

海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

2

2015
双月刊 总第32期

海归代表委员
看两会

粉色力量
精英雅集

2015『海归』
将享有哪些优惠
政策和优质服务

我亲历的
卢布
浮沉



封面故事 | 王禄宁



《影子王后——路易十四的宫闱秘史》

王美华 著
上海锦绣文章出版社

传记体小说《影子王后》是法国自1630年至1720年间的一幅生动的历史画卷，记述了路易十四亲政前后近一百年的几次重大事件。作者冷静客观地还原出了法国近代史上最伟大的君主——“太阳王”路易十四，对其是非功过及人格魅力

做了全面、深层次的描写，同时，又对陪伴路易十四生活了32年，由一位平民寡妇转型而成的法兰西“影子王后”，做了各个侧面生动而立体地刻画，为读者呈现出了一个智慧超群、才华横溢、行事低调的奇女子。

本书以翔实丰富的史料缀以鲜活的历史真实人物，以独特的视角反映了近代法国及其中美洲殖民地的风土人情，社会风貌及贵族阶级中多层次的生存百态。



《货币·国家·世界》

曹钟勇 著
中国铁道出版社

本书系曹钟勇学长《财富本源与世界统一货币》一书的姐妹作，是对前书既有理论的深化。在前书关于未来世界可以以能量本位作为世界统一货币的思想基础上，本书主要揭示了铸币税的范畴及其消亡的历史条件、中外历史上的货币短缺危机与成因、当代货币短缺的另一种表现——债务危机的成因及应对、金融泡沫与金融危机的生产机理，从而道出了现代金融危机产生的前提条件既与当今国际货币体系和金融体制的内生性缺陷有关，也与货币本身承担的职能有关。由此，提出了人类既有的货币体系必须改革，在未来应该引入世界统一货币，且这种货币的发行符合单一增长规律，并在短期内与世界财富量的增长速度保持一致，在长期内与自然准则保持一致的新货币体系——能量本位的货币体系，才有可能从根本上解决国际货币体系的内生性缺陷，有利于从货币角度推动经济稳定和增长、权力均等等秩序建立，从而推动人类社会的和谐进步。



《光荣与梦想——1932-1972年美国社会实录》

作者：威廉·曼彻斯特
出版社：中信出版社
出版年：2015-3

本书以新闻报导的特写手法，以大量的美国报刊资料和采访材料为依据，描写了从1932年富兰克林罗斯福总统上台前后一直到1972年的“水门事件”整整40年间美国政治、经济、文化和社会生活等方面的巨大变化。



《创业维艰——如何完成比难更难的事》

作者：本·霍洛维茨
出版社：中信出版社
出版年：2015-2

被外媒誉为“硅谷最牛的50个天使投资人之一”、诸多硅谷新贵创业导师的本·霍洛维茨，以自己在硅谷近20余年的创业、管理和投资经验，对创业公司（尤其是互联网技术公司）的创立、经营等方方面面，毫无保留地奉上自己的经验之谈。



《小趋势2015：读懂新常态》

作者：吴敬琏 厉以宁 林毅夫
出版社：中信出版社
出版年：2015-3

“新常态”之下的中国，未来存在哪些不确定性？2015年的经济形势以及“十三五”走向，成为读者关注的焦点，本书独家披露众多机构的精彩研判，分析了新常态逻辑、经济新常态、政策新常态、改革新常态，让读者看清趋势，把握未来。



《零年：1945——现代世界诞生的时刻》

作者：[荷]伊恩布鲁玛
出版社：广西师范大学出版社
出版年：2015-1

《零年》是对作为二战尾声的1945年所发生的事的回顾。其时，世界各地都在上演政权更迭，一系列事件孕育了欧洲福利国家、联合国、去殖民化运动、日本和平主义以及欧盟。在这一过程中，诞生了我们所熟知的现代世界。

知识的正负效应

钱旭红



在信息爆炸的时代，知识的重要性不言而喻。然而各种知识的泛滥，廉价易得，却带来了人们从未有过的无所适从和判断力下降。

事实上，知识多与少具有不同的正负效应。知识多者，可有学富五车的正面效应。会读书的人，能学会把握表面字句之下、字里行间、甚至无字天书中的最深层涵义与规律，在充分理解后融会贯通，掌握其中蕴含的智慧，达到顿悟的境界。

知识多者，也会有墨守成规的负面效应。拘泥于具体文字和表述，画地为牢，造成知识与知识之间的隔离，成为一个个知识孤岛。爱钻牛角尖的人，知识越多越糊涂。

叔本华说：“要把人弄傻，最佳的方法就是让此人一有空就读书。”说的是死读书、读死书、读书死甚至比不读书还要危险。学富五车的人未必能力超群，知识要转化为能力，离不开独立思考。

例如，人们都知道“热胀冷缩”，但如果没有掌握其深层次的分子热运动与分子相互间弱键等作用规律，就会误将“热胀冷缩”概念无限推广，得出荒唐的结论。比如，冬天的输水管道常会因冰冻而爆裂，那是因为水温降到冰点时，将“冷胀热缩”，冰的体积大于对应液体水的体积。

知识少，也具有两面性。一方面，可能导致愚昧无知、装神弄鬼，易迷信轻信，被伪科学和反科学牵着鼻子走。另一方面，却也可能使人少受束缚，勇敢无畏、鲁莽无惧，甚至胆大妄为，如成语所说，初生牛犊不怕虎。

在工业革命以前，知识贫乏的时代，知识的多少决定了一个人素质、能力，决定了社会水平和文明程度。按培根的说法，知识就是力量。而在今天，思维才是力量，思想才是力量。

知识的多与少并不是关键，关键在于不能只有知识，没有思维和精神。要防止学了断章取义的残缺知识，而成为实践能力缺乏、思维僵化、精神残缺的人。现代社会，只有学贯中西，才能成为自己精神世界的主人。

Contents



封面故事

- 04 王禄宁和她的“中国故事” / 左妍

深度思考

- 08 上海：在“一带一路”战略中找定位 / 李新

学子之声

- 12 经济新常态让生育选择权回归家庭 / 左学金
14 试点公立医院民营化之路是时候了 / 彭少成

两会关注

- 15 海归代表委员看两会 / 肖边

活动分享

- 18 粉色力量 精英雅集 / 卞姬
20 “海归职通车”启程 众名企助力就业 / 武文

专栏

- 22 智慧农业那点事儿 / 厉俊
24 “学霸”啊，你怎么成了“老赖” / 邵宁
25 浪子回头金不换
——化学生物学创始人施莱伯的传奇故事 / 黎健

创业者说

- 28 用梦想去成就事业 / 于刚



目录



30 把创业梦融入祖国发展梦 / 周 敏

人物肖像

32 勾画无声的音乐 追寻建筑的“根”
——记留苏分会原会长、华东建筑设计院前总建筑师蔡镇钰
/ 吴 霖、陈涟华

34 生如夏花
——记2014年度浦东新区十佳志愿者蒋英华学长 / 蕙 兰

历史一页

36 亚利桑那的眼泪
——让我们记住珍珠港 / 冯汉珍

38 我亲历的卢布浮沉 / 邵 宁

随笔抒怀

42 羊年究竟是何种“羊” / 陆建非
44 人在旅途：理想加梦想，生活有方向 / 李 峰

留学轶事

46 安省驾考记 / 黄 静
48 打折季 / 马圣楠

49 SORSA快报

政策解读

54 2015年“海归”将享有哪些优惠政策和优质服务
56 上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会第九届理事会第三次会议决议

封二 读书新知

封三 心花路放 美在瞬间——优秀摄影作品征集令

封底 倾采石上作春雷（国画） / 谢蓓丽

海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2015年第2期（总第32期）

主办：上海市欧美同学会
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪

编委会副主任：张伟江

编 委：吴启迪 张伟江
左学金 臧广陵
彭裕文 盛焕烨
王建敏 苏颂兴

主 编：王建敏 苏颂兴

责任编辑：陈卓君 朱勇文

美术设计：陈卓君

校 对：蔡晓舟

地址：上海陕西北路128号5楼

电话：(8621)62673528

传真：(8621)62728215

邮编：200041

网址：www.china-sorsa.org

编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org

zhuyongwen@china-sorsa.org



王禄宁和她的“中国故事”

文/左妍



三月的上海透着微寒，五原路上中福会大院却有一片藏不住的葱郁。一个雨后下午，我会副会长王禄宁学长在中福会的客厅里接受了本刊专访。

她比约定的时间到得早。穿着简约西装外套，佩戴着欧美同学会百年华诞的徽章，头发蓬松自然，显得格外端庄大气。我们的话题一打开，她那温婉的声音和语调，让人倍感温暖和亲切。

从插队落户、异国留学，到回国后职业生涯的几经转换，一段段往事诉说着这位上海女性在东西方文化碰撞和交融中的成长和磨砺，印证着她在中国向世界敞开胸怀的时代，依靠自己的专业知识和开拓精神，追逐理想的收获和喜悦。

“我的理想是做个向世界讲述精彩‘中国故事’的人，”王禄宁笑着说，“我好像在这方面有点天赋。”

入行：命中注定有“故事”

王禄宁是回族人，1976年从华东师范大学英语专业毕业，第一份工作在国旅社担任外事接待和翻译。在那个年代，中国官方途径的对外交流合作机会非常少，外国人大多通过旅游走入中国，国旅社便承担起接待的任务。因访客大多是来自欧美的医生、律师、工程师等专业性团体，他们通过旅游来了解被封闭多年的中国，从

而启动与中国各行各业更大规模的交流和合作。

改革开放初期，是外国访客通过旅行社来访最多的时候。在这特殊繁忙的日子里，每人每月就要接待10多批，有时一个团多达50到60人。工作辛苦而忙碌，休息天也被大量征用。正是那段时间，她的业务水平迅速提高，结交了不少外国友人。王禄宁和她的同事们一起以语言为工具，不辞辛劳地向“送上门来”的外国人讲述着新中国的故事。那些日子里，她除

了要做好日常随行翻译外，还要翻译专题讲座，让来访者们比较清晰地知晓现在政府部门如何成功地解决旧上海遗留的问题，告诉来访者新中国成立后的教育、卫生、社会福利等方面取得的成就，介绍中国政府的改革开放政策和努力与世界各国加强友好往来和合作的诚意。

国旅社作为王禄宁职业生涯中最早接触到的对外交流平台，就此为她打开了一扇大门。“柔性的民间外交，就像水一样，能够流淌到官方外

交不易抵达之处。而且有时比官方的介绍更有说服力。”王禄宁说。

事实上，从事对外交流工作并不是王禄宁最初的梦想。她的人生，还要从那一段特殊的经历说起。

1970年，与当时所有正值年华的中国青年一样，年仅16岁的王禄宁作为上海市浦江中学的知青，来到鄱阳湖鲤鱼洲的江西生产建设兵团插队。那是一片尚未开垦的处女地，劳动让这群从大城市走来的少年不堪重负。白天，田里插稻，跟老农学习务农，晚上在知青的宿舍里缝补劳动衣服，准备迎接明天的挑战。好多个冬夜，在湖边修建堤岸的她一脚踩进泥塘里，抬脚时，鞋子却埋在了泥里，只能在寒风凛冽中赤着脚继续干活。

她同样目睹了当时中国困苦的农村生活：阴冷的秋夜，年轻的农妇将自己夏天的衬衫裁成孩子们棉袄的罩衣；寒冷的冬日，全家唯一的棉裤，只能穿在养家的男人身上……正是那段艰苦的岁月，让王禄宁燃起了以己之力奉献社会的志愿。

1973年，王禄宁被推荐回上海报考大学。一心志愿“救死扶伤”的她，报考了上海一所医学院，但是阴差阳错地被分配进了华东师范大学攻读英语语言文学。

“从此我走上了靠英语吃饭的道路。”王禄宁说，“虽然与最初的梦想有出入，不过也开始了一段用英语‘讲故事’的生涯。”她始终觉得自己是幸运的，在很多中学同学还在他乡务农插队时，她已经有了生存的技能、职业的方向。

职业：满怀憧憬讲故事

在老同志的带教下，王禄宁迅速成长为单位的“顶梁柱”。4年后，随着接触到的“外面世界”越来越大，外事专员这个小小的窗口已经不能满足王禄宁，她决定辞职，去更大的世界闯一闯。

带着憧憬和希望，她来到市科协，开始了她职业生涯中从事时间最长的一份工作——整整16年。

起初，王禄宁的工作性质并没有大的变化，主要为访问团体做翻译。但因为科协接待的大多是各个领域的专业团体，翻译难度更大，很多词汇压根儿就没听说过。在王禄宁看来，挑战来得越大，她的动力也越足。

她曾经多次接待一位来自世界银行分管航运业务的主管汉斯·彼特先生。为此，彼特先生多次说道，Ms.王不仅是我无可挑剔的翻译，而且也是我了解上海和中国的一名优秀“教师”。从那时起，她开始明白自己的工作并不是单一的翻译，而是与中国文化、人民心愿、国家政策能否准确地传递紧密相关的。

王禄宁将自己的进步归功于“赶上了好时代”。随着对外交流越来越频繁，她在科协如鱼得水。她参与筹建和组织了大大小小近30个有一定规模的国际性会议和展览交流活动，其中最引为骄傲的是举办了10余届中国国际海事技术学术会议展览会。

80年代初期，我国造船业受世界制造业格局变化的影响，经历了低谷

和动荡。为了招商引资，将海外的船舶业“巨头”吸引进来，把我国造船工艺更好地“推销”出去，王禄宁作为一名精通外语的专业人才；全程参与了展会初期邀请、实施乃至会后商务出行的策划，尽可能地让国外友人了解中国的经济发展状况，展示中国对世界友好的文化渊源。她因此结交了许多在国内外享有很高知名度的外国朋友。因为出色的表现，不少国外企业和学术机构向她伸出了“橄榄枝”，希望资助她出国学习和工作，但都被王禄宁婉言拒绝了。

留学：自我充实新故事

直到上世纪90年代初，机会再次来临。英国诺丁汉特伦理工大学（Nottingham Trent Polytechnic，后更名为诺丁汉特伦特大学，Nottingham Trent University）电机工程系主任巴顿教授真诚地向她发出邀请，希望她能来英国诺丁汉留学访问，并帮助学院筹建一个“中国中心”。据巴顿教授介绍，“中国中心”将是一个中英两国工程教学互动的平台。

“去英国不仅仅能满足自己进修的夙愿，同时也能尝试在西方国家直接向外国人讲‘中国故事’，这真是一件一举两得的事啊！”王禄宁向领导汇报了想法，一心奔着“打开一扇更广阔的涉外窗口”而去。为了不影响工作，执着的王禄宁找了一位外语同样出色的同学作为“替身”，暂代她在科协的工作。她承诺，一年之后必将归来。

1991年秋，王禄宁独自踏上了异国他乡的求学之路。

到了诺丁汉后，王禄宁一边在大学商学院攻读“欧共体体系和管理”专业课程，一边在课余帮学院筹建“中国中心”。事实上，她筹建的也是自己在海外讲述“中国故事”的新舞台。

当时，恰逢“英中48集团”更名为“英国48家集团俱乐部”，王禄宁意识到，这将是中英贸易交往史上的重要机遇。她便在这个以理工科著称的学院里开设了对外汉语课程，以语言教学为载体，介绍中国的文化和中国改革开放的发展蓝图。

90年代初期，改革开放中的中国发展迅猛，但很多英国人对中国人的印象却仍然停留在封建的清朝末期：穿长衫，留长辫，叼大烟，他们对中国人的了解非常有限。对此，王禄宁一点也不震惊——从前她接待的老外，绝大部分人都曾带着这样的疑惑而来。

“就从展示国人的形象入手吧。”王禄宁制作了精美的图片和文字说明。教学内容五花八门、包罗万象，中国文字、历史、旅游、商贸、甚至深奥的儒家学说等，一切和中国有关的元素，只要学生感兴趣，她都会有机地组合进教案中，字少图多、深入浅出，每堂课都不得不拖堂，因为总有一些学生课后仍继续提问，不愿离去。现在回想起来，她颇为得意地将之比作早期大众版的“孔子学院”。

有一次，一位英国同事说他们全

家即将去中国旅游，但对这个远在东方的文明古国一无所知，所以特地拖家带口来“补课”。王禄宁制作了一期有关中国旅游的课程，向他们介绍了长城、天安门城楼、故宫等著名景点。金发碧眼的老外啧啧称赞，旅游回来后连连说，真想不到中国如此令人震撼，并报名参加了她的中文课程。从此，她的中文课堂里，又多了一名讲述中国见闻的志愿者。

王禄宁说，她的课堂大门随时敞开，来去自由，欢迎旁听，短短一年时间，便有超过一千人次的学生听了她的课。很快，这个会说故事的中国老师便成了学院里的明星。课余常常有人围着她，周末常常有老师把她请回家，要她“再多讲点故事”。

那一年，学期结束前最后一天的狂欢聚餐，之前几乎不光顾中国餐馆的英国朋友郑重其事地选择了一家中餐馆，要王禄宁点上几道“名菜”。他们一边听她的介绍，一边享用来自东方的烹调风味。用现在的话说，那一刻中国菜直接“秒杀”英国“国菜”炸鳕鱼配马铃薯！

由于王禄宁的牵线搭桥，中国驻英大使馆的教育一秘被请来学院作“今日中国发展”专题讲座，学院负责人也成为了我驻英大使馆新年晚会的座上宾。

很快，一年的留学生涯就要结束了。因当初承诺“一定会回来”，她谢绝了学院的盛情挽留，带着对“中国中心”的眷恋和英国朋友的友情，离开了英国。“中国中心”的工作之后持续了六年，大学还把中文教学课

程编入了语言中心的课程设置，学校里一时掀起了学中文热。

归来：重新出发写故事

陈丹青曾在《海归的羞耻与责任》一文中写道，海外经历最可贵的财富不是所谓前沿专业知识，而是独立人格、自由思想，以及因此体现的一系列价值观。王禄宁对留英的经历充满怀念，但对回国的决定并不遗憾。“俗话说，不离故土，不知道思乡。更何况，离开了这片故事的发生地，我还怎么继续填充我的故事库，继续讲说祖国的故事呢？”

中国变化太快了，能不能向世界呈现一个准确的、别人能够接受的中国，很大程度上取决于一位讲述者对中国信息本身的理解和解读，也取决于讲故事的方式。在英国的留学经历和讲述中国故事的实践，让她更好地注重了对沟通对象背景的了解，更注重了讲述故事的技巧。扎根于中国，能让她随时跟进中国的变化，捕捉和更新信息。

几年后，因组织需要，她被调至市妇联工作，负责妇女儿童权益工作。表面看来，这个新岗位与她擅长的对外交流稍有疏离，但实际上，这个更具特定影响力的岗位却让她能够把在国外的见闻更好地运用于中国的实践。思想观念先进、工作经验丰富的王禄宁在新的工作岗位上做了不少实事。

1999年，王禄宁作为艾森豪威尔基金会访问学者访问美国两个月，开

展美国妇女发展现状和对策研究。期间对第四次世界妇女代表大会后的美国妇女儿童权益保障的现状做了较为深入的调研，同时结合上海在妇女儿童发展中的新情况、新问题，寻找美国的实践案例和成功的经验。她的实地调研收获很大，一些积极的实践经验和理念，很快被引入到她当时正在负责编制的“十五”妇女发展规划之中。她回国后便呼吁在政府常规数据统计框架里，引入分性别的数据统计理念，从女童的辍学率、女性的失业率等方面入手，以便政府更准确地考察妇女儿童权益维护的实施状况。同时，为了加大对一些突出问题解决的力度，在编制“十五”妇女发展规划时，还增加了实事项目栏目，明确内容、实施截止时间和实施主体。这一切为稳定妇女儿童的生存和发展水平起到了积极作用。

2009年，王禄宁此后又转到中福会任职，担任党组书记兼副主席。由于分工负责中福会对外交流和合作工作，她再次回到了阔别五年的外事舞台。这个新工作令王禄宁异常兴奋，因为“这次，我可不再会单枪匹马地自己去外国讲故事了，我有了一群活泼可爱的娃娃伙伴了。”

在中福会的工作岗位上，她积极穿针引线，带领指导中福会小伙伴艺术团参与国家和市级层面的国际文化交流活动之中，使小伙伴艺术团的孩子们成为了中国、上海的一张“名片”。


在她的组织下，小伙伴们受邀参加了意大利“中国文化年”等专题活

动，在她的陪伴下，小伙伴一次次在外访问演出取得成功。2012年9月，她亲自带领小朋友们参加中德建交40周年纪念活动，期间小伙伴们到学校与当地学生交流，到社区把中国的文化和友好带给当地的居民。2013年10月，正值宋庆龄主席从美国威斯里安女子学院毕业100周年之际，她应邀参加了学校的纪念活动，并在纪念仪式上用英文做了报告，号召学院的女学生们向宋庆龄那样，努力学习多种文化，汲取成长的养分；努力包容多元文化，让人类文明充分发展；努力弘扬文化精华，做促进世界和平安宁的使者！这一纪念活动在当地社区引发了不小的影响。

2013年，她又担任了市政协常委、市政协对外友好委员会副主任的职务，继续活跃在政协对外交流的平

台上。

“用西方人听得懂的语言和可以接受的方式来介绍我和我的祖国的故事，我觉得，这是我的责任和使命，也是我的骄傲。这一切真得感谢当初把我调剂到英语专业的老师！当然，还有这个伟大的时代所赋予我的机遇。”

今年“三八”妇女节前夕，王禄宁当选为我会新一届妇委会主任委员。她的手机记事本上，密密麻麻地写满了工作计划，一二三四清晰明确。面对这个本该“不在话下”的新职务，显然她已做足了功课。她笑着说，这和多年的工作经历有关，喜欢完整记录，追求准确表述。“我虽从未停下步履，但这一次，却又是真正地重新出发了。”





在博鳌亚洲论坛2015年年会期间，提出了一年半之久的“一带一路”构想终于揭开“神秘面纱”，国家发改委、外交部、商务部正式发布了《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》，为串起亚洲新未来，迈向命运共同体吹响号角。在这场新的国家战略乃至国际格局的变动过程中，上海将如何立足沿海，谋定发展之路？

上海：在“一带一路”战略中找定位

李 新

“一带一路”形成中国全方位对外开放战略新格局

中国西部地区由于交通不便和基础设施落后，经济发展水平远远地落在了后面。尽管中国政府出台了一系列开发西部地区的政策措施，但仍然不能摆脱这一落后局面。习近平主席提出的共同努力建设“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”的倡议，实际上就是为发展中国西部地区改变思路和战略的尝试，即继续向东开放的

同时向西开放，形成全方位开放的战略格局。

从开放的内涵上来讲：“引进来”转向“走出去”。引进来和走出去更好结合，培育参与和引领国际经济合作竞争新优势，以开放促改革；从开放的广度上来讲：为发展中国西部地区，实施向西、向南开放的战略，形成全方位开放新格局；从开放的深度上来讲，顺应世界区域经济一体化发展趋势，以周边为基础加快实施自由贸易区战略，实现商品、资本

和劳动力的自由流动。

“丝绸之路经济带”立足中国西部地区的发展和开放。中国西北地区将通过彻底打通第二欧亚大陆桥，建设从太平洋到波罗的海的运输大通道，加强与中亚国家的能源和基础设施合作，将中亚“凹陷地带”与世界最大经济体欧盟和世界经济中心亚太地区紧密联系起来，致力于与欧洲建设自贸区。中国和巴基斯坦共同建设“中巴经济走廊”，打通新疆经巴基斯坦到印度洋的通道。中国西南地区

致力于打造“中印缅孟经济走廊”，联通中国西南部地区与中南半岛和马来半岛。

“海上丝绸之路”立足中国东南部沿海地区进一步向亚太地区开放。启动中日韩自贸区谈判。深化与台湾投资、贸易、金融合作。打造中国与东盟自贸区升级版，加快互联互通基础设施建设，进一步拓宽合作项目融资渠道，加强区域经济一体化合作。与澳大利亚启动自贸区谈判。“海上丝绸之路”还可以进一步向北延伸与俄罗斯北方海航道（北极航线）连接，与俄罗斯加强沿线港口等基础设施建设。

中国振兴东北战略与俄罗斯开发和开放东西伯利亚和远东战略实现有效对接。2012年9月APEC峰会在俄罗斯远东符拉迪沃斯托克召开标志着俄罗斯启动新的亚太战略，西方围绕乌克兰危机对俄罗斯的制裁促使俄罗斯加速战略东移，使俄罗斯东部地区融入亚太政治经济一体化进程。这一地区的开发、西伯利亚大铁路的现代化改造、基础设施建设、以及能源、原料、木材、农业等领域的开采和深加工需要资金和技术的国际合作。与中国振兴东北计划紧密相连，需要两国政府对2009年签署的《中国东北地区与俄罗斯东西伯利亚和远东地区合作规划纲要》进行重新修订，并落到实处。

“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”首先是一个横跨欧亚大陆的由铁路、公路、航空、海上运输、油气管道、输电线路和通信网络组成的

综合性立体互联互通的交通网络。这个交通网络将作为世界经济引擎的亚太地区与世界最大经济体欧盟联系起来，给欧亚大陆带来新的发展空间和机会，并形成东亚、西亚和南亚经济辐射区。实现该地区国家之间的政策沟通、道路联通、贸易畅通、货币流通和民心相通，从而带动该地区的经济发展，实现本地区的社会经济繁荣、和平、和谐和稳定。发展与这些国家的资金流、物流、人流和信息流等方面的合作，激活新的经济增长点，促进中亚、西亚和南亚，乃至东盟地区的经济繁荣和发展。推进贸易投资便利化，深化经济技术合作，最终形成欧亚大市场，应当成为“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”建设的基本方向和目标。

中国的“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”与俄罗斯主导的欧亚一体化进程和美国“新丝绸之路”相比，最大的特点就是开放性和包容性。俄罗斯主导的欧亚一体化进程的目的是通过关税同盟和欧亚经济联盟将前苏联地区国家重新整合在一起，排除中国的参与。美国的“新丝绸之路”计划为中亚地区开辟经阿富汗、巴基斯坦和印度南下印度洋的通道，从而使中亚国家摆脱对俄罗斯和中国的依赖。此外，欧洲的TRACECA（欧洲-高加索-亚洲运输走廊）计划同样是为了让中亚国家摆脱对俄罗斯的依赖。中国的“一带一路”不具有排他性，任何国家和地区只要愿意都可以参与“一带一路”的建设，共享发展成果。（图见下页）

“一带一路”筑牢“利益共同体”和“命运共同体”

1、实现“五通”。

习近平主席在哈萨克斯坦提出建设“丝绸之路经济带”倡议时，指出：“我们可以从以下几个方面先做起来，以点带面，从线到片，逐步形成区域的大合作”。第一，加强政策沟通。各国本着求同存异原则，协商制定推进区域合作的规划和措施；第二，加强道路联通。以上合组织为推手，推进交通便利化，打通从太平洋到波罗的海的运输大通道，逐步形成连接东亚、西亚、南亚的交通运输网络；第三，加强贸易畅通。丝绸之路经济带沿线各国在贸易和投资领域合作潜力巨大，各方应消除贸易壁垒，降低贸易和投资成本，实现互利共赢；第四，加强货币流通。在经常项下和资本项下实现本币兑换和结算，降低流通成本，增强抵御金融风险的能力，提高本地区经济的国际竞争力；第五，加强民心相通。加强人民的友好往来，增进相互了解和传统友谊，为开展区域合作奠定坚实的民意基础和社会基础。

2、合作领域

与沿线国家共建丝绸之路经济带，将主要推动与相关国家在以下重点领域的合作。一是促进基础设施互联互通。这是丝绸之路经济带建设的优先领域。需要沿线各国加强交通建设规划的对接，共同推进骨干通道建设，构建联通内外、安全通畅的综合交通运输网络；二是提升经贸合作水



平。在巩固传统贸易的基础上，与沿线各国共同培育新的贸易增长点，在机电设备、高科技、能源资源、农业等方面开展贸易和投资领域的广泛合作，进一步创新贸易方式，不断提高贸易便利化水平；三是拓展产业投资合作。深化产业投资合作，契合了沿线国家实现工业化的需要，是促进沿线国家经济深度融合的重要途径，是丝绸之路经济带建设大有可为的重点领域；四是深化能源资源合作。本着互利共赢的原则，完善能源合作机制，稳定供求关系，深化能源生产、运输、加工等多环节合作，加强能效和新能源开发等领域的合作；五是拓宽金融合作领域。这是丝绸之路经济带建设的重要支撑。进一步发挥上合

组织银行联合体、中国—东盟银联体等作用，深化金融合作，积极推进筹建上合组织银行、亚洲基础设施投资银行，扩大双边本币互换的规模和范围以及跨境贸易本币结算试点，探讨区域金融合作的未来发展路线图，以促进本地区金融稳定，进而推动经济发展；六是密切人文交流合作。坚持弘扬和传承丝绸之路友好合作精神，为深化合作奠定坚实的民意基础，不断增加向沿线国家提供政府奖学金名额，积极推动与沿线国家互办多种形式的文化年、艺术节等活动，加强与沿线国家旅游宣传推广合作，扩大旅游投资合作；七是加强生态环境合作。应对全球气候变化挑战、实现可持续发展，是丝绸之路经济带国家面

临的共同课题。与沿线各国建立健全有效的对话机制和联动机制，规划实施一批各方共同参与的重大项目，统筹推进区域内生态建设和环境保护，共建绿色丝绸之路。

3、资金来源

“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”建设是庞大的全球性项目，需要巨额的资金。在积极争取世界银行、亚洲开发银行等其他开发机构融资的同时，由中国发起多国参与的亚洲基础设施发展投资银行已扩围至37个成员国。资本金1000亿美元，随着今后的发展将会进一步充实。亚洲基础设施发展投资银行成立后，可以在全球范围内发行债券，采取公私合伙模式（PPP）进行融资。将来也会

建立自己的信用评级机构，以平衡西方三大信用评级巨头的垄断和恶意评估。

上海将成为“一带一路”的龙头

如果说设立上海自贸试验区重在改革“质”的提升，对打造中国经济“升级版”至关重要，那么“一带一路”则重在改革“域”的扩大，对于我国进一步全面对外开放与合作空间，实现东西部平衡发展有着重要意义和影响。这对上海来说，既是机遇也是挑战。

上海作为中国的经济、金融、贸易、航运、科技、文化和信息中心，经济地理位置优越。地处中国东部沿海经济发展带长三角地区的核心，作为长江经济带的龙头将“丝绸之路经济带”与“海上丝绸之路”连接起来，通过“四大中心”、自贸区建设和发达的立体交通网络形成对“一带一路”经济区的辐射效应。特别是上海港连接欧亚大陆桥与太平洋海运，是我国海陆双向开放的重要结点，是服务“一带一路”建设的欧亚海陆运输枢纽和经济辐射中心，是中国面向欧亚大陆和面向亚太地区开放的核心。上海的经济地位决定了上海必将成为“一带一路”的龙头。

上海自贸区是中国在激烈国际竞争中突围的一块重要探路石，建立起新的竞争优势，向全球价值链上游攀升，推动贸易结构和产业结构全面升级，提升参与国际分工水平。一方面要与全球贸易规则和金融体系接轨，

另一方面必须与“一带一路”进行对接，加强区域经济合作。上海自贸区在贸易、投资和金融领域开放上的可复制和可推广的经验，对“一带一路”区域经济合作和自贸区建设，对提升中国经济整体对外开放水平将起到不可替代的作用，成为“一带一路”建设的重要平台。

上海参与“一带一路”建设的发展方向

1、加快建设国际航运中心。上海港作为中国乃至世界航运中心的物流功能，凸显“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”海陆运输枢纽港的地位和作用。上海港从2010年起就成为世界第一大港，货物吞吐量连创历史新高，集装箱吞吐量继续保持世界第一。

2、实现道路联通，深化物流合作，全面建设多式联运综合运输体系，抓住国家扩大向西开放机遇，主动对接中亚、西亚和南亚各国陆桥运输合作，推进陆桥沿线地区物流建设发展。将上海港向西部延伸，在中国西部地区的交通枢纽和经济中心西安建设上海港务区，将港务局、港口仓库、海关、边检、商检、结汇银行、保险公司、船务市场和船运代理等国际港口的组成机构和单位外迁西安，从而使西安具有完备齐全的国际港口运行机制，最终成为上海港的一部分。

3、加快建设国际金融和国际贸易中心。增强上海金融市场全球影响力，促进“一带一路”的货币流通，

实行贸易本币结算，增强金融体系防范金融风险能力，为“一带一路”建设实现资金融通。为实现贸易流通，简化贸易程序，扩大贸易规模，改善贸易结构，增加高新技术和高附加值产品比重，使上海成为“一带一路”的贸易集散中心。

4、加快上海自贸区建设，在探索中国以“一带一路”创新对外开放的新路径和新模式方面起着不可替代的作用。开放人民币资本项目，扩大投资开放领域，推进贸易发展方式转变，深化金融领域开放创新，实现利率、汇率市场化和自由化，促进跨境融资便利化等方面的改革将极大地促进“一带一路”区域经济合作，其成功的经验复制到相关国家和地区将进一步提升“一带一路”的经济效能。

5、沿“一带一路”认真落实上海投资、金融、科技、文化教育“走出去”战略。抓实建设“一带一路”的契机，推动企业率先扩大对外投资。可以结合国内结构调整和产业转型要求，以资源型产业和劳动密集型产业为重点，鼓励国内化工、冶金、建材等重化工业或其部分加工制造环节外移，拓展企业国际发展空间，消化国内过剩的产能。

6、打通上海与资源丰富的中亚、俄罗斯、北欧的运输通道，增加资源产品运输规模，共同努力解决欧洲返程运输空载问题。^①

（李新：上海国际问题研究所俄罗斯中亚研究中心主任、研究员）



经济新常态让生育选择权回归家庭

左学金

过去强调生育政策要调整，是从人口学的角度来谈的。面对我国人口老龄化、农业富余人口减少，产能过剩需要全面化解、未来经济增长将从生产要素驱动转向更多依靠人力资本质量和技术进步等经济新常态，增加对人的投入，增加人的数量，提高人的质量，对未来的经济发展是有利的。调整生育政策不但有人口学的积极意义，也有经济学的积极意义。

多生孩子有利于扩大我国国内消费需求，有利于我国经济需求结构转型和平稳增长。孩子过多不一定有未来，但孩子过少一定没有未来。25-45岁的中青年是住房、汽车、电脑与智能手机等新潮电子产品，以及文化娱乐产业的主要消费者。在经济新常态下，通过生育政策的调整，适当提高我国目前过低的生育率（1.5左右），或者说，让中国家庭多生孩子，将有利于扩大国内消费需求和未来经济增长。

多生孩子有利于提升我国未来人力资本的质量和创新能力。从总体来看，年轻人具有更强的学习能力和创新能力。在目前全球科技日新月异，知识更新周期加快的背景下，假如其他条件不变，年轻的人口结构更有利于创新能力的提升。美国全球知名的创新企业，如微软、苹果、谷歌、脸谱等，都是当年的年轻人创办的。中国的创新企业华为、腾讯、阿里巴巴、小米等也是如此。在金砖五国中，我国少儿人口的比例（16.6%）远低于印度（30.2%），南非（29.7%）和巴西（25.5%），仅略高于俄罗斯（14.9%）。在金砖五国以外，我国少儿人口的比例也显著低于美国（19.8%）。在此情况下，我国的创新形势面临很大挑战。

多生孩子有利于增强我国社会保障体制的长期可持续性。将劳动年龄人口与老年人口的比率（即“潜在支持比”）保持在适当的水平，是社会保障体制的长期可持续发展的人口学基础。根据联合国

世界人口前景展望（2012年修正版）对各国的“中方方案”预测，我国15-64岁劳动年龄人口对65岁及以上老年人口的支持比，将从2010年的8.75下降为2035年的3.37，不足届时印度（7.42）与南非（8.48）的一半，甚至低于俄罗斯（3.71）。潜在支持比如此快速的下降，将首先对我国社会保障体制和公共财政造成巨大的财务压力，还会对我国出口产品的竞争力带来不利影响，应该是有远见的生育政策所要努力避免的。


多生孩子有利于我国降低生育率过低的风险。2000-2010的短短10年，我国中西部地区6个省份的常住人口出现了负增长，数百万个自然村消失。江苏南通的如东县比全国提前十年实行计划生育，也比全国提前进入老龄化。目前该县104万人口中，60岁以上老人已近30万。年轻人出走、生源锐减、劳动力短缺、城镇萧条等系统性问题已经暴露，让如东成为观察未来中国的一个特殊窗口。东北三省是另一个值得关注的案例。根据第六次全国人口普查数据，东北三省的总和生育率为1.0左右，低于江浙等经济发达地区。年轻人外流和低生育率共同作用，加快了东北的人口老龄化进程。东北三省以自己的实际案例，驳斥了那种“人口下去了，经济就上去了”的神话。我国的东亚近邻日本在人口红利终结后，出现了“失去的20年”，其原因与人口老龄化有很大关系，我们要保持高度警觉。

当年实施生育控制政策的宏观经济环境已经逆转。实行生育控制政策的目的是通过控制人口的过快增长来减少消费，提高储蓄率和投资率，推动经济的快速增长，确保重要产品的人均产量更快地提高（参见1980年中央公开信）。显然，目前国内消费需求不足和产能过剩的经济新常态，已使当年实行生育控制政策的理由不复成立。如同下雨要打伞，雨停要收伞的道理一样。

放开生育政策，让生育选择权回归家庭，正当其时。迄今为止，我国仍然是世界上通过行政手段实施严格的生育控制政策的唯一国家，这个政策已

经实施了30多年。虽然我国生育控制政策对于遏制我国人口的过快增长起了重要作用，但是我们不能不看到，这是一项在我国非常的人口形势下实施的非常态的、临时性政策，也是一项实施成本（包括政治、经济与社会成本）十分高昂的政策。1980年《中共中央关于控制我国人口增长问题致全体共产党员、共青团员的公开信》明确指出，“到三十年以后，目前特别紧张的人口增长问题就可以缓和，也就可以采取不同的人口政策了”。目前我国的人口变动现实，已经远远超越了当时“特别紧张的人口增长问题”得到缓和的目标，进一步调整生育控制政策、让生育选择权回归家庭的历史性时机早已到来。

在各地实施“单独二胎”对生育率的影响有限的实践基础上，我们应该尽快放开二胎生育，并在2年内全面取消对我国城乡家庭生育数量的限制，将计划生育工作的重点从生育数量的控制转向帮助城乡育龄夫妇提供避孕药具，促进妇幼健康水平的提高等服务功能上来，回归计划生育“家庭计划”的本意。一般来说，一个孩子，如果能健康地存活到成年，一生中对社会的贡献远大于他们的养育成本；实际上这是任何社会得以发展的基本前提。为此，应该取消广受诟病的“社会抚养费”。笔者建议全国人大考虑将《计划生育法》与《母婴保健法》合并为一个法律。

在此基础上，我们应积极采取措施，解决目前我国城乡家庭养育所面临的实际困难，如由国家财政向生育孩子的夫妇提供带薪产假，完善幼托设施，加大公共财政对学前教育和义务教育的投入，完善个人所得税征收办法，使抚养未成年子女的家庭能获得适当的减免税优惠。对实施计划生育政策以来产生的失独家庭，给予更有效的经济支持与精神关怀。

（作者：我会常务副会长，上海社会科学院原常务副院长、研究员）

试点公立医院民营化之路是时候了

彭少成

目前，民营医院数量已经接近全国医疗机构的三分之一，但是床位数只占总量10%左右，上海地区不到5%。本届政府提出，到2015年底，民营医院床位数要占总量的20%，同时业务量也要相应增至20%。政府要用公立医院承担起全民医疗，这在市场经济国家很难做到，政府承担不起这个成本，必须借助民间力量。否则，医疗水平提不高，老百姓不满意，医院医生也不满意。

不管是资本主义国家还是社会主义国家，政府一定要兴办公立医院，公立医院是为一般老百姓就医，作为托底而存在的，而各类民营医院，是为了符合市场多元需求，提供各种层次的医疗服务。但是，我国在现阶段不管是中低端还是高端的医院主要由政府出资兴办，导致民营医院扶持不起来，公立医院运营成本高、收费也比民营高等问题。原因都是没有将公立医院和民营医院各司其职的位置摆正。

公立医院不能多，否则政府负担太重。香港有800万人口，却只有7家公立医院承担托底任务。这7家公立医院没有一家有空调，一个病人住院一天付费68元港币，相当于一碗面的价钱。病人住院，一天有两顿饭是国家付的，加上完全免费医疗，所以尽管轮候时间很长（如牙痛也要排三个月），很多付不起高昂医疗费的人也

都自愿排队到公立医院看病。而香港一位主治医师的月薪是20万港币，尽管只有7家公立医院，政府却要负担很大的开销。时任香港特别行政区行政长官董建华曾提出公立医院住院费每日增加2元，结果老百姓马上就游行，此话从此不再提了。涉及老百姓利益的事情，哪怕是加1分钱都要很慎重。

现在公立医院非常矛盾。公立医院作为事业单位，是不能以盈利为目的，但政府托不了底，公立医院就只能走市场化的路。结果，公立医院打着事业单位的牌子赚钱。老百姓医感冒要花几百元，这样怎么不出现医患矛盾？公立医院公开的收入不高，灰色收入高多了，风气也就越搞越坏。

笔者建议可在上海部分三甲医院进行民营改革试点，通过走市场化道路，解决公立医院解决不了的问题。按照走混合所有制发展的思路，公立医院一开始国有控股，以后可以将股权逐步卖给民营医院，20%、30%、40%、50%，慢慢卖，保证国有资产

不流失。当条件成熟的时候，高端民营医院也就建起来了；形成标杆，带动其他公立医院参与到改制中来，从而走上一条健康可持续的发展道路。

在改制的过程中，非常重要的一点在于，明确执业医生是自由职业者的属性，需对自己的医疗行为负责。医生和律师一样都是自由职业者，哪里有人口哪里就应该有医生。每个医生都持有职业许可证，就像律师对他们的官司负责一样，医生也要对自己动的手术、开的处方负法律责任，这是医生这个职业的本来面目。全世界的医院只对医疗器械、消毒、房子倒塌负责，医生对医疗行为负责，开错药、打错针就会被吊销执照。新医改已经五年，我们要下决心让医生的执业制度实现有效变革，要让医生的多点执业切实执行并推广开来。☞

（作者：创业分会常务副会长，民建中央委员，上海医品堂有限公司董事长）





海归代表委员看两会

肖 边

继上海“两会”以后，3月14、15日，全国“两会”相继闭幕。代表、委员议国是，表民意。作为国家建设不可或缺的重要力量之一，归国留学人员对祖国的发展也有自己的一番理解。海归代表委员对两会的关注聚焦何处？他们在回国发展的日子里，又有哪些独特的思考和期望？



鼓励发展社会办医

蔡威 全国政协常委、上海交通大学副校长、上海市儿科医学研究所所长

公立医院改革的重点之一是形成社会多元办医格局，但我国的社会办医数量多，规模小的特点仍十分突出，民办医疗机构多数为门诊部、诊所等，民办医院总数不足10%。构建多元办医格局目的是在市场导向下优化医疗市场资源配置，缓解医疗服务的供需矛盾，满足

多样化就医需求。建议调整医疗卫生政策，做到公私医疗机构并重。调整现有人事管理制度，助推医师多点执业。发展商业医疗保险，助推社会多元办医的发展。开发健康产业，发挥社会办医的在新型医疗服务方面的作用。



打造“中国创新特区”

常兆华 全国政协委员、上海微创医疗器械(集团)有限公司董事长

无论从区域面积，还是地理位置和人口规模来看，浦东都非常适合打造一个“中国创新特区”。在“中国创新特区”内可以实施灵活的人口政策，包括但不局限于允许符合条件的全球优秀创新创业人才自由进出、长期居住甚至举家移民，并研究设立移民局的可能性和必要性。

通过制定一系列特殊引导性政策，使浦东新区的人口结构逐步实现国际化、多元化、高端化、优质化和高流动化。在浦东新区范围内对符合科技创新条件的企业和个人，豁免除所

得税以外的所有税费，从而为从事高风险创新的企业和个人尽可能地减轻经济负担，避免来自社会与政府有关部门的各种干扰。

浦东打造科技创新中心可以“举全国之力”，由国家出资主导，鼓励民间资本积极参与，建设一个超级“创新孵化器和加速器”，设立百亿美元规模的国家科技创新基金，不分国别以市场化运营模式面向全球招募科技创业人才和团队，并为之提供百万美元级别的种子资金和各种专业化扶持。



设立“全国心梗救治日”

葛均波 全国政协委员、中国科学院院士、复旦大学附属中山医院心内科主任

急性心肌梗死由于其病情变化快，发展迅速，死亡率高，已成为严重危及人们生命健康的疾病，并且是一个具有社会性效应的重要医学问题。而急性心肌梗死“突发性”和“高致死致残率”是冠心病死亡的主要原因。据不完全统计，在我国每年约有54万人死于急性心肌梗死，并且发病人群有年轻化趋势，形势日趋严峻。

为进一步提高全国范围心梗救治水平，向全社会普及相关知识，倡导科学的心脏健康观念，建议国务院批复同意设立全国性的心梗救治日，时间可拟定为每年11月20日，寓意心梗救治要抓住黄金120分钟。并建议在全国范围内有组织地进行“全国心梗救治日”主题系列活动，加强媒体宣传，形成正面宣导的良好局面。



社区养老需要培养专业护理人员

王红阳 全国政协委员、中国工程院院士、第二军医大学国际合作生物信号转导研究中心主任

很多老人住不起高端养老院，中档的养老院一床难求，而基层社区的养老服务又没有专业的陪护，甚至缺医少药。居家养老和社区养老还无法做到医疗服务专业化。数据显示，全国65岁以上老人每千人拥有的床位数，只是发达国家的1/3，专业护理人员更是奇缺。

专业护理不是简单的喂饭喂药，我们现在急需培养专业的人员，得尽快建立社区卫生服务人员岗位培训制度，对老年病医院、护理院、康复院和临终关怀院都应该有积极的扶持政策。



加快吸引国际组织入驻上海

王禄宁 上海市政协常委、市政协对外友好委员会副主任

上海“十二五”规划强调，要积极吸引国际组织吸引和集聚各类国际组织总部和地区总部和分布机构。今年是“十二五”规划的收官之年，应加快这项工作的推进。目前上海在吸引国际组织总部入驻方面，还存在国际组织的注册身份、国际组织的业务主管部门、国际组织及其工作人员纳税标准、运作资金短缺、国际组织人员出国手续等亟待解决的问题。

建议上海参照国际经验，成立由市政府领导牵头的“吸引国际组织入驻上海办公室”；充分利用上海在新兴科技产业领域和城市可持续发展等领域的领先优势和国际知名度，以一些专业性国际组织作为突破口，从承办会议、开展项目、设置区域总部或次区域中心入手，循序渐进，推动各层次总部入驻上海。



关注委员的调研水平

吴玉华 上海市政协常委、张江科技园发展有限公司执行总裁

委员和代表要提出高质量的建言献策和提案，事先周密和专业的调研必不可少。两会期间，我把自己在政协的调研工作做以下提炼：

1、提案和建言前的调研在于是否反映真实情况，是否具有可行性，是否具备操作性；

2、政协专题会议发言前的调研在于专业和实用，能够为市委和市政府提供国际视野；

3、对熟悉行业的调研在于精准和客观，要超脱，避免陷入为集体利益说话的陷阱；

4、对跨行业的调研在于提供有价值的来自不同行业的声音和诉求，行业之间相得益彰；

5、平时考察与年度集中视察前的调研在

于处理好个人和集体之间的关系，做到融会贯通；

6、发表文章、国内外公开演讲、网上沟通之前的调研在于正面的社会效应和国际效应。

这些年以来，我坚持以上原则，为国家政治、经济、社会、科技等领域的改革和发展提供了有益的意见和建议。例如，在那风风火火的中国高铁“大跃进”时代，我在一年多大量调研的基础上，写出了一篇题为《有关中国高铁的几个为什么和若干建议》的报告。欣慰的是，报告中的十个建议后来在中国高铁总战略的调整方案中都得到了采用。📖



粉色力量 精英雅集——妇女工作委员会换届侧记

卞 姬



2015年3月5日晚，我会妇女工作委员会换届大会暨庆祝“三八”国际妇女节“共筑中国梦，明天会更好”文艺演出在马兰花剧场成功举行。

吴启迪会长特地发来祝贺视频，常务副会长张伟江出席并致辞。常务副会长彭裕文、臧广陵、盛焕焯，上海市总工会副主席何惠娟，上海市妇联副主席翁文磊，丹麦驻沪总领事夫人等重要嘉宾到会祝贺。来自分会的学长代表、上海市女企业家联谊会代表等近500人欢聚一堂，共同庆祝妇女们的节日。

海归女性精英雅集

与所有的委员们一样，新当选的

王禄宁主任也作了精心装扮。当晚，她身着一件红色的唐装，显得格外喜庆和亮眼。活动开始前，她代表本届委员会向各位学长分享了妇女工作委员会2015年度工作计划。

台上，她坚毅的神情向大家传递出带领本届妇委会继往开来、有所作为的决心。她说：“我们将坚定不移地引领和支持女学长们在经济发展新常态中建功立业，为女学长职业发展、家庭生活提供切实有效地支撑和帮助，当好党和政府联系女性海外留学归国人员的助手，进一步增强妇委会的吸引力、凝聚力和战斗力。”

上海市总工会副主席何惠娟发表贺辞，并向妇女工作委员会授牌“海

归女性精英雅集”，以此激励广大海归女性齐聚在妇委会，为上海在经济、社会等各方面的转型发展，群策群力、献计献策。

职业女性风采照人

在演出环节，本届妇委会全体委员分成三组“职业装”“礼服装”和“传统装”，在舞台上英姿飒爽地首次亮相，尽展上海职业女性“刚柔并济”的风采。

上海音乐学院学生打击乐团、上海旗袍文化联谊会、上海女企业家合唱团、青年工作委员会、各分会才华横溢的学长等纷纷登台，在许佩瑾、蒋杰辰、俞永珍三位学长风趣幽默的

主持下，奉献了一出精彩纷呈、中西合璧的节目。

84岁高龄的王速学长是妇女工作委员会的元老。2001年5月26日，妇女工作委员会在海仑宾馆30层海天阁举行成立仪式，王速学长与先生、著名男低音歌唱家温可铮作了精彩演出，让欢快气氛中透出高雅气质，温教授的压轴加唱《虹彩妹妹》至今绕梁。此次，鹤发童颜的王速学长携弟子登台，亲自担任钢琴伴奏，优美动听的旋律、娴熟流畅的弹奏，让现场充满了温馨和感动。

舞台上，学长们的演出掀起一浪浪的高潮，充分展示出学长多才多艺的一面。张伟仪学长的华尔兹双人舞，在闪烁的灯光下飘荡摇摆、熠熠生光；童乾元学长充满深情的演唱，将大家带入了一个充满古典美的意境；马圣楠学长一曲《游园惊梦》，浅唱低吟，令人如痴如醉；熊健学长《二泉映月》技惊四座，浓郁的江南风情在他的演奏下淋漓尽致地展现；“妈妈咪呀”第一季六强选手任吉还带来了两首经典英文歌曲，让人陶醉；还有潜欢学长俏皮的“狐狸舞”，不仅活力四射，而且幽默诙谐，引爆全场。

这台晚会从策划到现场监督，从导演到演员，以及道具、字幕、催场等，清一色都是妇委会和青委会的学长，以及同学会的工作人员。但就是这台来自民间团体的“民间”演出，让马兰花剧场的舞台焕发出独特的魅力。台上的演员、台下的观众、幕后的工作人员都陶醉在欢乐的气氛中。

最后，台上台下齐唱“明天会更好”，在高潮中隆重谢幕。

再续一段“女”缘

严燕来学长一直热心于妇委会的工作，她担任过秘书长、副主任等职。回想起自己与妇女工作委员会共同走过的历程，她说：“妇女工作委员会是女学长们心仪的家园，在这里我与很多女学长结下了不解女缘。”

2001年的成立大会，就是严燕来学长主持的。时任妇委会主任吴启迪学长讲话，副市长严隽琪、澳大利亚驻沪总领事Penny Richard女士、（北京）欧美同学会妇委会副主任史慰英学长等中外嘉宾都到会祝贺，当时的隆重至今仍历历在目。

妇委会的多次活动仍让女学长们记忆犹新。与上海宝石协会联办的“玉文化沙龙”，颇得女委员、女学长以及领馆配偶团女士们的欢迎，前后开展了三次系列活动。2003年9月底，妇委会顾问、原市农委主任张燕组织学长们参观鲜花港，兴高采烈的女学长们坐满了两辆大巴，20多位领

馆配偶团女士也兴趣盎然，争前一睹首次引进上海的荷兰“哥根霍夫”郁金香的风采。2005年是国际物理年，吴霞琴学长为学生讲“电化学及其应用”，严燕来学长为上海市重点中学理科优秀女生100多人开讲“物理为你的人生注入活力”和“揭开西汉古铜镜‘透光’之谜”。当时科协的领导开玩笑说：聪明伶俐的女同学们被你们一“煽情”，没准儿真能影响一些女生从此选择科学路！

如今，换届后的妇女委员会将站在前人的肩膀上，再次踏上新征程。妇女主题类、社会服务类、职场家庭互动、城市外交等都是她们的工作计划，组织户外义卖和家庭集会，引领社会关爱母亲、弘扬爱心，还将在市妇联“为了孩子”国际论坛下，设海外学前教育案例研究分论坛，并借市总工会女工委参与第2届“世界城市日”纪念活动……

在如此丰富的活动中，妇女工作委员会的家园必将让更多的学长再续“女”缘，焕发出更富女性魅力的“粉色力量”！



“海归职通车” 启程 众名企助力就业

武文



3月1日，由我会发起并主办、青年工作委员会承办的“海归职通车——第五届留学人员职业发展论坛暨名企与海归人才对接会”成功举办。

自2010年第一届论坛成功举办以来，这一活动已成为我会的品牌之一。同时，作为青年工作委员会“海归职通车”第一季的首场亮相，本次论坛正式拉开了海归职业发展平台创建的序幕。

穿越整个世界来接你

春节还没落幕，本次发往“远大前程”方向的“海归职通车”已经于

2015年3月1日正式启程。带着我会常务副会长盛焕烨、青年工作委员会主任委员于兵的祝福，第一班“海归职通车”开始“穿越”！上海电视台、《新民晚报》、“中新网”“央广视讯”“东方网”等纷纷发来贺电，连一些境外媒体都惊动了。

这班“海归职通车”在青委会志愿者们们的带领下，一路停靠的站点分别是：光辉国际——亚太高级人才站，阿里巴巴——互联网企业人才站，博世中国——世界500强人才站，以及临港自贸区集团——大型国企人才站。

抢到车票的200位幸运的首发

“海归乘客”不仅在四站领略了不同的“风景”，也在“中央招聘广场”与迪斯尼、花旗银行、西门子、毕马威、绿地金融、海航航空、唯品会、齐家网、药明康德、延华智能、澳信集团、中科鼎富、依合斯集团、AAIF、北京银行、英孚教育等40余家知名企业的招聘官一对一交流。

着力化解海归求职难

“很多留学生不清楚国内的就业形势，到哪里去找招聘机构，有什么公开的信息渠道，招聘的时间段等等。”英国南安普顿大学毕业的Lucy刚回国求职，便遇到了信息障

碍。她说，回国办理学历学位认证手续耗时耗力，也让部分海归谈“归”色变。

此前有过近一年工作经验，从美国留学归来的孙小姐坦言，海归最大的优势就是语言，而缺乏的则是对国内经济、社会形势的了解和实践工作经验。她在求职过程中发现，虽然也有一些针对海归的高薪职位，但还是有不少企业认为，海归和本土人才相比，优势不大。如果起薪、待遇等都与本土人才一视同仁，海归的期望值也就落空了。

青委会主任于兵学长表示，随着留学人员加速回国的态势越来越明显，回国人数屡创新高，“海归”回国就业正面临前所未有的压力。开通“海归直通车”，目的就是提供有针对性的就业信息、咨询与指导，并根据用人单位和市场需求，精准匹配相应人才。

关注“海龟”求职新动向

人力资源专家和招聘企业反映，从最初的外企占到绝对优势，到如今本土企业超过半壁江山，在“海龟”就业市场中，外企的热门地位正逐渐被本土企业取而代之。此外，留学人

员回国求职时，也从原先的“择业型”向“创业型”转变。

几年前，海归学子求职时几乎只考虑外企，其中既有收入待遇较高的因素，也有企业文化、组织架构等方面的考量；而本土企业招聘留学人才的意愿也不强。在前几届对接会中外企参加比例超过3/4，招聘成功的本土企业更是微乎其微。

近两年本土企业迅速崛起，不仅品牌知名度、行业领先度以及薪资水平大幅增长，而且企业文化，包括培训、职业发展规划、职位授权度等也有较大改善，逐渐受到海归的青睐。与此同时，本土企业对人才层次的需求不断提高，实施“走出去”战略需要具备国际化视野的人才，也更加愿意招聘“海龟”。在本届对接会上，本土企业参加比例已超过1/2。一家留学人员创业的本土制药公司已连续参加五届对接会，从最初的乏人问津，到昨天的咨询爆棚，明显体现出“海龟”求职意向的转变。为此，对接会首次设立本土中小型创业企业联合展台，服务供需双方。

精英指导海归就业

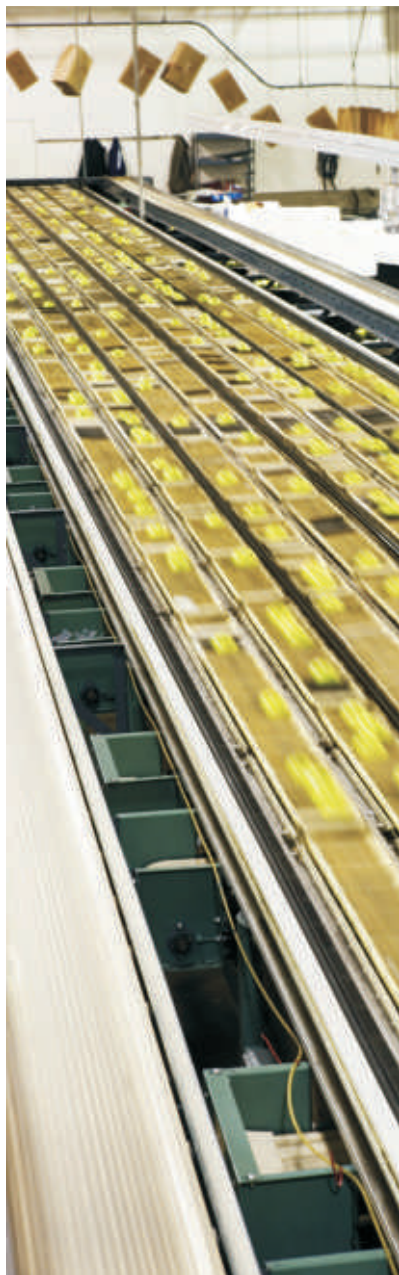
知名高端猎头公司 Korn Ferry

International（光辉国际）的资深合伙人郑宇彤以及阿里巴巴集团周意斌、Bosch博世中国李俊耀、上海自贸区联合发展有限公司阮海一等嘉宾，以“未来5年职业发展趋势”为主题，结合自贸区、金融中心、高科技创新等话题开展主旨演讲，与海归求职者互动，现场解读职业发展趋势，畅谈职业人生，指点职场迷津。

郑宇彤鼓励年轻一辈海归，“无论社会怎么看，留学海外的经历肯定是永远的人生财富”，他建议“海归”可先在同一公司内部进行转岗尝试。李俊耀在回答求职者关于“跨行业择业”的现场提问时表示，用人单位并不愿意“近亲繁殖”，如果能够胜任职位，用人单位很欢迎跨行业人才。周意斌还以“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”送给在场的求职者和未来的创业者。他坦言，公司需要大量海外人才，特别是技术“大牛”加入创新队伍，“在阿里，纯理性和纯感性的两类人都是我们需要的。”现场多位行业精英均认同：有海外工作经历的跨学科复合型留学人才较受市场青睐，个人综合素质高也能为求职加分。📍



智慧农业那点事儿



农业生产作为养活芸芸众生的最基本的生产活动在我们的星球上日复一日、年复一年地进行着。相对于工业革命以后一日千里的工业和信息技术的发展速度而言，农业技术的更新换代显得相对缓慢。事实上，人类的农业生产一直以来都未能摆脱靠天吃饭，地里的收成很大程度上还是依赖自然界的风调雨顺。而某些现有技术的滥用，比如过度使用肥料和农药，反而造成了自然环境的破坏和土地退化。时至今日，人口的快速增长，人民生活水平的快速提高对农业生产提出了更高的要求。而有些地区严重缺水、环境污染，以及全球气候变暖等自然条件的变化则对现在的农业生产提出了严峻的挑战。

目前，传承千年的农业生产技术正在悄然进行着重大的变革。其中的一个可以颠覆未来农业生产方式的技术就是智能化农业技术。在农业生产的过程中，农民需要投入种子、肥料、农药、灌溉水等生产资料，加上阳光、雨水等自然条件，才能使得农作物茁壮成长。在传统的、粗放式的农业生产过程中，农民凭经验播种、施肥、投放农药、灌溉，因而不可避免地导致投放量的过多或不够，结果会造成不必要的环境污染和土地退化，以及负担不必要的农业成本费用。另一方面，自然界日照和降雨不是人力所能控制，所以旱、涝等自然

灾害依然是制约农业生产的重大因素。

从某种程度上来说，智能化农业是将在制造业已经广泛使用的数据处理和信息化管理移植到了农业领域。其主要实施方法是用传感和信息技术收集农作物生长过程中不同生长时期所需要的光照、水分、肥料等要素，并在数据分析的基础上形成这些生产要素的最优化配置，以满足不同作物在不同生长阶段的要求。在人造或半人造的环境下向农作物提供充分但不过度的生产要素，以达到提高农作物产量，并减少水、肥料、农药和其他生产资料投入的目的。

植物工厂

智慧农业的一个很好的例子是植物工厂。植物工厂，顾名思义是将农业生产工厂化。在植物工厂里，工程师们对不同农作物在不同的生长阶段所需的光照、温度、湿度、营养、水份等数据进行精心分析和研究。根据这些研究配置出不同配比的培养液，以适合特定植物在特定阶段的营养和水份需求。农作物在精心配制的培养液中生长得更快更好。工厂环境里没有土壤和害虫，所以也不需要使用农药。因此植物工厂生产的农产品都是名副其实的绿色产品。

目前在植物工厂中使用的最有特

厉俊

Innova Research
创始人、总经理



色的技术莫过于发光二极管(LED)人造光源。LED是电子冷光源,它发出的光的波长是可以根据需要调整的。植物在生长的不同阶段,从育种开始,到幼苗和成品阶段,都需要不同波长的光,以优化光合作用,产生更多的营养来支持它们快速生长。工程师们可以调制LED灯泡发出的光,模仿不同波长的太阳光给特定的植物最适宜的光照。同时,在植物工厂里不存在日出日落的问题,光照时间可以大大延长。这使得植物生长速度比大田里的同类植物快30%以上。而充足的光合作用也使得植物得到最优化的营养,所以植物工厂可以生产出更大、更有营养、口味更好的蔬菜、水果和其他植物。

智能大棚

推广植物工厂的主要问题在于高成本。植物工厂占地广大,需要添置昂贵的灯光系统、空调系统等。另外,人造光照需要使用大量的电,调制适宜的温度和湿度都需要额外消耗能源。这些使得植物工厂仅适合培育高附加值的植物,比如名贵苗木、名贵中药材,以及高端的蔬菜和水果等等。对于附加值不是那么高的农业生产而言,智能大棚可能更适合需要。

智能大棚是用塑料大棚将一块田和周围的环境割裂开来,形成一个相对封闭的小环境,并引入一部分的智能农业功能。一般智能大棚拥有分布在大棚各个角落的一系列温度和湿度传感器和一个中央控制系统所组成的

温湿度控制系统。根据棚里的温湿度情况,这个系统可以自动打开或提醒管理者打开或关闭通风装置以降低和升高棚内的温度。当田里的湿度不够时,智能大棚能自动开启或提醒管理者开启灌溉系统。同时,智能大棚中还可以安装LED植物灯,以增加植物的光照时间,达到增产的目的。

智能大田

虽然智能大棚的生产成本比植物工厂的生产成本低得多,但对于价格相对比较低的基础农作物,比如玉米、小麦、水稻等等而言,智能大棚的建立和运作费用依然是一道高不可及的槛。在更广大的农田里,智慧农业有没有一展身手的机会呢?答案是肯定的。

中国农业科学院和其他一些国内研究机构研发的大田智能监控系统可以实现一定程度的农田管理智能化,并极大地提高农田管理者的效率。该系统通常有多个感应设备,可以被分别安置在大田的不同位置。每个感应设备负责收集安装在其周围大田里的湿度传感器发来的信息,并通过3G或其他远程无线网络将这些数据发往控制中心。如果田里湿度过小,则通知控制中心打开灌溉系统。在高度缺水的地区,智能化的精细灌溉显得尤其重要。该系统可以帮助管理者只在有需要的时候进行灌溉,以减少不必要的水资源浪费和节省相关的费用。

有些设备还配置了可视监控系统。通过感应设备上的摄像头,农田



管理者可以定期检查,并第一时间了解各个感应设备周边的大田里的病虫害状况,并决定是否要使用或追加农药。与此同时,农田管理者还可以观察大田里植物的生长状况,以决定是否要使用或追加肥料。

在中国城市化进程大大加快的今天,劳动力越来越离开农村投入城市的怀抱,而农田则会越来越集中到少数种田能手的手里。相应的,农业生产的模式将从现在的小块经营向大块农田集合经营发展。智慧农业可以帮助农田管理者大大提高农田的管理效率和精细化管理程度,提高农田产出,并减少水、肥料、农药和其他生产资料的消耗。另一方面,农产品价格在未来将会进一步走高,给农田管理者更多的利润,同时也给智慧农业的实施提供了更好的市场条件。📖

邵宁

《新民晚报》
政法部副主任
高级记者



“学霸”啊，你怎么成了“老赖”

在国家助学贷款的帮助下圆了大学梦，但毕业后却迟迟不归还助学贷款，最终被告上了法庭，其中不乏名校的“学霸”。不久前，媒体爆出了这样一个新闻，让人震惊。

拖欠助学贷款的大学毕业生不在少数。据《新民晚报》报道，仅去年1-7月，杨浦区法院就受理助学贷款纠纷案770起。杨浦区内有复旦、同济、财大等多所名校，不归还助学贷款的人中不少都曾是名校“学霸”。名校大学生应当是青年人中的精英，可是这些“学霸”却成了“老赖”，而且在今后的人生道路上将为此付出高昂的代价，让人扼腕。

人们不禁要问：“学霸”为何成“老赖”？

女大学生陈妮（化名）就是这样一个“老赖”。家境贫困的陈妮从外地考入上海某大学，向银行申请助学贷款1.1万元，2008年大学毕业后在上海找到一份月薪5000余元的工作。但是，有了稳定收入的她，却把归还贷款的事抛在脑后，买衣服、买化妆品，花钱月月光。几年后，因催缴无果，银行将她告到了法院。开庭当天，陈妮穿着一身名牌服饰，一脸无辜地走进法庭，居然声称不知道助学贷款需要还款。

法院依法出具了民事判决书，判决陈妮一次性归还欠贷款本息共计12000余元。判决生效后，陈妮竟然继续“赖”

着，不按指定的期限还款，也不接银行和法院的电话。银行于是向法院申请强制执行，最终通过冻结扣划银行账户进账等方式，收回了全部的贷款本息。而留给陈妮的，却是征信系统内伴其一生的污点和一份证明她不诚信的判决书。

陈妮的行为让人诧异。不讲诚信，没有法治观念，对法院判决没有敬畏之心，这样的人，学习成绩再好，专业水平再高，也是一个不合格的公民。从小学、中学，到大学，上了那么多政治课、思想品德课、人文修养课，却不懂得“欠债还钱”的道理，这样的年轻人，反映出我国出现的教育偏差。

在西方国家，哪怕是极小的不诚信行为，都会对人产生很大影响。在德国，一些城市的公共交通系统售票是自助的，没有检票员，甚至连随机性的抽查都非常少。有个中国留学生钻了这个“空子”，不买票而坐车，几年因逃票被抓过3次。毕业后，他向当地许多跨国公司投了自己的简历，虽然他的文凭很过硬，可都被拒绝了。理由就是他的信用记录中，有3次乘公车逃票被处罚的记录！

在全社会树立诚信观念，不仅要从小加强教育，更要建立健全制度。上海已经建成了公共信用信息服务平台。这个平台上，已有67家单位提供数据，归集信息事项多达1185项。这1185个事项中，998项是针对法人的，如偷税漏税、制假售假、环保违法、列入食品安全“黑名单”等；187项是针对自然人的，如违法犯罪、“老赖”、信用卡欠费、欠缴水电煤等公用事业费、酒驾等。值得注意的是，地铁逃票作为违反公共规范类的不诚信行为，也已列入其中。目前可提供查询的法人数据为331万条，自然人数据达2.2亿条！

从现在起，不要说像陈妮这样的“老赖”行为，连一些日常“不拘小节”违反公共规范的不诚信行为，都会被记录在案。后果也将是严重的，当事人会在就业、贷款、购房、创业、企业经营中处处碰壁。发生在那个德国的中国留学生身上的故事，今后很可能也将上海上演。

勿以恶小而为之。诚哉斯言。📢



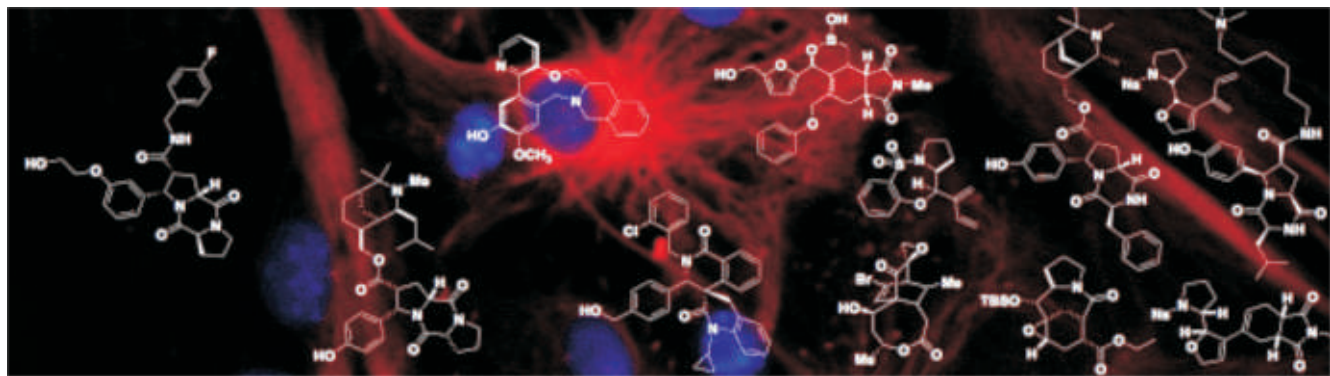
黎健

上海药明康德新药开发有限公司
副总裁



浪子回头金不换

——化学生物学创始人施莱伯的传奇故事



斯图亚特·施莱伯目前是哈佛大学化学与化学生物学系哈里斯·吕波讲席教授，哈佛大学-麻省理工学院联合成立的布洛德研究所化学生物学主任，以及霍华德-休斯医学研究所研究员。他的名字，总是和化学生物学（注意：不是生物化学）联系在一起，也可以说，他就是化学生物学这门新兴学科的创始人之一。正是由于化学生物学的出现，哈佛、康奈尔等老牌大学的化学系，纷纷改名为化学与化学生物学系。然而，这位纵横化学界的学术大佬，上大学前，根本不知化学为何物。他的成长经历，确实也是一篇传奇故事。

施莱伯于1956年出生在弗吉尼亚州菲尔法克斯的郊区，并在那里度过了青少年时期。父亲是一名严肃的海军陆战队退伍军官，母亲却对这个小儿子溺爱有加。他的父母遵循散养的原则，任由孩子自由成长，因此，施莱伯的青少年时期基本上就是在

骑车、打球、聚会和泡妞中度过的。他很小就开始在一家披萨店打工，每天到校也只是去点个卯。高中时期，他不记得曾经带过书本回家，对化学的唯一一点印象，就是有一次老师把他们带到学校大礼堂，观看一部介绍化学的迪斯尼卡通片。他只记得影片里的化学好像就是一堆烂七八糟的东西像星星一样围绕着太阳转。那时，他从来没有想过自己可以上大学，也认为自己不需要上大学，他的理想，就是当一名木匠或泥瓦工，专修屋顶或地板。

虽然对于读书上课兴趣索然，施莱伯却有一种在考场上临阵磨枪的神奇本领。他对于几何形状和抽象概念尤其拿手，尽管从来没上过几何课，但在考场上经过一番冥思苦想，他总能找到正确的答案。正因此，学校的辅导员建议他去考SAT（美国大学入学标准考试），仅仅在考前操练了一晚，他在第二天长达六个小时的考试中，居然考到了班上的最高分，实在太不可思议。有了SAT成绩在手，他抱着撞大运的念头，申请了弗吉尼亚大学和弗吉尼亚理工，居然又神奇地被前者录取了。弗吉尼亚大学是美国公立大学的佼佼者，从此以后，施莱伯的人生道路就出现了峰回路转的改变。

正像许多大学新生一样，初到弗吉尼亚大学的最初几周，施莱伯也经历了一番痛苦挣扎。同学们都钻于学业，这让他觉得很不适应。他不想一天到晚呆在学校，便选了森林生物学专业，以为这样可以经常跑到野外去考察实习。然而，学习森林生物学这个专业，化学是必修课。一想到星星绕着太阳转的那幅化学图景，他觉得自己一定会当掉这门课的。所以，开学三个星期，他一直没去上课。姐姐一番苦口婆心的劝阻才让他回到课堂。化学老师告诉他，可以原谅他旷课三星期，但必须参加四天后的第一次测验。老师的这一要求，反而让施莱伯释然了：反正自己什么也不会，考试当掉被退学和自己退学，又有什么区别呢？

当他空手走进罗素·格林姆斯教授的普通化学课堂，施莱伯惊讶地发现每个同学都在拼命记笔记。他抓住一个同学问：“你们怎么知道要带笔记本，有谁发通知了吗？我怎么没收到通知？”直到此时，施莱伯才知道大学生应该如何上课学习的。就在这堂课上，格林姆斯教授正在介绍原子结构中的五个d轨道，他在黑板上画了d轨道的大瓣，再用彩色粉笔画出小瓣和圆环。施莱伯看着这些图画觉得：天哪，这也是化学？这可和那些星星绕太阳很不一样，这些东西看起来更像几何，而且很漂亮，也很有趣。下课后，他跑到书店去买了教科书，回到宿舍，怀着一颗忐忑不安的心情，打开了书本的第一章，准备要遭遇那些晦涩的内容。可是，当他逐字逐句地读完第一章时，一切却是那么清晰明了，一切是那么符合逻辑、完美无缺，并非像同学们抱怨的那样难以理解。四天后的考试，他得了88分，只做错了3道题，而这3道题也是他在这门课程所有的考试中仅仅做错的题目。施莱伯开始认识到，自己还真是读书的料。由此开始，他如痴似狂地喜欢上了化学，在大学本科的四年里，将弗吉尼亚大学化学系从本科生到博士生的所有课程都念了一遍，而且全部考试成绩都拿了A+，以至于大学毕业时，教授们都不知该给他个什么学位为好。

大学二年级的有机化学课程，让施莱伯发现了化学家园里的一片新天地。在这门学科中，化学家像建筑师一样设计出各种复杂的分子，然后采用各种方法和手段来把这些复杂分子建造出来，这一切让施莱伯深深着迷。他认为自己就是为合成有机化学而生的。从此，他把大部分时间都花在学习有机化学和做实验上，很快他就掌握了大量的化学反应和合成方法。

1977年秋天，他被哈佛大学录取为研究生，进入有机化学的圣殿——罗伯特·伍德沃德教授的实验室，在大师的指导下攻读博士学位。伍德沃德教授是当代最伟大的合成有机化学家，因着奎宁和维生素B12的全合成，获得了1965年的诺贝尔化学奖。不幸的是，就在施莱伯来到他的实验室后的第二年，62岁的伍德沃德教授突发心脏病撒手人寰。之后，施莱伯名义上的指导教授换成了同门师兄、日裔学者岸义人教授，实际上施莱伯基本上靠自我指导的方式，仅用了三年半时间就完成了博士论文。

哈佛大学化学系有一个不成文的传统：为了避免学术“近亲繁殖”，他们极少让自己的毕业生直接留校任教，也很少将自己的助理教授提升任正教授，正教授绝大部分都是从别的学校挖来的学术超新星。当施莱伯博士论文答辩的时候，哈佛的化学教授们就都在琢磨着如何将这位明日之星尽快“放逐”出去，好让他尽快以正教授的身份在不久的将来回归哈佛。

1981年，施莱伯来到耶鲁大学担任化学系助理教授，建立了自己的独立实验室，三年之后，他就取得了终身教职，再过两年，又升为正教授，仅用五年时间，他就走完了常人需要八到十年才能爬过的学术晋升阶梯。在耶鲁期间，他花了整整两年半时间，每天工作18小时，完成了一个异常复杂的分子蜚螋酮-B的全合成。蜚螋酮是蟑螂的性激素，极痕量的一点点蜚螋酮，就会让公蟑螂兴奋不已。当他完成合成工作的那一天，耶鲁化学楼里突然出现了成群结队的蟑螂，有的公蟑螂在蜚螋酮气味的刺



激下，后腿直立，双翼后翘直至折断，兴奋到了极点。看到这些蟑螂的断肢残翼，施莱伯知道：他的全合成成功了！

1988年，施莱伯听到了哈佛的召唤，他终于在32岁的时候，回到哈佛担任化学教授，这也是哈佛历史上少有的几位如此年轻的正教授。为了帮助他继续开拓化学与生物学的交叉研究，哈佛专门成立了由他担纲的化学与细胞生物学研究所，后来，这个研究所与麻省理工的基因组学研究中心合并，就成了今天举世闻名的哈佛大学-麻省理工学院联合布洛德研究所。

施莱伯的研究工作，除了合成出许多极具挑战性的化学分子，他还用这些分子来研究生命过程，特别是细胞通路的调控过程，从而为研究人类疾病，开发新型药物奠定了基础。在他的研究基础上开发的三个药物，已经投入临床使用，挽救了许多癌症患者的生命。因为这些工作，很多人都预测他最终会得到诺贝尔奖。他还创办了福泰制药、阿利

亚德制药和英非尼制药三家生物技术公司，三家公司都成长迅速，表现不俗。在哈佛读博士期间，施莱伯遇见了时装设计师咪咪·帕克曼小姐，两人于1981年喜结连理，从此以后，施莱伯的穿戴就变得颇有品味了，他们在波士顿后湾剧院区的房子，因为装修品味独具一格，多次登上波士顿的当地报刊杂志。

十五年的岁月，施莱伯从一位街头的小混混，成长为一位大名鼎鼎的哈佛教授、学术精英。这个经历，正印证了“浪子回头金不换”这一说法。天生的聪颖，过人的努力，无限的激情，是他成功的三个要素。他的经历也告诉人们，虽然有的学生在中学阶段还是浑浑噩噩，懵懂不开，一旦他们开了窍，发现自己的长处，奋起直追，经过不懈努力，也有可能成长为参天的栋梁之材。📖

（注：本文资料取自 Barry Werth 著《The Billion-Dollar Molecule》一书）



于刚：1号店董事长、联合创始人。康乃尔大学物理硕士，宾夕法尼亚大学沃顿商学院决策科学博士。曾任戴尔全球采购副总裁、亚马逊全球供应链副总裁，2008年与搭档刘峻岭一起联合创建1号店。

用梦想去成就事业

于刚

很多人曾经创过业，很多人正在创业，也有很多人意向将来创业。可是你是否深层次地想过，你创业的目的是什么？是因为现在的工作不顺心而想逃离职场的约束、官僚主义、办公室政治和天花板，还是很羡慕那些成功人士，像马云、俞敏洪、马化腾，希望能沙里淘金、功成名就，还是你真正有激情，有梦想去成就一番实现价值改变格局的事业？

此文跟大家分享我两次创业的一些感悟，也希望大家从我的感悟当中能有所体会，或者少走一些弯路。

创业是马拉松，不是百米冲刺

如果在创业之初不想做一个百年老店，就不可能做一个基业常青的企业。

第一次创业是在美国，当时做航空管理软件。拿到项目以后，我马上就开始写软件，可是写了一年之后才

发现软件的架构是错误的，像意大利的通心粉一样搅成一团，越写越复杂，越写越难改。于是，重新架构，浪费了一年时间。这还仅仅是一个技术问题，而企业更重要的是文化、核心竞争力建立，如没打好这方面的基础，以后寸步难行。

在创立1号店的时候，我和搭档刘峻岭在一个不到十平米小屋里，只有一张桌子。在招第一个员工前，我们花了非常多的精力来考虑企业精神和文化是什么。写了两页纸，后来觉得这个太长了，记不住。我们就把它缩成半页纸，还是记不住。最后浓缩成八个字：诚信、顾客、执行、创新。结果这八个字成了我们企业的基石，企业有了灵魂。

志同道合的伙伴，会让创业更享受

我认为合作伙伴在一个创业过程中非常非常重要。我在美国创业时遇

到一次不好的经历。当时做软件，每完成一个里程碑委托方才支付一笔现金。有一次我们没有按时做出来，现金流出现了问题。我召开管理人员的会议，决定我不拿薪资，所有的高管半薪，员工工资照发。结果第二天清晨，我的CTO在我的门口等着我，向我递交了辞职信。他可以与我有福同享，但是不能有难同当。

这次创建1号店非常有意思，峻岭和我都是戴尔的高管。迈克·戴尔先生介绍我们两人认识，结果我们一起离职创业了。作为合伙人，非常重要的是什么？一是价值观要非常一致，我们来的是一个事业，而不是一件事；二是相互之间要非常透明，不能小肚鸡肠；三是有互补。有了很好的合作伙伴，你会发现创业变得很简单很有乐趣。我们遇到困难的时候，会拍着对方的肩膀说没有关系，将来这些坎坷都是我们的故事。

决策速度，比决策质量更重要

在创业过程中，尤其是跟互联网相关的企业，我认为决策的速度比决策质量往往更重要。因为如果在那个时间窗口，没有做出决策的话，机会也就失去了。互联网信息量很大，传播速度非常快，要非常快地做决策。从最早只有10平米、一张桌子的办公室，到搬办公地点5次，仍坐在一个办公室里，我们做好决策便能马上往前推动。一时对错没有关系，因为我们知道大方向是对的。我们要往前走，不能停滞不前。

我们也有纠错机制。每两个星期的周五，清晨9点钟把门一关，不准任何人打扰，用半个小时做批评与自我批评。过去两周哪些做得好，哪些做得不好；哪些决策是对的，哪些决策是错的。我们从来不在意这个事是你对还是我对，而是要找到真理在哪里。即使我们有很大的分歧也没有关系，可以把团队成员叫进来一起讨论，最后拿出来的方案是团队的方案，也是最好的决策。

不革自己的命，别人就会革你的命

30年前我在美国康乃尔大学读书的时候，我最渴望的是到一个曾经非常伟大、如日中天的柯达公司去实习。柯达是最早发明数码相机的，可是当数字化改变这个行业的时候，柯达不敢革自己的命，结果被别人革了命。我们一直在反省自己，要居安思危。比如移动购物，我认为其不是简单地将电子商务搬到移动设备上，这

不是一次进化，而是一场革命，移动商务将要革电子商务的命。过去我们还谈电子商务如何改变了传统零售，使顾客足不出户享受购物和服务，现在移动可以随时随地随身服务，不再是足不出户，人们甚至可以在沙滩散步享受度假的同时购物。我们要革自己的命，敢于用一种新的方式去思考，完全把以前的方式放弃掉。我要求移动团队讨论新的商务模式的时候不要考虑现在的商务模式，要考虑一种全新的商务模式来服务顾客。

先得创造价值，才能得到价值

现在职场里面，很多人首先谈的是我能得到什么价值。其实我认为，最重要的是你先问问自己创造了什么价值，如果你没有办法为顾客、为员工创造价值，你就没有办法为你的股东和自己创造价值。不管以前在学术界当教授，后来在企业里做高管，还是创业，我首先问自己在这个岗位上创造了什么价值。于是我发现，越是关注自己创造了什么价值，反而会得到了你应有的价值。我在美国第一次创业做的第一套系统，当时谈的价格是120万美金，我在签字的时候手都在发抖，第一次体会到了自己的价值。结果做的过程发现，120万美金远远不够，后来还是依靠着VC的投资才把项目完成。我用了四年才完成原本计划一年完成的事情。这个过程中我有99个理由可以放弃，但是我有1个理由不放弃，就是我的信念。结果完成之后，发现这套系统光一年就为大陆航空节约了3000万美金，后来

这个系统再卖的时候是400万美金一套，最后卖到近1000万美金一套。所以，我认为如果你能创造价值，就不用担心自己得到的价值。

放过机会比失败更可怕

以前在亚马逊工作的时候，创始人贝佐斯先生与我有过交流。他曾是华尔街投资公司的资深副总裁，他看到当时互联网以一年23倍的速度在增长，觉得他不做的话，一生会后悔。于是他就和太太从纽约开车，一路上写商业计划，到了西雅图开始融资，在车库里用门装了四条腿作为办公桌开始创业，最后建造了亚马逊。

1号店创业前，我是戴尔的全球高管，可以说生活非常优越。但是峻岭拉我出来创业的时候，我没有思考太多就答应了。当时我的想法很简单，如果两个人一起全身心做这个事情的话，就一定会创造精彩。我们不要在未来回想曾经失去一个非常好的合作机会而后悔。既然要做这个事情，就得全身心的去做，不能脚踏两只船，我们就一同从戴尔辞职。在他的车上，我们握了手，就因这样一份承诺走到了今天。

我们都很幸运，因为我们生长在一个互联网改变世界的时代。而特别幸运的是在这样一个时代里，我不仅仅是一个历史的见证人和旁观者，而是参与其中的弄潮儿。我对我做的事业充满着激情，我每一天都在想、都去做事情，在亢奋中度过。我相信过去的历程很精彩，将来会更精彩，预祝创业者都有一个精彩的人生。📖



周敏：吉尔生化（上海）有限公司总经理。曾荣获首届中国留学人才归国创业“腾飞”奖、全国三八红旗手、“全国就业创业优秀个人”等称号。

把创业梦融入祖国发展梦

周 敏

把个人理想融入改革开放的大业

引发回“家”的缘由，是我和我先生徐红岩在美国听的一场演讲。那场由国内有关部门在美国组织的报告会，为海外游子描绘了上海浦东开发开放的美好蓝图。那一天，在异国他乡的我们听到祖国母亲深情的召唤，禁不住流下了眼泪。那时，我俩以及几位留学人员已在美国共同创办了吉尔公司。我们就想，用国内原料一定也可以生产多肽类产品，而且成本将大为降低，并可填补我国在这个领域的技术和产业空白。

基于这样的考虑，1996年金秋，我们毅然放弃了在美国创下的家业，回到了上海这座我生长的城市，经过一年多的考察、选址、筹建，吉尔生化（上海）有限公司在浦东张江高科技园区呱呱坠地，开始了“二次创业”。

作为一家留学生创办的高科技企业，浦东新区给予我们多方面的扶持，将其列为浦东新区“种子”风险投资基金资助单位。伴随着张江高科技园区各项设施的完善，公司由小到大，迅速发展。1998年5月，公司初创时，只有一种产品，几家客

户，到现在已成功开发产品上千种，在多肽领域达到国内之最。我们建立了国内首个大规模高纯度的多肽制备纯化平台，多肽试剂单批次产量和高纯度研究级肽产量规模也达到世界第一。吉尔品牌的多肽类产品在国内外生物技术和医药领域制药企业享有了极高的知名度。

在美国尽管生活条件好，但总有心理上的压抑感。我们回国谋求发展，当时许多人不理解，说我们自找麻烦。现在，他们弄清楚了，只有把个人的理想和追求融入到祖国的改革开放大业中才会有所作为。

创业是不断进取和攻坚克难的过程

初创时期的吉尔生化，仅拥有188平方米的1间实验室和一间办公室及5名员工。我既是总经理，又身兼销售员、仓库管理员、出纳员、出口报关员等数职。

在公司开发第一个产品期间，公司便遭遇了研发经费匮乏、技术难题等诸多困难。但是，我和公司技术人员并没有退却，历时一年多时间，终于研发出公司第一个多肽合成缩合剂-HBTU，产品纯度达

到99.8%，高于国外同类产品。

当我们还沉寂在第一个产品问世的喜悦中时，新的考验却马上来临。由于产品属于新产品研发，按海关方面的要求，我们必须提供产品官方说明书方能办理出关手续。为使历经千辛万苦研发出来的产品能顺利出关，我数次奔波于报关公司和海关窗口，一次次不厌其烦地解释，最终感化了海关的工作人员。由于我们的坚持，海关也开始改变这一已不符合市场发展需求的强硬规定，产品在海关仓库放置近一个月后得以报关出口。至此，凭借团队在海外积累的市场资源，我们的产品成功打入美国市场，为公司的发展积累了技术和资金上的“第一桶金”。

有多大能耐做多大事

创业初期一定要量力而行，我个人一直奉行有多大能耐做多大事的原则。公司运行前十年，我们没有从银行贷过一分的款。因为我深知银行向来是做锦上添花的事，不可能成为创业者艰苦创业过程中雪中送炭的救世主。脚踏实地一步一个脚印，虽然走的道路不乏坎坷和艰辛，但每走一步所打下的基石将是无比的坚实。

公司技术人员通过不断的技术创新、新产品开发，结合销售网络的不断开拓与完善，吉尔彻底打破了国外产品在国内市场的垄断局面。国内知名科研院所例如清华大学、复旦大学、军事医学研究院、上海生化所、上海药物所等单位开始从吉尔采购多肽试剂产品；在国际市场，吉尔产品远销到世界30多个国家和地区。

2004年随着公司销售产值的不断提升，原有的研发基地已远远满足不了公司迅猛发展的需要。公司管理人员在比较了上海各大开发区现有创业环境和创业条件的基础上，毅然决定将公司前几年发展所获资金投入紫竹园区。我们以100%的自有资金在紫竹园区购买了吉尔在上海的第一块土地，并用了一年的时间建起了吉尔的第一栋共计4800平方米的

研发和销售大楼。2008年，公司在江苏盐城滨海开发区购得100亩工业用地，几年来陆续建成35000平方米的生产厂房和GMP车间。2008年初，成功收购了澳大利亚抗体公司，成为中国少数几家具有实际生产抗体能力的公司，自此公司的抗体业务也迅速发展。

企业文化的认同决定着企业发展的方向

企业在不断发展的过程中，除了领导者的英明决策，至关重要的是员工的齐心协力。吉尔生化从创办初期不足十个人发展至今近千人的规模，依靠的是上下员工对公司行之有效的管理制度的认可和遵循。管理出效益，这在公司先行整体运作中起到至关重要的作用。作为企业掌门人，不断完善和优化管理条例，是所有管理工作的重心所在。📌



勾画无声的音乐 追寻建筑的“根”

——记留苏分会原会长、华东建筑设计院前总建筑师蔡镇钰

文/吴霖 陈涟华



人民广场是上海的心脏，也是上海的脸面。在这里，不仅能听到这座伟大的城市跳动着的脉搏，而且还能看到一个普通人的生命轨迹。

他，叫蔡镇钰，是上海现代建筑设计集团资深总建筑师，也是由国家命名的建筑设计大师。

眼前的长途电信大楼，是他的作品；身后的新世界商城，也是他的作品；甚至，脚下深处的一号线地铁站，同样是他的精心之作。

如果说音乐家是用旋律塑造生活，那么，建筑设计师则是用线条勾勒城市的符号。一个人能用生命的一部分为城市的“心脏”输血，能成为城市脸面优美的线条，那是一件多么令人欣慰的事——从这个意义上来说，作为建筑大师的蔡镇钰是幸福的。

从最美的小城中走出

蔡镇钰出生于江苏常熟。这是一座被著名建筑家称之为“中国江南最美的小城”。小城的青山绿水、粉墙黛瓦，小桥流水人家，陶冶了蔡镇钰的情操。节日的庙会、佛事、道场……这些都在蔡镇钰幼小的心灵里播下了中华文化的种子。

蔡镇钰从小生活在外公家。除了外公外婆的宠爱外，还有来自舅妈和姨妈的爱护。他的姨妈文静端庄，是

圣约翰大学文学系的才女。每年假期，她不仅给蔡镇钰带来许多零食和玩具，还给他讲了许多诸如《双城记》之类的外国故事。

儿时的蔡镇钰就读于教会小学。教会学校的学生照例都要唱赞美诗。蔡镇钰那时还小，经常会不理解歌词，然而他却总能感受到旋律的优美。蔡镇钰也爱画画，他的父亲师承虞山画派，是一个颇有造诣的国画家，和丰子恺先生交好。

1952年，蔡镇钰中学毕业时，顺利地考进了南京工学院（今东南大学）建筑系。南京工学院建筑系向来被称为中国现代建筑师的摇篮。杨廷宝、刘敦桢、童隽……这些中国现代建筑界的泰斗都是建筑系的老师。

1956年大学毕业时，蔡镇钰考上了留苏预备生。随后，他到了北京设

计院进修实习了两年俄文和哲学，在张开济大师的悉心指导下，他对建筑的理解更深了。

1959年10月，他踏上开往莫斯科的火车，进入苏联莫斯科建筑学院攻读副博士学位。

“白桦树开满了银花”

蔡镇钰的研究生导师巴尔亨是苏维埃功勋艺术家、通讯院士，是个和蔼可亲的老头，擅长公共建筑设计。他不仅精通古典建筑，而且还是苏联二三十年现代建筑先锋派的先驱者。他的代表作有位于莫斯科普希金广场内的消息报大厦。

在莫斯科留学期间，蔡镇钰不仅获得了高深的建筑学理论，更多的，是受到了俄罗斯文化的熏陶。普希金、托尔斯泰、屠格涅夫、契诃夫、



里沃夫的街道——蔡镇钰建筑写生

高尔基……这些文化巨人就这样走进了蔡镇钰的生命。然而，他最崇拜的还是诗人普希金。他曾多次到皇村瞻仰普希金的故居。普希金的诗句，在很多年后，还成了他建筑设计的灵感。

27岁毕业后，蔡镇钰回到了祖国，进入了华东建筑设计研究院。改革开放后，蔡镇钰向同事们介绍了自30年代以来苏联建筑的发展史、正反面的经验和形成的原因。

几年前，蔡镇钰应邀参加了白俄罗斯国家电视台的方案设计投标。他的方案总体布局采用圆形构图。圆台形的塔基，三角形的塔身高耸入云，钻石般的塔楼令人目不暇接。蔡镇钰的立意构思来自普希金的诗句：同志们，相信吧，那迷人幸福的星辰就要从俄罗斯冉冉升起，射出光芒……他的这件作品在有俄罗斯、白俄罗斯、乌克兰、意大利、德国和捷克等国参加的国际竞赛中荣获第一名。

做民族建筑文化的传承者

蔡镇钰在设计中很早就想探索有中国特色的现代化建筑了，上海长途电信大楼的设计使蔡镇钰有了一次极好的机会。

该大楼位于人民广场的西南角。传统的电信大楼一般为条状，蔡镇钰在设计中却把它改成点状穴筒中筒结构，不仅突出了市府大楼的地位，而且还达到了出线短、外墙面积少等通信工艺和节能的要求。在建筑造型设计中，他吸取了中国廊园式建筑的特点，将中西建筑文化巧妙地揉合在了

一起。在周围鳞次栉比的现代建筑大厦中，长途电信大楼以其鲜明的民族特色仍然毫无愧色地屹立着。

蔡镇钰又领衔规划设计了当时上海最大的曲阳新村居住区。蔡镇钰坚决反对沿街商业、人车混流的设计模型。他认为，这样不仅危险，而且也不符合“以人为本”的理念。他把整个居住区由城市道路划为5个居住小区；把居住区的商业中心设计成一个步行商业广场。最后，蔡镇钰在曲阳新村这个项目上，抱回了一窝金娃娃：前后得到5项教育部、上海市颁发的优秀设计奖。还被评为1949—1989年上海十佳建筑之一。

在蔡镇钰的建筑观中，除了坚持民族特色外，还特别强调建筑要具有鲜明的地方色彩。近年来，蔡镇钰设计的绍兴大剧院，其构思立意即为绍兴的乌篷船与现代技术的揉合；为毛利塔尼亚设计的国家体育场，根据非洲沙漠地区的气候特点，采用了外封闭、内开畅的设计，并在体育场的正面，运用了当地的贝壳作为饰面，极具该国的地域特色。

2001年5月，一支建筑施工队在位于上海市区的志丹路、延长西路路口进行地下施工时发现了一处遗址。这是迄今我国发现的规模最大、保存最完整的地下水利工程遗址——上海志丹苑元代水闸遗址。遗址博物馆设计的重任再次落到了古稀之年的蔡镇钰肩上。如今，落成的博物馆外形极具现代感，恰似一座“古代水闸”，又如一把元代弯弓：中间两根石柱高耸，象征水闸闸口；两侧玻璃建筑呈

对称弓形，象征水闸的“泄水渠”。数百平方米的“水闸遗址”原汁原味地展现了中国古代人们逐水而迁、傍水而居的生活。

让地铁成为艺术长廊

走进上海地铁一号线，如同走入艺术长廊。人们在享受着现代交通平稳快捷的同时，也在赞美着每一个地铁站所表现的千姿百态的艺术。蔡镇钰，正是地铁一号线车站建筑设计的总协调建筑师。这是时任副市长的倪天增生前交给他的任务。

蔡镇钰首先给地铁车站建筑定位以高规格。他认为，地铁一号线的建筑艺术既要充分反映现代化交通建筑的特点，同时又要体现上海特色、地铁站所处地面位置的环境特点。除建筑装修外，地铁站大都配有大型壁画以加强主题思想，各站的色调为相邻两站冷暖相间，以求各站在统一中有所变化。由于其统一的格调，以及丰富多彩和鲜明的艺术特色，地铁一号线被评为上世纪90年代上海市十大新景观奖。

现在，蔡镇钰虽从第一线退居二线，然而，他还是那样忙：设计、创作、评审……他还是那样乐观，热爱生活：参观各种艺术展览会，品茶、听音乐、写诗。📖

生如夏花

——记2014年度浦东新区十佳志愿者蒋英华学长

蕙 兰



2015年3月5日，既是元宵佳节，又是“学雷锋纪念日”。在这一天，蒋英华当选为浦东新区2014年度十佳志愿者。这是对她数年来热心社会公益事业、服务社会的肯定，对她个人而言，也是心中最为自豪的荣誉。

儿童福利院来了海归义工

2014年8月，上海下了盛夏的一场豪雨。小车在市区通往闵行的路上疾驶，雨刮器在挡风玻璃上飞快地摆来摆去，似乎知晓车内把着方向盘的女士内心那略显焦灼的情绪。

开车的女士是加拿大Waltt集团中国首席代表、上海达亿康医院投资管理有限公司的CEO，上海市欧美同学会青年工作委员会副主任委员、创业分会副会长蒋英华。

车到了中春路上海市儿童福利院，20多个十八九岁的孩子，在门口冒雨迎候海归义工的到来。这些事业有成的海归学长亲自来给即将踏上社会的孩子进行面对面的职业培训。这是上海儿童福利院开院以来的第一次。

福利院领导把蒋英华介绍给大家，她在孩子们的掌声中走上台去。看着台下一张张年轻又稚嫩的脸，她心里翻起了波澜，在他们的记忆里没有父母、没有家庭、没有亲人，福利院是他们唯一的家。她从与他们相见的第一眼，就看到了他们眼里流露出来的胆怯和迷惘。

蒋英华学长亲切地给同学们打招呼：“同学们好，刚才院长告诉我们说，大家盼今天已经盼了很久了，希望能就你们的职业规划带来点启示。其实我们有的，只是比你们多一点的人生经历而已，只是想跟你们分享一下我们人生中的甜酸苦辣，给大家带来一点迎难而上的勇气。”孩子们报以热烈的掌声。

留学路上的苦与乐

如果不是出国，蒋英华现在很可能是某大医院的皮肤科专家。她师从中国中医皮肤病学第三代传人、北京中医院皮肤病研究所所长蔡念宁教授，2000年就出版了自己的第一本皮肤科专业书籍。2002年，事业蒸蒸日上的蒋英华却出人意料地踏上了留学英国之路。

从小在部队大院长大的她，秀气的外表透出一股坚韧和自信。她在英国读完了工商管理学硕士后，又取得了瑞士维多利亚大学工商管理学博士学位。但留学之路并非一帆风顺。面对福利院孩子们的提问，蒋英华如实地道出了自己的辛酸。

她说：“初到伦敦留学，因为要凑齐昂贵的学

费，我边读书边兼职，一人打三份工，直到顺利拿到大学通知书。可是等到开学，我发现同学均是来自世界各地极具商科工作和实战经验，个个都那么出色，唯有我在这一专业上是白丁一个，专业书都没学过，更别说和同学一起做项目了。但我想既然作出了选择，就要咬牙坚持下去。那时，我天天背个双肩包，在宿舍、图书馆两点一线来回跑，两个月后便跟上了进程。”

为了维持生活和攒学费，蒋英华刷过马桶，端着盘子，打扫过教室和老师办公室，在中餐馆当过服务员，在地铁口发传单，到老年福利院做过护工……为了求学，她吃尽了苦但也锻炼了毅力。参加硕士毕业典礼时，她的导师这样对她说：

“Yolanda，还记得你刚进我们班级的那一年吗，你羞怯的连句话都不敢说，因为全班只有你一个非专业背景，并且是临床医生这个和工商管理完全不相关的行业。而现在你已经以优异的成绩取得英国大学的MBA毕业证书了，这是多么值得庆贺的一件事情啊！”

回忆起自己留学路上的苦与乐，蒋英华鼓励孩子们：“没有什么成功是唾手可得的，在信心和毅力面前任何困难都是微不足道的。”

创业路上与公益活动同行

2006年初，上海的海归队伍中多了一名新成员——蒋英华。归国后，她参加的第一个社会组织就是上海市欧美同学会，一向热心公益的她，在英国留学期间积累了更多服务社会的经验。回国后的蒋英华决心将自己的所学投入到中国医疗和卫生事业的发展浪潮中。

2005-2014年间，她参与并组织实施的公立医疗机构与民营资本合作项目已超过30家，其中包括生物技术的临床转化、妇幼项目的合作以及干细胞库的筹建工作。她去日本、美国、加拿大考察了多家医疗机构，重点专注于临床康复与养老行业。她想，如果能把世界先进的感动服务的管理理念与中

国的实际相结合，一定会给这个群体带来更具人文关怀和专业化的服务。

如今，创业路上的蒋英华并不孤单。作为创业分会的副会长，她与分会的几位企业家一起，参与了创业导师“千里马”计划，用自己的切身经验指引和带动“新海归”奔走在搭建创业平台的道路上。

虽然她平时的工作很忙碌，但公益事业一直是她日程中的重要一项：如何关爱“空巢”老人、给孤寡的老海归送医送药，激起他们对生活的热爱；不定期去孤儿院做义工、参与上海市妇联的一系列公益活动，积极支持社会公益组织的行动；如何为刚回国的海归的孩子择校、入学，使他们尽快融入新的环境……创业与公益同行的路上，她结交了很多志同道合的“战友”。

她曾说：“作为一名女性创业者，要像杨柳，看似柔弱却坚韧；要像荷花，亭亭笑看水世界。保持个性，完善自我，追求真实，呵护幸福，这就足够了。”

她最喜欢泰戈尔的那首诗《生如夏花》：

我相信自己

生来如同璀璨的夏日之花

不凋不败，妖冶如火

承受心跳的负荷和呼吸的累赘

乐此不疲 (韩)



亚利桑那的眼泪

——让我们记住珍珠港

冯汉珍

有的地方出名是因为旖旎的风光，有的地方出名是因为文人的赞赏，而有的地方则是因为一个震惊世界的事件。夏威夷的珍珠港，就是因第二次世界大战中日本的一次偷袭行动而世界知名。

2014年的秋天，我来到了珍珠港事件纪念馆，重温起那段历史。

一首歌：让我们记住珍珠港

在电影放映厅，一部关于珍珠港事件的纪录片将我的思绪带回了那个战争的场面。无数美国青年在得知珍珠港事件发生之后，愤然参军，奔赴战场。在“让我们记住珍珠港”的歌声中，年轻的士兵全副武装，神情刚毅，踏着坚定的脚步，去为死难的兄弟报仇，去与来犯的仇敌决战。以前，外国的战争歌曲，我的脑海里记得的大多是前苏联卫国战争时期的歌曲，如“共青团员之歌”“喀秋莎”等等。这是我第一次听到美国士兵奔赴战场的歌曲。这是一首当自己的国家遭受重创时激发民众斗志的歌曲。激昂的歌声与战士们有力的步伐融为一体，让我感受到一种使人热血沸腾的力量。

记得上一次参观美国国会，观看完介绍美国的纪录片《合众为一》之后，儿子曾经告诉我：

“《合众为一》这部影片拍得非常好！如果是美国青年，看了会愿意为这个国家去死！”遗憾的是，当时由于自己英语水平太差，基本没看懂，所以也无法被感动！这一次，这部“珍珠港事件”，我完全看懂了，也深深地被打动！我相信，当时不知有多少美国青年，就是在这样的氛围下离开书斋，投笔从戎的。回国不久，我偶然读到了美国前总统小布什为美国前总统老布什写的传记《41：我父亲的肖像》，其中就记述了老布什在珍珠港事件之后参军，成为了美国海军航空兵的一员。我想：如今已

是90高龄的老布什当年也正是怀着这样的爱国激情勇敢参战的吧！

一滴眼泪：倾听了战争的残酷

亚利桑那号纪念馆是一座中间凹陷、两端上翘的马鞍形白色建筑。它横跨在沉没于海底的亚利桑那号军舰的残骸上，形成象征性的十字架形状。纪念馆的一端是入口，连接着一个浮台，中间是仪式厅，另一端是圣堂。在圣堂的白色大理石纪念墙上，镌刻着1941年12月7日在战舰上献身的1177名海军将士的英名。

在纪念馆的中部，矗立着一根旗杆。旗杆下端连接在沉睡海底的亚利桑那号的桅杆上。每天清晨，海军士兵都会为这艘已经无法起航的战舰升起星条旗。

纪念馆的仪式厅两边各有七个大窗口。从大窗口向外稍一俯身，便可以看见战舰的残骸。70多年过去了，从亚利桑那号的残骸中依然不断地渗出滴滴燃油，人们称它为“亚利桑那的眼泪”。这眼泪，是为葬身海底的1177名将士而流，也是为数不清的在战争中丧生的无辜生命而流！

回望这座水上建筑，其造型更像是一具横架在亚利桑那号残骸上的棺木。这座建在海上的纪念馆，也许是世界上最独特的纪念馆。有人说，它记录的是美国人民的耻辱，但是我却认为：它记录的是战争的残酷！有多少生命还未来得及如花绽放，就在人类自相残杀的炮火中灰飞烟灭，怎不叫人痛心！

一张图片：展示和平的美好

密苏里号战舰静静地停泊在亚利桑那号纪念馆不远处。1945年9月2日，就是在密苏里号战舰的甲



板上，麦克阿瑟将军代表美国接受了日本的无条件投降，由此宣告了第二次世界大战的结束。珍珠港停泊着的两艘历史名舰，各自标志着美国参与第二次世界大战的始末，以及美国在战争中最耻辱的一天和最荣耀的一刻。一段美国的二战史就以这样的方式真实而完整地呈现于世人面前。

在一张图片面前，我驻足良久，仿佛身临其境，看到了和平的珍珠港平常的一天。

图片的标题是“风暴前夕”，这样写道：“在欧胡岛，战争仿佛只是一个遥远的威胁。1941年12月6日，感觉一切如常。和平常一样的周末，和平常一样的消遣。值班的值班，办事的办事。那个夜晚，水兵们穿着白色礼服聚集在檀香山参加娱乐活动。对于他们中的大多数，这将是他们在很长一段时期里的最后一个自由的夜晚，而对于其中的许多人，则意味着这是他们活在这个世上的最后一夜！”

12月6日是一个温暖舒适的夜晚。指挥官格雷说了一句先知般的论断：“就像风暴来临之前的平

静”。

附组的五张照片，分别记录着当时一家人围着桌子吃饭的画面、檀香山的街景、福特街上的圣诞彩灯、水兵们正在清洗甲板、福特岛上的珍珠港海军航空兵站。所有的照片都诠释着一个主题：一切如常！可是，所有这一切，在12月7日清晨的两个小时里，被日军的炮火完全颠覆！这就叫做“毁于一旦”。在那一刻，无数的生命被毁于一旦，无比珍贵的和平被毁于一旦！

托尔斯泰曾经说过：“真正的物质幸福不是金钱。对个人来说是健康，对人类来说是和平。”

第二次世界大战结束了，反法西斯战争胜利了！胜利来之不易！和平来之不易！今年，全世界人民将共同纪念反法西斯战争胜利70周年。衷心地希望：世界各地正在发生的大小战争能够早日平息！全世界的人民能够在一个和平的环境里建设自己的幸福家园！🇺🇸

我亲历的卢布浮沉

邵宁

2014年的最后一个月，俄罗斯卢布成为各大媒体的一个热词。由于国际油价下跌和美国的制裁，今年以来，卢布跌幅已达五成，成为全球跌幅最大的货币。受卢布暴跌影响，俄罗斯当地民众和生活在国外俄罗斯的外国人都疯狂扫货。

这使我想起了上世纪90年代俄罗斯卢布的命运。

1989—1994年，我被公派至俄罗斯的莫斯科国立戏剧学院留学，这是俄罗斯最为动荡的五年。当时有人问我：你对俄罗斯最强烈的感受是什么？我不假思索地回答道：卢布贬值！

卢布，曾是世界上最值钱的货币之一

在沙皇时代，卢布的价值最高，也可以说是世界上最值钱的货币，1卢布约等于10美元。一个家庭教师工作一天所得的报酬，不过一枚10戈比的银币，只有十分之一卢布。在契诃夫的名剧《樱桃园》里，挥霍成性的女庄园主朗涅夫斯卡娅对一个要饭的说：“我没有银的了，给你一个金的吧！”沙皇时代的卢布是用金子铸成的，所以卢布俗称为金卢布。

在20世纪70年代和80年代，卢布对美元的汇率是1:1.6，卢布还是比美元值钱。当时正值苏联鼎盛时期，它的重工业、基础科学和宇航技术在世界上处于领先地位，雄厚的重工业基础支撑了卢布的坚挺。在勃列日涅夫时代，物价一直是极为稳定的。这里，我使用了“极为”这个词，旨在说明：在当时的体制下，苏联的物价像磐石一样纹丝不动。

这样的物价，自第二次世界大战结束后，竟保持了整整40多年！

记得1989年秋天我初到莫斯科，买了一些苏联物品，我惊奇地发现，所有的价格都标在商品上。



所谓“标”，有各种标法。服装、鞋帽的价格都印在一小片布条上，缝在物品上面；餐具的价格，如盘子写在底部，刀叉刻在柄上。最有意思的是玻璃杯，“12戈比”的字样，竟烧制在杯子底部。这样经过“煅烧”的物价，似是苏联经济体制的一种象征，永远不能改变。

1990年底，美元对卢布的黑市比价已上升到1:19。苏联政府有点惊慌，试图遏制卢布下滑的势头，采取了一些措施。最有代表性的措施，即从1991年2月起，大面额的卢布将宣布作废。

1991年2月21日晚上9点，我正好在宿舍里看电视。莫斯科电视台的节目主持人用严峻的语调宣布：从明天起，50和100面额的钞票作废。人们可以在规定的时间内更换这种大面额钞票。但是，银行只接受退休人员换币，每人只能更换100卢布的纸币。一般人员只能在所在单位里更换相当于一月工资的大面额纸币。

这一招，收到了相当的成效。它大大打击了囤积大量卢布炒汇者和投机商，使苏联政府甩掉了70亿卢布的包袱。也许是换币措施起了作用，加之4月1日调整了物价，1991年春、夏，卢布下滑的势头得到遏制，美元与卢布的汇率稳定在1:30左右，苏联老百姓松了一口气。

可惜好景不长。在1991年“八·一九”事件后，苏联解体，俄罗斯的三色旗升起，共产党成为在野党，生产急剧下降，老百姓怨声载道。卢布作为一个经济生活的信号，又亮起了红灯。它像一只断线风筝一样往下直落。1:30的关口守不住了。人们原以为，到了年底，美元对卢布的兑换率，大概能维持在1:60左右，没有料到的是，竟冲破了100大关，最惨时，竟出现了1:140这样一个人们极不愿意看到的比价。惊魂甫定的俄罗斯老百姓的心，一下子又收紧了。

叶利钦政府迅速采取了银根紧缩的方针，以减缓卢布贬值的下滑速度。自1991年末，美元与卢布的兑换率勉强被控制在1:70左右。政府已经是费了

九牛二虎之力了。

市场经济不相信老百姓的眼泪

秋天总是卢布的多事之秋。仅1992年9月至12月，美元与卢布的比价从1:200飙升到1:470。这时我听到的是一片怨声载道。苏联人民演员、电影《驯兽女郎》的女主角扮演者卡萨特金娜对我说，叶利钦政府真是糟透了。

尽管俄罗斯的老百姓怨声载道，卢布下滑的势头并未得到有效的遏制，恰恰相反，下滑的冲劲更厉害了。1993年新年刚过，美元与卢布的兑换率又冲破了500大关，国家的调剂价已接近600，黑市早已达1:650。1993年6月，美元与卢布的兑换率，已升到1:800。外汇交易所1993年5月14日的收盘价为886卢布兑换1美元，5月18日再下滑至940卢布兑换1美元。距1:1000的比价仅一步之遥。

1993年7月我正在上海度假，身边正好带着43000卢布，原是准备从阿拉木图到乌鲁木齐市买机票用的，不料中国民航的机票不能用卢布购买，我只得花了150美元买机票。这样一来，四万多卢布就带回了中国。如今，按照俄罗斯中央银行的规定，我手头的这四万多卢布，就只好成为“纪念币”了。

莫斯科街头出现了新的混乱

1993年7月26日，是兑换期限的最后一天。从清晨起，莫斯科的780个储蓄所前便挤满了人群，人们都心急如焚地想赶在回落前换完旧币。可是，令人失望的是，大部分储蓄所都没有足够的新币应市，有的储蓄所不到中午就关上了大门。在食品店里，持旧币的顾客被售货员拒之于柜外，拿新币的顾客又因商店无新币找零而买不到所需的食物；在地铁内，许多乘客因无小面额卢布而无法进站，因无新币购票而被困在机场、火车站的旅客不计其数。卢布啊，卢布，你的捉摸不定的命运，给处于艰难踟蹰中的俄罗斯人民，带来了多少灾难啊！。

7月26日，正在外地休假的叶利钦总统中断了休假，匆匆赶回莫斯科。当晚，他宣布兑换额提高至10万卢布，兑换期延长到8月底，莫斯科街头的混乱局面才稍趋平稳。

卢布与美元兑换率的狂泻，是俄罗斯经济困难、外汇奇缺的必然结果，也是许多单位和企业突击发钱、俄中央银行滥印卢布的恶果。1994年年底，俄罗斯各单位竞相向其员工发双倍甚至三倍的工资，还有各种奖金和补贴等。造成社会上货币量增多，物价上涨，卢布的贬值，那就不言而喻了。此外，由于俄中央银行的干预，卢布与美元兑换率下跌幅度与物价上涨速度并不同步。1994年俄罗斯物价上涨300%，但美元对卢布的比价仅上涨200%。这就是说，卢布在俄罗斯的市场上实际上一直处于人为的贬值状态，一有机会，美元的兑换率便会反弹上去，而卢布的兑换率便会大幅下跌。

戈比的故事

沉甸甸的戈比曾表明了苏联原来的经济实力，而当国家的货币几百倍、上千倍地贬值以后，硬币的重量与纸币的纸值显然难以平衡了。据1992年5月的《共青团真理报》报道，造币厂制造一枚1戈比的硬币，要花去41戈比的成本。当时美元对卢布的比价是1:130，依此推算，今天造一枚1戈比的硬币，大概需要18卢布的成本。所以，现在发行的新的10戈比和20戈比的硬币，其重量比原来的要轻得多。另外，1993年还出现了一种面值为100卢布的硬币。

硬币的价值高于纸币，不光造币厂反映出来，在生活中也能强烈地感受到。莫斯科街头出现了第361行——兜售硬币。不知情者会感到奇怪：硬币也是钱，怎么能以钱易钱呢？原来，在所有这么多硬币中，只有15戈比能打市内电话。由于硬币数量在流通领域内越来越少，人们往往在打电话时找不到15戈比的硬币。于是，在火车站、邮电局，便出现了一些手擦一把把硬币的人。他们将15戈比的硬币

拾价到5卢布。人们急于打电话，也只能以纸币换硬币了。这些贩子手中的大把15戈比是从哪儿来的呢？每当我看见他们兜售时，心中总是出现这样的疑惑。也许他们是与商店营业员交换的，也许他们认识银行的工作人员，从他们那里开后门换来的。终于有一天，这个秘密被我揭开了。我发现，在大的邮电局，有时会往外兑换15戈比的硬币，一般每人每次换6卢布，即40个。因为邮局仍保留自动长途电话机，与涨价前一分钟丢一个15戈比的硬币不同的是，现在一分钟要丢好几个。邮电局为了方便顾客，1人一天可兑换5次，可得200个，然后到街头出售，30卢布可换的2000卢布，真是生财有道！

面值二百万元的卢布出现了

小面额的卢布现在成了累赘，带起来沉死人。出租车还贴出“拒收小面额钞票”的告示。有时坐车付上一捆带封条的卢布（银行一百张一捆封好的），司机也不去数它。而在1990年，坐车只要付1卢布就足够了，我不禁哑然失笑。不过，有时候你付1000卢布大票给司机，他会找还你一包带封条的钱。于是，你必须把这包“软通货”想办法花了。

如果带着小面额的钞票去买飞机票，那就更费事了。国外航班的机票是所有商品中涨幅最高的。1991年2月我乘坐苏航班机回上海，往返机票的价格是900卢布。时隔两年，从莫斯科到上海的单程学生票是41万卢布，整整涨了1000倍。如果全用面额5卢布的纸币，按100张一捆计算。计800捆，得装一个大麻袋，才能买一张单程机票。

1994年，我离开俄罗斯回国后，卢布贬值的速度依然不减。听我的同学说，到了1997年底，1美元居然可兑换6000卢布。而俄罗斯发行的纸币面额也不断增大，继50万、100万一张的纸币出现后，竟又诞生了面额为200万卢布的钞票！这，大概也可载入吉尼斯世界记录了！

最具讽刺意味的是，前苏联总统戈尔巴乔夫的退休金，到1995年，只能兑换4美元。这大概是把三



色旗升起在克里姆林宫的戈氏所始料不及的。

新卢布终于问世

到了1998年1月1日，俄罗斯的货币终于有了重大改革举措。俄罗斯人在新年的第一天迎来了面值升高1000倍的新卢布，辅币在阔别5年后重新露面。新币有5、10、50、100和500卢布5种纸币，以及1、5、10、50戈比和1、2、5卢布7种硬币。

这次卢布改值，和历次卢布贬值不同的是，俄罗斯人的心态相对平稳，没有引起剧烈的社会震荡。这是由于俄政府采取了周密的措施。政府提前半年发布了“安民告示”，1998年全年新旧币通用，2002年元旦前，旧币仍可自由兑换。年前，中央银行行长杜比宁在“莫斯科回声”广播电台强调，这次改值表明，俄罗斯经济不仅走出了危机，而且可以认为，经济增长有望。他承诺，中央银行不以新币上市来增加货币流通量，不用新币来弥补预算赤字。为了稳定人心，普通老百姓的银行存款从1月1日起，全部按1000:1进行转账，丝毫不受这一措施的影响。中央银行还专门设立了热线电话，回答有关卢布改值的各种问题。

自从新卢布诞生后，通货膨胀基本刹住了，商品供应有了很大的改善，下滑的俄罗斯经济开始得到遏制，1997年和1998年的通胀率下降，1997年仅为11%，1998年则下降至8%，卢布的汇率开始稳定。我的许多俄罗斯朋友告诉我，从1998年开始，他们恢复了对卢布的信心，不必为手持的卢布如何早日换成美元而恐慌了。自1999年以来，卢布汇率持续稳定，1至3月，外汇交易所和街头兑换点卢布与美元的兑换率均在22:1和23:1浮动。从1999年3月到2000年9月这一年半的时间里，卢布与美元的兑换率仅上扬了4卢布，即1:27。

这是一个奇迹般的变化。从戈尔巴乔夫到叶利钦，为了解决这个令人头疼的问题，换了一任又一任的总理，但都未能奏效。很多老百姓一辈子的储蓄，在几天内化为乌有。从1989年到1995年，卢布和美元的汇率从10:1到5000:1，令人触目惊心。

普京执政后，大多数俄罗斯人对自己国家和个人的前途仍持乐观态度。据俄罗斯“社会舆论”基金会2000年的一项调查表明：有60%的人认为，只要政府采取正确的社会经济政策，俄罗斯一定能成为一个经济发达的文明国家。🇷🇺

羊年究竟是何种



陆建非

令人愕然的是“抢红包”居然搅乱了羊年的主题，从“小众试水”到“亿人狂欢”，除夕微信红包收发量是去年同期的210倍！大年三十，微信红包收发总量达10.1亿次，QQ红包收发6.37亿个，1.54亿人参与争抢；支付宝红包收发总量达2.4亿个，总金额飙升到40亿元。人们在手机上抢红包，抢丢了“三阳（羊）开泰，祥（羊）和团圆”——这一羊年最大的年味。

倒是老外对中国羊年的兴趣变得越发浓烈，足见中华文化挺进世界的步伐。

英国首相卡梅伦2月23日晚在首相府办招待会，邀请200多名当地人共度中国农历新年。大年初一，查尔斯王储偕夫人来到唐人街，与华人共迎羊年到来。女王的长孙威廉王子还通过视频发表贺词：“大家好”，以中文开头，结尾又用中文说：“祝你们春节快乐，羊年大吉。”英国媒体称，这让中国人感到亲切，顿时轰动社交网。初四，伦敦地标性场所——特拉法加广场，人头攒动，50万人参加春节盛大庆典。花车巡游，舞龙舞狮，歌舞献演……好不热闹。羊年来临，英国皇家铸币厂动足脑筋，发行具有中国元素和英伦特色的纪念币，一面是约克郡黑面羊，另一面为女王伊丽莎白二世的标准头像，设计巧妙，夺人眼球。面值最小

的2英镑银币售价为82.5英镑，面值500英镑的金币售价高达7500英镑。

身为亚洲人的联合国秘书长潘基文更能体会春节对中国人的重要性，每年都会提前录制视频贺辞并不忘展示自己的中文能力。加拿大总理哈珀在视频开始时竟以不太流利的粤语道贺“恭喜发财”。美国总统奥巴马在贺词中说：“我一直记得，在夏威夷长大时看到的农历新年游行和烟火。”法国总统奥朗德强调，农历新年在法国的影响力不断增强，庆祝春节已成为法国文化传统的一部分。

中国人过“羊”年时，根本不会考虑这头“羊”是指绵羊还是山羊。然而，这个问题却让老外伤透脑筋。不少英美媒体说，实在搞不清楚中国的羊年，是公羊年（ram），还是绵羊年（sheep），或是山羊年（goat），甚至还是羚羊年（gazelle）？英国曼彻斯特有人写了一篇文章“Chinese New Year Manchester's: Is it the Year of the Ram/Sheep or Goat?”（《曼彻斯特的中国春节：哪一种羊的年？》）这类疑问在伯明翰（Birmingham）也出现了。问题不囿于英国，美国CNN网站同样抛出这个问题。后来，《华尔街日报》（The Wall Street Journal）认定是goat，但是《今日美国》（USA Today）却不买账，觉得应该是sheep。



对于这个问题，威廉王子有自己的见解，他的羊年祝福，就用sheep。奥巴马总统比较圆通，在给全球华人拜年时说：“不管你是过公羊年、山羊年还是绵羊年，愿我们都尽一己之力向前迈进。祝大家新年快乐。”

新西兰是“羊的国度”，春节前夕，这个南半球最酷的小首都中心的奥连特湾让山羊和绵羊一起登场，故意回避这道“世界难题”。

打破砂锅问（纹）到底，不少外国人开始研究起来。有人说，既可能是绵羊，也可能是山羊，但汉族人养山羊的更多一些，所以是山羊。也有人讲，生肖源于中国古代的祭祀行为，不过古书里本来就区分绵羊和山羊。

有老外探究了中国的地域分布，结论是北方草原的绵羊为多，所以北方的生肖应是绵羊；南方多见山羊，因此，南方的生肖该是山羊。这至少



排除了有角大公羊ram。自恃更“古董”一点的人说，瞅一眼圆明园的兽首，明摆着是山羊。当然，不少老外点赞绵羊，它代表着温顺，中国人就是这种性格。

众说纷纭，莫衷一是，《纽约时报》（New York Times）采用一个自以为聪明的译法“ruminants horned animal”——有角反刍动物。中国网友讥讽，别人只是分不清“羊”，堂堂的《纽约时报》连“羊”和“牛”都搞不清了。

我有朋友批评英语在造词上出现了失误：“为什么国外的羊没有一个统称呢？比如dog（狗）是所有种类狗的统称。”其实他不知，sheep还有一个用法，就是统称“羊”，而且是个“集合名词”，没有复数，如a flock of sheep（一群羊）。外国人关于“狗”的词也有许多，很讲究的，母狗就叫“bitch”。汉语中的“雌老

虎”有时意指“泼妇”，翻成英语，必须调包为bitch，不然，英美人会不知所云。

到底是否值得探究羊年为何“羊”？有人爱较真；有人认为无厘头，不是吗，狗年是京巴狗还是拉萨犬？牛年是水牛还是黄牛？虎年是东北虎还是华南虎？

遗憾的是，极少有老外考证羊年的“羊”字，文字是文化的载体，了解并认同中华文化，脱离汉字，不得要义。

按照《说文解字》的讲法，“羊”，祥也。此字象征和表达的是像羊的头、角、足、尾的形状。孔子曾曰：“牛羊之字以形举也。”历史上很长一段时间内，“羊”与“祥”相通的，乃“吉祥”之义。古人祭祀往往把羊放置神位之旁，寓意鬼神赐予的吉祥之物。在“祥”字出现之前，“羊”字含义有两个，既表示一种牲畜，又意为鬼神所赐之“吉祥”。于是有大量汉字以“羊”做偏旁，且并非完全脱离“羊”字的原本内涵，大多含双重意蕴，即美味和道德，比如“美”字，“美，甘也。从羊从大，羊在六畜主给膳也。”也就是说，后人认为“美”字之所以用“羊”和“大”组合成字，主要是在先古时羊表示“味美”。为什么要再加个“大”字呢？依照《说文解字注》所释，古人认为，“羊大则肥美”。

同样道理，汉字“羞”表示用手拿着羊，进献美味佳肴的动作。无论“美”，还是“羞”，先民正是源于

对羊的美味之感，才在造字过程中，把“羊”拿捏得恰到好处。再看看“善”字，“羊”也是崇高人格的象征。在众多寓意为“美”的字中，“羊”为核心所在。

我总觉得，汉英对话与携手，一些传译难题便可迎刃而解。如中国的小孩常会问“这是好人还是坏人”之类的问题，在英语中，就可借助绵羊与山羊，前者为“好人”，后者为“坏人”，这一划分最初来自《圣经》中的最后审判：世界末日降临之际，上帝把万民分成两群，犹如牧羊人从山羊中把绵羊分出来一样，绵羊赶向右边，山羊驱往左面。右边的人将得到上帝的祝福往永生而去，左面的人将遭受狱火的焚烧朝永刑而走。

在《圣经》里上帝把他的臣民称为绵羊，耶稣是牧人，教诲信徒，牧人找到一只迷途的羔羊（a lost lamb）所得到的欢喜比那没有迷路的九十九头羊的欢喜还要大。lost lamb不就是我们常说的“迷茫的孩子和疏忽的大人”中的前者。

还有，上帝为了考验信徒亚伯拉罕的忠诚，叫他把长子杀死祭奠，亚伯拉罕毫不犹豫举刀就要砍，上帝派天使予以制止，让他用一头山羊代替，这就是历史上第一头“替罪羊”（scapegoat）。

说来也冤，goat还背负着另一恶名“色鬼”，这就是国产的“山羊牌”闹钟在西方市场遭遇冷落的原因，它不符合当地消费者，尤其是女性顾客的文化心理。☞



人在旅途：理想加梦想，生活有方向

李 峰

出国前我是空军高炮学院的一名军医。1988年春季，上海暴发了震惊全国的“甲肝”。为了防止甲肝流行，我们拿着手枪式连续注射器到学员队注射。超大的工作量使我的打针技能日益精进，由于注射速度超快，得外号“飞针李”。

1989年冬季，我去黑龙江鸡西市接患病学员的途中，与伯父伯母相聚在钢都。我提出了东渡扶桑的梦想，伯伯赴台湾40年首次回大陆探亲，他很爽快地答应资助我出国深造。长辈的关怀使我坚定了

求学的信心，年底便提出了转业申请。关于出国深造，学院领导及科室都非常支持我，并将同意转业的报告提交了上级。可是报告被退回来了，原因是地方来的大学生必须服役15年，否则按复员处理。由于出国求学的程序已经启动，箭在弦上，不得不发。要赶上留洋的末班车，只有走复员这条路了。

退役后等待出国期间，我给自己设计了一次漂流探险。从解放桥出发，乘着气垫顺势而下，沿漓江漂流……我想，人生不一定非要有大起大落，但

有点坎坷有利于今后的成长。一年后，终于等来了日本文理大学别科的《录取通知书》。1990年深秋，一个暴雨如注的下午，在虹桥机场，我告别了亲人，只身登上赴日本的飞机。

2个小时后，飞机平稳地降落在福冈国际机场。舅舅竟提前一天特地从台北到日本来接我，给了我很大的惊喜。我们登上南下的电车，傍晚到达了遍布温泉的大分县。第二天，舅舅带着我拜访了他的朋友及语言学校的老师。几天后，看着舅舅离开的背影，我心头掠过一阵孤独感。既然选择了留学之路，就应该承受别离之苦。好在我经历过知青、大学和军队的锻炼，很快就调整好了自己的心态，融入紧张的学习与打工之中。

经过一年多的语言训练，我已能与当地人进行会话交流。1991年冬，在母校中国医科大学何校长的推荐下，我得以赴日本医科大学面试。在大分县开往东京的卧铺车厢里，我把在语言学校代表各国留学生致毕业答辞背得滚瓜烂熟，并对面试做了很好的准备。面试后，导师当场拍板予以录取。

之后，我在位于根津神社旁的日医大附属医院进修一年，考取了攻读博士学位的研究生；1994年获得了执照，在日本从事检查和治疗工作，后来还带教当地刚毕业的医学生。一些有趣的经历至今记忆犹新。因语言沟通的问题，时常有学生不听指令，让他停（To ma re），但其还是将胃镜插到了气管分叉处，看着受检者痛苦的模样，犯错的年轻医生又一再向我鞠躬说：对不起！做肠镜检查时，为了防止肠祥的发生，我们多用外套管。有个医生专心看着屏幕，套管随着肠镜滑进了肠内，即使用产钳等各类器械均无法取出。大家无计可施，我便说：“请把内镜前端从套管口侧伸出并弯曲，在X光透视下慢慢向肛侧牵引。”结果套管随着镜身一起滑出体外，解决了问题。

我还热衷于组织留学生的文化活动，这让我交了很多外国朋友。因为那时的积淀，回国后的一段时间，我组织了“东方文化沙龙”，继续这段中外

友情的交往和升华。

正是那年秋季，我开始有了回国的打算。因为参与广州第一军医大学与日本“防卫医科大学”建“姐妹校”，我利用这个机会向该校提出重回部队工作的想法，但是由于审查严格，等了半年未见回音。

1999年初，我有机会陪同黑龙江省副省长一行参观位于千叶县的日本医科大学北总医院，那是一家现代化医院。副省长是大学校长出身，善于发掘人才。他对我说：“人已到中年，学成后回国吧！”他把我推荐到上海工作。当年4月我来到了浦东。

一个医生出身的日本前议员对我说过：中国有句古语，给人看病的医生是在尽职；给国家看病的才是名医，正所谓大医治国。这句话照进了我的心里。如今，我很享受在上海的生活，除了在业务上不断提高外，这里还有很多的中日民间交流机会，让我有机会与日本的朋友再续前缘。这里也有很多的社交活动，我已连续13年参与举办大型义诊活动，结交了很多新朋友。虽已年过半百，但我仍然充满信心。人在旅途，理想加梦想，才有生活方向。 (图)



安省驾考记

黄 静

从踏上加拿大土地的那一刻起，自己在这儿生活就要做一些必要的准备。银行开户、申请信用卡、购买手机和电话套餐、租赁、住房……都得被告知出示有效的身份证件。我被要求最多最频繁的，就是出示自己的驾驶证。在此地，驾照相当于身份证呀！于是我免不了加入了“考军”的浩荡队伍。

加拿大各省各有驾照考试要求。我所在的多伦多属于安大略省，所以自然也就应该参加安省的驾考了。驾考分为G1笔试和G2路考两部分：笔试主要测试交通规则、信号标志等知识；路考首先注重驾车人的安全意识，其次才是驾车的技术。

对于考试，政府只建议最好到一所正规的驾校接受系统的交通知识与驾驶技能的培训，但是并没有硬性规定一定要上驾校。所以，在加拿大，如果你足够聪明，大可不必上驾校，自学也可以成精的。

手持一本7.95加元的驾驶员手册，再借助高速发达的网络世界，找到相关的练习题。接下来，就是花上两天时间闭门啃书，应对笔试就绰绰有余了。考试对于国人来讲，从来就不是什么难事。

我找了一家离住处最近的劳伦斯大道1448号考点（Lawrence Ave. E）。考试无需预约，随到随考，英语卷和中文卷随你挑选。拿好考卷和笔，你可以随便选一位置坐下答题。考试没有严格的时间规定，只要你做完就可交卷了。当场会有一人负责批改试卷。我在想，这人一定是华裔，因为他至少要懂中文和英文两种语言。大约15钟的光景，你就知道结果了。如果好运，你就拥有了自己的G1驾照了。如果不幸，你也不必急着回去，等候一会，再交10加元，你又可以再次步入考场。除非你真觉得那里的工作人员不够辛苦，执意要一次又一次地付费

再考，那是你的自由，没人介意。

真没想到不到十加元加上两天的时间和网上免费的练习，我轻松地拿下G1驾照。出得考场，阳光好像比来时更加灿烂了。

马上进入G2路考关，能否如笔试般容易？

登录网站，你立即就会眼花缭乱，太多的可供选择的驾校和教练了。于是我双眼一闭，鼠标随手一点，点到多伦多一所名为“大众”（Popular Driving School）的驾校。还真别说，教练的服务可谓周到之极。无需你自己奔波劳累，教练上门服务。他们会按时到你的住处接你上课，下课送你回家。曾几何时，我成了“上帝”啦？

第一次路上驾车练习于笔试后的第二天下午开始了。上路之前，教练必有一番演讲。别笑，千万要牢记在心。这里学车的精髓就是安全第一，任何情况下人车安全为主要原则，车技其次。你只要掌握驾车、转弯变道、平行停车、上下坡停车等技能就行了；必须双手握方向盘，放在“三点钟”和“九点钟”的位置上，打方向时用交叉手。我悟出了一个真理：只要遵守交通与驾车规则，循规蹈矩就是制胜法宝。

经过几天的训练，教练终于宣布：你可以参加路考了。哇，我连自己也不敢相信，如此神速？

一个星期五上午，我们一行4人同去赴考。教练选择的考点是一个小镇，据说比较容易通过。因为那里的道路不复杂，更重要的是，与市中心的考官相比，小镇考官的良心要好多了。那天老天也真是开眼，艳阳高照，暖洋洋的，没有寒冷的感觉。是呀，天时、地利、人和，哪有不胜的道理。

我们先要登记报到，接待人员在每一位考生右手手背上盖一个印章。开始我以为是编号，随后细看却发现是一张笑脸。惊讶不已，原来验明正身也



可以如此优雅周到。

办好手续，便在教练的车旁等候。考场没有专用的路考车辆，考生可以开驾校车辆，也可以租车或私家车。总之，只要你自带车辆就行。将近10点，一位女考官来到我们的车边。考生先坐上车，考官开始下指令，检查左右的转弯灯、刹车灯以及喇叭是否正常。如果一切运转正常，考官这才上车坐到副驾驶的位置。待她坐定，立即开始问问题：有没有心脏病、高血压、神智混乱等等。当然，回答肯定是“No”。确认签字后，开始告知路考规则，最后确认你没有其它问题，正式的路考就开始了。

我对考官说有点紧张。没想到，考官应道：“每个人都紧张，也包括我自己。”伴着释然的心情，我开始上路了。考试从倒车开始。我沿着一条公路向前，十字路口右转，进了一片住宅区，在那儿完成了平行停车、三点掉头（其实就是左转掉

头）等规定动作；随后驶出小区上了大路，有变道和左右转弯等规则；等完成所有的指令时，发现已驶回了出发点。以车头进了停车位，路考结束。整个过程才一刻钟，考官嘴里蹦出一句：“Congratulations!”。哇，真是一次性通过了。拿了考官递过来的单子立刻冲进大厅缴费，此时，我成了最愿意、也最毫不犹豫就想把钱花出去的人。🇨🇪

“留学时的一件趣事/囧/轶事”持续征稿中，本期再刊登两篇，欢迎学长们继续投稿，分享您留学路上的精彩故事。

——编者按

打折季

马圣楠

还记得儿时学的两句话：一九二九要缩手，三九四九冰上走。这不仅在国内，就算是在巴黎，也符合老祖宗的总结。

记得2009年的1月4日还是个晴朗的白日，到了5日清晨，推开窗，冰肌素颜的巴黎街巷让我陌生——惊诧于这个声色犬马的花花世界也有这般冷漠的表情：巴黎的冷和上海很神似，天色阴郁、空气凝结，满街的黑更增加了沉闷与黯淡。听巴黎的朋友说今年的冬天异乎寻常的冷。

冰美人虽然冷，但挡不住蜂拥而至的游人，不光为巴黎的雪，还为传说中的巴黎打折季。

虽然那年金融风暴刚过去，但丝毫不影响通过购物狂欢的芸芸众生。也不知道哪一天，打折季的时间就像一个暗语在人群中传播，表面上波澜不惊，私底下却有股暗流，不是无数股信息流播撒到城市的每个角落，便是以一个点位基础拓展到不能想象的远方。就是这么神奇：一天前还是一如既往的平静和冷淡，但就好像一个命令，又比命令更柔和叫人想亲近。在黎明时分，就有心领神会志同道合的人相距在全巴黎最出名的百货公司的门口，任寒风凛冽，任天寒地冻，他们却像吃了防风丹、耐心丸似地排在商场门外。听斩获颇丰的学姐绘声绘色地形容起抢购的场景，心里就觉得恐怖：巴黎的商场突然就成了中国的某个城市，从员工到顾客都是中国人。这种情景和在地铁上看到都是黑人一样，只觉得帽檐下一双双混浊的或许还带着血丝的眼睛瞥向你，感觉被包围的压抑不论是何处都让人不舒服。

同样是打折季的第一天，因为没什么明确的品牌目标，只想找需要的东西，所以我比起那个清晨排队的壮举要轻松许多。我在课后，在通往巴士底的路上寻寻觅觅，满意而归。可能会被在外省的朋



友说身在福中不知福，不过直到自己要什么，有了之后就真的不会再有什么意外的开支。对预算对生活都算是件好事。

只是有些遗憾，怎么突然失去了许多本该有的激情，难道心态已经老了？不会吧，我还这么年轻！

同学笑我矛盾，我自己也不否认，嫌东西贵，却对于打折的大牌又嗤之以鼻：既然会打折就说明本身不是这个价，既然会打折那我宁可不买这样的东西。可是凡人如我又怎能躲开孔方兄的絮絮叨叨，吃用要开销，生活要继续，要得体又要经济，除了打折季实在想不出有什么时候大牌的衣服这么面目可亲。借用一句用得烂俗的话形容购物：痛并快乐。只是打折的时候痛小一点吧。

于是批判继续，可不时还会根据开列的条目买些折扣的衣物，不知道有多少人回来后就是要把那个大大的-60%牌子撕去，扔到抽水马桶中冲个无影无踪才心满意足地开始欣赏其战利品；又有多少买到之后就琼楼深锁，来年看到吊牌还在却琢磨着一个打折季的到来了！🍀

我会举办多次座谈会，聚焦海归人才服务科创中心

3月4日、6日和7日下午，我会在市委统战部召开“海外归国创新创业企业家”“跨国公司在上海建设全球科技创新中心的作用”和“风投企业在上海建设全球科技创新中心的作用”3次座谈会。市委统战部副部长

吴捷、我会常务副会长张伟江、左学金、臧广陵、彭裕文、盛焕焯和秘书长王建敏等分别出席会议。来自金融、科技、生物医药等各行业企业家、世界知名跨国公司主管、风投企业主管代表27人分别就上海人才管理

体制、创新创业环境、跨国公司、风投企业参与研发项目遇到的困难、与中国合作方合作过程中碰到的问题畅所欲言，提出了有针对性的意见和建议。

(陈卓君、陆涵、刘晓璟)

我会研究中心举行2015年资助项目评审会

3月15日下午，我会研究中心在中伦律师事务所召开2015年SORSA智库系列资助项目评审会。常务副会长、研究中心常务副主任左学金，常务副会长、研究中心顾问张伟江、盛焕焯、彭裕文，研究中心副主任贾浩分别作为组长，与研究中心专委会推

荐的各领域专家组成评审小组，对申报的34个课题项目、17个研讨会项目以及2个留学人才报告项目进行评审。经过各专家初评和评审终审会议决定，共有11个课题、13个研讨会、1个留学人才报告得到资助，其中，法律与国际关系类6个、文化教育类

5个、金融类3个、科技创新类7个、城市管理类4个；建设科技创新中心项目4个、“一带一路”项目5个、自贸区建设项目1个、留学人才和留学工作5个。

(陈卓君)

我会召开九届九次会长办公会议

1月29日下午，我会召开九届九次会长办公会议。会长吴启迪主持，常务副会长张伟江、左学金、彭裕文、盛焕焯，副会长常兆华、陈凯先、陈伟利、褚君浩、丁志坚、黄

辉、姜海山、金蔚、陆建非、沈志钦、王禄宁、王闽、朱玲玲，市委统战部副巡视员王建敏等出席。副秘书长马鸣、苏颂兴、吴霞琴等列席会议。

会议通报了同学会2015年重要工作安排、2015年研究中心招标项目，讨论了拟增补理事、常务理事，拟调整秘书长人选、届中调整方案和分会成立事宜。

(刘晓璟)

我会举行2015年迎春招待会，20多国总领事领事出席



1月29日晚，我会在锦江饭店小礼堂成功举行2015年迎春招待会。我会会长吴启迪、市委统战部副部长赵卫星出席并分别致辞。常务副会长张伟江主持招待会。澳大利亚、奥地利、比利时、柬埔寨、芬兰、德国、印度、以色列、日本、罗马尼亚、俄罗斯、新加坡、瑞典、瑞士、泰国、美国等20多个国家驻沪总领事、领事应邀出席，与我会理事、会员代表欢聚一堂，共迎羊年春节的到来。约180名中外嘉宾在轻松祥和、热情欢乐的气氛中畅谈、交流。

(联络部)

我会召开2015年分会秘书长联席会议

1月23日下午，我会召开2015年分会秘书长联席会议。常务副会长张伟江、彭裕文、盛焕焯，市委统战部副巡视员王建敏及分会秘书长等负责人约60余名学长出席会议，王建敏主

持会议。留日分会秘书长孙志国、复旦大学分会常务副秘书长包一敏、嘉定分会秘书长孟懿、金融分会秘书长郑勇、新加坡国立大学李光耀公共政策学院上海校友会秘书长陈海涛分别

主要围绕开展民间外交、加强分会组织建设、服务区域经济社会发展、参与总会研究中心课题调研、活动策划与发挥会员积极性等方面先后作分会工作经验交流。

(徐美骏)

我会和市金融办举行建设上海资产证券化交易管理中心研讨会

1月17日上午，为了把我会2014年研究中心成果落到实处，为上海建设国际金融中心作出贡献，我会和市金融办举行建设上海资产证券化交易管理中心研讨会。会议由市金融办主任郑杨主持，我会会长吴启迪出席并讲话，我会常务副会长张伟江、左学金，市委统战部副巡视员王建敏，金融分会会长马鸣以及上海各主要金融机构专家、学者出席会议。

我会金融分会秘书长郑勇介绍了资产证券化课题研究成果和建议；美国KDS证券公司首席运营官郭杰群介绍美国个人住房贷款证券化的教训、建议、风险控制与定价；金融分会副

会长、上海国际信托投资有限公司副总经理林彬介绍中国资产证券化实务现状；东方证券资产管理有限公司负责人介绍了市场参与各方的需求、存

在问题和建议措施；上海证券交易所债券业务部有关负责人介绍了交易所资产证券化业务开展情况。

（刘晓璟）



青年工作委员会举行上海“两会精神”解读交流会

2月2日晚，青委会特邀资深顾问、总会副会长、德太沪华执行合伙人黄辉——这位海归政协委员，为青年委员们即时独家解读刚刚闭幕的上海“两会”精神。

黄辉学长首先简述了中国的“四驾马车”权力建制——中国共产党、人大、政府与政协，以及各自的职能范畴，并介绍了当前上海在科技创新

力、公共安全设施建设上存在的困境，希望大家能认真学习党的“十八大”召开后的各项文件和精神，把握未来国家的导向和趋势。在互动的环节中，黄辉学长预测，今后十几年中，互联网、生物医学、O2O、教育产业等行业将成为热门，他鼓励想创业的青年海归们可以顺势而为，干出一番事业来。

（姚颖毅）



我会举办第一届“海外留学人员社团负责人高峰论坛”

1月15-18日，我会在上海市社会主义学院成功举办了第一届“海外留学人员社团负责人高峰论坛”，来自美国、英国、俄罗斯、白俄罗斯、日本、新加坡等6个国家的15位海外留学人员社团负责人代表应邀参加，我会常务副会长张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文，副会长夏善晨、吴志强，市委统战部副巡视员王建敏，副秘书长马鸣、苏颂兴、李伟民、吴霞

琴，以及留日分会会长束昱、留苏分会会长熊健等出席。

论坛邀请市政协副主席、民建市委主委、上海市社会主义学院院长周汉民解读“习近平主席的讲话精神”，国泰君安首席经济学家杨成长先生讲解“新常态下的上海发展环境变化”，上海回国留学人员服务中心审核部科长王逸解读“留学人员来沪创业就业相关政策”，让海外嘉宾对

国家、上海认识上升到理论的高度。每一位海外嘉宾介绍各自社团、海外留学人员需求，共商如何帮助海外留学人才发展和推进国家和上海转型发展。与会者还考察了大虹桥商务区、上海自贸区以及洋山深水港，真切感受到上海发展给海外留学人才回国发展提供的巨大机会。

（蒋智联）

我会组织专家走进平湖企业对接技术难题

1月28日，我会组织专家走进平湖，与当地中小企业进行技术对接，帮助企业解决生产技术难题。我会常务副会长盛焕焯、平湖市委组织部副部长林国平、平湖市人力资源与社会保障局副局长吴忠平等出席。来自上海各主要高校的机械制造、微电子、电气自动化、仪表仪器、工艺工程等方面的8位专家，针对造纸企业废水处理成本高、除钙难，铸造公司如何提高控制系统效率，人工晶体生产企业如何改善高压及超高压空压机零部件耐磨性等为题，都分别提出了针对性的方案和建议，为多家民营企业技术负责人解惑。

(朱勇文)

青委会高尔夫俱乐部第一次活动启动



在青年工作委员会高尔夫俱乐部会长朱宁怡等学长的精心安排下，青年会员们在虹桥赢朗高尔夫俱乐部体验了这项贵族运动。学长们不仅获得了高尔夫理论知识培训，还得到了一对一的专业教练指导，并进行了体能

(plank)、推杆、长打王三项比赛。经过激烈的角逐，多位学长分获不同名次，更获得了由学长赞助的法国香槟、高尔夫小时课程及精美名片夹。大家收获满满，在挥杆中结识新朋友。

(姚颖毅)

2015年首季“海上沙龙”成功举行

1月22日下午，我会联合上海海外联谊会、市海外交协会、市工商联、市侨联、香港贸发局、中国香港（地区）商会——上海、上海国际商会等单位共同举办了2015年首季“海上沙龙”。此次沙龙的主题为“自贸区的改革与创新”，邀请中国（上

海）自由贸易试验区管理委员会副主任朱民围绕自贸区建设现状（阶段性成果、制度创新经验等）和新一轮发展布局等方面作主题报告，使与会者收获了很多专业信息。

(徐美骏)

我会会员应邀出席澳领馆“国际妇女节”午宴活动

3月5日中午，我会金融分会会长马鸣、澳新分会副会长兼秘书长汪坚中应澳大利亚总领事柯未名女士的邀请，出席了澳大利亚总领事馆举办的“国

际妇女节”午宴活动，澳大利亚驻华大使孙芳安女士作了精彩发言。

(联络部)

我会接待四川省人民政府驻上海办事处

1月30日下午，我会接待了四川省人民政府驻上海办事处一行3人。市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏介绍了同学会的历史沿革和基本情况，以及在沪四川籍留学人员的情况。四川省驻沪办副主

任徐群介绍了驻沪办的机构情况和引才引智工作，表示非常希望和同学会合作，开展两地人才对接、人才交流工作。双方表示愿意就一些具体项目开展合作。

(刘晓璟)

分会组讯

· 1月10日下午，新加坡国立大学上海校友会在华东政法大学长宁校区联谊楼召开2015年校友年会，新加坡驻沪总领事王首毅出席并致辞，新加坡驻沪副总领事王宗翰，总会副会长、浦东干部学院姜海山，校友会会长季晓烨、副会长耿靖出席。我会40多位校友会成员和兄弟校友约160人参加活动。年会邀请来自市金融办、华东政法大学、新加坡国立大学商学院、多家企业的嘉宾就互联网金融热点问题专题演讲并互动交流。

（新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会）

· 1月15日下午，杨浦分会三届三次理事会在中国（上海）创业者公共实训基地召开。市委统战部副巡视员王建敏，区委常委、区委统战部部长王立新参加会议。杨浦分会会长、上海开放大学副校长陈信主持，区委统战部副部长、区侨办主任毛建国及杨浦分会20余名理事与会。会议审议了2014年分会工作总结，增补4位青年理事，并围绕“发挥留学归国人员优势，服务杨浦创新型试点城区建设”的主题展开讨论。

（杨浦分会）

· 1月28日晚，金融分会举行了2015年第一次“金融之夜”活动。分会理事、华泰证券金融创新部李升东博士简要介绍了50ETF期权的合约设计与交易规则，期权与股票、与期货、与权证的相互关系，比较了美国股市和中国股市在波动率上的差异，并讲解了看多、看空、中性策略组合的运用及风险收益特性，及投资者适当性管理要求与入市门槛。与会学长表示“期权是金融专业研究生的课程，能在李博士的点拨下学到许多课本学不到的精华，获益颇大。”分会马鸣会长出席，秘书长郑勇主持了活动。

（章逸帆）

· 1月30日晚，留英分会举办“国学与养生之道”讲座，邀请上海至善国学创办人、上海师范大

学国学社特聘教师、北京汇贤雅国学特聘教师张云主讲。

张老师从联合国世界卫生组织对健康的新定义（即“健康不仅是没有疾病，而且包括躯体健康、心理健康、社会适应良好和道德健康”）出发，与在座学长探讨了国学理念对于呵护身心健康的积极意义，分享了国学与养生之道的观点与见解，并介绍了一些实用的养生之法，使大家感受到国学经典的恒久魅力。

（徐美骏）

· 2月7日下午，留日分会举办2015年新春联谊会。留日分会邀请其他国别分会代表、日本驻沪总领事馆首席领事冈田健一等日本驻沪官员及日企代表近200位出席。分会会长束昱致欢迎辞，冈田健一领事等日方嘉宾也分别致辞。双方希望中日两国能够打破目前僵局，充分积极开展民间交流活动，为两国人民的经济民生做出应有贡献。

分会常务副会长门峰主持。日本问题研究专家、留日分会顾问吴寄南应邀作“2015年中日关系展望”的演讲。随后中日两国友人各展才艺，表演了歌唱、舞蹈、诗朗诵等系列节目，又一次推进了中日民间友好交流。

（留日分会 卢文军）

· 2月11日，长宁分会联手区侨办、区侨联和长宁海外联谊会等，在力康生物医药科技控股有限公司举行了“真情、真心、真爱——长宁区2015年‘侨帮侨、献爱心’活动”。市侨办副主任刘建平，市侨联副主席杜宇平，长宁区委常委、统战部部长陈志奇等出席活动。

（长宁分会）

· 3月6日下午，黄浦分会携手区侨联、区侨商会在陕西南路老式洋房“雅淑生活馆”举办“梧桐树下的老房子，品味岁月的下午茶”暨庆祝三八国际妇女节活动。邀请了著名作家、主持人淳子及著名演员梁波罗与留学人员互动、品味书香。



淳子为大家讲述了黄浦区域中大光明等著名老建筑的历史以及发生在这些老建筑中的背景故事，带领大家领略老建筑的魅力，品味岁月的厚重。梁波罗老师为大家朗诵了淳子的作品《绿房子》，并现场指导会员朗诵余光中的诗句《今生今世》。活动结束后，大家纷纷合影留念。

（黄浦分会）

· 3月7日下午，留美分会在上海社会科学院小礼堂举行元宵新春联欢会。来自留美分会和其他分会的200位会员参加。大家演出了自己编排的韩版《小苹果》、年代歌曲串唱、钢琴及古典吉他演奏，更有与会者身着欧式宫廷装翩翩起舞。大家欢聚一堂，其乐融融地度过了一个愉快的周末下午。总会常务副会长、留美分会会长左学金在联欢开始时致贺词并参加联欢。分会常务副会长贾浩、副会长罗伟璋、秘书长孙丕永、严非等出席。刘靛学长为本次活动倾注大量心血。

（留美分会 沈琳、汪鸣泉等）




· 3月7日下午，墨尔本大学上海校友会在胡同钥匙会所举办归国欢迎会，邀请市人才服务中心审议科科长王逸为刚回国的校友介绍如何在沪落户定居、如何办理学历认证等重要事宜。校友莫扬诚、唐文洁分享在国内求职、创业的经历。现场交流活跃，反应热烈。

（墨尔本大学校友会 徐晋）

· 3月11日晚，北欧分会举办2015年迎春联欢暨芬兰西贝柳斯音乐沙龙活动。分会会长江彦桥、芬兰驻沪总领事Marja Aspelund女士先后发表讲话，来自西贝柳斯故乡、活动特邀嘉宾芬兰Lahti交响乐团团长Tuomas Kinberg介绍了西贝柳斯的作品及生平，上海音乐学院张毅现场演奏了西贝柳斯多首代表曲目。北欧分会以及来自兄弟分会近百位学长，北欧四国驻沪总领馆代表等参加了此次活动。晚会前北欧分会召开了2015年第一次理事会，就分会2015年工作进行了部署。

（北欧分会）





留学人员回国将享有哪些优惠政策？
如何为留学人员回国提供更好服务？
3月17日召开的留学人员回国服务工作部际联席会议透露出，
2015年“海归”将获得更多优惠政策、享有更优质服务。

2015年“海归”将享有哪些优惠政策和优质服务

180万“海归”普惠政策将定

继扩大签证和永久居留证受益范围之后，部际联席会议制度负责人介绍，今年重点建立具有中国特色、与国际接轨的更加积极、开放、有效的人才引进政策制度体系。他表示，2015年将着力推进三大重点。

——继续完善与国际接轨的人才引进制度，制

定《关于外国人在中国永久居留管理意见》，推动建立人才类永久居留。按照“人才计划+引才标准”，与人才签证适当衔接的方式，设立人才类永久居留条件和待遇，由组织、人社部门及其公共服务窗口受理申请并落实待遇，公安部门负责简化流程发放。

——完善留学回国政策的对象和领域。改革开放以来，我国留学人员回国总量180万，其中3万多

人属于高层次留学人才。人社部有关负责人介绍，以往的政策体系主要聚焦于对这3万多名高层次留学人才的优惠吸引政策，现在需要制定面向180多万留学回国人员的普惠性政策。2015年，各相关部委将对留学人员回国普遍关心的岗位对接、档案管理、毕业派遣、安置落户、公平就业、创业支持、入境通关、社会保障、医疗教育等方面突出问题，完善政策待遇，健全服务机制，营造留学回国人员回流扎根、充分发挥作用的良好环境。

——继续抓好配套政策和实施细则的制定落实工作，为国家重点引才计划备案人员提供出入境及居留便利，不断扩大备案范围，降低永久居留门槛。制定人才出入境和居留的管理细则，落实外国人在中国永久居留相关待遇。

重点人才项目带动引才工作

重点人才引进工程项目是我们紧密围绕国家发展需要引进高端人才的重要抓手。部际联席会议制度负责人表示，2015年继续以重点人才工程项目带动海外引才工作全面开展。

——继续实施好重点引才计划。做好“千人计划”的组织实施，不断改进申报评审流程，确保评审质量。研究人才的联系服务、评估退出和后续服务等管理机制和办法，充分发挥人才作用。继续开展“高层次留学人才回国资助”、“长江学者”等部门重点项目。

——大力支持回国创业。深入实施“留学人员回国创业启动支持计划”、“春晖杯”、“中小企业创新基金”等创业扶持项目，从资金、平台、服务等角度全方位支持留学人员回国创业发展。

——实施为国服务项目。继续实施“海外赤子为国服务行动计划”、“春晖计划”等专项计划，开展好各级各类海外留学人员为国服务活动。按照深化改革总体要求，加强对现有各类工程项目和活动的评估和统筹，不断调整完善。



“海归”服务保障更全面

提供优质服务是转变政府职能、推进国家治理能力现代化的基础，是开展人才引进工作的根本出发点和落脚点。部际联席会议制度负责人表示，下一步将花更大的气力加强留学回国服务保障。

——不断加强服务体系建设，依托“千人计划”服务窗口、留学人员服务中心、工作站、创业园等服务平台，贯通各类人力资源服务机构、留学人员社团组织和社会中介服务力量，逐步完善“一口受理”、“一站式”服务机制，搭建更加便捷高效的海外人才公共服务体系。

——强化服务平台建设。以留学人员创业园建设为核心，大力推动留学人员“众创空间”建设，制定留学人员创业园建设标准指引，研究支持创业园发展的意见，加大留学人员创业园省部共建力度，提高创业支持计划对留创园的倾斜力度。

——提高窗口服务水平。提高各级服务窗口服务质量，出台《国家千人计划服务窗口服务规范》，编写《千人窗口服务手册》，总结推广“千人计划”服务经验，有序扩大服务受益面。

——加强信息化建设，加强中国留学人才信息网和专家信息库建设力度，建立登记、查询、网上办理一体化的信息服务平台，在出入境、通关、就业、社会保险、税收、工商、金融、外汇等服务窗口单位，争取开辟专门的人才绿色通道，为广大海外高层次留学人才提供便捷高效的服务。

（来源：《人民日报》海外版）

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会 第九届理事会第三次会议 决 议

(2015年1月29日第九届理事会第三次会议通过)

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会第九届理事会第三次会议于2015年1月29日在上海举行。

理事会由常务副会长张伟江主持。会议审议通过了吴启迪会长所作的2014年工作总结和2015年工作思路的工作报告，听取了左学金常务副会长所作的2014年研究中心工作报告，彭裕文常务副会长所作的届中调整方案介绍。会议决定，市委统战部副巡视员王建敏任秘书长，朱玲玲同志不再兼任秘书长。会议决定增补王佐林、施之皓、葛均波、贾巧萍、于兵等五位学长为常务理事、理事，增补李卿、吴雪萍、郭辉、华华、石磊等五位学长为理事。会议颁发了2014年度热心分会会长、秘书长奖。

理事会对同学会2014年工作给予高度评价。会议认为，2014年，同学会成功举办了第九届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会、纪念恢复活动30周年座谈会等重要活动，研究中心的建言献策作用初显成效，在代表人士培养、民间外交、组织建设等方面都取得了较好的成绩。

会议同意了报告提出的2015年目标任务。理事会号召，同学会要在市委统战部的领导下，继续深入学习贯彻习近平、韩正同志重要讲话精神和沙海林部长到同学会调研讲话精神，团结凝聚广大留学人员，突出特色、创新形式、发挥作用、完善机制，着力做好研究中心、民间外交、代表人士培养等三项重点工作，努力把同学会建设成为留学报国人才库、建言献策智囊团、民间外交生力军，团结海内外广大留学人员，围绕中心、服务大局，争取为国家和上海转型发展作出更大贡献！

不知不觉，同学会会员优秀摄影作品征选活动已经跨入第十个年头。九年来，我们收到了许许多多学长上千幅取自于世界各地的美景，分享他们在旅途上遇到的风景、人和故事，行走时独乐乐，归来后众乐乐。今年，我们一如既往地期待更多新老朋友与我们交流，将你们旅途中所获得的美丽瞬间与我们共赏。独特的作品不仅可以收入年底汇编的《同学会会员优秀摄影作品集》，《海归学人》的封底也虚位以待，期待您心花路放，尽收美景。

Bon Voyage!

心花路放 美在瞬间

——优秀摄影作品征集令

竖画幅作品

择优选登为《海归学人》封底



横画幅作品

欢迎参加“会员摄影作品征选活动”



投稿要求

- 1、作品主题：心花路放 美在瞬间
征集各类具有异地风格的图片，中外不限。可以是人物、景色、静物等各种富有感染力和表现力的影像。
- 2、作品要求：接受每位学长至多3张投稿，横竖画幅皆可（谢绝方形等非常规画幅）
分辨率 ≥ 300 dpi， $1\text{M} \leq \text{文件大小} \leq 5\text{M}$ 。
竖画幅作品一经入选《海归学人》封底照片，将酬以一定稿费。
横画幅作品可以参加同学会官网的线上评选活动，通过会员投票筛选出54幅作品收入《同学会会员摄影

- 作品集》（暨新年台历）之中，每位会员的作品收入一幅。作品入选的作者，将获赠2本作品集。
- 3、随信注明：作者姓名、拍摄地点和作品题目。
- 4、截止日期：2015年10月20日
网上投票日期：2015年11月1日~11月15日
- 5、电子版照片请寄往：
chenzhuojun@china-sorsa.org
本次活动联系人：编辑部 陈卓君
电话：62673528×212

谢蓓丽 倾采石上作春雷（国画）



傾采石上作春雷
謝蓓麗