞赏邓小平同志的国际化视野和超人的魄力。就席间部分话题，我在一定思索后亦大胆地在李光耀先生面前表达了自己的一些拙见和看法。

也许是我的回答在先生看来还算有些见地和想法，稍后先生竟主动开口与我交流了两个问题，并准确地叫出了我的英文名字：Winston，这让我感到颇为惊喜。我至今仍然清晰地记得当时先生与我交流的两个问题是：其一，中国是否能够成为全球领袖？其二，中国的城乡差距问题何时可以得到解决？就这两个问题我与先生进行了一些交流，相互表达了各自的一些观点，可以说是一次较为深入的探讨。在整个过程中，我深感先生思维之清晰、逻辑之缜密、见解之独到，先生之风采、气度，由此可见一斑。

（赵久苏 总会常务理事、元达律师事务所合伙人、资深法律顾问）

## 一篇迟发的文章

2015年3月23日，周一早起浏览新闻，惊闻李光耀先生于凌晨3时18分去世！回想几天前海外媒体的乌龙报道，一度让人虚惊一场，但种种不妙迹象也表明，这位91岁的老人正在接近人生终点。如今消息证实，我仍非常悲痛，世界失去了一位伟人。

李光耀先生影响了中国的改革开放，我也很早就开始关注新加坡的经验。在过去几年里，因为工作等机缘，我得以和李光耀先生有过多次交往，感受至深。2010年4月，我在上海金融办工作时，应“李光耀交流研究计划”邀请，到新加坡进行了八天交流访问。那一次，我得以对新加坡政治经济体制的方方面面进行了比较深入的探究。当年7月，借上海举办世博会之机，李光耀先生访问中国，并在上海浦东干部管理学院向近千名学员做了一次专题演讲，题为“世博2010：中国与东南亚——回首往昔，展望未来”。他在沪期间，我有幸与他餐叙。这是他生前最后一次访问中国，也是我最后一次见到他。

2010年5月，我曾把我对新加坡的观察和思考写成一篇文章，题为《新加坡：西方文明与中国传统的优美结合》，没有发表。在李光耀先生逝世之际，我重新修订此文，于3月份在《财经》杂志上发表，以此纪念他——

谈到新加坡的成就，许多人可能会说：国家小，容易发展好。然而并非如此，世界上贫穷落后的小国比比皆是。若不是李光耀先生和他的开国同僚们的坚定奋斗，新加坡很可能会在独立后沦为一个经济落后、为种族矛盾困扰的国家。新加坡独立前发生过严重的马来人和华人的种族冲突，1965年独立时人均GDP仅516美元，无自然资源可言，曾被认为根本无法作为一个独立国家生存。

然而过去半个世纪里，在李光耀先生的带领下，新加坡以其耀眼的经济建设和社会成就令世界瞩目，其发展模式对中国等许多新兴经济体都有不同程度的影响。解析新加坡的成功经验，对中国当下和未来发展具有重要的启示意义。

新加坡的成功在于很好地结合了西方文明和中国传统的精髓。李光耀先生和他的开国同僚们大都在新加坡受过良好的英式中小学教育，然后留学，他们深刻了解西方近代文明的优势。新加坡建国后，他们不为当时的世界意识潮流所影响，坚定地采用西方的基本经济政治制度，如开放的市场经济、民选的议会政治、依法治国、司法独立等等。然而并没有拘泥于西方的体制，而是着意剔除其中一切不利于形成一个清正高效国家的东西，比如劳资对立是西方政治经济体制中的一部分，频繁的罢工给国家带来很多伤害。李光耀先生自己在担任总



理前做过新加坡工会的律师，替工会争取过权利。独立后，他把工会改造成了既能代表工人利益，又能与政府和资方形成和谐关系的工人团体。陪审团制是英美法律体制中的一个要件，但新加坡取消了陪审团制，因为新加坡的一般民众不愿意给别人定罪，认为这样做将殃及子孙。社会福利过滥，把人养懒了，这是西方许多民选国家的通病，新加坡对此坚决予以制止。此外，新加坡也吸收了华人的许多优良传统，比如中国向来强调政府在国家社会中的核心作用，新加坡也是如此；新加坡还极其重视家庭的健康，充分发挥家庭纽带在国家管理中的作用；吸引和发扬了节俭的传统，不寅吃卯粮，坚决制止西方民选政体下易于实行长期赤字财政的恶习。

在谈及新加坡政府和人民行动党最可珍贵的财产是什么的时候，新加坡前总理、现任内阁资政吴作栋先生毫不犹豫地：“人民的信任！”新加坡政府获得了人民充分的信任，因此它能够顺利地解决其他国家感到很棘手的许多问题。比如新加坡很好地解决了民族矛盾，它的一个办法是规定政府提供的每个组屋小区要按国家人口中的族裔比例入住华人、印度裔和马来人家庭，以增加各族之间的相互了解，避免少数裔族群过度集居导致的民族隔阂和矛盾。这样的政策能够顺利执行，端赖民众对政府的信任。有了人民的信任，政府应对经济冲击就变得简单的多了。在亚洲金融危机和本次全球金融危机中，新加坡政府都采取了减少雇主对强积金的支付比例的应对措施，以减轻企业的工资负担，在危机中保持企业的活力，以便危机过去后经济能够迅速恢复。两次危机中民众都欣然接受这个措

施，使得新加坡从容地应对了危机。

过去五十年，新加坡民众的精神文明也已达到了一个相当高的境界。个人的公共场所习惯已臻完善，更重要的是全社会有一种助人为乐的气氛。坐新航的班机，住新加坡的酒店，你能享受到具有超前意识的良好服务；参观博物馆，观摩议员与选民见面会，你会发现有众多认真的自愿者在热心相助。民众从为别人服务的一件件小事中，感受到了实现自己理想的崇高意义。是不是因为公司把员工培训得很好，所以新加坡的服务才好呢？不主要是。没有一种助人为乐的社会氛围，培训只能使员工做到准确完成机械的程式。有了这样一种助人为乐的社会氛围，政府管理国家的成本即可大大降低。人民行动党总部仅有十几名专职人员，大量工作由志愿者帮忙完成。

当然，也有许多人担心新加坡的体制能否在李光耀先生身后继续存在。确实，这套体制的良好运作需要有一个明智的最高领导层，而长期作为该领导层核心的李光耀先生不会再有第二个了。

但我们若仔细观察就会发现，这套体制在实际运作中已经非常制度化，已为民众普遍认同和接受。此外，五十年实践的正反经验足可供后人借鉴，五十年创造的财富可为后人所用。后人当然不可能有李光耀先生从革命家到建国者这样的经历，但后人成长的条件更好，见识也更广阔，亦焉知来者之不如前也？有理由相信，即便没有了李光耀先生这个核心，由他创立的新加坡体制仍能延续。

（方星海 总会常务理事、中央财经领导小组办公室经济四局局长、原上海市金融办主任）



## 春分，送别朱世能学长

文 / 梁春敏

送别朱世能老学长的那一天正好是上海三月的晴，阳光明媚，一如他脸上常见的微笑。那一天恰恰又是春分，春天被分成两半，一群敬他爱他的人自发地来到这里为他送行，与他做最后一次告别，从此阴阳相隔于两个世界。

我与老学长的第一次接触是研究生的开学典礼上，学校邀请他作为老校长和教授代表致辞，他讲话的内容饱含深情，寄托了一位老教授对即将踏入科研之门的年轻人的殷切希冀。我与同学们记忆最深刻的一句话是：“做一等学问，必须先做一等人”，他希望我们先学会做人，做一个纯粹的人，热爱生活，追求真理，心地善良和人格美好的人。他的话也真切地滋养了我们这一届学生，使我们成为无论手上有多忙的事情，只要同学需要帮助，我们都会第一时间伸出援助之手的人。不仅如此，这种滋养还代代相传，我们成为导师以后自己带的学生亦如此，以至于基础医学研究生班荣获了第一个“上海市先进集体”。现在这批学生也毕业后陆续成为各个学校和研究机构的导师了，我相信这个火种会一直传播下去，传到全国各地世界各方。可以说每个人都是这个世界的过客，有的人追求享受，有的人追求功名，而那些能把闪光的思想一代一代在这个世界传下去的人，就是永垂不朽的人。

老学长曾经是同学会副会长，曾经参加医疗队

攀高山远赴西藏，也曾经涉重洋留学美国在哈佛大学医学院深造，回国后先后担任了上海第一医学院副院长和上海医科大学副校长。他为人剑胆琴心，为学严谨求实，为官两袖清风。正如他的夫人石四箴教授对老学长言简意赅的描述：“真诚坦率，象水仙花那样透彻、清淡和幽香”。这种品格正是学医的孩子所需要的，因为医学不是单纯的科学，需要人文的气息和源于骨子里的善，所以他对在复旦大学枫林校区建立“医学生誓言碑”倾注了大量的心血，从发起到设计再到奠基仪式，包括2005年9月24日第1次在誓言碑前带领医学生宣誓，都是他亲自上阵。把医学生誓言碑设计成“打开的书本”的理念得到海内外校友各方的认同并最后确定下来，再次彰显了老学长的智慧和才华。

“健康所系，性命相托。当我步入神圣医学学府的时刻，谨庄严宣誓：我志愿献身医学，热爱祖国，忠于人民，恪守医德，尊师守纪，刻苦钻研，孜孜不倦，精益求精，全面发展。我决心竭尽全力除人类之病痛，助健康之完美，维护医术的圣洁和荣誉。救死扶伤，不辞艰辛，执着追求，为祖国医药卫生事业的发展和人类身心健康奋斗终生！”老学长带领学生们宣誓这一刻，恍如昨日，言犹在耳。从今天开始，这个誓言碑又将见证多少优秀医学生成为人类健康的坚强守护者。



退休以后，老学长依然时刻关注医学院的发展，这种关心源于他骨子里的“责任”两个字。复旦分会的迎新活动，他每年都会拖着不灵便的双腿走过来，这种精神真让很多青年人汗颜。他不仅积极参加分会的活动，而且还常常是第一个到，签到本的第1页第1格留下他珍贵的笔迹。我们每次在迎新活动上都会安排一些专题讲座，或介绍医科的学科建设，或介绍医科的教育发展等，每次他都会拿起话筒，退休未敢忘忧医学院，为这所老宅院的发展谈忧患、提意见、给建议，在场的每一个人都深深感受到这位老人的一颗赤子之心。最后，老学长还会“老夫聊发少年狂”，与各位老中青年学长们一起唱欧美同学会会歌《谊集（Mayflower）》：“往日远涉重洋为求知识宝藏，而今携归奉献至亲至爱我邦”。他希望欧美同学会作为“人才库和智囊团”，能继承老一辈学长的优良传统，为我校的发展尤其是复旦医科的发展贡献青春和力量。

尤其让我感动的是，每次他参加复旦分会的活动，看到我忙前忙后的张罗服务，他都会主动过来握一下我的手，说“你行的！”这三个字真真切切地让我感动到现在。从我们第一次在开学典礼上见面，他在大礼堂的讲台上，我是台下众多学生的一员，我就一直默默地敬仰着老学长。这种敬仰延续到成为医学院的一名“青椒”，再到公派留学回国

后加入欧美同学会，他一直在高高的明处，而我一直在低低的暗处，而且我们还不在一个学科，我成为复旦大学医学院“青椒”的时候他已经退休了，鲜有交集，唯一的交集就是欧美同学会一年一度的迎春茶话会。我想他不太可能认识或熟悉我这样一个默默无闻的普通青年教师，但他为什么唯独会握着我的手说“你行的！”？也许是他犀利的眼睛看出了我的些许落寞或者疲惫？也许是出于一位老教育家对成长中的年轻人本能的关心？也许他作为老校长对年轻教师那种情不自禁的嘘寒问暖？这种温情在当前这个高度竞争的社会里显得弥足珍贵，尤其是当我遇到挫折或受到伤害或陷入困境，一个人在深夜默默舔伤的时候，“你行的”这三个温暖的字给我莫大的鼓舞、安慰以及坚持的勇气。

在2015年春分这一天，我们为一位关心医学教育的老学长送行，为一位不仅关心医学教育同时还关心从事医学教育这个群体的酸甜苦辣的老校长送行，前来送行的不仅是眼前这个络绎不绝的伤感的人群，天涯海角还有多少上医的学子在这一天也在默默地哀伤。老学长选择了春分这一天阳光明媚地与大家告别，是不是想用最后的爱告诉我们，别难过，莫伤心，春天还有更温暖的另一半，这一半足够用来让花朵绽放，让果实孕育，让希望重生。📖

# 轻轻地，我来了

## ——回国任教的心路历程

文/马臻

2008年，我在美国橡树岭国家实验室的两个同事辞去博士后职位，欣然回国工作。把他们送往机场，我想，我是不会回国工作的。美国的生活非常安逸。无论冬天还是夏天，房间里都开着空调，出门往空调车里一钻。下了班在外面饭店吃自助餐，回到家坐在沙发上看书，倒也乐得自在。

没想到，2008—2009年美国经济形势和我的观念都发生了巨大变化，挑战和机遇接踵而至，最后我也走上了回国的路。离开美国时，我很坦然，没有留恋，也没有悲伤。我知道，机遇和挑战是并存的。留学美国并非坦途，回国工作也一样不是坦途。

### 初入职场

2009年11月回到故乡上海，只见到处都是高楼大厦、车水马龙。办完户口、学位认证和各种手续，在学校公寓住下。早上出门买大饼油条，中午到小商品市场讨价还价，下午骑自行车到菜场买菜，做回了“上海男人”。

回到母校任教，一切既熟悉又陌生。熟悉的是昔日的老师和药品仓库的管理员，而陌生的是路上的学生、新建的大楼和自己的职业角色。想起十多年前，我在教学楼里自习，累了就往校门口走去，陶醉地仰望着校牌。现在我不再有这种火热崇拜，心中更多的是一份务实。初来乍到，难免有些忐忑：别人会不会说我“在国外混不下去了所以才回国”？

入职后，感到压力很大。那时，我常常低着头去学校食堂，龟缩在角落里吃饭，仿佛自己白拿国家俸禄似的。周围的人好似在掂量你有几斤几两，议论你的表现，有没有项目和论文。做得好，皆大欢喜；做得不好，日子挺难过。现在的大学并非以

前吃大锅饭的国营企业，再说每个人都是要面子的嘛。

我有几位大学同学在这里任教。有一次聚餐，我说入职三年后要大考的，我作为引进人才，压力很大。一位老师宽慰我：“不要给自己太大压力，复旦给老师提供了宽阔的舞台，能容纳各种各样的人。”另一位老师说：“还把自己当作‘引进人才’啊！到了这里，就是这里的一份子了啊。”

是啊，我成了这里的一份子，“海归”的标签早就被撕去了。海归，不也一样要参加教学、申请项目、发表论文才能生存下去的吗？海归，不也一样要和别人竞争评教授的吗？作为复旦大学一个普通的青年教师，我每天骑自行车上下班，自己跑仓库购买试剂、自己做实验。回国前夕“纵横驰骋”的“豪情壮志”就像雾一样地散了，留下的是真实的职场和真实的自己。

### 接受考验

很快考验的时候到了。申请国家自然科学基金一事，学校和系里都看得很重，并且此事对评职称和工作绩效考核具有“指标”含义。可是出国留学八年，我对国内学术界的情况一无所知，以前也没有学过如何撰写项目申请书。并且项目申请书一般在三月初递交，而我妻子的预产期就在2010年三月初。

我不敢掉以轻心，早早开始了文献调研，反复学习一些关于如何申请自然科学基金的资料，研读同事已经获批的项目申请书。我鼓励自己：“我能写好科研论文，也能写好项目申请书。既然很多事情无法掌握，我就做好我自己的吧，态度影响一切。”一月份就开始写项目申请书，字斟句酌、反复修改。



寒假里我在学校坚持工作。我给自己压力，希望赶在孩子出生前把项目申请书写好。写得累了，想换换脑子，便整理相关的科研论文和文献。到了二月中旬，妻子的肚子越来越大，我每天都不敢轻松。就在2月18日年初五，女儿提前出生了，我的项目申请书也基本写完了。那一年的春节，基本就是在医院和学校来回奔走之间度过的。


递交项目申请书后，心里很没底。后来想想，无非就两种可能：中或者不中。如果不中，还需努力；而中了，一样也要做出成绩。说到底，都是要努力的。此后，我还申请了上海市浦江人才计划，结果没成。我并没有因为自己的申请“挂了”就说国内的学术环境黑暗。相反，我赢得起，输得起，准备来年再战。我已经学会了宠辱不惊、从容淡定。暑假结束，我获得了国家自然科学基金青年项目。

### 取得进展

回国独立开展科研，并不是跳上一列飞速运行的火车，而是从头开始获得资金、买原料、造火

车、培训员工和启动火车。这不能仅仅归结于国内和国外开展工作难易程度的区别，而更是不同层级职位的要求带来的。显然，做教师的职业要求比做博士后的要求更高，杂事也更多。有困难、压抑和难受的时候，我没有抱怨。我对同事说：“如果学校给我三亩田，我就把那三亩田种好，而不是抱怨学校只给我三亩田以至于自己什么活都干不了。”

渐渐地，在教学、指导学生、科研、申请科研项目、学术服务、社会服务等方面都有了一些进展。例如，2010年获批教育部博士点基金，2011年得了国家自然科学基金面上项目。还有很多“利好”的消息出现，例如学校提高了教师的岗位津贴、推出了新的人才计划、放开了副教授评博导的限制、上海改善了轨道交通出行条件、国家实行房价的调控等等。

我把生命当做一段旅程，认为在旅途中获得的经历、感悟、成长和磨练，比到达目的地还重要。用俞敏洪的话说，“但求成长，不求成功，让成功成为成长的必然结果……”

## 初梦澳洲

蔡镇钰

澳洲是美的，  
但秋天更美！……  
一片金黄色的阳光一直陪伴着我们，  
空气清新，弥漫着桉树的芳香。  
海面一望无际闪烁着银色的波涛。  
当天空的云朵渐渐低垂下来时，  
海上闪现着多姿多态的云影和浪花，  
金色的光芒和银色的海浪交相映辉……  
深色的树丛和嫩绿的草地到处显现，  
山谷里回响着古老的森林，  
布里斯本河穿城而过，  
留下弯曲柔婉的身影。  
雅拉河坦荡地流淌，  
给墨尔本塑造着特有的美色，  
两条河交响着自己的歌声……  
羊群在远处的山坡上脱下自己的外套，  
小袋鼠在妈妈的口袋里蹦蹦跳跳欲出，  
考拉会紧紧地依偎在你的肩头，  
对着镜头不停地张望。  
澳洲人步履矫健，  
就像在沙滩上奔走的海鸥一样挺胸而行，  
十字街口小车会在你的面前嘎然而停，  
车窗里不时地还会露出一张笑脸  
在挥动着友好的双手，  
人们沉醉在一个清洁、  
宁静和欢乐的世界里……  
桉树的枝干结实高大，  
仿佛向上高举的臂膀  
在呼唤人类要维护和平才能寻梦，  
秋风吹过街道和广场的红叶在翩翩起舞，  
奏响着秋交响曲！  
初梦澳洲，  
澳洲是美的，  
但秋天更美！



## 多彩加拿大

蒋有亮

啊！蓝色的加拿大，  
一片壮美无垠的土地。  
大西洋吹响了清晨的号角，  
太平洋轻拍着夜晚的安眠。  
北冰洋筑起了冰雪长城，  
哈得孙湾是你澎湃的心脏。

啊！绿色的加拿大，  
一连生机盎然的城邦。  
蒙特利尔荡漾着法兰西的风情，  
多伦多拥抱了五巨湖和大瀑布的热烈。  
温哥华像一颗璀璨的珍珠，  
点缀着夕阳下海时的浪漫。

啊！白色的加拿大，  
一块瑰玮神奇的美玉。  
圣劳伦斯河连接了友谊的纽带，  
加拿大岩盾守护着正义与荣耀。  
落基山脉谱写了大自然的奔放乐章，  
北极熊和独角鲸游荡在因纽特之地。

啊！红色的加拿大，  
一方自由幸福的国度。  
队队鸿雁传送着春天的讯息，  
枫叶旗飘扬在麦浪滚滚的草原上。  
秋天的赤黄森林带来梦想，  
愿上帝永远祝福这个和平之国！



# 涅瓦河之波

燕 山

涅瓦河，悠静静地流淌，流淌在彼得堡的胸怀。

微微的波澜，鳞鳞片片的闪光。

您记载着历史的曲折、迂回、变迁、起伏……

我靠倚在船顶平台的栏杆上，浏览你两岸漪妮美仑的风光，

让春风吹拂我的头发，时光岁月的飞逝，实情地使它斑斑转白，逝者似斯矣，能不抚今思昔……

船舱内游客济济一堂，中俄主客齐声唱起那首“田野小河边，红莓花儿开，有一位少年真使我心爱……”

“一条小路曲曲弯弯细又长，一直通向那迷雾的远方，我要沿着这条细长的小路，我送我的爱人上前方……”

金发的姑娘轻盈地跳起飞旋的快步舞，

强壮结实的小伙子使劲地拉起那手风琴欢快的乐曲，

一连串醉人的音符有节奏的活跃地弹跳在空气中，跃出船窗，悠扬地飘在这座著名城市母亲河的波纹上，使人不能不畅开胸肺，放声歌唱！

涅瓦河呀涅瓦河！

两岸的绿荫树丛在船头处，作一人字形迅速分开、飞驰后方，一艘流线型的崭新渡轮，劈波斩浪，迎面掠过；

河上的吊桥撑开双臂，把我们热烈拥抱。

涅瓦河啊涅瓦河！

在一片橘红色的晚霞映照下，您静静地流淌，对岸那顶闪烁着金光的皇冠渐次地消失地茫茫的夜雾中；

涅瓦河，这座俄罗斯古老的城市，文化的摇篮，在列宁格勒的历史上曾浴血抗击德国法西斯的勇将，再见了！Нева！您这历史名城，您的故事，您的沧桑将长驻在我的心间。



# 我在英国当法医

张鹏

在中国当了九年的法医后，我通过努力得到了英国的注册法医资格。千里迢迢来到这个与我国的法律和法医体制迥然不同的国家，异地操起了我的老行当：做法医检案。我原以为除了语言上可能会遇到障碍外，其他方面我应该轻车熟路。结果发现，事情并没有那么简单，在这两个不同的国家当法医，其语言上的差别远远小于文化背景、体制结构和思维方式上的差别。来英两年之中，我饱尝了各种甜酸苦辣，发现我学到的不仅仅是法医学知识。

## 法医职责：尊重现实，保护自己

在我国，做法医的似乎有一个义不容辞的义务：协助司法机关打击犯罪。其做法是：法医把自己当成了法律的捍卫者。执法单位更希望法医鉴定能有利于警方早日把犯罪嫌疑人送上法庭，或者有利于法院对其“绳之以法”。

到英国后，我发现英国的法医似乎根本没有“打击犯罪”的概念。我的法医教授多次提醒我：法医的任务是把看到的现象客观地记录下来，用科学的方法解释这些现象。能解释的就解释，不能解释的就说“不知道”。至于鉴定结果是否对定罪判刑有利，那无关法医的事。所以，法医不要出于帮助警方的目的而在鉴定中作出任何在科学上站不住脚的结论。

从下面这个我经历的案例就可以体会英国法医职责的含义。一个青年在街上和人斗殴时被人用刀刺入胸部而死亡。在尸体检验时我们发现全身只有一处伤口：在心前区的锐器刺伤。警察告诉我们：现场有人看到案发的经过，街上安装了录像机，录下了斗殴的全过程。所以警方的意思很明显：希望法医鉴定也能证明死者是被凶手所杀。我们如果这样做似乎既合乎道德又合乎逻辑。但教授却提醒我千万别被警方提供的线索左右我们的鉴定：“到时你会发现，在法庭上维护你的论点的只能是你自己，别指望警察会出来为你作

证。”

果然不出所料，在法庭上，被告的律师早已设好了圈套，一连串有目的的提问向我扑来：

“你认为死因是什么？”按程序问了我的资历背景后，律师话锋一转直入关键问题。

“锐器刺入心脏导致失血过多和心脏停搏。”我谨慎地回答。

“你能否肯定，是死者站着不动时被他人所刺还是死者向前奔跑或跌倒时碰上了锐器？”律师出招了。

“单从尸体检验无法回答这个问题。”我早有接招准备。

“我没有问题了。”律师只好收兵。

事后，我和教授探讨了这个问题。如果我当时回答说是死者不动时被他人所刺，律师的下一个问题将会是：“你怎么证明死者当时站着不动？”我当然无法证明，这样一来我的鉴定也就站不住脚了。“就让录相和旁观证人去证实行刺过程吧，”教授认为法医鉴定切不可凭想象或道听途说，也不可越俎代庖。

看来，英国法医的职责与其说是打击犯罪、保护法律的尊严，还不如说是尊重事实，同时保护自己。

## 遗体告别：体现对亲属的尊重

在国内，死者的家属有时要到法医鉴定单位来看遗体。一般情况下，法医对死者家属的接待常常是比较生硬的，因为这似乎不是法医的职责，而且法医们多少有一点“官”气。有时死者家属看到他们的亲人血肉模糊地躺在地上或解剖台上，旁边站着身穿解剖服的法医，不大耐烦地等着“动手”。可以想象这一场面对死者家属造成的痛苦和打击是难以用语言来形容的。

在英国当法医，我遇到了截然不同的场面。有一次遇到

一个意外死亡案，我和教授换上了解剖服，正准备解剖，突然被告知死者家属来访。教授如临大敌，立即吩咐我赶快换衣服，并要解剖技工整理尸体，好让死者家属“瞻仰遗容”。片刻过后，我和教授已西装革履，来到了与解剖室隔开的接待室。室内陈设庄严肃穆，摆放着沙发和鲜花。死者家属已在等候。平时威风凛凛的教授，此时却毕恭毕敬地向死者家属进行了自我介绍并把我也介绍给了他们，对他们的不幸表示安慰，再交待了尸体检验所要求的时间，以便家属能安排好葬礼。最后介绍了瞻仰遗容的过程，并亲自将死者家属领到隔壁的“遗容瞻仰室”，按动电钮，两片幕布徐徐拉开，透过玻璃窗就可看到对面的死者。此时的死者已安详地躺在单架上，身上盖着洁白的床单，面部已清洁，头发已梳理整齐。“你们愿意呆多久都行”，教授说完就退了出去，以便让死者的家属能和死去的亲人有单独相处和挥泪告别的机会。等死者家属离开后，我们才重新换回解剖服。

这一切是如此人性化并且细致入微，使我深受感动。随后，我和教授有一段难忘对话：

“我很欣赏这种对死者的尊重。”我称赞说。

“其实这只是对活人的尊重。”教授并不同意我的说法。

“死者家属要付解剖费吗？”我想当然地问道。

“当然不要。”教授觉得我的问题很奇怪。

## 办案过程：尸检就像一场大手术

一天晚上，我携带的拷机响了，检察官通知我有一宗凶杀案，要我马上赶到现场。

案发现场是在一个居民家里，那是一座两层的小洋楼。当我赶到时，道路已被警察封锁。进入室内现场有严格的顺序：先是照相摄像人员，然后是痕迹专家，最后是法医。等了近一个小时后，终于轮到我們了。我换上了进入现场的专用服装，从头到脚把人包得严严实实的，以确保我们不会在现场掉下一根毛发、不会留下一个指纹。这与侦探片中主人公随意出入现场大相径庭。

据警方介绍，此案的凶手已被抓获，是一个吸毒者，入室盗窃时被女主人发现，遂将其杀害。似乎是一个简单的案子。但从现场人员规模可以看出，警方对此案极为重视，投入了大量的警力。在苏格兰这样一个中等城市，发生谋杀案的几率是非常小的。在我们法医部门的辖区内有近一百万人口，每年发生的凶杀案件只有几件，其中大都是酒后伤人致死，并非真正的“谋杀”。一旦出现这种“重案”，警察和

检察官都是全力以赴并且十分小心，生怕一时失误而丢官降职。

从现场勘察到尸体检验都是按部就班并且非常仔细地进行。所有刑事案的尸体检验都必须有两名法医参加，并有警察和检察官到场。整个尸体解剖需要一整天的时间，就像一场大的外科手术。结束时法医们往往已筋疲力尽。


## 高薪不易：出庭作证好似参加“文考”

与中国的法医相比，英国法医的收入似乎要高很多，几乎要高出10~20倍。你一定会想到：国内的知识分子待遇太低了！其实事情并不那么简单。

英国的法医每人每月平均要做30个解剖。我到英国后，几乎每天都要做解剖，有时一天要做几个，中午饭没时间吃是常事。这一巨大的检案量与英国的法律不无关系。英国的法律规定了在许多情况下死亡的尸体都必须经过法医鉴定。除了他杀、自杀、工伤事故死亡、监禁死亡的尸体要进行法医鉴定外，还有其他许多情况下，只要医生拒绝开具死亡证，法医就必须对尸体进行鉴定并出具死亡证和法医鉴定书。

在英国，法医出庭作证就像学生要经常参加考试一样，是家常便饭的事。在法庭上，法医充其量不过是一个“证人”。就像学生备考一样，法医为准备出庭作证要耗费相当多的时间和精力。况且，在英国刑事案的被告方一般都会另请法医对死者的尸体进行再次鉴定。这样一来，在法庭上作证的就不是你一个法医了，被告请的法医也会在法庭上利用“科学证据”对你的鉴定进行“以其人之道还治其人之身”。在法庭上的每一句话都得字字斟酌，否则后果将不堪设想。有一次我出庭作证，我在庭上的讲话第二天就出现在当地的报纸上。

和国内大学中的法医一样，英国的法医还有大量的教学任务。学生包括医学专业和法律专业的本科生和法医研究生。另外，要想谋求更高的职称和保住现有的职称，还得搞科研和写论文。

工作的紧张程度并不仅仅是工作量造成的。由于体制上的相互制约和监督，英国法医拿的并非“铁饭碗”。事实上，法医在检案中稍有闪失就可能铸成大错，甚至被吊销法医执照。即使是有名的法医学教授，也得时时处处“高度警惕”。一次从法庭作证回来，我问身经百战的教授，“你现在出庭作证还紧张吗？”“傻瓜才会不紧张！”看来教授很珍惜他的“饭碗”。



## 法兰西访学趣事

武 愕

当老师要我做个演讲的时候，我一下就想到了这个题目，因为多年之前我就开始以这个题目回顾我在法国留学期间的人和事，并以博客的形式分享给好友们。

2004年9月，由我校与法国高师集团联合培养博士生项目资助，我踏上了赴法国加香高师留学的路程，2007年6月学成回国。

翻阅之前所写的博客，当年的故事历历在目。还记得初来乍到去超市，拿出百元大钞，急得收银员一头大汗；给同学理发，稍一大意，理出一个大坑；每月第一个周日，卢浮宫外因免费而排队的长龙；法国国庆日的夜晚，大家守在铁塔下，看音乐焰火；圣诞节假期出游，一路欢声笑语周游列国……

当然，学习始终是我的法兰西岁月的主题。专业的学习是必须的，也是主要的。在此，我要感谢的我双方导师，曾和平教授和Jean-Francois Roch教授在学业上给予我的指导，使我的法兰西岁月能有学有所成。同时也不得不提一下我的卷毛同学Vincent Jacques。我们共同度过了三年博士生涯，在切磋探讨中，我们完成了很多科研工作，其中包括

耗时1年多的单光子延时选择实验，也就是后来发表在Science上的那项工作。

除了专业上的学习，我们也学着像法国人一样生活在法国。当然，这个过程中，有成功，有失败。成功的是对葡萄酒的喜爱，波尔多的红酒，阿尔萨斯的白酒，普罗旺斯的玫瑰酒，当然还有起泡的香槟酒。失败也有，我们曾试图每周尝试一种奶酪，在回国之前吃遍所有品种的奶酪，但在第三周，这项尝试就以失败告终了。

学习法语自然也不了很有趣的小故事。当年虽然在国内已经学习了两年的法语，但到法国之后，在ENS-Cachan也报名参加了法语课的学习。圣诞节前的一次课上，老师说，下堂课是圣诞节了，按照法国的习俗，我们应该交换“Gateaux”。我跟一起上课的同学探讨了一下，认为圣诞节嘛，应该是交换礼物（Cadeaux）的时候，于是买了彩纸，剪了几个中国剪纸窗花带去了。进了课堂，发现其他同学大锅小盆的，带的都是吃的，原来老师是要大家交换蛋糕（Gateaux）啊。Gateaux与Cadeaux，至今我也分不清楚。我的法兰西岁月就是我生活中的Cadeaux吧。📖

## 研究中心召开2015年资助项目签约仪式暨培训会

4月3日下午，我会研究中心召开2015年资助项目签约仪式暨培训会。会长、研究中心主任吴启迪出席并讲话。常务副会长、研究中心顾问张伟江主持。常务副会长、研究中心常务副主任左学金宣布课题、研讨会和人才报告项目中标项目。11个课题、13个研讨会和1个人才报告项目负责人先后与研究中心签订项目委托协议书。

签约仪式后，研究中心特邀市委

统战部办公室信息干部王梁、上海国际信托投资有限公司副总经理林彬、我会副会长陆建非、上海零点公司研究总监黄勇、办公室副主任王开峰分别围绕如何撰写专报、如何开展课题研究及成果转化、如何发挥媒体在宣传中的作用、如何撰写申报书、如何用好经费等主题与各位申报人进行交流。

(陈卓君)



## 青委会2015“国学一跨文化”系列讲座第一讲暨2015年首季新会员迎新活动成功举行



4月2日晚，约120多位新老学长参与了由昆曲表演艺术家张军带来的一场名为《给过去一个未来》的昆曲讲座，拉开了青委会学术部“国学一跨文化”系列讲座的第一讲。

昆曲600年历史令新老学长听得非常入迷，特别是张军先生带来的“水磨新调”懒画眉令来宾深深沉醉。活动结束后，学长们依然围绕在主讲人周围，交流昆曲心得。

据统计，本批新会员共有218人入会，至此总会注册会员总数突破11000人。新会员平均年龄为35.6岁，

40岁及以下会员约占72%，新会员中取得博士学位的约占35%，取得硕士学位的约占59%，主要分布在教育科研、金融、商务服务业、信息技术、制造业、公共管理、医疗卫生、文化创意等行业。

青委会学术部是青年工作委员会下属五大职能部门之一，旨在广泛联系海内外专家、学友，搭建平台，加强交流，为学术交流、民间外交做出积极贡献。

(马圣楠)

## 青委会举办“一带一路”跨文化交流开幕酒会

4月28日，由青年工作委员会主办的贯穿全年的“一带一路”跨文化交流暨电影日(IFD)系列活动在外滩18号举行开幕酒会，总会副秘书长吴霞琴、青委会主任委员于兵、青委会副主任委员蒋英华、秘书长石磊出席活动。德国驻沪总领事馆科技处代

表Dr.Silvia Kettelhut女士、法国高等教育署上海中心推广与留学指导部负责人Isabelle Terpreau女士等沪上8国领馆官员十余人出席了活动。更有来自上海千人计划专家联谊会、上海交大-巴黎高科卓越工程师学院、同济大学德国文化中心及电影业相关人士代表

出席。

古典吉他演奏家范晔、钢琴演奏家朱昊冰、女高音歌唱家徐玉萍等青年海归艺术家为与会者献上中外经典影片的电影原声乐曲。耳熟能详的《爱的罗曼史》、《时光飞逝》、《渔光曲》等旋律让大家回忆起电影

的经典桥段。

本次青委会的IFD系列活动受到了法国、德国、西班牙、瑞士、阿根廷、秘鲁等多国领馆文化处的积极响应，将举办不同国别的电影赏析活动。依据IFD2015年年度计划，今年12月3日世界残疾人日上，IFD将联手上海电影资料馆推出公益说电影活动，为视觉障碍的学长带来影片《东京审判》，并邀请我会顾问向隆万学长分享父亲向哲浚检察官在审判过程中的故事。

(马圣楠)



## 我会召开九届十次会长办公会议

4月25日下午，我会召开九届十次会长办公会议。会议由吴启迪会长主持，常务副会长张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文、盛焕焯，副会长常

兆华、陈凯先、陈伟利、褚君浩、黄辉、金蔚、陆建非、王闽、薛明扬，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏等出席。副秘书长李伟民、马

鸣、苏颂兴等列席会议。会议通报了同学会2015年一季度工作报告，讨论了组织发展工作包括届中调整和分会成立事项。  
(刘晓璟)

## 第一季度区县分会联席会议在闸北召开

3月19日，我会第一季度区县分会联席会议在闸北召开。总会常务副会长张伟江、彭裕文、臧广陵，市委统战部副巡视员、总会秘书长王建敏，副秘书长李伟民，闸北分会会长王佐林，各区县分会负责人等出席了会议。闸北区委常委、统战部部长石宝珍，闸北分会部分副会长与会者交流。

闸北分会会长王佐林汇报了分会成立以来开展的工作情况及工作计划。各区县分会负责人围绕活动策划、组织建设、建言献策、联情联谊等方面介绍了一季度分会开展工作情况及打算。金山、青浦、徐汇侨办的相关负责人也介绍了分会成立的最新筹备进展。

张伟江对闸北及各区县分会工作

表示了充分肯定，同时就总会2015年工作与会人员作了沟通交流；彭裕文就做好届中调整工作、坚持民主集中制原则、着力保持理事队伍稳定性、严格把好理事“入口关”、加强同学会自身建设等方面提出具体要求。

(闸北分会)

## 我会正式启动SORSA民间外交项目

4月2日下午，我会举行2015年民间外交项目启动会。常务副会长张伟江出席会议并讲话，秘书长王建敏主持会议，12个项目负责人出席。为了把习近平总书记和韩正书记关于希望同学会成为“开展民间外交生力军”

的要求落到实处，讲述好中国故事，传播好中国声音，为国家和上海的繁荣稳定作出更大贡献，我会决定在每年举行迎春招待会的基础上，开展民间外交系列活动。经过广泛动员，共有15个分会提交了19个申请项目。经

常务副会长秘书长联席会议讨论决定资助12个项目，其中，文化类8个，经济类2个，科技创新类2个。

(联络部)

## 青年工作委员会

### 与台湾中华侨联总会“海外优秀青年台胞沪苏行”参访团餐叙交流联谊

4月23日晚，应上海市人民政府台湾事务办公室的邀请，我会青年工作委员会部分学长与台湾中华侨联总会“海外优秀青年台胞沪苏行”参访团一行餐叙交流。

此次台方参访团一行共17人，由中华侨联总会理事长简汉生先生带队，团员分别来自美国、加拿大、菲律宾、马来西亚、新加坡、缅甸、日

本、澳大利亚、巴拉圭、巴西等不同国家。餐叙中，青委会学长们向来访的青年台胞介绍了欧美同学会的悠久历史和青委会活动开展情况，并就中华民族悠久文化、青年友好合作等作了交流。大家期望未来能够继续为增进沪台两地青年间的理解和协作贡献力量。

（徐丽娜）



## 妇女工作委员会和留英分会联合主办音乐美酒鉴赏会

3月31日晚，妇女工作委员会和留英分会联合在福州路118号天下玉家主办了“当贝多芬遇见雷司令”音乐美酒鉴赏会活动。妇委会秘书长、留英分会副会长兼秘书长许佩瑾主

持，总会副会长、妇委会主任王禄宁等出席活动。

活动邀请留德音乐学博士、上海音乐学院艺术管理系副主任、上海星期广播音乐会常任嘉宾主持王勇介绍

了德国古典音乐的相关知识，随后德国魏斯酒庄第五代传人 Andreas Weis带了多款纯正的雷司令酒与近40位来宾共同分享。

（朱琳佳）

## 常务副会长彭裕文接待黑龙江省欧美同学会一行

4月21日上午，我会常务副会长彭裕文接待黑龙江省欧美同学会副会长郑志成、联络部主任宋子淳一行。

彭裕文常务副会长介绍了我会近年来的发展情况和近期的主要活动。郑志成副会长分享了黑龙江在开展留学人

员工作方面的经验。双方还就两地同学会组织之间的交流合作进行了探讨和沟通。

（刘晓璟）

## 分会组讯

• 3月6日，长宁区区长谢峰到长宁分会理事陆汉斌的打字机博物馆调研。谢峰区长详细了解了博物馆的经营模式和运营情况，并对博物馆如何更好地发挥教育作用、促进中外文化交流提出了建议意见。

3月10日，分会举办了“‘相约春天 共享美丽’三八节联谊活动”，区侨办主任、分会副会长张国蕊及部

分分会女性代表参加活动。大家一起聆听了绿色居家生活讲座，参观了上海电影博物馆，并观赏了奥斯卡获奖影片。

4月10日，长宁区侨办与区人力资源和社会保障局围绕长宁区“十三五”人才规划的制定，就海外人才的引进、培养和使用工作进行了研讨。区侨办主任、分会副会长张国蕊参加

会议。大家围绕海外人才的出入境便利、相关工作生活待遇、创业扶持等方面的问题进行了讨论。

（长宁分会）

• 3月16日下午，上海财大分会与校城市与区域科学学院共同主办首届“上财海归论坛——绿色与低碳发展：能源与环境的计量经济分析”。校长助理、校党委组织部部长朱鸣雄教

授、校党委统战部长徐萍教授和总会副秘书长、金融分会会长马鸣表示祝贺。

论坛邀请马立新、林立国从光伏发电、空气污染两个主题发表最新研究成果，为突出有海归特色的学术探索精神，点评环节也倡导打破情面，大胆质疑、批评、切磋和互动，嘉宾从研究思路、研究方法和数据处理等方面提出不少意见。参会会员、嘉宾纷纷踊跃参与讨论。

(财大分会 赖涪林)

• 3月27-30日，获总会“民间外交活动专项基金”资助的上海师大分会“中日文化交流活动”拉开帷幕，接待了日本长崎中日文化交流会一行17人代表团。总会常务副会长彭裕文出席欢迎晚会并致辞。上师大副校长柯勤飞代表学校欢迎日本友人的到来。前田会长对总会副秘书长、分会常务副会长吴霞琴开创的这一民间交流及多年贡献表示感谢。双方就日本花柳舞和尺八、合唱、瑜伽、武术和诗朗诵等方面进行了文化交流。上师大分会、留日分会部分理事、会员，上师大师生等近150人中外来宾参与交流活动。随后，日方民间艺人与上师大师生进行交流讲学，并在师生陪同下参观了上海博物馆、鲁迅公园和豫园等地。



此项中日文化交流活动始于1997年，是由吴霞琴学长和长崎市的室塚久江女士、中村照美律师发起，至今已持续18年，为中日两国人民之间加强沟通、加深了解和增进友谊起到了积极作用，也得到了两国政府部门的高度重视和大力支持。

(联络部、上海师范大学分会)

• 3月28日下午，闸北分会在同济大学附属口腔医院举办健康义诊活动。分会会长、同济大学附属口腔医院院长王佐林提议，结合年初“齿生相伴”口腔知识讲座，旨在让各位会员及时了解自己口腔状况及日常维护方法。分会会员及家属30余人参与活动，大家纷纷感谢闸北分会为区域内的归国华侨、留学人员们提供的健康服务。

(闸北分会)

• 3月28日，西安交通大学党委书记张迈曾率团来沪看望校友，并与校友代表进行座谈。西安交大校友分会会长赵凤济，副会长沈晓祖、徐滔滔三位学长代表分会出席了座谈会，汇报了分会成立以来的工作汇报，并围绕母校人才队伍建设、学生能力培养、与长三角地区进一步增强产学研合作、学校社会声誉提升等方面进行了建言献策。

(西交校友分会)

• 3月30日晚，新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会联合兄弟院校校友会组织聚会，欢迎母校校友关系办公室主任Victor R Savage教授来访。新国大校友会会长耿靖博士致欢迎辞，秘书长陈海涛主持。新加坡驻沪副总领事王宗翰先生及170名校友参加。Savage教授在致辞中介绍了母校近年来取得的成就，期待广大校友在各自岗位上取得更大的成绩，将继续

与上海校友会保持密切联系与合作，共同促进校友关系发展。

4月11日，校友会代表陈海涛、章珂杰、赵德关、黄斌宇、杨一平等应邀参加在上海世纪公园举办的“新加坡日”活动，并与新加坡国际联谊署负责人就今后共同促进上海与新加坡友好合作作了交流。

“新加坡日”是新加坡侨民联系署在新加坡人聚居的主要城市开展的侨民联系活动。此前先后在纽约、墨尔本和伦敦举办过，本次是第四次，新加坡副总理兼国家安全统筹部长及内政部长张志贤出席。

4月30日晚，应新加坡驻沪总领事馆邀请，我会会员、市委统战部秘书长吴金城，我会常务副会长盛焕焯，校友会副会长刘根法、秘书长陈海涛等应邀出席了“新加坡摇摆之王”Jeremy亚洲大乐队——2015浓情静安爵士春天音乐节暨国际爵士乐日系列演出活动。演出结束后，静安区委书记孙建平、区长潘敏和吴金城秘书长等一道感谢慰问参加演出的中国大陆、香港、新加坡、日本、菲律宾、澳大利亚等地艺术家，祝贺演出成功。

(新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会)

• 3月30日下午，黄浦分会春季文化艺术沙龙在海上艺术馆举办，30多位分会会员参加。分会理事、上海八号桥文化产业投资有限公司执行董事鲍颖介绍文化艺术沙龙系列活动计划，这是黄浦分会携手上海八号桥文化产业投资有限公司，以文化艺术为纽带，针对会员们的文化艺术需求的一次成功创新尝试，自今年一季度开始，将每季度在海上艺术馆组织一场文化艺术活动，包括鉴赏、笔会、拍



卖等。

随后，上海著名画家蔡居先生与会者面对面交流，讲述画家艺术观点、艺术理念和创作故事；上海奇楠香堂的创办人刘曾祺先生，为大家讲解沉香品鉴和香道，并现场请各位嘉宾闻香、品评，大家都投入其中，颇有收获。

(黄浦分会)

• 4月4日，2015上海中日友好成人在花园饭店举行。留日分会作为活动后援之一，会长束昱、常务副会长门峰、秘书长孙志国等参加了仪式。束会长代表留日分会致辞。日本驻上海总领事馆首席领事冈田，日本上海商会、企业家代表也到会祝贺。中日两国各100名新成人成为中日友好，发表了各自的感想和愿望。

4月6日，分会一行22人赴浙江平湖经济开发区考察。考察团与平湖经济技术开发区负责人对接座谈，发表对开发区的感想并提出了宝贵建议。

(留日分会孙志国、卢文军)

• 4月18日，上海自然博物馆新馆在经历了六年的建设后，终于揭开了其神秘的面纱。墨大上海校友会特别组织了部分校友及其子女参加了当天在新馆举行的2015上海国际自然保护周“名人讲坛”活动，聆听了来自世界自然基金会WWF和伦敦自然博物馆相关专家的报告。报告结束后，大小朋友们兴致勃勃地参观了拥有29万件藏品和11000件常设展品的自博新馆，对大自然亿万年的演变及生物多样性有了全新的体验和感受，同时也让增强了大家“尊重自然、顺应自然、保护自然”的理念。

(墨尔本大学校友会)

• 4月19日，上大分会在宝山校区体育馆举办了羽毛球友谊赛。20多位

爱好羽毛球运动的学长积极报名，踊跃比赛。部分场次比赛相当激烈，比分交替上升，直到最后几分才分出胜负。最终男子组卢高峰技高一筹，马忠良名列第二，文建湘与柯显信并列第三；女子组帅萍勇夺冠军，李艳利屈居亚军，谢江和林琼并列季军。分会黄俊逸副秘书长宣读比赛结果，由翁新楚副会长兼秘书长为获前三名的运动员颁奖。

(上大分会 张锡九、黄俊逸)

• 4月20日，上理工分会组织会员赴中国(上海)自由贸易试验区参观考察，近40位学长参加。会员们听取了上海综合保税区新发展有限公司营销经理张国强关于自贸区的设立、相关政策和运营情况的介绍，并与该公司负责人就“自贸区制度创新”“企业在自贸区内享受的政策”等问题进行了交流。



座谈后，会员还参观了上海外高桥医药分销中心、上海外高桥国际机床展示贸易中心、外高桥区内企业酒类展示交易中心等。通过考察学习，大家对自贸区的相关情况有了进一步的了解。

(上理工分会)

• 4月22日下午，杨浦分会举办春季健康养生沙龙，10多位理事相聚在区海联会理事企业、上海市著名商标企业荣庆堂公司，品中药茶汤，听养生讲座，赏中医药企业文化，享受了

一次独具中华中医药传统文化熏陶。区侨办副主任、分会秘书长曹晖主持活动。

第二军医大学中医系副主任、长海医院中医科主任医师朱德增教授为大家讲授生命与环境、基因与健康、身边的保健和养生知识并与大家进行互动。大家还获赠了独具中华传统文化特色的杨浦非物质文化遗产——荣庆堂端午节香囊，收获了健康的祝福。

(杨浦分会)

• 4月24日下午，宝山分会、上海公共艺术协同创新中心(PACC)和高境镇联合举办了一场“国际非遗大师走进高境”活动，这也是宝山分会第四次“走进理事单位”系列活动。

来自澳大利亚、厄瓜多尔、秘鲁、哥伦比亚等五个国家的国际非遗大师在分会理事、高境镇副镇长阎志军的陪同下首先观摩了高境二小学生带来的花样跳绳，并与高境镇民间艺人进行民间手工艺品交流。大师们对高境镇的布艺堆画尤其感兴趣。活动结束后双方还互换了手工艺品，合影留念。



(宝山分会)

## 上海发布“创业浦江”行动计划



日前，上海市科学技术委员会发布了“创业浦江”行动计划（2015—2020年）。“创业浦江”行动计划旨在整合国际与国内创新资源、协同创新链与产业链、联动张江国家自主创新示范区与中国上海自由贸易试验区、统筹科技创新与城市发展。

预计到2020年，上海将形成要素齐全、功能完善、合作开放、专业高效、氛围活跃的创业服务体系。上海基本形成政府、市场和社会多元参与的科技创业治理结构和治理机制。届时：上海将集聚“白领”创业者、大学生创业者、海外创业者等各类科技创业者超过20万人；涌现出一批具有全球性或区域性市场领袖地位的创新型企业，科技小巨人企业超过3000家，形成100个由小巨人企业牵头发起的产业技术创新联盟；在创业孵化、研发服务、科技金融、创业宣传、创业教育等领域，培育和集聚一大批专业化、市场化、社会化创业服务组织和众创空间，人才、知识、技术和资本等创新要素高度集聚、开放共享，各类机构良性互动、开放合作；全市备案天使投资人超过3000人，机构式天使投资和创业投资基金超过100支；形成一批初创企业、服务机构集聚度高、活跃度高、协同性强、辐射力强且品牌效应显著的创业社区，使上海成为我国创业“养分”最充沛的区域。

在“创业浦江”行动计划中，打造全球创客最佳实践城市的“全城创客”行动列为首个重点。其如依托徐家汇、淮海路、南京路步行街等知名商圈以及工博会等展会，打造全球顶级创客产品路演与展销平台，吸引全球创客产品在沪展销或首发，并建设一批智能硬件产品交易平台。

创新创业教育方面，上海将开展“创业启明”行动，发展建设创业学院。包括支持高校将创业教育作为大学生的公共选修课，推动创业教育由精英模式向大众模式、由业余实践向系统学习转变。3月29日，起点创业营、苏河汇、IC咖啡、创新工场、杨浦科技创业中心等非教育机构也成为首批创业学院。

针对3月29日成立的上海众创空间联盟，另一项“便捷创业”行动将构建一批低成本、便利化、全要素、开放式的众创空间，建设一批服务初创企业的灵活集中办公区，放宽工商注册的限制要求，培育一批国际国内有影响力的众创空间，推出一批集聚国际资源的创业服务品牌活动。作为全国首个区域性众创空间联盟，上海已决定出资300万元，用于补贴联盟成员单位在2014年提供的创新创业服务。

“安心创业”行动将试点天使投资特殊税制，并在张江示范区和中国上海自贸区，试点境外风投企业和天

使投资人投资于境内非上市企业。同时，开展互联网股权众筹融资试点，增强众筹对大众创新创业的服务能力。依托有关机构设立科技企业境外借款专门服务窗口，支持创业企业开展境外人民币借款。

根据行动计划，将以国家技术转移东部中心落沪为契机，探索设立“浦江技术银行”，引导有条件的第三方机构利用“类银行模式”运营国内外优秀技术；支持设立第三方“创新码（券）”运营管理机构，以创新码（券）形式鼓励企业购买技术转移领域的有价服务。

“创业浦江”行动计划（2015—2020年）实施八项重大行动：（一）“全城创客”行动，打造全球创客最佳实践城市。（二）“创业启明”行动，发展建设一批创业学院。（三）“便捷创业”行动，优化全市各类众创空间的空间布局 and 平台服务。（四）“安心创业”行动，强化科技金融对创业的支持力量。（五）“专精创业”行动，大力扶持以技术转移为代表的科技服务业创业。（六）“巅峰创业”行动，支持创业企业的持续创新发展。（七）“点赞创业”行动，大力弘扬勇于创新、无惧失败的创业文化。（八）“创业共治”行动，优化城市创业生态系统。

（资料来源：人民网）

# “我的中国梦”征文活动

*I have a dream.*

为深入学习习近平总书记对实现中华民族伟大复兴“中国梦”的深刻阐释，全面把握“中国梦”的内涵和实质，畅想民族复兴“中国梦”的光明前景，引导海内外留学人员为实现国家富强、民族复兴、人民幸福的伟大“中国梦”而发奋学习、不懈努力，响应欧美同学会·中国留学人员联谊会举办“我的中国梦”征文活动的要求，诚邀各位学长广泛参与。

## 一、征文主题和要求

(一) 主题：我的中国梦

(二) 要求：

1. 征文体裁不限，题目自拟，内容可围绕近代以来中国人民历经磨难、自强不息追梦的深刻启示，围绕新中国成立以来特别是改革开放30多年来的辉煌成就和宝贵经验，记录亲历亲见的“中国梦”；或结合自身留学海外、心系祖国、服务桑梓的生动实践，表达和抒发广大留学人员的爱国之心、强国之愿、报国之志，以及为实现中华民族伟大复兴而努力的光荣梦想。

2. 字数在3000字以内。

3. 征文须为作者本人原创，文责自负。

4. 截止日期：2015年7月1日。

5. 《海归学人》会陆续选登您的征文。（北京）欧美

同学会将于2015年8月上报的征文进行评选，并公布征文获奖情况，获奖文章将推荐给《中国统一战线》杂志、《留学生》杂志刊登，全部获奖文章将在总会网站上刊登；12月在年度理事会，为获奖单位和个人代表颁奖。

## 二、奖项及评选方式

(一) 个人奖项：

一等奖5名，每人奖励1000元

二等奖10名，每人奖励500元

三等奖20名，每人奖励300元

(二) 集体奖项：

最佳组织单位奖5家，每家单位奖励2000元

(三) 评选方式：

由总会组织有关专家和相关人员组成评审组，对各单位推荐征文进行评选。

请各位学长按要求将征文发送至编辑部，同时详细标注作者姓名、作者单位和职务、有效联系方式等，并附工作生活照片一张（电子版）。

联系人：朱勇文

联系电话：62673528-211

邮箱：zhuyongwen@china-sorsa.org

苏焱 秀峰松影（国画）

