

海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

1

2015

创新引擎

——经济转型升级和

新一轮创富浪潮的动力

封面故事

于兵

蓝色力量

——青年工作

委员会成立侧记

『山寨文化』不破除

创新自信难建立



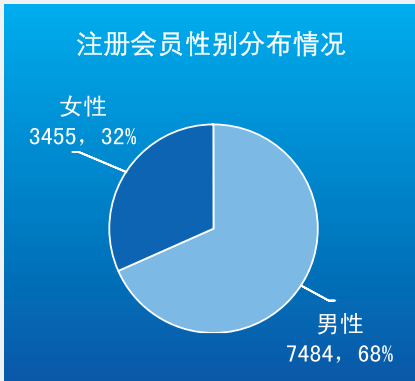
会员现状统计

(截至2014年12月31日)

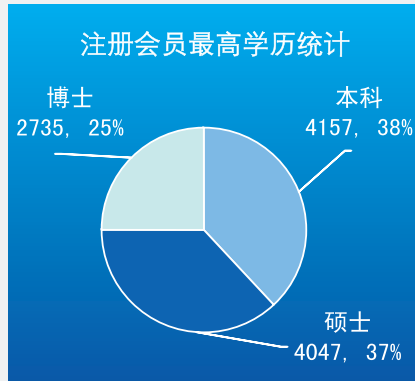
1、注册会员现状分布情况 (10939人)



2、注册会员性别分布情况

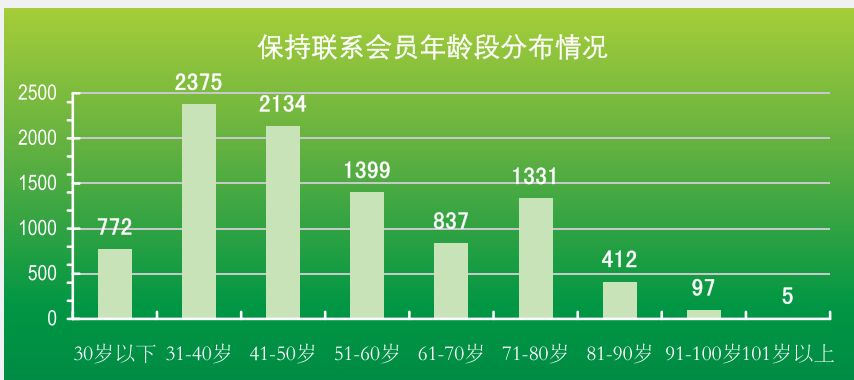


3、注册会员最高学历统计



4、会员年龄分布情况

保持联系的会员共9362人，平均年龄为52.0岁，比2013年12月底上升0.1岁。

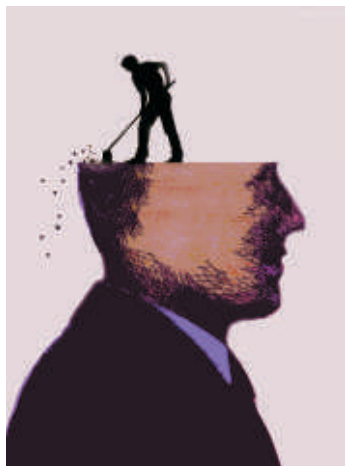


5、分会人数统计

分会名称	人数
1 留德语国家分会	1242
2 留法语国家分会	808
3 留东欧国家分会	71
4 留加拿大分会	537
5 留美分会	4081
6 留日分会	1450
7 留前苏联分会	575
8 留英语国家分会	2015
9 留北欧国家分会	250
10 留澳大利亚与新西兰分会	615
11 嘉定分会	386
12 闵行分会	415
13 浦东分会	1205
14 杨浦分会	416
15 黄浦分会	177
16 奉贤分会	80
17 宝山分会	265
18 长宁分会	687
19 闸北分会	376
20 国际工商分会	466
21 文化艺术分会	222
22 创业分会	536
23 WTO 专业分会	45
24 金融分会	1126
25 法律分会	387
26 医疗卫生分会	550
27 上海交通大学分会	584
28 复旦大学分会	693
29 同济大学分会	510
30 华东理工大学分会	154
31 上海大学分会	271
32 上海海洋大学分会	99
33 上海理工大学分会	202
34 上海师范大学分会	229
35 东华大学分会	177
36 华东师范大学分会	222
37 上海中医药大学分会	131
38 上海财经大学分会	71
39 上海对外经贸大学分会	56
40 上海体育学院分会	48
41 上海杉达学院分会	59
42 北京大学校友分会	225
43 厦门大学校友分会	48
44 西安交通大学校友分会	86
45 青岛大学校友分会	26
46 中国科学院上海分院分会	513
47 宝钢分会	156

返璞归真 改变思维

钱旭红



改变思维的有效途径之一，是返璞归真，回到对一切充满好奇的童年，抛弃各种有形和无形的思想枷锁。

自然是最伟大的教科书、无字天书。贴近自然，才能发现自然的轨迹和真理；运用自然的力量，才能改变人类的文明方向和进程。如果局限于已有语言文字所能表达出的自然，囿于只言片语，看到的是被人为阉割的自然；感悟于无字天书，才能触及真实的自然。

道法自然。拥有自然一样博大的胸怀，才能体会蕴藏在自然中大道无形的真理。自由、独立、自立，是进入自然并在自然中生存发展的唯一通道。返璞归真，才能实现思维自由、精神独立；思维自由，才能不被人为的禁区所阻隔；精神独立，才能不因诱惑而迷失方向。

改变思维，才能走出精神的牢狱。这些无形的牢狱可能是他人强加的，历史承袭的，环境设置的，也可能是内心自找的。有形的都当消失，无形的方得永存。无形的监狱可能比有形的监狱更为坚固，更难穿越。

改变思维，才能改变生活、心态、言行、生死、社会、人生。超越固有的思维，才能真正懂物理、辨整理、通人理、调心理、明伦理。人有时被定义为会发明使用工具的高级动物，有时又被定义为会发明使用语言文字的高级动物。俯瞰大千世界，人只有走出权名利情的束缚，才可以在“从物性、兽性、人性，最终到神性”的自我人生进化中，迈向崇高。

现在，我们正经历着从传统工业到当代高新技术产业的“信息革命”，进入以鼠标、网络为标志的信息社会。思维比信息更重要，决定了今后我们很可能将经历由信息化工业到未来产业的“思维革命”，将进入以人脑为标志的思维社会。在思维的社会里，思维将成为影响世界的主导力量。农业社会、工业社会，更像是物质生产的时代，而信息社会、思维社会更像是思想生产的时代。

占有物质，是以对方减少为前提，带来的可能是损失和痛苦；占有精神，是以共享为前提，带来的是获得和愉悦。心可比天宽，思维可比天大。



P16

封面故事

- 04 从学术界到企业界 始终与“绿色”为伴
——记上海延华智能科技（集团）股份有限公司执行总裁、
东方延华节能技术服务股份有限公司总经理于兵 / 张钰芸

深度思考

- 08 创新引擎
——经济转型升级和新一轮创富浪潮的动力 / 叶 锋

学子之声

- 12 “山寨文化”不破除 创新自信难建立 / 胡志宇
14 信贷资产证券化如何使金融资金去虚向实？ / 马 鸣、林 彬

蓝色力量

- 16 最青春的“蓝色力量”——青年工作委员会成立侧记 / 马圣楠
18 青委会委员感言
20 直击青委会五大职能部门

专 栏

- 21 中国护照的“含金量” / 邵 宁
22 从液态金属到终结者 / 厉 俊
24 面壁十年图破壁——“本子哥”的科学逆袭之路 / 黎 健

创业者说

- 26 创业谏言 / 武 平
30 创业永远不会太晚 / 陈必寿



P2

Contents 目录



开卷有益

- 32 以世界文化为基 重振中国传统
——读金耀基《从传统到现代》 / 王 涛

历史一页

- 34 两次在中南海作画 / 邱瑞敏、陈卓君
37 南京大屠杀与东京审判 / 向隆万

随笔抒怀

- 40 我和我的“烂诗烂画” / 康 素
42 法式幽默：生日party有“火警” / 王 博
43 车搭错，人有情 / 何敬业

44 SORSA快报

48 资讯链接

政策解读

- 50 聚焦全国留学工作会议
55 2015年SORSA智库系列资助项目招标公告

- 封二 会员现状统计
封三 行万里路（探寻英伦三岛历史文化之旅）
封底 暮色如歌（油画） / 王剑锋

海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2015年第1期（总第31期）

主办：上海市欧美同学会
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪
编委会副主任：张伟江
编 委：吴启迪 张伟江
左学金 臧广陵
彭裕文 盛焕焯
王建敏 苏颂兴

主 编：王建敏 苏颂兴
责任编辑：陈卓君 朱勇文
美术设计：陈卓君
校 对：蔡晓舟

地址：上海陕西北路128号5楼

电话：(8621)62673528

传真：(8621)62728215

邮编：200041

网址：www.china-sorsa.org

编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org

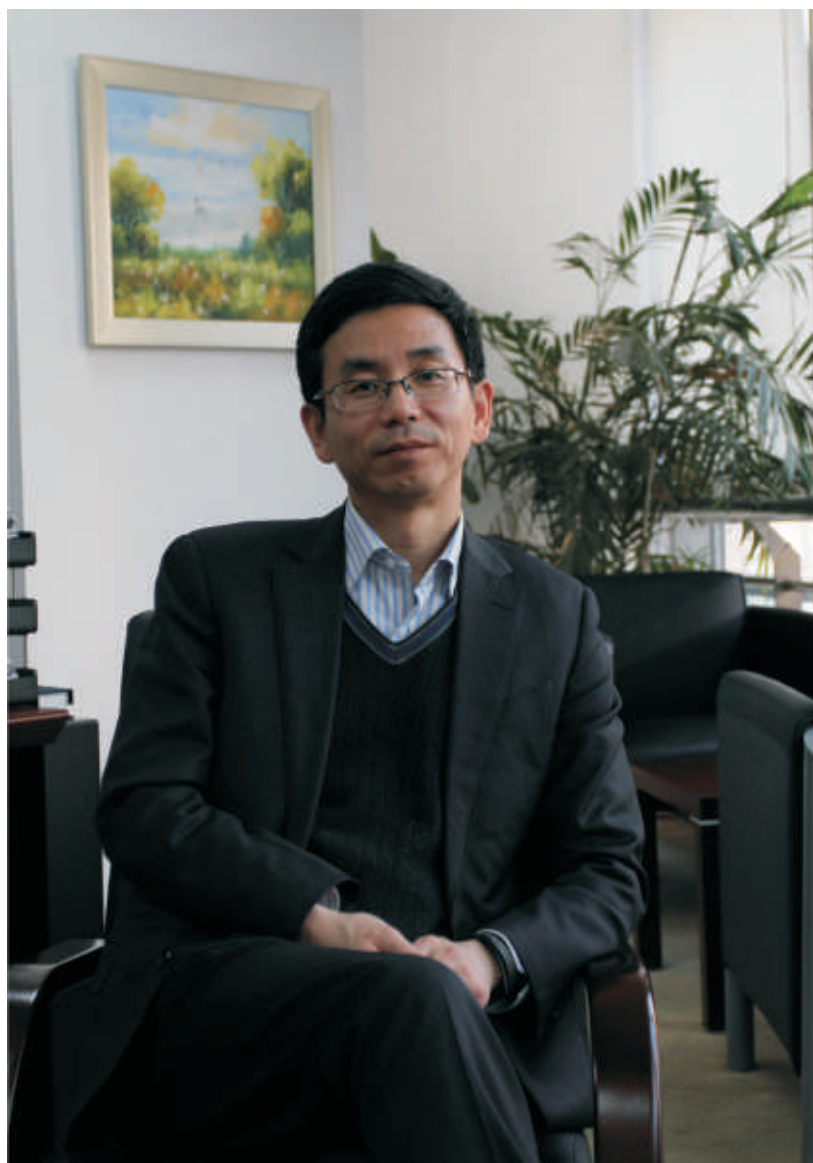
zhuyongwen@china-sorsa.org



从学术界到企业界 始终与“绿色”为伴

——记上海延华智能科技（集团）股份有限公司执行总裁、
东方延华节能技术服务股份有限公司总经理于兵

张钰芸



从教书育人的高校学者，到异乡拼搏的外企高管、引领行业的民企经理人，在外界的眼中，于兵的职业生涯颇具跳跃性和挑战性，他自己却用一个轻巧的“顺势而为”来形容。“渠成”之日，才是“水到”之时，强者口中的顺应时势往往有着不为人知的奋斗和积淀。

1987年，于兵从武汉考入上海交通大学，厚积薄发，让他一路读到了博士。1999年，留学荷兰，开朗热心的性格带来机缘，让他当选全荷学联主席。2004年，又拿到一个博士学位的他告别学术界，在短短四年中成长为外企高层；2010年毅然转身，投入另一番创业激情，成为中国绿色节能行业的领军人物。

尽管人生的角色多次转变，但他对于绿色节能事业却始终有一份坚持。如今，无论是上海的星级酒店，还是云南的绿色医院，都有他和旗下团队的精品项目。学有所成，学以致用，应是“学霸”的最高奖赏。

一口气念出来的制冷专业博士

“我已经不记得当年为什么会选择制冷这个专业了。”于兵考入上海交通大学，一头撞入当时颇为冷门的制冷与低温工程专业；在其他同学忙着考托福、读雅思，计划着出国留学时，于兵却淡定地从本科念到硕士、博士，一念就是九年。

“当时流行的说法是‘学好数理化，走遍天下都不怕’，大家都很敬仰陈景润那样的科学家，所以尽管班级越读越小，我还是——一路读下来了。”于兵笑称，在那个年代，

博士是稀缺的，整个上海交大一个学期也只有30来个博士在读。八十年代，空调、冰箱也是稀缺的，只有少数家庭可以有一台小小的冰箱。但也正因为身处那个年代，他站在了中国制冷行业的起点之上。

“我念书的时候，全国只有8所高校设制冷专业，交大是其中翘楚。一个硕士导师只带两名学生，我们不但因此学得特别扎实、全面，而且有很多和企业打交道的机会。”于兵回忆说，最让他难忘和受益的，就是导师陈芝久、阙雄才教授带着他做项目，将学校的科研成果和企业的生产结合起来。身为工科男的他，如今还有一副好口才，也得益于当年与企业谈判时的锻炼，把艰深难懂的专业知识转变为通俗易懂的话语，向企业解说和宣传。

“上世纪八九十年代，国内用的冰箱、空调基本是从日本进口的，尽管我们也有国产品牌，但许多是量着国外冰箱尺寸仿制出来的。同样120L的容量，别人的能耗就是比我们低10%-20%，每一样都照搬着造了，为什么还有这样的差别？”于兵告诉笔者，为了解决这一问题，他们在导师的带领下，用数字化手段建立模型，分析电冰箱的整个机理，一下子把电冰箱一天1度多的耗电，降低到了0.82度，这在当时是一个巨大的突破！这项研究成果，最终以100

万——上世纪90年代可谓的天价卖给了企业，在当年的上海交大也造成了一片轰动。

他还利用计算流体力学的原理作为工业研发的基本工具，写出了以无霜冰箱为研究对象的博士论文，要知道在当时，我国也只有为数不多的人致力于计算流体力学的基础研究。

1996年，学业优异的于兵顺理成章地留校成为老师，当起了博士班的班主任，为本科生和研究生讲课。他至今仍怀念那一段日子。“当年我们做的基础工作，为中国冰箱和空调产业超过日德奠定基础，现在我们可以说，中国制造的冰箱和空调绝不逊色于任何一个国家。”

“无意间”当选的全荷学联主席

如果没有出国留学，于兵现在可能是上海交通大学的一名教授。但人生的转折总是在不经意间出现，带来让人意想不到的变化。这一场机缘巧合就在1998年出现了。

当时，于兵的妻子在一家荷兰公司工作，公司派其前往荷兰培训学习，还提供了个家属随行的机会。为了充分利用这一难得的机会，于兵通过导师联系上了国际制冷学会主席、荷兰代尔夫特理工大学的Prof. H.van der Ree，在他的推荐下来到了其所在的制冷研究所进行学术访问，随后又前往德国的斯图加特大学进行

学术交流。这一次的访问交流，不但让于兵看到了我国和西方国家在科研工作上的差距，同时也为他留学荷兰埋下伏笔。

当时荷兰代尔夫特理工大学有一个欧盟的研究项目——楼宇机电系统故障诊断，在当时是全球非常新颖的前沿研究。而接待于兵的制冷研究所Prof. A.H.C.van Paassen正是这个项目的主持者，双方在不少学术理念和观点上一拍即合，因此教授邀请他来荷兰一起参与这个项目。

1999年4月，于兵来到了荷兰，开始了新的征程。这一次，他不仅取得了学术成就，再次拿到了一个博士学位，还成为了全荷学联主席，为提高在荷华人的政治地位做出努力。

“我到荷兰的第一天，就有一位学成留荷的中国学长特意赶来‘传经送宝’，他说你有两件事要学会，一是荷兰语，二是开车。”尽管学车和学荷兰语要花不少钱和时间，而且在荷兰他完全可以用英语和当地人交流，但面对学长的好意，于兵从善如流。后来的学习和工作经历证明，先做这两件事是完全正确的。

于兵性格外向热情，积极参与各类学生社团的活动，很快和当地留学生打成一片。原代尔夫特学联主席因为家庭原因引退时，直接向同学们推荐了让于兵代理。尽管上任程序有点

儿不合规，但于兵的好人缘为他赢得了支持。

这一任学联主席生涯中，有两件事让他印象深刻。

1999年，世乒赛在荷兰举行，他带领中国留学生来到赛场，给中国健儿加油鼓劲。啦啦队在看台上展开了一面巨大的五星红旗，吸引了众多媒体的目光。后来很多在国内的朋友告诉他，当时从中央电视台的实况转播中看到了他。

这一年，又是澳门回归的日子。全荷学联组织迎接澳门回归的大型活动，组织了全荷兰上千名中国留学生参加，还邀请了中国驻荷兰大使，以及当地市长和大学校长。那次活动规模盛大，获得巨大成功，也让于兵在“抛头露面”中被中国留学生、侨界、校方甚至是当地政府所熟悉。

2000年全荷学联改选，他以全票当选2000-2002年全荷学联主席。在这个更广大的舞台上，于兵的作为也更大了。

“当了全荷学联主席后，我和当地侨界、政府有了更多的联系，后来定居荷兰加入华人学者工程师协会后，也开始关注海外华人的政治地位等问题。”于兵告诉笔者，他和一批留学生以及完成学业留在当地的高学历华人形成了华侨中的一股新生力量，并以荷兰人能够理解的方式，以一种平等的姿态跟政府对话和交流，提出华人的诉求，并争取政治地位。

“当地老一代的华人很多从事餐饮业，他们有经济实力，却不擅长争取政治权利，和政府进行有效对话。通过我们这批专业人士，派生出华人参政议政的机构，帮助侨界中的政治人物参与市长选举等，同时也能把有选举权的华人团结起来，集中反映华

人的政治诉求。”

于兵说，在此过程中，一口流利的荷兰语不但让他更快融入当地社会，还学会了用当地人的思维方式看待问题，不迂回、不隐晦，直接面向政府的部长、省长和市长，用最简单直接的方式和他们打交道。

中荷文化的交流也体现在他的博士毕业论文中，以《建筑环境设备的分级式故障诊断》为题的论文封面上，印着一行中文字“大事化小小事化无”，他将中国哲学思想融入到西方科技之中。

“三级跳”的外企中华区总裁

2003年，再次拿下一个博士学位的于兵留在了荷兰代尔夫特理工大学继续研究，并担任教职，此时他已经在高校的学术氛围中浸淫了16年。论学术，他已小有成就。然而，在新加坡的一次闲聊，让他去意坚定。

“2003年，我和代尔夫特大学建筑学院知名教授P.G. Luscuere一起去新加坡参加国际健康建筑大会，教授同时也是荷兰一家机电顾问公司的老板。我们在新加坡河畔明媚的阳光下闲坐聊天，谈及我今后的发展时，他当即邀请我去他的公司工作。”就这样，2004年，于兵离开了象牙塔，第一次进入企业。

“签约时啥条件都没谈，也不知道要谈，所以第一个月拿到工资后一看，竟然比在大学时的收入还要少。”原来人事部门把他的工资定在应届硕士的一档，但他什么也没说，继续埋头工作。

“我刚刚到公司一个月的时候，老板问我是不是已经工作了半年。工作了三个月以后，他以为我已经在公司里呆了一年。因为我同时参与了很

多项目，有的以我为主开展，工作安排得非常充实。”同事们在下午5点准时下班，只有他继续加班。“后来门卫索性给了我一把钥匙，除了他之外，公司大门的密码也只有我知道。”

就是依靠着这样的干劲和成果，老板主动为他加薪，一年中甚至连调了4次工资，职位也相应地步步升迁。2006年，这家公司并入具有近160年历史、全球员工4000余人的荷兰Royal Haskoning公司，在这家企业里，如此的升迁速度至今仍是一个纪录。后来于兵还被公司选送MBA学习提升管理技能，在全球员工中选出的10人中，他是唯一一个中国人。

加入公司的第四年，于兵被外派到中国，担任整个中华区的总裁。他从一名普通的员工，跳升为公司中高层的领导，又是公司唯一一个参加到全集团公司人才储备MBA培训的中国人。这一路的成长，可以用“飞跃”两个字来形容。

即使身处海外，于兵和国内绿色建筑产业的联系从未间断。2005年以来，于兵作为荷兰政府节能专家，主持中国建设部与荷兰住房部的中荷可持续建筑示范国际合作项目。作为荷方专家组组长，他负责了包括招商地产红领巾公园、中海地产中海天地、重庆龙湖礼嘉、万科溪之谷、贵阳渔安安井片区十平方公里生态绿色开发在内的多项中荷绿色建筑示范项目的技术咨询和研究工作，致力于将欧洲先进的技术和理念引入中国，促进国内绿色建筑与建筑节能的快速发展。

“再出发”的绿色建筑领军人

2005-2010年，正是中国建筑节能起步与发展最快的时期，正是在

2009年，于兵和他现在就职的上海延华智能科技（集团）股份有限公司有了业务交流。也许谁都没有想到，这一次的“相遇”会为他的事业发展提供了另一个契机。

“延华智能”是一家民营上市公司，于兵辞去外企高管的职务，加盟这一家企业，他考虑了近一年。最终促使他下定决心的，既有公司董事长胡黎明的个人魅力和描绘的事业前景，同时还有一颗创业的心。“无论在高校里做学术，还是在外企做咨询顾问，都差了一点实践，我希望能够更接地气。‘延华’给了我一个很好的创业平台。”

刚刚起步的东方延华节能技术服务股份有限公司，从只有于兵一个专业人员开始，慢慢有了一个两个节能工程师和5名技术人员的加入，于兵除了担任总经理，还主动请缨为“培训师”。他说：“每周三的下午，我就给员工培训，介绍国内外最新的技术发展，作为一家高新技术的新兴企业，我认为员工培训非常重要。只要企业的发展速度超过个人发展的期待，员工就在这个企业里始终有发展空间。”

“东方延华”的“海归”多，年轻人更多，在他的带领下，迅速成长了起来。如今他的团队中有一批行业高端优秀人才，既有入选了上海市领军人才后备队的高级工程师，也有考取美国LEED认证专家资格的专业人才，还有考取国家发改委注册咨询工程师资格的优秀员工……他笑称，校园文化、外企文化和民企文化的“混搭”，正是东方延华的风格。

别小看这家成立不过6年的节能子公司，发展势头可不小，年均利润增长接近50%。去年初，整个延华集



团的近百名员工获得股权激励，其中14名来自这个新生的子公司。震旦大厦、古井假日酒店、嘉定司法中心、春申文化广场、东方肝胆医院嘉定新院、三亚美高梅度假酒店等，都有这家公司承接的绿色节能项目。

作为上海市公共建筑节能改造重点城市示范项目与“十二五”国家科技支撑计划、“建筑物合同能源管理关键技术研究”课题示范工程，斯格威铂尔曼大酒店的节能改造也是“东方延华”的项目，通过对酒店供热、中央空调、照明、变配电及生活热水等多个系统进行节能改造，使得酒店日常能源消耗明显下降——年节能量1400余吨标准煤，单位建筑面积节能率20%以上，迅速跻身为全市既有建筑节能改造标杆之列。

首批上海市“千人计划”引进人才、上海市优秀技术带头人、中国建筑节能协会理事、首届专家委员会专家、美国暖通空调工程师协会会员、

国际建筑性能仿真学会荷兰分会常务理事、荷兰绿色建筑委员会BREEAM专家等一个又一个专业头衔，体现出于兵在绿色建筑领域的权威地位，但他却谦虚道：“我只是赶上了最好的时代。”

“2005年，节能减排的指标第一次写入‘十一五’政府工作报告中，没多久我就回国工作了。国内的绿色节能产业在过去的五到十年中，已经有了一次大发展，如今更是站在风口之上，至少还有十年、二十年的快速上升期。我经历过欧洲的节能大发展，曾经站在与时俱进的学术前沿，如今更希望能够掌握行业趋势，让中国的绿色节能产业少走弯路。”谈及未来，他眼中信心满满。全国有400多亿平方米的存量建筑，每年还要新增10亿平方米，在政府加大绿色建筑与节能投入以及市场化杠杆之下，绿色建筑前景广阔，正是奋斗拼搏的时候！



导读

2014年7月15日，李克强总理主持召开经济形势专家学者座谈会，李克强指出，中国经济走到今天，不能再仅仅依靠速度，更要提升质量和效益。中国经济要在相当长时期内保持中高速发展，就须实现价值链从中低端向中高端迈进。打造中国经济升级版，必须依靠创新驱动，提高产品的质量和技术含量。创新不仅是科技创新，也包括体制机制创新，我国在这方面空间很大。

创新引擎 ——经济转型升级和新一轮创富浪潮的动力

叶 锋

这几年，中国的传统产业正面临严重的困境。在传统产业的转型中，创新将扮演至关重要的角色。传统产业怎么转型升级，是我一直思考和实践的课题。我将从资本的角度和企业的角度和大家分享，创新和资本如何结合，以及这种结合将对中国和企业带来什么样的影响和机会。

1988年，我怀抱科技报国的理想去美国纽约攻读分子生物学博士，1989年初，有幸到硅谷一个生物学家创立的生物工程公司，参与电脉冲基因转移设备的研究。我亲身体验到在硅谷这个环境里，科技创新和产业要素、资本结合推动了创新的产业化和财富创造；后来在纽约又接触了华

街和美国金融行业，最后决定改行，用科学和资本结合去走新路。MBA毕业后，我在华尔街投资银行工作，参与了很多高科技企业融资、上市和重组，对美国的经济发展和科技行业的崛起原因做了研究。

美国在19世纪后半期，由于第二次工业革命的推动、国内丰富的天然资源、欧亚移民带来技术与劳动力和欧洲剩余资本涌入，到1894年工业总产量已跃居世界第一。19世纪末，美国由于横贯大陆铁路的修筑、全国统一铁路网的形成以及电报、电话的贯通，在世界上第一次形成了一个巨大的次大陆级统一市场。随着全国性统一市场的形成和股票市场的发育，

1897-1904年，地区型的企业在资本的推动下、通过Trust（托拉斯）这种金融创新工具，开始了美国经济史上的第一次并购整合浪潮——“横向整合浪潮”，形成了一批各个行业的世界级的巨头企业。

一战后，美国代替欧洲掌握了世界经济霸主地位，纽约成为世界新的金融中心。从1922年到1929年大萧条的初期，出于对规模经济和生产效率的追求，在多种金融工具的创新（如低等级债券）等融资手段推动下，美国出现了第二次的并购整合浪潮——“纵向整合浪潮”。大量的纵向并购大大地促进了美国生产力的发展，提高了美国工业的效率。

二战之后，美国的政治、金融、军事和经济地位达到顶峰。1948-1964年间，由于反垄断法限制了横向和纵向的并购整合，出于职业经理人把公司做大的冲动和分散风险的动机，在股市飞涨、并购成本降低的推动下，美国出现了第三次并购整合浪潮——“多元化并购浪潮”。1981-1989年间，以KKR为代表的并购基金和以DLJ为代表的投资银行，通过垃圾债券等创新金融工具，推动了以杠杆收购为特征的第四次并购整合浪潮。苏联解体后，由于欧洲一体化和全球化的迅猛推进，美国在1992-2000年间，又兴起了以跨国并购整合为特征的第五次并购浪潮。美国的这五次并购整合浪潮都是为了适应当时的市场与经济状况，进行的生产要素的创新化优化重组，背后的推手都是金融和资本的创新，使得美国的整体经济不断浴火重生，维持美国公司在世界上的强大竞争力。

80年代，由于美国经济得到发展，各方面生产要素的成本快速提高，传统产业向低成本地区转移，先向日本，然后向“亚洲四小龙”转移。以钢铁和汽车产业为代表的传统产业地位衰落，面临着巨大的困境。之后美国的科技行业和新经济的崛起又让美国的经济再次执世界之牛耳，美国这波科技革命在电讯、媒体、计算机、互联网、物联网、生物医药以及新材料等各个领域全方位地对人类的生活产生了非常深远的影响。

为什么这一轮新兴行业的崛起是在美国？核心是美国构建了一套创新

产业化的系统性机制，我把它称作“创新引擎”。这个“创新引擎”由三部分构成：

第一部分是“产业创新”。美国是一个创新创业的热土。完善的市场经济制度、开放的和不崇拜权威的教育制度和教育方法、推崇白手起家的平民创业英雄的文化、全世界各地人才的熔炉、尊重知识产权的全民意识、严格的法律环境等各种创新要素的有机组合使得美国成为创新的温床。由于美国在过去100多年前五大波的产业发展和整合过程中，传统产业的技术、管理和效率上的各种创新已经比较完全，创新机会有限。美国新一轮发展主要聚焦于新兴行业，如电脑、软件、互联网、电讯、媒体、生物医药、新材料等高新技术上的创新。

第二部分是“创新资本”。创新资本有别于一般的资本，它是带着发现创新能力和提供创新产业化增值服务的资本，包括天使投资、风险投资（VC）和股权投资（PE）。由于创新经济和知识经济的特点（生产力的核心要素是人和无形资产，有别于传统经济的核心要素土地、厂房、设备），美国在创新资本的组织和机制上做了很多金融创新：（1）通过设立有限合伙制的基金集腋成裘，汇聚零散民间资本的力量形成合力；（2）通过投资组合分散创新投资的高风险；（3）通过普通合伙人（GP）和有限合伙人（LP）的权责划分把管理权和收益权分开，通过全权委托专业的GP管理投资的全流程，规

避了LP可能不专业的决策风险；

（4）通过GP和LP二八投资收益分成机制给基金的专业管理团队以巨大的成功动力；（5）通过15%的超低长期资本利税鼓励资本流入创新创业领域；（6）通过设立期权制度给对创新产业至关重要的人才加上金手铐。美国在过去几十年中已经形成了一个比较完善的创新资本的生态链，通过不同投资阶段和风险回报偏好的创新资本，辅以创新孵化器、加速器、产业园等创新要素集成机制，像火炬接力一样把优秀的创新企业一程一程地推向行业的巅峰。

第三部分是以纳斯达克为代表的、着眼于企业未来的“资本市场”。美国的资本市场是注册制的，公司能否上市、股票表现如何和能否融到资本是由市场来决定的。我在美国华尔街参与了多项高科技企业的IPO，从来没有需要见证监会的官员，也从来不要请官员吃饭送礼。更重要的是，企业只要有核心技术和投资人认可的的未来，即使目前严重亏损，也能上市并融到大量的资金，继续推动创新的产业化。

美国经济正是由于这个三位一体的创新引擎，形成了“创新创业——获得创新投资——上市或并购实现价值——创业者再创业或成为天使投资人，投资人退出后再投入VC”的正循环，使得美国成为“创新和产业化的流水线”，为美国创造了巨大财富，同时也极大地影响了我们这个时代的人类生活的方方面面。

在硅谷有个赫赫有名的创业和天

使投资人群体叫“PayPal 黑帮”，是美国“创业——上市/出售——再创业/投资”的创新和资本互动创造价值的典型案例。这个群体起源于1998年蒂尔、马斯克和霍夫曼等一批朋友创立的PayPal公司。PayPal后来成长为互联网支付行业的佼佼者，2001年被eBay以15亿美元收购；其成员后来又创立了几十家赫赫有名的企业，总价值达近300亿美元；马斯克创立了美国太空探索公司SpaceX以及特斯拉汽车、霍夫曼创立了全球第三大社交网站LinkedIn、陈士俊创立了社交视频网站YouTube，等等。蒂尔和霍夫曼还做了硅谷历史上最有远见的一个投资：他们在2004年给扎克伯格投的50万美元在Facebook2012年上市时升值2万倍。

中国改革开放以来，经历了下海经商、外贸、原始股投资、房地产、企业上市五大波财富创造浪潮，创造了一大批富豪，并带动中国成为全球第二大的经济体。近年来，由于国际市场复苏缓慢、贸易保护主义兴起、内部产能过剩和竞争加剧，劳动力、土地、环保、原材料、资金等各项成本飞涨，传统产业面临着前所未有的经营困境。民营企业家在完成第一阶段财富积累的同时，正面临转型和选择。

另一方面，基于经济结构调整和产业升级的迫切需求，国家制定了以创新推动产业转型升级的国家战略，在“产业创新”“创新资本”以及“多层次资本市场”几个方面系统性布局和落子。“创新引擎”初具雏

形、呼之欲出，新一波以“创新引擎”为核心推动力的财富创造浪潮正在迎面扑来。

第一个方面，“产业创新”发展空前未有。（1）尽管还有很多尚不尽人意的地方，应该承认的是，过去10年内中国的创新创业环境得到空前的改善，国家和各级政府积极鼓励创新创业，并设立了大量的创新基金、孵化器和加速器来扶持创新创业；（2）受第一代TMT创业英雄马云、李彦宏、马化腾他们的偶像感召，年青人创业热情高涨，在TMT行业的创新创业已形成风潮；（3）海外人才大批回国创业。我们每天都会接到海外的朋友问询回国创业的问题和项目。80年代末和90年代出国的优秀留学生，基本上已在国外大学、研究所和企业里做到技术和研究的高层位置，掌握了很多核心技术，在国外的职业生涯也接近“天花板”了，很多人都正在归国创业；（4）国家和很

多企业大幅度加大对科技的投入，并产生了大量的成果。10年前我刚回国时很难看到有国际水平的创新，这几年这种水平的创新越来越多了。我们投资的一家石油开采技术公司，在枯竭油井的再开发和高粘度稠油的低成本冷采上取得了重大突破。最近在罗马尼亚国家石油公司的竞标上打败了BP和Shell这样的大公司。还有几个项目，如超级种子平台、燃油节油和清洁剂、心血管病蛋白药物在创新性上都达到国际领先水平，同时也有巨大的市场及社会效益。

第二个方面，“创新资本”爆发性成长。1999年，由于互联网热，一批外资基金开始进入中国投资互联网企业，培育出新浪、百度和搜狐这些中国的第一代互联网企业。国内资本也为赌创业板推出，纷纷成立风险投资基金。之后，互联网泡沫破裂和创业板流产使得很多PE/VC倒闭，第一波浪潮退了下去。2005年中小板诞



生，坚持下来的少数人民币基金如深创投和达晨开始有所发展，同时一批国际知名的基金开始进入中国。2009年创业板的推出引发了人民币基金的爆发性成长。一批成功的创业者们开始涉足天使投资，国内创新资本的软肋——天使投资环节得以大大增强。至2012年，中国已形成了从天使投资、风险投资、股权投资到并购基金的创新资本体系。1999年时国内的PE/VC市场只有50-100家机构，而在2012年市场最高点的时候，有大约1万家机构。支持创新的资本在过去10年增长了50倍以上。这两年由于国内IPO的暂停，PE/VC做了一次洗牌，业余选手纷纷退场，VC投资阶段前移，投资行业逐渐走向专业化。随着IPO重启、核准制向注册制转型、新三板的放量和完善以及美国中国概念股的重新启动，预计未来几年中国创新资本又会迎来一个新的发展。

第三个方面，多层次“资本市场”已逐渐发育完成并走向市场化。中国资本市场的主要痼疾在于（1）IPO定价过高造成二级市场股民的回报被一级市场严重透支；（2）虚假信息披露造成上市公司的业绩严重虚高。这几年证监会虽然一直是“走三步退两步”，但是资本市场市场化、从核准制转向注册制以及加强监管、打击信息虚假披露的大方向已经确定，预计在2年内会逐步落实。从主板、中小板、创业板、新三板到地方股交中心的多层次资本市场初具雏形。中国企业到海外上市的限制正在逐步放开。这一切将给中国创新创业

企业提供一个前所未有的价值实现的通道。

从现在起到未来10-20年，中国的这个“创新引擎”将开始发挥威力，极大地推动中国的创新产业化。下一步的财富创造浪潮，将是以创新为核心驱动力、结合产业、结合资本，海量创造财富的一个过程。

但是如前所述，中国和美国不一样。美国的主要创新机会聚焦于新兴行业，如TMT、生物医药、新材料等高新技术上的创新。在中国，则是新兴行业创新、传统行业技术/商业模式/管理模式创新、横向行业整合、纵向行业整合、全球化并购整合、混合所有制机制创新等多种机会并存的局面。很多第一代企业家担心自己老了，觉得没法像80后、90后做互联网和TMT了，存在着深深的“互联网焦虑症”。我想告诉传统产业的企业家的是，创新无处不在，传统产业也有很多创新和整合的机会。传统企业家具体如何去参与这一波的财富创造浪潮呢？我认为有四条大道：

第一条大道是，如从事的行业还有很多创新和发展的空间，应该坚持主业、不要轻易转型和跨界，专注是成功之道。而应该通过技术/商业模式/管理模式创新及行业整合，把自己做大做强并走向资本化证券化之道。中国现在有大量的机会进行产业整合，特别目前产业非常分散，把企业规范好，走上产业发展结合资本发展之路，依托资本进行产业整合，将是巨大的机会。

第二条大道是，在自己从事的传

统产业中寻找创新转型的机会。有一家公司的企业家原来拥有一个经济效益很好的铁矿，业务模式非常传统，但多年来，他打破过去依赖资源的商业模式，潜心研发了一套国际首创的低品位难选铁矿石的无尾化选矿技术，目前已进入产业化阶段，在钢铁行业持续低迷的情况下该企业保持盈利，未来前景广阔。在传统行业有很多类似的案例。

第三条大道是，如果自己所在的行业确实已没有机会，也可以寻找新兴产业重新创业。我的一个学生2008年停下他原来从事的五金行业，带着一千万资金，跨界重新创业。他非常善于学习和整合人才资源，非常执着地克服重重困难，潜心研发4年，建立了一套雨生红球藻的国际领先的培养技术和虾青素的提取纯化技术。这两年已进入产业化阶段，成长速度惊人。这样的跨界创业成功的例子也不少。

第四条大道是，完成第一轮财富创造的企业家，如果以上三条路都不合适的话，也可以选择通过股权投资参与这一波创新创造财富的浪潮。

“专业化经营、多元化投资”是我给很多已经完成财富第一阶段积累的企业家的建议。如果成功的企业家把积累的部分财富通过天使投资和风险投资来支持创业创新，一方面可以为中国经济的转型升级做出贡献，另一方面也可以为自己的财富在这一波财富创造浪潮中找到增值的机会。⑧

（作者：叶锋，夏鼎投资创始及管理合伙人，鼎合资本董事长）

“山寨文化”不破除 创新自信难建立

胡志宇

“山寨有益论”在国内有相当的市场。支持者的主要观点是：对发展中国家而言，“山寨”可能是必须经历的一个阶段，也在很大程度上增强了我们的经济实力。这种所谓的“山寨有益论”与创新精神背道而驰，不真正认识“山寨”的危害，我们的创新自信就无从建立。

当年制造“两弹一星”的科学家们在一无二白的基础上实现关键装备“从无到有”的突破，需要国家能够“集中力量办大事”，以克服物质条件严重不足的困难。我们现在面对的是“从有到优、从大到强、从跟随到引领”的创新瓶颈，是当前严重束缚科技创新的管理机制和文化及思维观念，“山寨”文化具有代表性。

“山寨”现象原本是一种能快速复制新技术、新产品，并在短期内能达到相当规模的经济发展模式。很多国家在经济发展过程中都有过模仿借鉴发达国家先进技术的经历，但这种模仿在带来短期利益的同时，也在潜滋暗长地消磨乃至扼杀着一个国家的创新动力和能力。



“山寨”的可怕，在于摧残创新精神和能力

“山寨”的成本，可以用政治账、时间账和经济账分别衡量。

政治账在于对民族创新精神的摧残和创新能力的扼杀。中国要成为世界强国，必须采取“超越”战略，占领科技制高点，引领新的科技时代，进而引领经济发展；必须改变目前科技发展模式和目标，从“跟踪和学习”，坚定不移地转向“原始创新与超越”。

时间账在于如果还是亦步亦趋地模仿，一万年之后，我们仍然还将落后于别人。即使我们紧跟别人的步伐，最多只能学到“N-1代”的技术。

经济账在于需要花费大量的金钱和人力物力，大规模投入之后还是处于技术落后状态。以彩电生产线为例，上世纪80年代开始，我国从世界各国引进了200多条显像管彩电生产线，到2002年左右，我国生产的显像管彩电已经占据了80%以上的国际市场。突然，包括索尼、飞利浦、松下等巨头纷纷把自己在显像管彩电的设计、专利和生产线高价卖给了中国厂家，并且以貌似完全失去这个市场的姿态全面退出。正当中国厂家为争夺市场竞相降价恶性竞争时，两三年后，这些国际厂家又把数字高清平板电视带了回来，中国厂家只好又开始一代又一代地去购买生产线和专利技术，重复30年前的老路。

“山寨”思想源于自信的缺失

为什么“山寨”文化会在中国有如此大的市场？过去五千年，中国绝大部分时间在引领着世界文明与经济的发展，但是从“鸦片战争”开始，西方列强的“坚船利炮”打破了闭关锁国的清王朝，也极大动摇了中国人的自信心。当无数舶来品到达中国时，国人

无法想象他们是如何研发制造出来的。以至于到了今天，很多人还是以能够最快、最像地复制国外成果与产品为荣。他们似乎没有明白一个基本的道理：再好的临摹也不会改变其赝品的本质。

三极管与集成电路是今天所有电子产品的基础，每年我国花费在进口集成电路上的费用已经超过石油进口。打开任何一台计算机或手机，我们都能够看到排列整齐、闪闪发光的包括集成电路芯片在内的各种电子元件。可世界上第一个三极管的原型，其管脚却是用一根曲别针制作的，这项成果后来获得了1956年诺贝尔奖。而世界上第一个集成电路，是用导电胶水把一个晶体管 and 几个电阻、电容粘在一块锗片上制成的。由于做出的样品实在太难看，以至于其发明者杰克·基尔比在得知其获得2000年诺贝尔物理学奖时说：如果知道能获奖，我当时会把样品做得漂亮些！如果这样的研究成果放在中国，很有可能得不到任何的支持。

自信心的缺失，已影响到我们开展创新的各个方面。比如同样申请科研项目，在美国，项目申请书的第一项往往是“说明此项目开展的原因及其意义”；在国内，第一项要求大多是“说明此项技术的国内外发展现状”，要求看似合理，实则很不自信。再如，如果有人提出一个外国人没有做过的项目，就会被质疑“连外国人都研究，为什么你要研究？”在之后的项目评审中，国内对于是否符合程序的关注，要远远超过对于项目本身意义的关心。此外，一些违背学术道德的行为，更使得那些具有真正革命性的创新思想更加难以得到支持和实施。📖

（作者：胡志宇，国家“千人计划”专家、上海交通大学“致远”讲席教授、微米纳米加工技术国家级重点实验室主任）

信贷资产证券化如何使金融资金去虚向实？

马 鸣、林 彬



我国证券化产品的发行规模和参与范围不断扩大，资产种类和结构创新也日趋丰富，已呈现出“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”的局面；资产证券化实践正在逐渐从试验性、阶段性向规模化、常态化发展。特别是随着2014年11月20日银监会1092号文的下达，信贷资产证券化业务由审批制改为备案制，标志着信贷资产证券化进入常态化发展阶段。刚刚过去的2014年，资产证券化产品的发行量呈现爆发式增长。

应该看到，央行、银监会推出信贷资产证券化的初衷，是希望将银行巨量信贷资产盘活出表，推向资本市场，改善银行资产流动性和信贷结构，起到既增强银行抗风险能力，又促进银行信贷进一步向实体经济倾斜的双重作用。但从这几年实践效果看，这种间接推动的效果十分有限，具体表现在：

首先，目前发行的信贷资产证券化产品，绝大多数是在银行间市场上市。而银行间市场投资者相对单一，基本上都是银行业金融机构。尤其2013年上半年发生债券市场稽核风暴后，由少量非金融企业开立的丙类户现已绝迹。这造成了实际上各家银行发起的资产支持证券由其他各家银行交叉持有，意味着信贷资产的风险仍然遗留在各银行，各家银行总体上得到的净现金流微不足道。这种金融产

品在各金融机构间流通的做法是典型的虚拟经济表现。

其次，尽管资产证券化改善了银行的存贷比结构，使银行可有更多的信贷额度投向实体经济，但从主观上银行并不愿意将信贷投放在实体经济色彩明显的第一、二产业，特别是民营经济和中小企业，而将大量资金投向国营大中企业或支持带有投机色彩的房地产开发等行业。目前各银行对大型国企或央企贷款的条件之宽松、利率之优惠、竞争之激烈已经到了不可理喻的地步。这种情况，大大降低了资产证券化的宏观效果，也是该业务的设计推动者始料不及的。

再次，目前推向市场的资产证券化贷款的基础资产，在结构上存在期限偏短、单笔金额偏大的重大缺陷。据粗略统计，除了住房信贷和新金融业态基础资产外，市场产品的平均存续期不到两年，单笔基础资产金额大于1亿，以致监管层在2014年一季度作出每个产品中资产的平均期限不得低于18个月的要求。这固然反映出试点初期各方相对比较谨慎的特征，但也暴露出银行资产短期性、集中度高的特点。长此以往，资本市场将起不到长期直接融资的作用，资产证券化也不能发挥聚小成大打包上市的功能。与此同时，社会上巨量的存量基础设施资产和中小企业却仍然得不到直接融资。

为此，笔者认为资产证券化下步发展的重要方向之一，应该是开发除信贷资产以外的社会经济领域中存量非金融资产，只要具有稳定未来现金流，便可作为资产证券化的对象，真正从制度机制上使金融资金流向实体经济。这种做法在美国、日本、澳大利亚等发达国家，都有较成熟的模式。在我国经济总量已居世界前列、资产证券化已试行近十年的今天，这种探索应具有非常重要的现实意义。具

体可分为以下两个方面：

1、应收账款的资产证券化。我国现阶段的应收账款，主要可分为以下三类：

(1) 基础设施应收款：包括政府BOT、BT项目应收款、高速公路收费权应收款、城乡居民水电煤消费应收款等，如能打包上市，将对减轻、缓解地方政府债务、集中财力搞建设发挥巨大作用。

(2) 外贸应收账款：我国中小外贸企业出口供货后形成的巨额应收款，已成为经营困难的心头之痛，而且往往成为企业倒闭破产的根源。如能解决，善莫大焉。随着国家综合实力的提高，对外承包工程、成套设备出口，应收款更呈现出长期量大的趋势。

(3) 商业应收款：主要体现为上游企业供货对下游企业的应收债权，最终表现为商业零售企业对供货商的应收款项。如能将其证券化，将会是中小企业直接融资重要方式。

2、商业房地产的资产证券化，即为房地产投资信托基金（REITs）。早在2008年底，国务院颁布的“金融国九条”中就提出要发展REITs。尽管当前对房地产的投资属性还存有争议，但房地产能带动建筑、建材等多个实体产业发展已是不争的事实。目前我国商业房地产面积已居世界第一，在房地产行业由盛转衰，拐点出现的情况下，盘活巨量商业房产，开发房地产证券化产品，对于维护房地产市场稳定，避免银行信贷出现大量不良资产，具有重要意义。开发REITs产品应该再次提上议事日程。^①

（作者：马鸣，金融分会会长；林彬，金融分会副会长、上海国际信托投资有限公司副总经理）



题记

爱尔兰著名文艺评论家王尔德说：如果你浪费了自己的年龄，那是挺可悲的。因为你的青春只能持续一点儿时间——很短的一会儿时间。

最青春的“蓝色力量”——青年工作委员会成立侧记

文 / 马圣楠 摄影 / 张 忻、陈志强

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会青年工作委员会于2014年12月20日在崭新的上海西班牙中心（原世博西班牙馆）举行成立仪式暨2014“来自星星的你”——SORSA溢柯圣诞派对。

百年同学会是如此珍视这个新生的团体！上海市欧美同学会会长吴启迪学长等会领导亲临现场，市委常委、统战部部长沙海林等也发来祝贺视频。

当天超过500名各界学长济济一堂，气氛热烈。青委会委员身着标志性的蓝色T恤，焕发一股源自青春的

蓝色力量！

赴一场青春的邀约

2014年12月20日14:25，西班牙中心弗拉明戈厅

初冬的西班牙中心，沐浴在午后的阳光之中。滋味绝伦的西班牙火腿，浓郁醇滑的热巧克力仿佛承载了伊比利亚的热情，招待从五湖四海学成归国、汇聚上海的学长。五分钟后，一场青春的邀约——青委会成立仪式开始。

舞台中央的大屏幕打出“青年工作委员会成立仪式”的字幕，大家注

视着，思索着，等待着。漆黑的环境里，大家屏息凝神……刹那，热力四射的音乐响起，像一道光，从舞台正中把黑暗撕裂开来。青春的气息像初夏苹果花的芳香一下子蔓延到会场各个角落。

当吴启迪会长宣布：上海市欧美同学会青年工作委员会成立时，台上下掌声雷动，从此，百年欧美同学会有了一个青年学长共同的团体！青委会在继承和发扬留学报国的爱国主义传统上，拥有得天独厚的综合优势——既领略了祖国改革开放带来的时代潮流之先，又受到了欧美同学会

百年积淀与优秀学长的支持关照。

事实上，欢乐的音乐里，不论是年轻的学长，还是观礼的老学长，似乎瞬间都成了青年人。无论是在各行各业都已经是领军人物的精英学长，还是那些关心青委会成长的前辈学长。这一天，这一刻，所有人都那么充满了青春的活力。一如英国著名浪漫主义诗人拜伦所说，乐观的人永葆青春。

成立仪式上同时公布了首批青年工作委员会顾问名单，来自各分会的杰出学长成了青委会的导师，嘉宾和委员们同台亮相，成了舞台上最靓丽的蓝色力量！

绘一席青春的盛宴

2014年11月28日，普陀科技大厦17楼

秋末的一个周末，延华智能总部里群贤毕至。午后，四十多位委员在会议大厅召开了上海市欧美同学会青年委员第一次正式会议。明确了青委会的组织架构：由主任委员、副主任

委员、常务委员和委员组成，下设常务委员会及文体娱乐部、学术交流部、职业发展部、生活服务部、公益事业部，每届委员任期为五年。青委会最高决策机构为全体委员会议，由主任委员领导本会工作，常设机构为秘书处，协助职能部门开展日常工作。

会议协商产生了第一届上海市欧美同学会青年工作委员会的全体委员。于兵学长担任第一届主任委员，俞林伟、金麟、蒋英华学长担任副主任委员，石磊担任秘书长。

会上，首次发布了青年委员会的徽标——由多次获得国际设计“红点”大奖的湛涛教授设计。天蓝、海蓝、宝石蓝三种颜色组成的几何图形似飞鸟和英文首字母“Y”（Youth Committee of SORSA）。飞鸟寓意学长们从海外学成归来为国家发展贡献力量，同时也是中外交流的使者；整体图形采用钻石切割的手法表现，寓意海归学人“精英”的特征；四块三角形汇聚一点，寓意会员来自四面八方，不同领域，汇聚在一起，共同创造美好的未来。

方，不同领域，汇聚在一起，共同创造美好的未来。

湛涛教授寥寥数语却清晰点明了青委会的会员特质：青春活力、热爱生活、乐于奉献。上海市欧美同学会青年工作委员会将广泛吸纳同学会中的青年会员，搭建起的平台正是为青春精心准备的绚烂盛宴。

青春的颂歌

2014年6月，民主党派大厦

2014年6月，当成立青年工作委员会构想第一次被提出的时候，获得了与会者的赞同与高度认可。此后，经过各级讨论、研究，青委会组建的必要性与紧迫性获得了各方支持。旋即，经过紧张高效的筹划与准备，对于吸纳怎样的成员、开展怎样的活动、表现怎样的时代精神等等，青委会有一系列成熟的构想与方案。

青委会，作为有志青年友谊的纽带，被赋予与海内外其他社会各界青年团体建立广泛的合作与交流，积极开展民间外交的使命与职责。

青委会，作为青年归国留学人员之家，秉承欧美同学会优秀传统和严谨的工作态度。提倡互帮互助，在工作、学习、生活中为青年会员伸出温暖之手。

青委会，作为沪上青年归国留学人员中成立的组织，实行民主集中制原则。旨在团结优秀青年归国留学人员，充分发挥每个会员独特的作用，充分调动每个会员的积极性。

青委会，作为积极参与上海经济、社会与文化建设的青年军，我们有理由相信，这个涌动着满满热情与赤诚的组织势必汇成一股蓝色力量：心怀梦想，携手向前！





于兵

上报故土青年学子服务社会承前启后，海外归来同学少年满怀激情继续开来。



金麟

青委会是海归青年携手同行的舞台，愿你我的世界因此变得更精彩！



蒋英华

江山如此多娇，引无数游子竞折腰；传承报国之志，海归学子分外妖娆。



石磊

海归青年一定要有梦想，实现梦想必须要有靠谱的能力，要立足国家利益做自己喜欢的有个性的事情，简称“梦想，靠谱，有个性”！



周涛

让热情和青春延续，我们相互欣赏并相互帮助！我们的青委会！



湛涛

青年精英平台，精彩你我同在，赶快加入我们吧。



蒋杰辰

青委会——青年海归之家，承载梦想乐园，展示你我个性，释放青春激情。



张斯斐

缘来你我，make everything awesome！祝贺青委会成立！



蔡伊秋

有缘才能相聚，有心才会珍惜，愿青委会承载着年轻海归们的梦想飞得更高更远。



徐晋

点燃青春梦，铸就中国梦！青委会加油！



高欣

承百年梦想，赤子自海外归来，聚沪上共谱新章；汇八方精英，学长向神州展望，创青委再续辉煌。



骆毅萍

与一群有激情、有主张、有干劲、有爱心的小伙伴一起共事，青春如此简单！



马圣楠

如梦令·拟初心：入梦负笈如昨，雁去付家书托。苦寒暑经年，哪堪学成蹉跎？归国，归国，建万户家院落！

青委会委



刘军梅

如若迷茫困惑，请来青委会寻觅支撑、援助、指导；如果春风得意，请到青委会奉献爱心、援手、经验；“友爱互助”使青委会成为青年海归展示的舞台、避风的港湾——我们温暖的家。



俞靖涵

青委会的大家庭，会精彩你的生活、温暖你的心，与你同行。



许佩瑾

打造一个温暖人心、生动有趣的青委会。



张海晓

青年的梦想比群山的排列更有规律，让我们在欧美同学会的平台上沿途追寻。



顾典

为青委会成为海归青年学子精英汇聚的平台而努力，并且也可以让这个平台在全国青年中起到典范作用。



丁禾阜

年轻可以任性，梦想可以追逐，你我青年海归相聚青委会，为梦想肩负使命。



张晶

青委搭台结五湖四海英才海归唱戏展中华儿女风采横批：有梦，有朋友。



潜欢

携你我之手，走上我们精彩的人生之路。



汪鸣泉

恰同学少年励志归国图报效，数青年才俊众志成城启帆航。



康莹

海阔天空任我学，归来神州报效先，青春智慧献祖国，年轻爱心洒人间。



姚颖毅

海纳百才，缘聚万归，青委会——青年海归之舟，启航了。



徐彦

青春，是你的笑脸；阳光，是你的容颜；青委会，因你更精彩！



朱宁怡

青委会是青年海归之家，2015让我们共同携手，“羊”帆起航！



刘铁钢

让我们相聚青委会，将激情和梦想在炫丽的青春里精彩绽放！

员感言

直击青委会五大职能部门



本着引领海归青年，奉献爱心，为社会、国家、地球做公益的宗旨；发挥自身优势，不分阶层与国别，整合资金、技术、人力等资源，尽己所能，为国内和国际贫困地区做一些如社工服务、助学、志愿者、关爱孤寡老人等爱心公益活动。

爱的摆渡人

公益事业部

青春走世界，爱心洒天下

关键词：关爱与奉献，人人公益，快乐公益

活力加油站

文体娱乐部

五湖四海，唯娱不破

关键词：青春与激情，休闲与运动，社交与时尚

激发青年会员的热忱和激情，散播正能量，满足青年会员的文化和体育锻炼需求，增进会员之间和对不同国家文化的了解，提高青年海归艺术修养。组织分会及青年会员参加球类比赛、户外活动、摄影、舞蹈等各种形式活泼的活动，使青年朋友的友谊更加深入牢固。



发挥青年海归的学术、科技优势。与国内外的科研院所、高校、学会、协会、学术团体、基金会等建立交流与合作关系。促进和引导青年留学人员在学成回国后，可持续的进行跨专业、跨领域、跨层次、跨国别之间的学术、科技交流合作；努力培养青年留学回国人员的创新意识和创新思维；为自主创业者、学术研究者、商业管理者提供一个交流互助的平台。

专业大学堂

学术交流部

汇你我共识，集海归之大成

关键词：跨专业、跨层次、跨国别，总之跨界



以丰富多彩的活动创造青年海归间进一步交流的机会；在与自然的“零距离”体验中发展健全、乐观、坚强的人格；以艺术沙龙、电影日互动、理财健康讲座、拜访交流等生动活泼的方式使年轻海归们上海不断引进汲取新观念，获得自我提升和成长。学会用社会的眼光来打量自己，刷新自己，汲取营养来灌溉自己。

发掘“你”的潜力，把合适的人，送到合适的海归职通车上。通过汇聚各行业优秀HR和企业领导者，为青年会员的职业发展及创业需求提供帮助，并搭建咨询求职猎头平台，力求能帮助会员找到事业方向及心仪的工作，做青年会员的职业引领人。

事业助推器

职业发展部

规划人生，创造巅峰

关键词：职场发展及规划，人事管理咨询，青年导师

梦想绿森林

生活服务部

乐享生活，乐享极智

关键词：文化交流、互助互爱、海归之家



邵宁

《新民晚报》
政法部副主任
高级记者

中国护照的“含金量”



刚刚过去的2014年，有关中国公民出境便利的好消息不断传来：按照中美两国元首会晤的共识，中国人因商务、旅游和留学而赴美的可以获得10年期的长期多次签证。紧随其后，加拿大也开始为中方旅游、探亲、商务人员签发10年有效多次签证；英、法、意、德、西等国也越来越多地为符合条件的中国公民颁发长期多次签证，如英国最长也可颁发10年有效多次签证。

另据外交部领事司介绍，截至目前，已有37个国家和地区单方面给予持普通护照的中国公民落地签证便利，8个国家和地区单方面允许免签

入境，加上已经与其达成免签协定的4个国家，意味着持普通护照的中国公民无需在国内申办签证就可前往的国家和地区达到近50个。

这一切，让人忍不住点赞：中国护照的“含金量”大大提高了！

事实上，中国护照的“含金量”不仅仅在于出国的便利，更在于对中国公民海外保护的能力在增强。

去年全国两会的外交部长记者会上，王毅外长的最后一段话也给我留下了深刻的印象：外交部将在年内建成领事保护与服务全球应急呼叫中心，一条24小时的电话热线为海外公民服务。“今后，我们的同胞不管走到世界哪个角落，一旦遇到危难，就能在第一时间与祖国取得联系，听到来自祖国的声音。”他还说，“外交只有植根人民、造福人民，才能立于不败之地。我们愿意为每一位怀揣梦想，走出国门的同胞遮风挡雨，成为大家可以依靠的坚强后盾！”这几句话掷地有声，让人听后心中涌起一股热流。

自从1989年第一次公派出国留学，我持有护照已经25年了。这本小小的咖啡色的本子，从未像今天一样，让我感到底气十足，甚至套用一句时髦的用语——霸气十足！

网络和微信上曾流传过这样一个帖子，对中国护照和美国护照上写的

内容作了比较。美国护照上写着：不管你身处何方，美国政府和军队都是你强大的后盾。中国护照上写着：请严格遵守当地法律，并尊重那里的风俗习惯。言下之意，手持美国护照，走遍天下都有人保护你；而相形之下，中国公民只能老老实实地“入乡随俗”。虽然这个帖子后来被证实是编造的，但部分国人“崇洋”之心可见一斑。

而王毅外长的话，给了成千上万中国护照的持有者一个庄严的承诺：我们的国家、我们的外交部、我们的领事保护和保护服务，有能力保护本国在海外的公民。这一承诺，来自一个大国的自信。这一承诺，是对这个帖子最好的反驳。这一承诺，给持有护照的中国公民吃了一颗定心丸。

近年来，很多中国人移民海外。其中有不少外国绿卡持有者，因为羡慕这些国家的护照去很多国家可以免签，才选择加入外国籍。然而，随着中国经济社会的发展，国力的增强，许多发达国家在发放签证时对中国公民不再“另眼相看”，甚至热情欢迎，对中国人来说，出国已是一件“说走就走”的平常事。加上我国的外交保护正日趋完善，有强大祖国为海外公民撑腰，相信将有越来越多的人为拥有一本中国护照而自豪。🇨🇳

厉俊

Lux Research 儒
士企业管理咨询
有限公司中国区
研究总监



从液态金属到终结者

看过美国《终结者》系列电影的人，一定对片中出现的液体金属机器人T-1000印象深刻。这个比施瓦辛格扮演的T-800更为先进的机器人杀手的身体是由常温下可液化的金属构成的。T-1000可以控制自己身体的形态，可以变成液体轻松跨越门禁和其他障碍，又可以在需要时恢复高强度的固体结构，而且可以拥有类似孙悟空那样外形变化的本领。更为奇妙的是它的自我修复能力。子弹打出的弹孔，甚至脑袋被轰成碎片对T-1000来说都是小菜一碟。它只需要局部变成液体，然后重新凝聚成固体即可治愈一切外伤。

在现实生活中，绝大多数金属都是固体，而唯一常见的液体金属就是汞，或叫水银。汞的性能早已经为人们熟知，比如汞温度计对温度的变化更加敏感，因而它的温度测量精度超过其他介质的温度计。事实上，人们很早就开始使用水银了。在古代的化妆品中，水银是一个重要的添加剂，主要起到皮肤美白的作用；在动物皮毛处理过程中，汞盐也曾经得到广泛的应用。这些使用汞的方式在今天看来无异于慢性自杀，因为汞的蒸气含有剧毒，长期使用汞会对人的健康造成巨大的损害。

安全的液态合金

虽然液体金属至今仍不为大多数人所熟知，材料科学家们对安全的液体金属的研究多年以前就开始了。笔者最近访问了中科院理化研究所的一个研究团队。该团队从十多年前就开始从事常温液体金属的研发。目前他们已经开发出一种以镓、铟、锡三种金属为主要成分的合金材料。镓（Gallium）是汞之外另外一种熔点比较低的金属。在温度接近它的熔点（约30摄氏度）时，镓就会变成液体。通过改变上述三种主要金属成分在合金中的配比，该研究团队可以根据需要制造出在30摄氏度到2000摄氏度范围内任意一个温度熔化的合金材料，以满足不同实际应用的需求。

打印功能电子器件

由于这种新的合金材料具有良好的导电性和较低的、可控制的融化温度，它在3D打印领域的应用已经初现端倪。目前常见的3D打印技术不能打印具有功能的器件，比如当电器工程师需要制作一个新的电子开关的样品时，3D打印机只能打出这个电子开关的外形，但不能打印出这个电子开关内部的电路。因此，目前的3D打印机无法直接制造具有电路和相应功能的电子器件。低熔点合金的出现使得使用3D打印机制作功能电子器件成为可能。这种具有液体金属混合打印功能的3D打印机拥有两个打印

头。一个打印头用塑料打出电子器件的外形，而另一个打印头可以喷出低熔点合金材料构成这个器件内部的电路。

在皮肤上印刷电路

这种新的合金材料在印刷电子领域的应用会更加广泛。传统印刷电子工艺把纳米银浆制作的导电油墨印刷到基材上以形成电路。但是，这种工艺需要高温后处理，因而使用的基材必须是耐高温的。相比之下，低熔点合金材料具有与纳米银浆相似的导电性，而且印刷成电路后不需要高温后处理。所以使用低熔点合金材料可以把电路印刷或直接“画”到几乎所有基材上，比如纸张、塑料、甚至人的皮肤上，以构成电路和实现相应的功能。已经有人设想将这种液体合金应用于人体内，用于神经组织的修复等医学领域。

卓越的散热介质

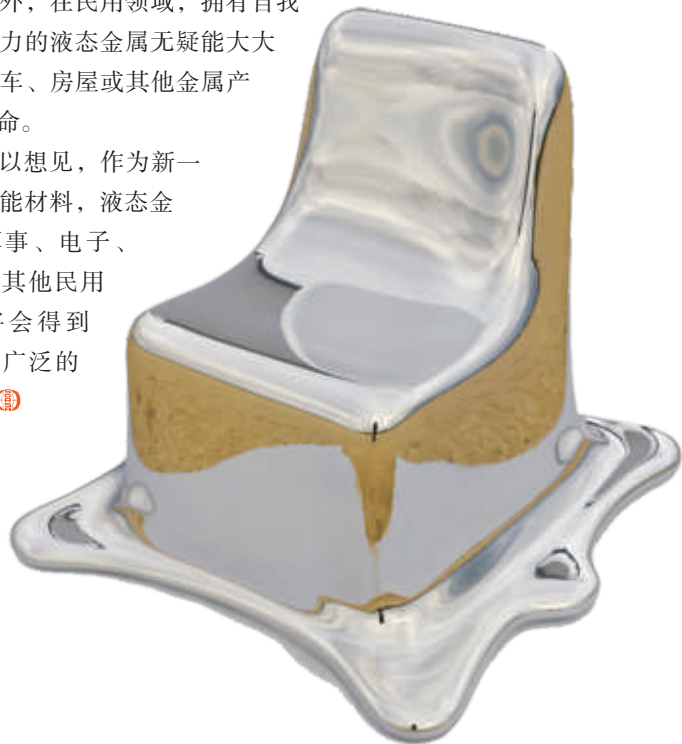
电路中运营过程中会产生大量的热能。如果不能及时散热，温度的升高将严重影响电子器件的使用寿命和可靠性。在设计时，散热是电子工程师们必须面对的难题，尤其在电子产品日益小型化的情况下，能被设计师们利用的散热面积也越来越小。

相对于传统使用水或其他介质的散热系统而言，液体金属具有更为优异的导热性，并能大幅提高散热的效率。更为奇特的是，液体金属可以在电场控制下实现高速的定向流动，而不像水和其他介质那样必须用驱动泵或其他外加的机械力量来实现流动。目前，使用液体合金为散热介质的手机和大功率LED照明系统已经问世。预计未来这种液体合金散热系统将来会在高端电子系统上，比如航空航天电子系统中最先得到采用。

液态金属的自我修复

液体金属制造的杀手机器人只存在于科幻电影里，因为人类现有的技术水平还无法达到随心所欲地将金属液化和固化，并保持机器人的功能不受损害。然而，这种终极战争机器在未来是完全有可能出现的。根据人民日报的报道，英国航空航天公司正在开发拥有自我修复能力的战机。该战机使用某种纳米材料，能及时修复机身因战斗而受到的损坏，而让战机得以继续战斗。可以想见，拥有自我修复能力的武器将在未来和传统武器的对抗中取得巨大的技术优势。而液态金属，由于其卓越自我修复能力，将会在未来的武器上得到广泛应用。另外，在民用领域，拥有自我修复能力的液态金属无疑能大大增加汽车、房屋或其他金属产品的寿命。

可以想见，作为新一代的功能材料，液态金属在军事、电子、医疗和其他民用领域将会得到越来越广泛的应用。



黎健

上海药明康德新药开发有限公司
创新技术及科研
事务执行主任



面壁十年图破壁——“本子哥”的科学逆袭之路

一位物理学家，因着为生物学研究发明了一件实验神器，获得了诺贝尔化学奖。这位横扫物理化学生物三大学科的跨界神扑手，就是2014年新科诺贝尔化学奖得主埃里克·贝齐格（Eric Betzig）博士。在海外华人学生学者的BBS网站上，因着发音相近和打字的方便，大家都戏称他为“本子哥”。“本子哥”坦承拿到诺贝尔化学奖，有点诚惶诚恐。他告诉儿子，当年读书时化学成绩很差，因此被称为化学家，有点难为情。但是，“本子哥”发明的超分辨率显微镜，象一盏神灯照亮了混沌不清的分子世界，让科学家能够在单分子水平上看清生命现象。无论是化学家，还是生物学家，都要感激他。在“本子哥”发明超分辨率显微镜背后，更是有着科学扁丝大逆反的传奇故事。

1960年“本子哥”出生于密歇根州的安娜堡，父亲开了一家规模不小的汽车配件生产工厂。高中毕业后他顺利考入素有“学霸集散地”之称的加州理工学院学习物理学。要知道，加州理工的物理系简直就是一个诺贝尔奖的摇篮，先后有14位该系毕业生

和教授获此殊荣。“本子哥”四年苦读，换来一名荣誉毕业生身份。假期里，又到航空系去做研究助理，帮助研究喷气发动机的不稳定性问题。大学毕业后，横跨美洲大陆，“本子哥”来到康奈尔大学学习应用及工程物理，跟随麦克·艾萨克森教授研究近场光学。在博士论文研究中，他第一次用近场光学的方法实现了超分辨显微。康奈尔的物理系曾走出十几位诺奖获得者（加上2014年与“本子



哥”一起得奖的摩尔那教授是15位)。在康奈尔拿到博士学位后，又进入贝尔实验室，继续近场光学在半导体和数据存储领域的应用研究。“本子哥”在贝尔实验室的六年岁月，虽然已不是贝尔实验室最辉煌的年代，但那里浓厚的研究氛围，同事中成群的大师，也让他受益匪浅，在那里他创造了好几项世界第一，包括采用近场磁光方法取得每平方厘米存储45Gb数据的当时世界最高纪录。

“本子哥”的研究领域，通俗地讲，就是要让人类的眼睛通过显微镜看到更微小的世界。然而，物理学家阿贝早在1873年就曾指出，通过光学显微镜看到的最小物质，即分辨率，不可能小于光线波长的一半，亦即0.2微米左右，这就是著名的阿贝衍射极限。而通常微观世界里的生命物质，如蛋白质、核酸和病毒分子等，都小于这个尺度，因此，用光学显微镜观察微观生命活体，就像航拍拍摄到一座城市的概貌，却无法看清城里的芸芸众生是如何生活的。“本子哥”一直在苦苦思索如何突破阿贝衍射极限。在一个寒冷冬日的散步中，

他突然冒出一个念头：何不用几束不同颜色的光来照射不同的分子，并拍下不同颜色的照片；每张照片中，分子的距离大于阿贝极限，而不同颜色照片中的分子间距，则可以小于阿贝极限，然后把这些照片叠合在一起，不就可以得到总体小于阿贝极限的分辨率了吗？这种想法，理论上是完全可行的，但实践起来却有很大困难。“本子哥”把这一想法写成论文，发表在《光学通讯》杂志上。

受囿于显微技术无法进一步突破的困境，再加上厌倦了主流学界对热门研究领域一拥而上的做法，怀着一种“独孤求败”的心情，“本子哥”于1995年毅然辞去了万人向往的贝尔实验室研究员工作职位，回到故乡帮助父亲打理汽车配件厂。在这里，他的科学头脑也对工厂大有裨益，解决了机器部件生产流程中的一个关键问题。在金属部件的加工中，原来的流程需要多点移动几吨重的机床器械来进行切割，“本子哥”把这个流程改为移动切割部件到固定的机床上进行切割，从而大大减少了生产时耗。另外，他还要管理产品开发和营销，据他自己讲，他实在不是一个优秀的销售人才。因此，在安娜堡机械厂七年的时光里，当密歇根湖寒冷的北风吹过时，他心里那朵科学的火苗，还在隐隐地燃烧着：阿贝衍射极限像一个魔咒，一直在心中呼唤着他。

完全脱离科学界十年，要想杀一个回马枪，实在不是一件容易的事情。在这十年里，科学进步可谓一日千里。例如绿色荧光蛋白的发现，就是细胞生物学领域里一个革命性的成果（因着这项工作，钱永健等获得了2008年的诺贝尔化学奖）。“本子哥”决定还是按他那种科学独行侠的



方式来做研究，他在回溯这十年发表的科学论文时，不无感叹地说，自己也许是地球上最后一个刚刚知晓绿色荧光蛋白的人。在前后脚离开贝尔实验室的前同事赫斯博士的协助下，他们用不到两个月的时间里，加工配件，收集器材，在“本子哥”家的客厅里，变戏法般地搭起了世界上第一台超分辨率显微镜样机。作为一名物理学家，“本子哥”当时对生物学知之甚少，因此他们又带着样机来到华盛顿郊区的国立健康研究院，与那里的两位生物学家合作，拍摄到了世界上第一张溶菌体的高分辨率单分子影像。这个划时代的成果，很快于2006年发表在《科学》杂志上，立刻引起了学术界巨大的轰动。这一工作，为人类在分子层面上观察细胞的活动打开了大门，使人类对生命现象的理解，产生了突飞猛进的提升。一项诺贝尔奖级别的工作就此诞生了！

“本子哥”重新回归科学研究。2005年，他加盟休斯医学研究会（HHMI）下属的珍妮利亚研究中心，组建生物成像技术实验室。休斯医学研究会是美国航空大王休斯捐款

组建的医学研究基金会，每年拨巨款分散资助全美顶级医学生物学研究人员从事基础研究。近年组建实体的珍妮利亚研究中心，旨在汇集全世界最优秀的年轻科学家，在一起进行生物医学前沿研究。在几位学界泰斗保荐下，“本子哥”以一份十年未发表任何学术论文的残缺简历，入选珍妮利亚研究中心。在这里，他可以不必担心研究经费，全身心地研究生物与物理学的交叉学科。也是在这里，他遇到了他的真爱，与华裔青年女科学家吉娜博士喜结连理。吉娜出生于安徽蚌埠，毕业于中国科技大学，在加州大学伯克利分校取得博士学位，也是一位优秀的生物物理学家。现在，他们夫妻二人，比翼齐飞，在生物成像和显微研究领域里大展鸿图。

回顾自己科学屌丝大逆袭的不凡经历，“本子哥”一再告诫年轻学子们：从事科学研究，不要尽挑一些时髦的热门课题，也不要已经在成熟的领域里投入太多的时间和精力，要敢于坚持自己的道路。最重要的是，要热爱自己做的事情，用激情去做这些事情才有价值。📖

创业谏言

武平

武平：武岳峰资本和展讯通信创始人，中央组织部“千人计划”特聘专家，上海“千人计划”专家联谊会执行副会长，上海市欧美同学会创业分会会长。曾荣获国家科技进步一等奖、何梁何利基金创业奖、中国半导体产业十年风云人物、中国企业家年度企业家奖等。在2014上海海归创业千人大会前夕，他谈了自己的创业感悟。

创业中，机会是最重要的，尤其是市场机会。机会不对，不能创业。如何看准机会，把握住机会，是创业者最重要的眼界与决策。

1999年，中国开始颁发手机牌照。虽然初始几年，中国的手机厂商都是来件组装，没有任何技术含量，但由于中国手机市场的迅速发展，中国仅用了五年时间，就成为全球第一大手机用户市场，促使许多手机芯片厂商关注中国。2000年我被工信部邀请回国讲学，给全国近100多位手机从业者讲述移动通信的技术与发展。当时国内在集成电路芯片高端领域几乎空白，我们几个小伙伴萌发了回国创业的想法。我带领30多位海外留学人员回国创办了展讯通信，2007年，成功在纳斯达克上市，成为国内半导体设计业最大的上市公司。

创业初始，首先解决的是生存问题。需要理念一致的团队、好的现金流管理、准确的市场定位、坚定而不摇摆的发展方向，这些都是保证生存能力的要素。

在2000年前后，包括展讯在内回国创业做手机芯片的海归团队有4个，但为何后来只有展讯最早获得成功，并最早上市，而其他3个海归团队2年左右就倒掉了？这体现了展讯在竞争中的生存意识。首先要直面竞争。当时海外TI、高通、ADI、Agera、NXP、Broadcom、Infineon、Intel，加上台湾联发科，全球顶尖的半导体企业都已有成熟的产品，要生存，其产品与市场策略必须极具竞争性。展讯的发展史就是一部从弱到强、越挫越勇的创业过程，涌现了许多无畏的科技英雄与市场探险者，但更重要的是，团队有高度的生存意识。创始团队在资金困



难时集体减薪甚至无薪，却无一人离开；哪里有困难，哪里就有人顶上来；在产品的定位上不跟风，先做市场成熟的2G，后做3G（其他3个海归团队开始就做3G，但市场8年后才开始），踏踏实实前进，短期与长期方向明确，一步一个脚印地迈向今天全球手机芯片市场的第三位。

在竞争的环境中，要有自己的独特性。这个独特性要领先于对手，成本最优，同时极具市场的竞争力。

手机芯片市场是全球半导体市场竞争最激烈、最惨烈的地方。不到5年，手机芯片业曾经全球市场占有率70%的绝对龙头TI（德州仪器）就退出市场，后来ADI、Agrera、Skywork、Intel、Infeneon、NXP等都退出市场。加上最近的NVIDIA、Broadcom、台湾晨星

等，手机芯片就如同血肉横飞的战场。但同时，这又是充满希望与想象的天堂。移动通讯本来就是全球最大的手持电子器件，这几年迅速发展的移动互联网，更是成为全球所有创业者的理想乐园。无论美国的Google(谷歌)、Apple(苹果)，还是亚洲的三星、小米，“无不是要成为大风口飞起的猪”（雷军语）。进入这个市场创业，就要有自己的独特地方，制胜的法宝。过去手机设计都是手机厂商自己做，欧美芯片厂商只提供芯片与设计文档即可。但展讯与台湾联发科一起，推出交钥匙方案(Turn-Key Solution)，把手机推向市场的时间从一年多，减少到三个月，甚至一个月；也把MP3、MPEG4、USB等功能不断设计进芯片。展讯更是把双卡双待、多卡多待等形成自己专利，第一个推到市场，成为中国、印度等市场的最爱。展讯还发布中国的第一个电子产业国际标准TD-SCDMA芯片，成就了手机产业的大发展，改变了世界的产业格局。

创业起始，找到最合适的合作伙伴是关键。记住是最合适的，而不是最有名的。没有好的合伙人，就难言成功。

2000年我从国内回到硅谷后，就积极筹划回国创业，而面临的第一个问题就是创始团队。由于理念新、机会大，一下子就汇聚了10位创始人，并在加州圣地亚哥开了一个包括家属在内的创业启动会议。但后续融资的几经反复，团队开始出现不同的思路，这便促使了后来创始团队的整合。这是个艰难的过程，自此我对创业过程有了新的认识，即人的问题是企业的第一问题，贯穿了创业始终。2001年在公司实质性运营前，创始团队整合了理念、信念、文化、能力等，创始团队调整为5人。之后一年左右迅速扩大到近100人。我认为这是奠定后来成功的关键一步。创始团队既要来源不同，又要理念一致；既要互相信任，又要有能力独当一面；既要在关键时刻挺身而出不计较，又要有在一起成事的品德。这个其实是最难的。

市场决定成败，而非技术。无论是对市场的快速反应，抑或对市场的前瞻，甚至创造市场，都是创业者从易到难、极为可贵的素质。

早期很多出国的留学生大都学理工，成为了一批顶级的技术人才。唯技术论是许多海归创业者内心没讲出来的自信。记得刚创业初始，听创业大师柳传志讲课，谈到联想发展史上著名的技术与市场之争，当时我颇有感慨。尤其在经历一些挫折后，更加深了我对此的理解。2004年，展讯把集成MP3的

手机芯片推上市，这时台湾联发科也在推出类似芯片。这两个厂商在那一年都是刚进入手机市场（展讯已在无线固话模块占据领先地位），市占率都很低。我们对音乐手机市场的判断是正确的，也是世界上最早推出集成芯片的厂商，整体方案价格大为降低，被很多客户看好。展讯的思路是：MP3需要空中下载，因而必须把无线数据2.5G GPRS功能调整得更加稳定成熟，所以我们派出了大量的工程师到国内外实地调试。仅三个月，市场反馈联发科音乐功能手机方案大卖，销量供不应求。原来他们没有花功夫于无线数据下载，而是在芯片里直接集成USB下载；通过PC下载音乐，既方便又不花一分钱。当时谁也没有想到，会需要在手机里加一个USB。这与联发科在消费市场十几年的积累，以及对市场的精准把握有关。当我们用软件的方式解决USB的下载之后，已到了2005年，联发科已在中国市场占据领先地位。作为一个技术型的海归创业者，我从市场里学到了太多的东西。2008年在金融危机中，公司精英定义设计的6600L功能手机芯片，就是异军突起的典范、是芯片业的奇迹。后来做投资，创业者对市场的理解，成为我判断投资的关键因素之一。

融资要求创业者有非常好的讲故事的能力。故事如何组织，其实也是创业者如何组织公司与业务的镜子。创业者就是最有激情的、把自己的故事讲得最清楚、最打动人的那个人。

创业者都需直面融资问题。虽然不是每个创业者都需要去拿VC的钱，但找VC融资却是许多公司的必经之路。融资必须会讲故事，这个故事是“眼界+信念+实力”的综合体。想要融资就要想好如何组

织这个故事，并且把投资者讲得热血沸腾，让他生怕失去这么一个机会。我在创业过程中最下功夫的讲话与文字准备，就是为了融资。开始做风险投资后，我对这种讲故事的能力体会更多。有些创业者讲了半小时都让人在云里雾里；或者他讲他的，你爱听不听；甚至还有的人故事还没开讲，就说你会失掉一个天大的机会……我建议每个创业者好好组织一页纸的投资简述，准备一个详细的商业计划书；这个准备过程就是理清思路的过程，也才有可能创造5分钟在电梯间（或洗手间门口）说动投资大佬的奇迹。PPTV创始人陶闯曾说过，创业者“口活”要好，就是这个道理。创业者不仅是要找对合伙人，找对投资人也非常关键。有意思的是，当投资者纷至沓来，抢着投资你时，你的故事就成了经典。

创业是个多情的产物。创业者首先必须要有激情。成功者大抵情商很高，而很多失败也恰恰缘于情商。

我是一个有激情的创业者，对许多事的理解也非常理想化。但在创业过程中，我却每每发现，情商是我的短板。2006年给清华、上海交大大学生做演讲时，我提出创业者的EQ比IQ重要，确是肺腑之言。我记得刚落户上海张江创业时，张江园区领导非常关心。由于我们公司发展太快，不得不一年换一个地方，于是每年领导都来帮着找新地方；一来二去，五年里一起吃过很多次饭，但我一次也没有掏钱请他们吃过饭。好在我还有另一个特点，就是很有激情，互相感染，到今天几位领导都是我非常好的朋友。这是个好结果的例子，但回头想来，还

是汗颜。海归往往是一个矛盾综合体，有国际的眼界，但首先必须本土化，才可能创好业；有规范的培养，但创业路上的应变往往又需要不按牌理出牌；有点才能通常会比较孤傲，但为人处事需要谦和。总之，“情”不能少。创业一路走来要有激情、商情；对待客户、员工、股东要有感情；对待每天干不完的工作要有热情；回到家不能忘记亲情，更不能没有爱情! 🇨🇳



创业永远不会太晚

陈必寿

21年前，留学德国康斯坦茨的陈必寿曾是交通部上海某研究所的一名研究室主任；21年后，他认为最适合自己做的事仍是做研究。时过境未迁，唯一不同的是，现在的他是在给自己打工。

1993年，50岁的陈必寿创办上海三思科技发展有限公司，在20年的时间里，把一个最初只有20余名员工、注册资金16万元的小公司，发展壮大为如今销售额10.2亿、国内规模最大的LED(发光二极管)显示屏和LED照明产品专业制造商。

回顾创业的心路历程，陈必寿讲述自己的肺腑之言：



创业要有闯和冒的精神

1992年1月18日至2月21日，邓小平南巡武昌、深圳、珠海、上海等地，发表了重要讲话，说：“改革开放的胆子要大一些，敢于试验，看准了的，就大胆地试，大胆地闯。”

那时，我已经在交通部上海船舶运输科学研究所工作了十多年。受邓小平南巡讲话影响，我所在的研究所里很多人天天讲创业。我内心受到很大震动，开始思考为什么不自己干？

但下决心谈何容易。一次，我到北京开会，大家从不同单位来，有什么话讲什么话，都是实实在在的真心话。当时在圈子里，我是公认的“书呆子”，当我把自己要创业的事情摆上桌面，结果出乎意料，交通部几位与我熟悉的专家众口一词：不要犹豫，认准一个字：干！有朋友说：“（公司牌照）如果需要，可以挂到北京，事情可以在上海做。”

当时政府支持，政策支持，机不可失。1993年，我与另外两个朋友一起，开始了“三思”的创业征途。如今回头想来，没一点闯的精神，没一点冒的精神，没一股气，就走不出一条好路。走不出一条新路，就干不出新的事业。

静心去发现市场机遇

我们把产品质量、诚信待人当做最看重的东西。1993年、1994年，我国证券市场开始蓬勃发展。证券营业部在全国如雨后春笋，迅速开了几百家，我感到证券营业厅将需要大量的LED行情显示屏，于是迅速出击，刚刚成立的“三思”很快挖到了第一桶金。那时，我们几乎垄断了全国90%的证券公司营业部里的行情显示屏。之所以能获得这样的市场份额，是因为我们做出的显示屏质量有保证。股票交易显示屏不能坏，坏了是要出事的。“三思”产品的可靠性，就是那个时候做出来的。

1996年，全国各地开始大修高速公路。公路、



铁路LED显示屏，开始市场中进入大规模应用。如今，“三思”产品已经独占50%国内高速公路LED显示屏市场，80%国内高速铁路LED显示屏市场。

2005年，“三思”又拿下了上海徐家汇东方商厦的一块超大型室外弧形LED全彩色显示屏，从此开启了国内LED户外广告屏市场应用的先河。这块显示屏至今运行了10年依然完好无损。而在此前，LED户外广告屏国内企业做不了，都需要进口。

市场会发生什么事，什么时候弄什么，不是脑子里有就行。要看大量的材料和学习，还要听反面的意见。要不断修正自己，与团队沟通集中大家的智慧。所以，“三思”能发展得比较稳当，每个大项目能准确把握介入时间，有时还是恰到好处的。

“三思”，德国式企业精神

访学德国给我留下最深印象的除了学识就是德国人严谨、务实的作风。事实上，做事一丝不苟的

德国人并不是闭门造车。我的企业名叫“三思”，也正是特别看重思考的重要性。只有学会思考，提高认识事物的能力，才能切合实际，提高成功的可能性。

2010年上海世博会，“三思”参与了世博开闭幕式主舞台LED全彩显示屏及场馆配套项目的建设，这是一项光荣而艰巨的任务。但我时时告诫自己，一要走稳，二要适度，尤其在“顺”的时候。因此，我更愿意将这看作是相互学习、交流、优势互补的机会。与世博策划团队的合作中，我们也得益很多。

愿做真正的“甩手掌柜”

我不懂商业。经营上的事，我完全交给了部下，让他们放手去做。在三思内部，大家都直呼其名，没有太多上下等级的约束。我们招聘员工的一条核心理念是“人品第一，能力第二”。

在“三思”，很多员工一干就是十几年，沉淀下来的老员工跳槽几率非常低。比如销售团队中的那些“大龄元老们”。在“三思”的销售团队里，有的元老级销售人员已经60岁，但仍奔波在销售第一线，每年都能做出优异的销售业绩。我希望“三思”不是纯商业化、纯工业化的公司，而是一个院所式的公司。不是家族企业，但像一个大家庭。

如今，上海“三思”已经有近二千名员工，我一直在努力营造一种“公司好，大家都好”的氛围，来确保有效管理。创业难，管理企业更难。企业每天都有许多难题等待交出答案，这才是真正的考验。我认为，技术、规模和管理是科技型企业发展的“三驾马车”。企业发展到一定阶段，管理的作用日益凸显。真正成功的管理，必定是特色鲜明的管理。因为企业各不相同，管理也应随之而异。🇩🇪

以世界文化为基 重振中国传统

——读金耀基《从传统到现代》

王 涛

1966年，金耀基教授在其出版的《从传统到现代》一书的自序里写道，“百年来，古典中国在西方文明的挑战下，如巨浸稽天，逆泳无力，整个社会的结构面对了全面的解组，整个文化的价值面对了彻底清失的威胁。”就中国社会文化的研究和自救而言，哪怕到今天，他的话仍颇中肯，且令中国知识分子们警醒。这一思考，诚如金耀基所言应是“百年来中国人最根本的问题”。

金耀基认为，从清末以来，中西文化的争论表面上热闹异常，骨子里却逃不出国粹主义派、全盘西化派和折衷主义派的范畴。其中，上焉者只能算是个人的“意见”，下焉者则只是“意气”，皆出不了“价值判断”的格局。讨论中国的社会文化，必须把它的“理论层”与“行为层”合起来看。中国文化在理论层上虽有一“理想形象”，但在行为层上看，中国社会实与中国理想迥不相侔，因此我们对中国文化的分析研究必须两者结合，避免主观意气。

其实，传统中国自有其伟大的性格和可以了解的途径。金耀基认为，要了解古典中国的社会，首先必须尽量摆脱文化的、种族的、时空的以及个人的成见，运用科学的方法，循着“科学发现”的知

识，如实地让资料引领我们，尽可能做客观的分析而少作主观的价值判断；须藉社会学、人类学与心理学的支持，结合社会的“物理环境”，结合政治学、法律学、经济学、历史学、行政学等知识，以“泛科际整合的方法”作全面的考察。基于这种方法，金耀基指出古典中国基本上是一古朴的农业社



会，如钱穆所言“中国文化始终在自由农村的园地上滋长”，认为传统中国文化最远的价值是：1、崇尚尊老；2、内圣外王；3、君子与通才；4、家与孝；5、道德与学问；6、重农轻商；7、和谐与礼；8、和平与王道。美国汉学家莱特(A. Wright)列举中国传统性格的十三种特征也被作者引为同道：1、服从权威——父母或长上；2、服从礼法；3、尊重过去和历史；4、好学，尤其正统经典；5、循例重俗；6、君子不器；7、主张逐渐的改革；8、中庸之道；9、与人无争；10、任重致远；11、自重与自尊；12、当仁不

让，不妄自菲薄；13、待人接物，中规中矩。

不能否认，中国古典文化在一个农业为基础的社会中是相当圆满具足的，中国人创造了世界第一流的文化。在当时的“天下”，中国不知不觉形成了一种华夏第一、天下之“中”的自我影像，产生



了一种作者眼中的“种族中心主义”。这一自我影像在文化领域转为了“中国中心的文化主义”。

鸦片战争开始，古典中国的荣光渐渐分崩离析。作者认为，西方文化与中国文化的第一次大规模会面出之于“兵戈相向”的形式，实是一件可悲的事。多数国人在基本上没有认清西方的帝国主义与扩张主义并不等于西方文化这一事实，使我们始终无法怀有一种对西方文化正面理解的心理。

如果要理解从传统到现代的变化，作者提出了几个简单的二元观念模型：从身份到契约；从神圣到世俗；从社区到社会；从农业社会到工业社会；从原级团体到次级团体；从特殊主义到普遍主义；从关系到成就；从普化到专化。

事实上，从传统到现代是一条漫长的路，我们必须扬弃“传统——现代”的“二分”观念，而把它看成是一个动态的“连续体”。中国的现代文化一直在“新”与“旧”，“中”与“西”中摇摆不停。一方面要扬弃传统的价值，因为它落伍；另一方面又极不愿接受西方的价值，因为它来自异域。总之，希望中国成为一个像西方那样的现代工业国家，但又自觉或不自觉地保护中国传统的文化，它最大的努力是追求一种“综合”，企图把中国与西方的两个价值系统中最好的成分，融化成一种“运作的、功能的综合”。金耀基认为，只要工业化速度能够加快，“文化主义”的迷惘能被冲破，现代社会将会来临。

就现代的“内涵”而言，作者就其几个关键的变向作了罗列和分析：1、工业化；2、都市化；3、普遍参与；4、世俗化；5、高度的结构分殊性；6、

高度的“普遍的成就取向”。诚然，中国的现代化不是源于“内发力量”，而是源于“外部压力”，借用白兰克(C. Black)的说法是一种“防卫的现代化”。金耀基支持汤因比(A. Toynbee)的“文化反射律”理论，指出中国的现代化是循着三个层次而变的：一是器物技能层次的现代化；二是制度层次的现代化；三是思想行为层次的现代化。这三个层次现代化的难度逐级攀升，特别是后两者障碍重重。

金耀基在该书结尾指出，中国只有以“世界中心”的文化观作观念基底，才能成功妥当地推行现代化运动。一方面，充分地接受西方有益于中国现代化的文化；另一方面，理性批判并重整中国传统文化，产生新的文化动力，不只满足于中国文化的重来，更要以丰富世界文化为目标。

总体观之，此书一些观点赖以立论的观念模型略显简单，其所引中国传统性格的十三种特征在事实上并未覆盖中国社会心理的全部类型，最多反映了传统中国主流意识形态所宣扬的为人处事模式；作者的双元观念模型也基本是英国法律史学家梅因(H. Maine)论点的翻版；一些概念的界定、逻辑的推演也有不足之处。如作者认为“把中国与西方的两个价值系统中最好的成分，融化成一种‘运作的、功能的综合’”是一种可欲却不合经验的“理想文化”或“乌托邦文化”，但在建立现代中国社会的结论中，却提出了要基于“世界中心”的文化观，在操作层面开出了“中西结合”的“药方”。当然，作者早在上世纪60年代即提出这样的分析仍可见其学术功力之深，前瞻思想之盛。此书文笔简约，情真意切，值得再三品读。📖



两次在中南海作画

口述 / 邱瑞敏 执笔 / 陈卓君

不少朋友常和我提起，他们参观中南海时，发现两幅由我署名的油画，都来问问我画这两幅画的经历。我一共有两次机会在中南海里作画，回想起这两段时光，仍然是我人生中不可多得的体验。

首次踏进中南海

毛主席逝世之后，中央决定将他位于中南海的故居——菊香书屋对外开放，但缺一幅主题油画。时任中央书记处书记的胡乔木同志提出，毛主席在

中南海时，常常会在晚饭后与周恩来、刘少奇、朱德、陈云等几位国家领导人在丰泽园西北角的草坪上共商国家大事，于是决定把这个场景重现出来，作为油画的主题。

1980年初夏，当时我接到任务通知，既兴奋又慎重，便急匆匆飞往北京。在机场迎接我的是中美协副主席华君武和中央警卫局的姚法昌，安排我住在了中央办公厅的招待所里。

和我一起完成这项艰巨任务的是中央美院的靳

尚谊，他是比我长一辈的油画家，和他一起创作，让我从中也获益良多。到达北京的第二天，我们便马不停蹄地开始了创作的准备工作。我们并不先忙于画草图，而是来到菊香书屋作了现场体察，以便掌握最直观的感受和画面。

菊香书屋位于丰泽园内深处的院子，屋前排列整齐的大红柱子形成了一条长方形的长廊，院中树木高大，幽深浓密，地上铺陈着柔软的绿色草坪，空气中不时闻到青草的香气。我不禁感叹，多少攸关国家前途和命运的决策是在这丈尺之地产生的啊。职业的敏感性让我瞬间抓住院中环绕四周的深色树丛，把它作为烘托人物的天然背景，几位领导人的商谈画面在胸中渐渐成型。

请特型演员做领袖模特

我们去了新华社和中央新闻纪录片厂，翻阅了许多上世纪50年代这几位领导人的新闻照片和纪录片。在纪录片中一旦发现好的角度，我们就马上让暂停下来，将定格照片输出作为备选资料。我们还去访问了几位中央领导的警卫员，让他们谈谈五位书记平时的爱好、坐姿习惯、生活习性等。警卫员们提到毛主席爱抽烟，少奇同志喜欢穿布鞋，周总理在夏天偏爱短袖衬衫和凉鞋，这些细枝末节都被采纳到我们的创作中去，以更生动地捕捉领袖人物的个性特征、气质和风度。

我们按照严格意义上的创作程序进行，自然而然酝酿出心中的画面，构图定稿后，就是塑造和表现了。我想起曾经和我一起参加上海文化局举办的文艺创作学习班的一位学员，他叫吕复，当时在北京任青年话剧院院长。我找他借了一些特型演员做模特。于是，在他的帮助下，我们把特型演员也请进了中南海。演员们按照我们的草图进入各自扮演的角色，而我们俨然过了一把导演瘾，观察和安排着每一个环节，调整人物疏密间隔、动作呼应、让节奏变化、光线明暗更趋于理想，最终将小稿确定了下来。

玉泉山下与靳尚谊先生结下友谊

小稿通过之后，我和靳尚谊就离开了中南海，被安排来到西山的玉泉山。被乾隆誉为“天下第一泉”的玉泉山是著名的避暑胜地，那里有五位书记的避暑住所。我们就每天起居在周总理的住所，前往毛主席的住所进行大稿制作。由于毛主席故居对外开放时间没有定下，我们的创作时间很充裕。油画色彩对光线的要求非常高，只能在自然光条件下作画。那时靳尚谊先生的胃不太好，我每天早晨陪他去爬山，然后抓紧在白天作画，晚上看书休息。

和靳尚谊的合作和谐愉快，当时我们的画风相近，都以写实为主，在制作过程中，共同讨论研究，不分彼此。这幅1.8米x1.5米的作品，我们一起铺大调子，然后再进行分工。他画毛主席、周总理和朱德，我画刘少奇、陈云和所有道具，最后做总体调整。我们画得非常认真，力求刻画一丝不苟，尤其在人物形象塑造上来不得半点马虎，因为我们画的是家喻户晓的历史伟人，除了逼真和生动，还要经得起历史考验。胡乔木同志当时也在西山组织起草中央文件，他很关心此画的创作，对每个细节推敲得很仔细，比如原来画面上只有一张圆台桌，他提出少奇、陈云要放茶杯离得太远，既不方便也不合理，于是我们在他们两位中又加上一个圆台桌。历经4个多月，这幅《共商大事》终于完成。

次年再进中南海

次年五月，我又接到了中央办公厅来电，要我速往北京为中南海颐年堂赶画一幅油画，并且要求这幅画在当年7月1日前挂上墙。由于时间紧迫，市委办公厅原来安排我第二天随上海代表团的专机一起赴京，但当时通讯不发达，没有联系到我，结果我迟了一天到京。

这次任务更艰巨。颐年堂是中央政治局开会的地方，主题油画要有5米之巨，其中人物之多、画幅之大、时间之紧是我生平第一次遇到。而另一个消

息是，中央办公厅同时也联络了靳尚谊老师，但他当时在新疆采风，一时赶不回来，这幅巨作要我一个人完成。那时我正年轻，经历旺盛，常画一些巨幅油画，所以对完成任务还是有信心的。

2号楼里忙于创作和学英语

这次创作全程在中南海完成。我的画室被安排在2号楼，现在我还记得那些在中南海里度过的夜晚，寂静中，只有几处窗内闪烁着星星灯光，想必是哪位中央领导仍然在操劳国家大事。抵京当晚，我便赶画草图，好在这幅画的构思和素材收集已经在去年准备就绪。我为这幅有20多个角色的油画构思了两张草图，一张是众人多站着，人物重叠，变化层次多，我比较驾轻就熟。而另一张是所有人都坐着，不易产生变化，画起来、修改起来也比较复杂。但最后还是坐着方案被通过了。

自那天起，天色刚蒙蒙亮，我就在画布前作画；到了夜深人静时，我仍然没有放下画笔。晚上因为没有自然光线的帮助，所以我只能在白天再修整颜色。警卫局知道我画期紧张，为我安排了小灶，一日三餐都由战士送到画室。画室也离书记处不远，每次送稿我都骑自行车往返两处，可谓分秒必争。一直到后期，我对总体进度有了一定的把握，才稍微放松下来。我便利用晚上的时间学习英语，为出国访问做准备。

思索了几十年的问话

小稿完成后，我送呈时任中共中央总书记的胡耀邦同志审阅。耀邦同志当时问我，中国的油画水平和国外相比，差距在哪里，现在国外的油画状况如何？那时十年浩劫刚刚结束，中外艺术交流已然中断了十多年，面对这个问题，我一时无从回答。受美国国务院新闻总署的邀请，3个月之后，我便赴美做访问学者，后又有机会在纽约普拉特艺术学院（Pratt Institute）进行了几年的访问，使我有机会对国外绘画艺术发展有逐步了解，对自身的艺术风格也产生了极大的影响。我一直在想，如果今天仍有机会回答这个问题，我已经能够有一个比较完整的答案了。

1981年7月1日清晨，正值中共中央十一届六中全会召开之际，天色被雾霭笼罩，眼前的景色似隐似现。几位战士合力把巨幅油画《战友》从我住的2号楼抬到丰泽园的颐年堂。一路上有一些中央领导人在散步，他们饶有兴趣地观看了一番，有的随画来到颐年堂看着它挂在大厅里的效果。看到大家满意地点头，我终于松了一口气，一个多月的疲劳也消失得无影无踪。

两幅画作创作完成了，我与中南海的缘分也保留了下来。每次到北京都会受到他们热情接待。这些年来，我也不断为两幅历史画作的修复和保存进行努力，后来，画被印在《中南海》画册里，作为珍贵礼品向外国首脑和友人赠送。此后的一段日子里，每逢双休日，来自全国成千上万的民众参观毛主席在中南海的故居。但凡上京，我也常去丰泽园看上一眼，留心在画作前观众们的各种反应：他们有的细心辨认画中人物，有的三五成群议论着画中情景。一幅作品能在人们中引起认同和反响，并留下印象，这是我作为画家最大的幸福了。📖



靳尚谊、邱瑞敏合作的油画《共商大事》。

2014年12月13日，首次南京大屠杀死难者国家公祭仪式在侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席并发表重要讲话，强调“只有人人都珍惜和平、维护和平，只有人人都记取战争的惨痛教训，和平才是有希望的。”南京大屠杀纪念活动成为国家公祭，对于保存历史记忆、彰显国家意志、借鉴历史智慧、协调国际关系具有独特的价值和意义。



南京大屠杀与东京审判

向隆万

在举国公祭南京大屠杀遇难同胞的日子，回顾当年远东国际军事法庭对南京大屠杀的揭示与审理，仍然发人深省。

艰难的审判

东京审判对南京大屠杀的揭示，是一场极其艰难的审判。

远东国际法庭对南京大屠杀的审理，坚持人证物证。尽管日军侵华期间对其暴行明令封锁，特别在日本投降前后更是大量销毁罪证。南京大屠杀当时就有中外媒体零星报导，世人对南京大屠杀的规模和程度却并不了解；战争期间军民流动大，国人也缺乏收集保存日军罪证的意识和条件；加之审理时间紧迫，使得检察官员举证非常困难。另一方面，被告松井石根是南京大屠杀期间的日军司令，理应负最高责任。可是他的辩护团队作了精心准备，通过本人的证词，把他装扮成“一生中一直致力于日本和中国两国友好相处以及亚洲的复兴”的

君子，对日军攻打南京竟胡诌为“这一行动是使中国恢复理智，不是出于仇恨而是出于爱”，真是无耻之极！

如何为法庭提供充分的人证物证是国际检察局的关键。开庭前，中国检察官向哲潜、秘书裘劭恒就陪同季南检察长以及几名美国助理检察官到中国实地调查，历时5个星期，会晤证人，据此撰写了《来自中国的报告：对平民的暴行》。

中国朝野也非常重视，1946年6月各界成立“南京大屠杀案调查委员会”，由南京市临时参议会正副议长负责。6月11日蒋介石接见调查委员会负责人时指出：“沦陷时期敌人在南京大屠杀案，所有罪犯在东京已开始审讯，惟在证据上仍应加以搜求，以供献于远东法庭，并使所有罪犯无从逃避。”9月12日调查委员会发出致外交部的公函，表示“迄现时止已经调查有确实之证据而足为敌人罪行之证明者，计有一千八百四十余案。转我国驻日检察官向哲潜先生，提向东京战犯法庭，征调作证。至其余

案件类此情形者固多，现正在整理审查之中。当再陆续检送作证。”

1946年7月中旬至8月中旬，法庭审理日军南京大屠杀的暴行。检方证人有11名，其中有8名从中国专程到东京出庭。他们是死里逃生的受害人代表南京居民尚德义、伍长德、陈福宝和军医梁廷芳，南京安全区国际委员会负责人许传音博士，美籍医生罗伯特·威尔逊，美籍教授贝茨，美籍牧师马吉。法庭宣读检方书面证据8件，即安全区负责人致日本大使馆的信函、南京地方法院首席检察官的报告、美国大使致美国国务卿的电报、美国使馆工作人员致美国大使的电报、安全区主席拉贝致德国友人的信、德国驻华大使致德国外交部的秘密电报、审问被告武藤章的纪录，以及17名中外证人的证词。庭审纪录还记载了基于证据的“检方总结”。正是大量的人证物证，使惨绝人寰的南京大屠杀引起世人震惊。最终，在《判决书》第8章“违反战争法规的犯罪（暴行）”中专列一节“南京大屠杀”，细数日军谋杀、大屠杀、残酷虐待、强奸、抢劫等种种暴行。1948年11月2日韦伯庭长宣判7名被告处以绞刑，其中有松井石根和时任外务大臣的广田弘毅，对他们的判决词都直接与南京大屠杀相关。

国际的审判

东京审判对南京大屠杀的揭示又是一场国际的审判。

南京大屠杀的受害者和见证人不仅有中国军民，还有美、英、德、丹麦等国在南京的普通居民，包括教授、医生、牧师和外交官。应当说，出自外国人在南京大屠杀期间的证据尤有说服力，他们提供的都是亲眼所见的暴行。马吉牧师在证词中提到，他冒着生命危险用16mm电影摄影机拍摄长达

105分钟的胶片，纪录了日军烧杀抢劫强奸的真实场面，留下铁证。马吉牧师已经过世，不久前，他的儿子遵从他的遗愿，把当年使用的电影摄影机连同所摄胶片，捐献给侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆。

当时德国和日本是盟国。可是日军在南京的暴行使目睹的德国人也无法容忍。德国人拉贝致日本大使和德国友人的信函揭露了大量日军杀戮奸淫的案例；纳粹德国驻华大使陶德曼打给柏林外交部的密电概述了南京大屠杀期间德国目击者报告，结语为：“犯罪的不是这个日本人，或者那个日本人，而是整个的日本皇军……它是一副正在开动的野兽机器。”

不仅证据的提供者有“国际”背景，证据的调查者以及检方辩方人员也有“国际”的背景。前面提到过，到中国调查罪证的有中美两国的检察官员；在东京法庭诘问的检方人员也有萨顿、莫罗等多名美国人，而被告的辩护人除了日本律师外还有多名美籍律师。所以，对南京大屠杀的揭示，不仅是惩治日本军国主义者对中国人民犯下的滔天罪行，也是国际社会对日本法西斯反人类暴行的声讨。

文明的审判

东京审判对南京大屠杀的揭示还是一场文明的审判。

尽管南京大屠杀铁证如山，远东国际军事法庭对南京大屠杀的审理，仍然坚持严格的法律程序，相关被告享有充分的权利。审理过程中，除了前述检方人证物证外，辩方也提出相当数量的人证物证。庭审纪录表明，辩方出庭的证人多达17名，书面证据包括松井石根本人的声明和陈述，以及照片





和官方文件多件。庭审纪录既收有1948年2月19日的“检方总结”，也保留1948年4月8-9日的长篇“辩方总结”。

当检方或辩方的证人出庭时，本方辩护人的直接质问，要受到多名对方辩护人的反诘。唇枪舌剑，非常激烈。

法庭最后接受的证据中，检方证据37件，辩方证据也有22件。和“检方总结”相比，《判决书》措辞更为慎重。例如“检方总结”中根据证据提到下述有关数字：“红十字会自南京陷落后在南京城里城外共埋葬了43071具男女老少的尸体”；“崇善堂埋葬的受害人数共计112266人”；南京地方法庭总检察长于1946年1月20日的调查，指出“南京及周边地区大约260000人被日军所杀”；该总检察长在1946年2月的总结报告则认定“在南京至少300000人被南京的日军集体杀戮或分别杀害”。《判决书》关于数字的提法是：“在日方占领南京市的最初两三天内的期间，至少有一万二千人的非战斗员的中国男女和儿童被杀害了”“在占领后的一个月中，在南京市内发生了二万左右是强奸事件”“据后来

估计，在日军占领的最初六个星期内，南京及其附近被屠杀的平民和俘虏，总数达二十万人以上。”对此，梅汝璈法官晚年曾著文表示“远东法庭这个估计无疑地又是慎重的、保守的。”


审判的文明性有力驳斥了“东京审判是胜者审判”的谰言！

正义的审判

东京审判对南京大屠杀的揭示更是一场正义的审判。

不仅将罪魁祸首松井石根送上绞刑柱，更是将日本军国主义者灭绝人性的罪行用白纸黑字镌刻在人类历史的长卷上，成为人类成长和反思的永久教材。

梅汝璈法官曾经对《判决书》做如下评价：“日军在各地之暴行，则另列专章（南京屠杀为该章中最特出之一节，占首要地位）。在叙述日本对外侵略事实经过之四百数十页中，‘对华侵略’部分，为璈所亲自主稿，提出约二百五十页，占篇幅半数以上。对于十七年来交综复杂之中日关系，论列至详。是非曲直所在，将可大白于天下后世，私衷引为慰快。”

由于历史原因，多年来我们的民众对南京大屠杀和东京审判了解并不多。在国际范围中，世界人民对南京大屠杀的了解远不能和纳粹奥斯维辛集中营屠杀犹太人相比。在日本，始终有一批右翼人士鼓噪“南京大屠杀是虚构的”荒谬论调，并公然否定东京审判，这趋势近年来愈演愈烈！深入研究历史真相，向广大民众宣传，对学者来说，仍然任重道远。我们要用严肃严谨的学术研究成果，祭奠当年惨烈牺牲的同胞，告慰为战胜法西斯强盗作出贡献的先辈，驳斥日本右翼为军国主义招魂的谬论！

我和我的“烂诗烂画”

康 素

画画对我来说有冥想的功效，让心静下来，脑停下来，呼吸缓和下来。除了正儿八经画所谓的“大”画，我也非常喜欢涂鸦，因为画大画得构图、用颜色，挤颜料、洗笔，要花费大片大片的时间，有点烦。涂鸦就很自由，工作的时候可以涂鸦，开会的时候可以涂鸦，睡觉之前也可以涂鸦。还可以厚着脸皮挂在朋友圈里，配上小诗歌小感想小吐槽。

没想到慢慢地朋友圈竟然热闹起来：有的说你的东西太好了，有想法；有的说不要浪费时间画这些有的没的；有的说没看到你的画就不想去睡觉；有的说你这诗和画也太太太烂了……生活本来就已经够艰辛严肃了啊，每天还端着装着，累不累啊！于是就有了偏要写烂诗画烂画的想法。我想把诗写得有点像脑筋急转弯，或者自嘲，或者吐槽，或者调皮，或者浪漫……把画去掉所有技巧，给人笨笨的、拙拙的、萌萌的感觉（嘿，你以为啊，不容易哒！）。总之，就不要太特么正儿八经的填逼格。

有一天从早到晚见了四波朋友，我发现他们介绍我的时候都不约而同地用了一句话：她在朋友圈发的“写烂诗画烂画”非常有意思！我顿时很受鼓舞，决定要把“写烂诗画烂画”做成一个项目。

为了找灵感，我开始更加爱观察生活的细节，观察自己的内心，观察那些一闪而过的念头和朋友一飘而过的话语。你也可以想象和尝试一下，对当下保持觉知的感觉是多么美好！你会发现世界好好笑，自己好幽默，小伙伴好机智！



随着自己逐渐投入，我开始逐渐接触一些天使投资人、风投，和他们聊聊天。在一个百无聊赖、心情无端差的下午，突然想起从Lynx金融高女神那儿偶然听到的一句：最近众筹很火耶，就想是不是也能用“烂诗烂画”做一个众筹项目。我终究不是一个胆大的女侠，一开始不敢用其他人来做实验，于是就在朋友圈询问意见，希望得到一些勇气，没想到4个小时就获得了200多个赞和建议。

于是，我就带着一腔热情和好奇心上路了。更令我兴奋的是，在路上遇到了这么多爱我的人。我给自己定了一个每天募集1000元的目标，没想到从第一周就筹得目标的39.5%，第二周就筹得目标的63.6%。30天内，这个项目原始贴的阅读量为达到3506次，获得了121人支持，其中不认识的有40人。一共筹集30231.96元的资金。

有人说，幸福，不是你拥有很多的时候人们对你好，而是你一无所有的时候人们依然爱你。我想补充一点：人们连你是谁都不知道就支持你，你会为发现人类的美好而感到幸福。

现在每天有很多志同道合的朋友给我投稿，大家一起改诗改画，成为了好朋友。出版社还打电话说希望做成畅销书，也有投资者找我谈话。其实我也没想那么多。就是希望能够燃起更多人对诗歌和绘画的创作欲望。我相信人们看到这些作品之后，一定会从心底会心一笑。因为这些作品都来源于对生活的热爱和观察，用最纯真的烂诗烂画，演绎着精灵古怪的正能量。📖

招!

招财猫数星星
越数越多越不能停
从此
小白兔约他弹钢琴
大黄牛约他拍苍蝇

(我总怀疑一个外号叫招财猫的朋友暗恋叫星星的朋友，哈哈。赶紧招手啊，幅度要可以当钢琴节奏器，和帮大黄牛赶苍蝇。)



上海的可乐路和茅台路

上海的可乐路和茅台路
是两条很爽的马路
一个顿时解渴
一个顿时解闷
夏天去可乐路避暑
冬天去茅台路取暖
春天和秋天呢?
去花木路和红枫路吧!

(上海的路名一般都是地名，少数用其他名字。最近搬到可乐路和茅台路附近，又是夏秋交替的时节，某天散步的时候跳出来的灵感。)



赞同吗?

“你见过情商最高的行为是什么?”
“即使对最熟悉、最亲切的人，依然保持尊重和耐心。”

我们家谁最包容?

床。

累了醉了爱了病了都伸开双手拥抱你。

我们家谁最体贴?

热水。

渴了冷了酸了痛了都温暖细心呵护你。

那我呢?

唔，you are my everything啊宝贝!

本刊上期发出“留学时的一件趣/囧/轶事”征稿启事后，得到了不少学长的积极响应，本期选登其中的2篇，以后我们将陆续刊登优秀来稿。欢迎学长们继续投稿，分享您留学路上的精彩故事。——编者按

法式幽默：生日party有“火警”

王博

到法国一年半了，有幸第一次参加法国同学的生日party。小寿星是我在杜埃最要好的朋友Helene和Louis，本来他们都出生在12月份的尾巴上，但都选择了圣诞长假之后的1月6日，以邀同学一起庆生。

被邀请的三位中国人，我、孟和坚，精心准备了贺卡和生日礼物。Hélène激动地打开贺卡，一下子就认出了“生日快乐”四个中文字，惊喜之情溢于言表。原来，他俩都曾在中国清华实验室实习过半年，学习中文已颇有时日。

到场的人都带了不同种类的酒水饮料。两位寿星时刻不忘记秀中文，一个劲地问我们：“想喝什么？这个？这个？”“没有雪碧，有可乐”……突然间想不起来啤酒用中文怎么说时，害羞地悄悄跑过来问我，然后再马上冲到法国朋友面前卖弄：

“biere是——啤酒”，还指着瓶子竖起大拇指说：

“这个，好喝！”令现场的朋友忍俊不禁！Louis给大家倒果汁，我喝着不由地皱了皱眉。一问才知道，这是他爸爸自己酿制的果汁，味道像中国的中药汤。我问是用什么酿的，他却说不一二来。

法国人的聚会少不了喝酒聊天跳舞。我们三个中国人酒喝不了，舞不会跳，只能站一旁聊天。新认识了两位来自Ecole des Mines d'Albi的法国男生。我跟他们说自已来自内蒙古，其中一个小伙子马上就说：“啊，乌兰巴托！”Louis马上纠正，哪里哪里，她来自中国，是中国的内蒙古。看着这两位新朋友晕乎乎的表情，我只能又做一次知识普及，说内蒙古是中国的一个省，不是蒙古。他们似懂非懂地点头。

分蛋糕和吹蜡烛后，音乐响起，法国人的搞怪舞蹈就开始了。Party是在五楼楼道的平台处举行，空间虽然不大，但他们跳起了扭屁股舞，歪脖子舞……还非拉着我们三个中国人“下水”不可。脸

已经喝得晕红的Benjamin特意跑过来说：“博，你平日都好严肃啊，今天可放开，放开！”说着还不忘扮个鬼脸。

说话间，果真来了个“师傅”，一个叫Albi的小伙子过来带着我跳莎莎。我本来就被那些大杂烩的酒水灌得脑子有点胀，这一跳更是天旋地转。要命的是，一段舞跳下来，发现只剩我一个中国人还在，另外两个中国男生竟然溜之大吉了。

我好不容易找借口离开，一路小跑逃回寝室。哪想屁股还没坐热，竟有人敲我的门。我打开门一看——妈呀，竟然是那个Albi的小伙子，邀我再跳舞，好说歹说把他劝走了。

欢快的夜晚注定不是宁静的。深夜，五楼的火警警报器响了起来，大家都知道是谁在搞恶作剧。被警铃惊醒的我，笑笑，呵呵，法国人的幽默啊！



车搭错，人有情

何敬业



人的一生中经历的大小事件何止千千万万。随着时光流去，许多在当时颇为轰轰烈烈的“大事”可能逐渐淡忘了，但是一些“小事”却常常会萦绕在心头，给人正能量。

我从国外带回并妥为保存的各种具有纪念意义的物品中，有一张用过的法国高速火车票。我之所以珍藏，是因为它有一个简单而不平凡的故事。

在巴黎的那一个春夜，我与退休老房东夫妇阔别七年重逢。共进晚餐后他们又邀请我一起去聆听法国著名钢琴家克洛德·康纳的独奏音乐会。回他们的寓所已月到中天。我们余兴未尽，继续叙旧。话题集中在我回国翻译出版的法国经典青春小说《狮王》上，因为这本书的原版就是他们作为圣诞礼物赠送给我的。他们非常高兴，说我把这一优秀作品介绍给中国读者也有他们的一份功劳，我当然点头称是。聊到下半夜离别，我谢绝了他们起早开车送我去火车站的盛意，而是自己乘地铁到了巴黎北站，买好回敦刻尔克的火车票。当我办妥这一

切，离开车只剩下10分钟。由于疲倦，我没在意火车站正广播的列车时刻表，在月台入口处自助打好票洞，匆匆上了一列停靠在月台旁待发的客车。对号就座时，正巧有个女列车员经过我身边。我问她此车是否去敦刻尔克，她一边点头一边过去了。

火车启动不久，列车员过来验票。我递上车票，他却笑道：“对不起，先生，您乘错车了。我们是到里尔转德国的快车，中间不停站。而您去敦刻尔克的车应该是3分钟后开的那一列，由阿拉斯中转。现在您只能先到里尔下车，并请您照章补交车票差价。”

我懊丧不已，责怪自己太粗心。搭错车损失钱倒也罢了，可是，下午我在敦刻尔克高等国际商学院还有讲座啊！我一面掏钱，一面解释道：“我不知道3分钟内有两趟列车在同一个月台始发。再说，我上车时曾经问过一位女列车员，她说这车是去敦刻尔克的。”

列车员一听，脸色严肃起来。他请我稍等片刻，朝车长室跑去。不一会，他回到我身边，满脸歉意地说：“请原谅，先生。我核实过了，您的误乘是我们那位列车员不够细心造成的。她今天刚上班，对情况不熟悉，不知道您需要在阿拉斯中转。给您添麻烦了，车票差价不必再补。”他在我的车票上写了误乘原因，并详细指点我到里尔车站后如何换车。

我激动得无法形容，因为这件事完全起因于自己的粗心大意，可是这趟车的列车员却主动承担了责任。

在里尔火车站调度室的帮助下，那天下午我准时登上了学校的讲台。3个小时的讲课非但没有让我感到一丝疲倦，相反，自己感到发挥得更加出色，因为这次搭错车的经历还在感动我……

我会成立上海杉达学院分会



2014年12月3日，我会上海杉达学院分会成立大会举行。总会常务副会长、上海交通大学分会会长盛焕烨，总会副会长、上海师范大学分会会长陆建非，总会副秘书长、上海师范大学分会常务副会长吴霞琴，总会副秘书长、浦东分会常务副会长李伟民等出席。校党委书记朱绍中、校党委副书记王馥

明、副校长贾巧萍出席会议并讲话。校长李进主持会议。会上，王馥明介绍分会筹备过程及第一届理事会候选人基本情况。盛焕烨宣读批复。

陆建非学长代表总会、兄弟院校分会对杉达学院分会成立表示祝贺。杉达学院是民办高校中成立分会的第一家，希望各分会互敬互学，共同提高，成为一支有生力量，为学校、上海、国家的发展作出贡献。盛焕烨对分会提出四点要求：一是成为留学报国的人才库；二是成为建言献策的智囊团；三是成为开展民间外交的生力军；四是成为党联系留学人员的纽带。

大会审议并通过第一届理事会成员名单，贾巧萍为上海杉达学院分会第一届理事会会长。

（上海杉达学院分会 吴知博）

上海市欧美同学会青年工作委员会成立



2014年12月20日，我会青年工作委员会（简称SORSA青委会）在上海西班牙中心举行成立仪式，成为这一百年海归团体中最年轻的成员，为沪上青年海归再添交流新平台。市委常委、统战部部长沙海林发来祝贺视频，预祝青委会团结更多海归青年做出新成绩，服务新上海。总会会长吴启迪、常务副会长盛焕烨、彭裕文、市委统战部副巡视员王建敏、共青团上海市委副书记徐未晚、总会副会长金蔚、王闽、黄晓光、黄辉及部分理事共同出席。彭裕文常务副会长宣读第一届青年工作委员会委员名单，盛焕烨常务副会长宣读第一届青年工作委员会顾问名单，吴启迪会长宣布青委会成立。

新成立的SORSA青委会下设文体娱乐部、学术

交流部、职业发展部、生活服务部、公益事业部，开展各类喜闻乐见的活动，并被赋予与海内外其他社会各界青年团体建立广泛合作与交流、积极开展民间外交的使命与职责，发扬留学报国的优秀传统，为青年海归提供帮助与服务，展示新一代青年海归的时代风貌。

成立仪式后，由青委会承办的第一场盛大活动——“来自星星的你”SORSA圣诞狂欢派对隆重上演，500多名海归学子在全新揭幕、充满现代艺术气息的西班牙中心，尽情释放青春的激情，与“来自星星的你”共度一个激情的圣诞狂欢派对。

（朱勇文）



我会2014年年会成功举行

2014年12月14日下午，我在民主党派大厦举行年会。整个活动形式多样、内容丰富，设主会场、分会场、展览区、体检区和休息区等。当天有千余位会员及会员家属参与各项活动，整个年会充满了欢乐祥和气氛。会长吴启迪，常务副会长盛焕焯、张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文等参加了年会。

在主会场，盛焕焯常务副会长向会员介绍了同学会2014年主要工作情况，张伟江常务副会长介绍了2015年工作思路。新华医院老年科主任段俊丽博士分享养生知识《长者的合理用药》、国家千人计划专家俞昌博士的团队介绍了早期肿瘤检测。上海中外文化艺术交流协会旗袍文化联谊会的姐妹们表演了旗袍走秀《春江花月夜》和《梨花颂》；吴启

迪会长和我会合唱团给大家带来了优美的歌声，倾情献演了《把我的奶名儿叫》《雪花》《Joy to the World》。主会场穿插的抽奖活动也吸引了众多会员的关注，大家热情高涨。

“上海市欧美同学会30周年变迁展”让会员们重温了同学会30年来走过的历程。“墨香人生”书法展，常务副会长张伟江和众多海归艺术家们挥毫泼墨，为大家带来了艺术的享受。各分会场的活动也开展得如火如荼：医务咨询、法律咨询、养老咨询为学长答疑解惑；环球邮轮宣讲、自助式体检、青委会招募处人头攒动、热闹非凡。老学长不畏严寒，来到会场，共享盛会；许多年轻会员担当志愿者，为年会的顺利举行贡献力量。

（刘晓璟）

我会研究中心召开2014年总结会并发布SORSA智库报告

2014年12月13日，我会研究中心举行2014年总结会。会长、研究中心主任吴启迪，常务副会长、研究中心常务副主任左学金出席会议并讲话。常务副会长、研究中心顾问盛焕焯主持会议。会上，《SORSA智库报告》首次向社会发布研究成果，11项重要课题及7项研讨会项目涵盖经济金融、国际关系、教育文化、环境能源等热点问题，智库优势初步显现。

研究中心对课题项目和研讨会项目分别进行了评审，评选出了优秀招标项目。其中，熊健课题组《大力促进浅层地热能开发利用，推动上海低碳城市智慧城市发展的建议》、贾浩课题组《2014年北京APEC峰会和亚太经贸一体化进程中的合作与竞争》获得2014年SORSA智库系列资助项目一等奖；肖卫兵课题组《大数据时代下政府数据开放与保护法律问题研究》、王经课题组《追寻局部地区雾霾根源，探求阻击雾霾途径》、李新课题组《复兴两条“丝绸之路”，建设欧亚利益共同体》及唐慧云课题组《中国治理“三非”问



题中的美国经验借鉴》获得二等奖；研讨会项目中，陈苗学长主办的《再创上海电影梦：“文创”和“资本”的跨界合作研讨会》项目获得一等奖；陆建非学长主办的《母语与外语的对话与携手——语言教育改革新动向研讨会》项目、吴苑思学长主办的《亚太地区安全架构博弈：美国—东盟和亚信模式研讨会》项目分获二等奖。胡志宇、贾浩、瞿世镜、孙崇理、王德耀、徐庆敏、张海晓等7人荣获2014年度研究中心贡献奖。

吴启迪主任对研究中心下一年度工作提出了要求，希望研究中心广泛发动会员，紧紧围绕国家、上海经济社会发展大局和十三五规划制定，重点开展自贸区、科技创新、司法体制改革、城市建设、留学人才、国际关系、文化发展等领域研究，继续开展课题和研讨会项目招标，举行热点问题座谈会，支持广大会员撰写专报，鼓励机关干部开展工作研究，不断扩大SORSA智库影响力，争取在国家 and 上海转型发展中发挥更大作用。

（朱勇文）

我会接待圣彼得堡国立海洋技术大学副校长等一行



2014年11月28日，圣彼得堡国立海洋技术大学外事副校长K·V·罗日简斯特文斯基、留学生系副系主任V·V·哥鲁博耶夫等一行拜访我会。我会留苏分会名誉会长李培植、会长熊健以及曾经留学该校的学长们等一起参与接待。罗日简斯特文斯基副校长曾于2014年9月邀请我会访问彼得堡国立海洋技术大学，并接待了我会代表团一行。我会李培植学长也曾在该校留学，并在该校设立了“李培植奖学基金”。

(蒋智聪)

分会组讯

· 2014年10月16日，长宁区委常委、统战部部长陈志奇和区侨办主任、长宁分会副会长张国蕊等应邀参加第十六届上海国际艺术节系列活动的重要展览之一——“生命符号读心塑魂——严友人肖像雕塑展”开幕式。

11月27日，由分会牵线，长宁区老龄委和长宁分会部分理事就老龄事业开展合作项目进行了交流洽谈，分会副会长张国蕊，区老龄委主任彭剑明，长宁分会理事、上海中临技术转移有限公司首席高级顾问罗伟璋，瑞典老龄事业专业人士安娜等参加座谈，大家表示要主动融入长宁区建设发展，为长宁区老龄事业尽力。

11月28日，分会举办迎新年联欢活动，组织会员到云峰剧场欣赏音乐剧《上海滩》。

(长宁分会)

· 2014年11月16~17日，黄浦分

会组织部分理事会员赴崇明岛以及长兴岛考察情况。市委统战部副巡视员王建敏，黄浦区委统战部副部长、黄浦海外联谊会会长张浩亮等出席。会员参观了新建成的国家一级渔港——长兴横沙渔港，增进了交流，增强了联系。

(黄浦分会)

· 2014年11月16日下午，留美分会和MIT上海校友会联合支持承办教育圆桌会议暨留美教育论坛“中国—北美国际教育论坛”。MIT上海校友会执行副主席刘靛主持，留美分会副会长、伊利诺大学校友会会长揣姝茵，美国哥伦比亚大学国际教育学博士黄兆旦，哈佛大学中国教育论坛共同创始人张伟琪，美国教育专家Amy Wang-Hsiung等围绕“以学生为中心的教育”主题，分别就“从500强企业高管调研所发现的优秀人才所需的特质”“从学生的成长发展到职场人

士的准备”“结合自身经历谈学校、老师、家长如何以学生为中心开展教育”“美国知名高中是如何开展以学生需要为中心的教育”等话题展开讨论，并与听众积极互动。留美分会秘书长孙丕永等学长出席。

12月27日上午，分会组织会员参观访问了坐落于浦东源深路476号的千年古观——上海道教太清宫。全国政协委员、中国道教协会副会长、太清宫主持丁常云道长为学长们介绍了道教文化并与大家互动。总会副会长、分会副会长金蔚学长精心联系安排了此次访问，分会秘书长孙丕永主持。

(留美分会)

· 2014年11月30日，上师大分会30多位学长在分会会长陆建非的带领下参观了浦东喜马拉雅美术馆外热展的当代旅日艺术家胡项城创作的大型户外装置艺术展——“这不是零”。



12月5日下午，分会十多位学长来到了位于徐家汇的韩国文化园参加体验韩国料理活动。学长们被分成两人一组，根据老师要求完成了泡菜和韩国炖排骨两道菜，既释放了心情，又增进了交流。

（上海师范大学分会 吴霞琴）

· 2014年12月15日晚，留法分会邀请著名艾滋病专家、前上海艾滋病研究中心主任、分会理事钟平学长作有关“艾滋病和艾博拉”学术报告。

（留法分会）

· 2014年12月17日晚，奉贤分会和奉贤区华商会在古华山庄举办“2014年奉贤区侨商迎圣诞联谊活动”。区委统战部部长包蓓英、区政府副区长倪闽景、区侨联党组书记、主席陆金莲等领导出席活动。全区51家侨资企业、区海联会和分会会员近100人参加活动。

（奉贤分会）

· 2014年12月23日上午，上大分会和宝山分会举办战略合作研讨会暨框架性协议签字仪式。总会常务副会长彭裕文，上海大学分会会长、校党委常委、副校长吴明红，宝山区委常委、统战部部长朱礼福，上海大学党委统战部部长李红，宝山分会会长王闽，宝山区委统战部副部长、分会秘书长黄忠华等30多人出席，上大分会副会长兼秘书长翁新楚学长主持。研讨会上，多位上大教授介绍科研成果

及应用前景，宝山区商务委主任丁顺强等领导做了针对性回应。

上海大学地处宝山，两分会之间的合作开创了同学会区校分会合作形式的先河。搭建这一合作平台将能更好地发挥海归人才的智慧和特长、发挥他们智商、智库的优势和作用。



研讨会后，在与会学长的共同见证下，举行了两分会框架性战略合作协议的签字仪式，宝山分会王闽会长和上大分会吴明红会长分别代表分会签署协议。

（上大分会 胡建国）



· 2014年12月27日，留日分会会同大阪大学校友会一行24人赴丹阳进行经贸文化考察活动，先后参观了开发区精密制造产业园、生命科学产业园、日本汽车零部件产业园等三个园区和大力神铝业、恒神科技两家高科技企业，并与丹阳市政府、开发区领导座谈。考察团成员踊跃发言，对丹阳发展和对日招商提出了许多意见和建议，表达留日分会与丹阳市政府就人才培养、招商引资等方面加强合作

的愿望，引起丹阳市政府领导的共鸣。

（留日分会 卢文军）

· 2015年1月7日，上海杉达学院分会举办破冰联谊活动。副会长施小炜教授致新年贺词，并通报了2015年的工作要点。会议由安全和周清芬主持，40余名会员参加以表演和游戏为主的交流联谊。

（上海杉达学院分会）

· 2015年1月7日，浦东分会常务副会长李伟民带领分会10余人赴嘉兴市秀洲区考察，并与秀洲区会展中心就进一步合作开展互动交流。浦东分会与嘉兴秀洲区就合作框架协议签订合约，秀洲区将作为长三角海归圆桌会议的成员方之一，参加2015年长三角海归圆桌会议。

（章逸帆）

· 2015年1月9日下午，宝山分会和上海公共艺术协同创新中心（PACC）在顾村公园举办艺术创意沙龙。总会副会长、宝山分会会长王闽主持。上海交大产业创新研究所、张治中基金会、中国华夏文化促进会、澳中友好协会、民间传统手艺人及高境镇政府等多方嘉宾参观了上海东方城市历史文化交流中心的收藏，考察了上海大学美术学院在国际民间艺术博览馆的艺术创作成果，访问了PACC的陶瓷、玻璃、首饰、漆器、刺绣等工作室，并在工作室里进行了现场座谈。

宝山分会将在和上海大学战略合作框架协议的基础上，联合美术学院和PACC，共同创造一个公共艺术文化创意产业平台。

（宝山分会 孙逸菁）

《2014中国留学回国就业蓝皮书》发布

教育部留学服务中心11月26日发布《2014中国留学回国就业蓝皮书》，对数十万留学回国人员的数据进行分析。教育部留学服务中心主任孙建明表示：“《蓝皮书》数据总量之翔实，在相关研究中尚属首次。”

经过大量数据比对，《蓝皮书》得出结论：我国留学回国人员年龄分布在22~34岁区间的，占全部留学回国人员的95%，接近7成的回国人员年龄分布在22~26岁之间。获得学士学位留学回国人员的平均年龄为25.53岁，硕士为26.63岁，博士为34.73岁。63%的回国人员具有硕士学位，30%具有学士学位，具有博士学位的仅占6%。

在留学回国人员出国前，《蓝皮书》对他们的学历背景统计发现，具有本科学历出国留学的人数最多，占全部出国留学生的47.31%，其次是高中毕业生直接出国留学。值得注意的是，低龄化的趋势也越来越明显。1.98%的学生初中毕业就直接选择出国留学。

除了在年龄、学历上有共性，留学生在留学目的地和高校选择上往往也扎堆。前往英国留学的学生最多，大约30%的留学生都选择了英国，其次是美国、澳大利亚。

不同学历背景的留学生，在选择留学目的国的时候有些差异。具有研究生背景的留学生，一般以攻读博士学位为主，其第一留学国为美国，其次是英国和日本。具有大学学历背景的留学生，选择英国的占绝对优势。对具有初中和高中学历背景的留学生来说，最热门的留学国为澳大利亚和英国。

《蓝皮书》显示，回国人员的薪酬档次跟学位存在比较明显的关系，具有博士和硕士学位的留学回国人员，月薪主要在5000~10000元，而本科和专科毕业的留学生工资大多数在月薪5000元以下。而且，薪酬和性别存在一定的关系，随着月薪的提高，女性的比例也逐步下降。

(光明日报)

中国留学发展报告：中国第五年成为美国最大留学生源国

12月18日上午，《中国留学发展报告(2014)》在京发布。《报告》透露，中国已连续五年成美国最大留学生源国，同时，中国留学发展呈现出明显的“低龄化”趋势：高中生已经成为继研究生、本科生之后的第三大出国留学人群。

《中国留学发展报告(2014)》由社科院社科文献出版社出版、中国与全球化智库编撰。报告透露，在2012至2013学年，中国在美留学人数达235597人，在全美国留学生中所占比重为28.7%，创下历史新高。

2013至2014学年，中国在美留学生人数进一步攀升到274439人，比2013年又增长了16.5%，在全美国留学生中所占比重达到31%，即10个在美国留学生中就有3个中国人，超越第二大生源国印度(11.6%)19.4个百分点。

数据显示，加拿大是最受中国高中留学生欢迎的留学目的国，有近三分之一(32%)的中国学生选择在加拿大就读高中。美国、澳大利亚和英国则分别位居第二、第三和第四名。

(北京晚报)

国家“千人计划”首设退出制度

为国家引进大批学者的“千人计划”，将首次设立退出制度。近日，中组部印发了《关于建立国家“千人计划”入选专家退出制度的意见》(以下简称《意见》)。其中明确，到期未完成合同要求的可以被劝退，有弄虚作假或学术不端行为的可以被取消资格。

新下发的《意见》明确了“千人计划”专家的三种退出形式：一是主动退出，即专家本人提出放弃入选资格；二是劝退，对未按期到岗工作或在岗时间未达到工作合同规定要求的，用人单位进行劝退；三是取消入选资格，对弄虚作假骗取入选资格的，或违反职业道德、学术不端，造成恶劣影响的，或触犯国家法律法规的，取消入选资格。

入选专家退出后，不再保留相应的工作生活待遇，获得的一次性补助和科研支持经费，视合同履行情况部分或全部收回。(文汇报)

第九届“春晖杯”大赛交流暨洽谈大会在广州举行

由教育部、科技部、广州市人民



政府联合主办的第九届“春晖杯”大赛交流暨洽谈大会12月17日至19日在广州举行，来自美国、英国、澳大利亚、新加坡、以色列等17个国家和地区的留学(课程)人员参与大会。

教育部留学服务中心副主任程家财在会上表示，截止到2013年，“春晖杯”创业大赛已经成功举办八届，共遴选出1376个人入围项目。据不完全统计，已有300多名入围项目的参赛留学人员顺利走上回国创业的道路，其中有数十名留学人员已成功入选国家“千人计划”，有的项目获得国家“863”重点项目支持，有的项目获得地方优秀人才计划支持。

第九届“春晖杯”创业大赛于4月21日拉开帷幕，面向在海外学习和工作的中国留学人员征集回国创新创业项目。截至7月31日，共收到259个符合受理条件的留学人员参赛项目。经初审、复审、通审和终审，最终确定188个项目预入围第九届“春晖杯”创业大赛。入围项目涉及生物医药、电子信息、新材料、光机电、新能源、资源与环境、现代农业、文化创意与现代服务业等领域。

(新华网)

上海自贸区产业人才供不应求

年满“周岁”的上海自贸试验区已取得多项可复制、可推广的制度创新成果，而优化区内产业与人才结构适配度作为确保自贸区发展的重要条件之一，正日益得到各方关注。农工党上海市委为此开展专项课题调研，针对现状提出在人力资源领域规划大数据公共服务平台、促使人才现有存量向自贸区内转移等建议。

农工党上海市委在调研中发现，相对于上海市的产业结构，自贸区只

有第二和第三产业，其中第三产业居主要地位，占比93%左右。而在人才结构方面，2013年自贸区内从业人员总数为28.61万人，自自贸区成立至今年4月止，上海自贸区的产业人才结构偏离度为0.4。当偏离度大于0时，表明在区内产业中存在人才供不应求的状况。

究其原因，其中既有现有人才存量和质量缺乏的因素，更受到区内人才政策、法规及跨境流动等诸多限制因素的影响。如何进一步优化自贸区产业人才结构的适配度？调研认为，首先是需要人才信息数据的不断更新与支持。为此，建议在自贸区管委会成立大数据工作机构，为产业人才结构优化提供准确信息。为促使人才现有存量向区内转移，建议以市场机制为基础，靠价格杠杆调节人才余缺，使人才结构在动态中实现均衡，逐步建立起市场化的人才输送机制。同时，建议从境内外引入高端人才。

(文汇报)

上海：把“体制外”人才纳入视野之内

上海历来党外人才辈出，新形势下却出现高素质党外代表人士队伍“青黄不接”的情况。如何有效破解党外代表人士来源不广、通道不畅、旗帜性人物不多等难题，2014年市委统战部会同市委组织部开展了历时5个多月的“党外代表人士和党外优秀人才专项调研”，藉此发现一批党外人才，并探索出一套不同以往的党外人才发掘、培养、举荐机制。

为此，课题组从全市抽调68人，建立8个调研工作小组，调研了市委有关部委、工作党委、市政府有关部门、区县、有关人民团体和统战团

体、以及统战系统有关单位等55家单位，在各单位遴选推荐的近5.8万党外人才（其中“体制外”近2.2万人）中，开展深入调研，累计访谈2400余人次，召开各类座谈会31场。“人才工作一定要破除体制的瓶颈。要有广纳贤才的胸襟和胆魄，有发现和储备党外人才的有效制度，有让党外人才脱颖而出的机制和平台。”市委统战部相关人士表示，将探索运用“机制内、体制外”的创新模式，发挥行业协会、社会组织对“体制外”党外人士的联系吸纳功能，扩大党外人才的选才面，提高党外人才发现工作的社会参与度。

(解放日报)

2014年国家科技奖上海占16.5% 大多数项目与“民生”有关

国家科学技术奖励大会2015年1月9日在北京人民大会堂举行。2014年度国家科学技术奖励共授予318项成果、8位科技专家和1个外国组织，上海共有54项牵头及合作完成的重大科技成果获奖，占全国获奖总数的16.5%，其中7项涉及国防、军事、安全。

据悉，上海已连续13年保持两位数的获奖高水平，尤其是在高等级奖励方面获得显著突破，荣获国家科学技术进步特等奖1项（第三完成单位）、国家科学技术进步一等奖6项（牵头完成1项）。

记者留意到，上海的大多数获奖项目皆与“民生”有关。像“细颗粒物污染物过程减排新技术”，就是针对造成雾霾天气罪魁祸首的环境细颗粒物，减少机动车尾气及生产过程排放问题，为柴油硫含量达到国V标准提供重要技术支持。

(青年报)

编者按

2014年12月12-13日，刚刚闭幕的全国留学工作会议，是第一次以留学工作为主题的全国性会议，也是首次把来华留学与出国留学两项重要议题统筹研究的会议。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平专门为会议作重要指示，中共中央政治局常委、国务院总理李克强作批示，对做好新形势下留学工作提出要求。会议不仅体现党和国家领导人对留学事业的高度重视，而且围绕国家外交战略发展和教育人才规划，以解决问题为导向对留学工作进行了部署。

聚焦全国留学工作会议

纳天下英才 开创留学工作新局面

新华社北京12月13日电 全国留学工作会议12日至13日在京召开。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平作出重要指示，对我国留学事业取得的成绩给予充分肯定，对做好新形势下留学工作提出要求，向身在海外的广大中华学子表示诚挚的问候，向在华求学的各国朋友表示热烈的欢迎。

习近平指出，留学事业历来与国家和民族的命运紧密相连。新中国成立以来特别是改革开放以来，党和国家高度重视留学事业，制定和实施一系列方针政策，推动我国留学事业取得了令人瞩目的成绩，留学事业为我国改革开放和社会主义现代化建设作出了重要贡献。在此，我向工作在留学工作战线的同志们，致以诚挚的问候。

习近平强调，新形势下，留学工作要适应国家发展大势和党和国家工作大局，统筹谋划出国留学和来华留学，综合运用国际国内两种资源，培养造就更多优秀人才，努力开创留学工作新局面，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦不断作出新的更大的贡献。希望广大留学人员跟上时代潮流，放眼观察世界，坚定理想信念，刻苦学习，掌握新知，增强本领，更好为祖国和人民贡献自己的智慧和力量。

中共中央政治局常委、国务院总理李克强作出

批示指出，留学事业是我国改革开放事业的重要组成部分。国以才立，业以才兴。通过留学工作培养汇聚人才是国家重要的软实力建设。要以全球视野和改革创新举措积极推动留学工作跃上新台阶，揽四海英才服务国家建设大局。希望广大留学人员面向世界，努力掌握前沿知识和先进技术。有关方面要进一步完善来华留学管理服务，增进各国人民的交流和友谊。要为归国留学人员营造环境、搭建舞台，鼓励他们成为大众创业、万众创新的生力军，让人才红利与改革红利相叠加，助力中国经济提质增效升级。

中共中央政治局委员、国务院副总理刘延东在会上讲话指出，要准确把握留学工作新形势新要求，坚持教育开放合作不动摇，立足中国，面向世界，加强顶层设计，瞄准战略需求，突出人才培养和发挥作用、出国留学和来华留学、公费留学和自费留学、规模和质量、依法管理和完善服务五个并重，促进留学事业持续健康发展，为国家现代化建设及与各国合作共赢提供高层次人才支撑。

会议围绕国家外交战略发展和教育人才规划，以解决问题为导向，研究了当前留学工作面临的最紧迫、最突出、最薄弱和全局性问题，并对下一步留学工作进行了部署。



自费出国和来华留学已成主体

进入新世纪，特别是2010年教育规划纲要实施以来，留学工作取得了突出成绩，形成了自费出国和来华留学为主体，中国政府奖学金来华留学和公派出国留学为主导的新局面，目前已成为世界上最大的留学输出国和亚洲重要的留学目的地国。

留学规模实现跨越式发展

从1978年至2013年底，我国各类出国留学人员累计306万。根据联合国教科文组织公布的数据，我国出国留学规模居世界首位。改革开放以来，留学回国人员也大幅增加，2013年达到35万人，是本世纪初的近30倍。来华留学从36年前1200多人发展到如今36万人，呈现出出国留学、学成回国、来华留学人数三个同步增多的态势。

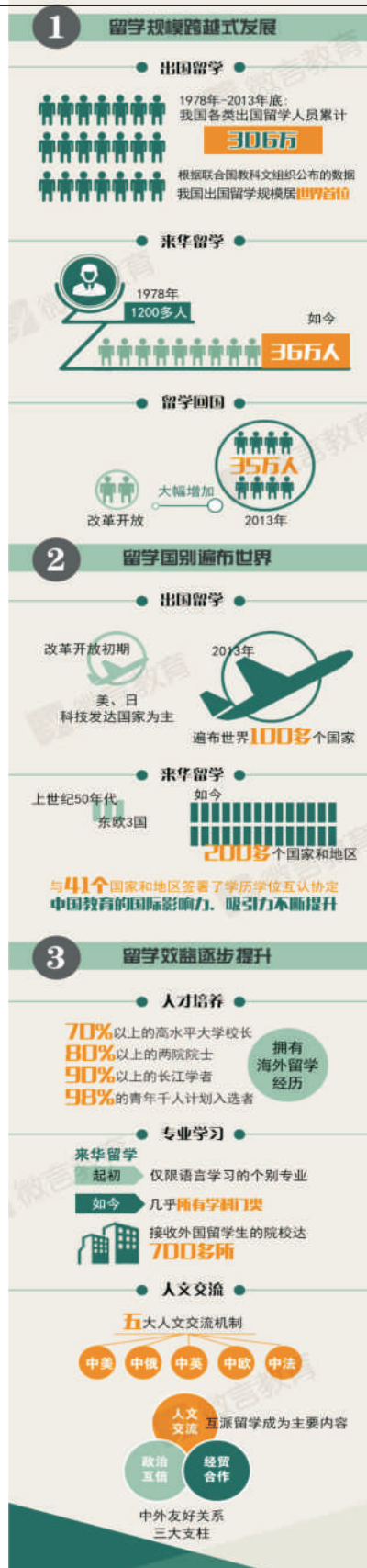
留学国别遍布世界

无论是出国留学还是来华留学，我国留学国别从单一走向多样化。改革开放初期，出国留学以美、日等科技发达国家为主，2013年已遍布世界100多个国家。来华留学从上世纪50年代的东欧3国扩大到今天的200多个国家和地区。我国已与41个国家和地区签署了学历学位互认协定，中国教育的国际影响力、吸引力不断提升。

留学效益逐步提升，为国家培养了大批优秀人才

据统计，目前我国70%以上的高水平大学校长、80%以上的两院院士、90%以上的长江学者、98%的青年千人计划入选者，都有海外留学经历。来华留学从起初的仅限语言学习的个别专业，拓展到目前的几乎所有学科门类，接受外国留学生的院校达700多所。我们已建立中美、中俄、中英、中欧、中法五大人文交流机制，与其他国家和地区的人文交流也日益深化，人文交流与政治互信、经贸合作一道成为中外友好关系的三大支柱之一，互派留学成为重要内容。

(来源：教育部新闻办)



什么样的留学，才能符合习大大指示

从清政府派出第一个留学生容闳开始，利用国外的教育资源培养自己的尖端人才，一直被视为一个聪明的选择。特别是1949年之后的65年跋涉，经数代人努力，中国出国留学规模已稳居世界首位。

然而，与之前相比，通过高规格会议来定调留学工作，却较为罕见。尤其是把出国留学和来华留学统筹起来谋划，更是绝无仅有。12月12-13日在北京召开的全国留学工作会议，便是开了这一先例。

留学工作：战略需求

刚刚闭幕的全国留学工作会议，是第一次以留学工作为主题的全国性会议，也是首次把来华留学与出国留学两项重要议题统筹研究的会议。在这次会议上，国家主席、党的总书记习近平，专门为会议做重要指示，国务院总理李克强做批示，让会议的规格和重要意义，立马上了一大台阶。

这不仅仅是体现党和国家领导人对留学工作的高度重视，更重要的是，基于当前中国留学的现状，所做出的战略思考。

就现状来说，我国已成为世界上最大的留学输出国和亚洲重要的留学目的地国。这当中，留学规模呈现出出国留学、学成归国、来华留学人数三个同步增多的态势。这便是为何留学工作会议要统筹来华与出国两个维度留学的原因所在。

留学涉及人数巨大，便促使政府要思考留学于国家整体的战略定位。在上世纪80年代，邓小平就提出了“支持留学、鼓励回国、来去自由”的中央留学方针，而去年习近平在欧美同学会成立100周年庆祝大会上，又增加了“发挥作用”，将中央的留学方针补充到了16个字。

为什么要强调“发挥作用”？因为留学人员已经成为中国人才的重要来源，成为新思想、新文化的重要来源。基于这样的现实，习近平做指示强

调，“留学工作要适应国家发展大势和党和国家工作大局”。而要达到这一目的，便是要完成国务院副总理刘延东出席全国留学工作会议时所提到的，“加强顶层设计，瞄准战略需求”。

所谓留学工作的“顶层设计”，便是这次会议研究出台的一些“解渴”文件。如《2015—2017年留学工作行动计划》、《外语非通用语种人才培养意见》、《国际组织人才培养意见》、《来华留学青年杰出人才培养意见》、《国家公派出国留学管理规定》和《学校招收和培养国际学生规定》。

尽管这些文件的全文尚未公布，不过据记者的会议侧记显示，“都是紧密围绕国家外交大局和经济社会发展的现实需要，既有综合性的行动计划，也有专项的人才培养方案，还有完善管理的政策规定，对解决当前留学工作中面临的突出问题，具有很强的针对性和较好的指导意义。”

而“战略需求”，于国内来说，要保证先进的科学技术能够与世界接轨，就需要留学人才从中能够起到“师夷长技”的作用；于国外来说，新的外交环境下，要向世界讲好“中国故事”，那么留学人才是最佳的选择。

如果要对其进行分解，那么战略需求则可细分为：社会人才战略、外交人才战略，而外交人才战略则包括了国家形象战略。这样的战略布局，恰恰符合了习近平的留学观——留学最大的核心就在人才，一个国家的进步，一个民族的进步，一个企业的进步最终是要靠一批人。中国想要国际化，不是缺钱，而是缺一批人。

揽四海英才 科技留学将最热

关于社会人才战略，李克强在批示中已经明确指出，“国以才立，业以才兴。通过留学工作培养汇聚人才是国家重要的软实力建设。要以全球视野



和改革创新举措积极推动留学工作跃上新台阶，揽四海英才服务国家建设大局。”

人才的大局，可以用四个国家战略来对比：科教兴国战略，人才强国战略，可持续发展战略和创新驱动战略，这些都给留学人员在国内的发展提供广阔发展的天地和施展才华的舞台。而国家一直致力于打破体制壁垒，为人才脱颖而出开辟通道。如新修订的《出入境管理法》专设“人才签证”类别，为海外人才为国服务开绿色通道，完善后的《外国人在中国永久居留享有相关待遇的办法》，吸引更多海外高层次人才回国（来华）创新创业。

那么，什么样的国家化人才，是当前国家战略中最为需要的？

首先，当属科技类的领军人物。这自2010年中央发布《国家中长期人才发展规划纲要(2010-2020年)》以来，对科技人才的吸收，这一方向始终没有发生改变。

十八大以来，一系列动作都能看出端倪。如中组部、科技部等11个部门设立“无评审月”，为科

研人员潜心研究创造良好环境；科技部、财政部等部门针对科研项目和资金管理存在的突出问题，加强改进管理；“广州南沙—深圳前海—珠海横琴粤港澳人才合作示范区”作为第二个“全国人才管理改革试验区”火热开建；中组部、国资委积极推动北京、天津、浙江、湖北4地的未来科技城市建设，国家对国际化人才的方向依旧是科技类优先。

而自晚清开始向西方学习，重点就是科技。但今日之科技，比之百年前的科技，重点则发生了变化。根据习近平出访欧美各国对留学人才的布局，未来科技类将倚重信息技术、医学、农业、生物技术类的科技，在这些专业领域，将会派遣更多学生通过攻读学位、合作研究及进修等方式，学习掌握国际先进的知识和最新成果，培养我国经济建设急需的人才，推动创新国家建设。而前不久，首届世界互联网大会在浙江乌镇召开，之后不久作为中国互联网的“大管家”鲁炜访问美国，造访Facebook，都在释放这类信号。

这点，在今年3月份习近平访问欧洲时表现的最为明显，习近平与欧洲荷兰、法国、德国、比利时会谈时多次提到此类专业。在12月9日，习近平在人民大会堂欢迎爱尔兰总统时，亦提出爱尔兰在信息技术、制药、生命科学等领域具有独特优势，两国要互派更多留学生。

“使留学人员回国有用武之地，留在国外有报国之门。”习近平去年在欧美同学会成立100周年庆祝大会上的这句话，已经成为揽四海英才的指导精神。

外交战略 非通用语种将吃香

国家领导人出访，无意间给留学专业的热冷制造了转机，与未来必火的科技类留学相比，今年随着习近平对周边国家的访问，一些新的留学变化亦



有所显现。

如今年8月，习近平出访蒙古国时强调，要在经贸之外，助推两国人文领域交流与合作，这也意味周边国家的留学专业当中，人文类专业将会持续走红。这并非是臆想。习近平担任国家领导人以来，对于周边国家的外交方针，始终践施“亲、诚、惠、容”周边外交理念，而这一理念被形象地称之为“走亲戚”。既然是走亲戚，那么亲戚之间就必须有了解共同的文化，才能有着更好的沟通交流。

这是外交工作所释放的一个信号。另外一个信号便是，随着“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”被提上国家战略，中国外交沿着丝路向西发展的趋势越来越明显。而丝路沿线各个国家，使用语言并非国际通用的英语。根据留学人才服务国家外交的需求，培养外语非通用语种人才便显得尤为必要。这不仅仅是对内要吸引人才，在国内解决非通用语种专业开设不全、相应人才匮乏、人才培养机制单一的问题，还需要让更多的人才沿着丝路这一国家战略走出去，了解丝路沿线国家的情况，取优补短，能够在较短时间内实现与我国建交国家官方语言专业的人才培养全覆盖。

关于留学服务外交战略这点，在全国留学工作会议上已经非常明确地提了出来。据报道，教育部国际合作与交流司司长岑建君在谈到留学工作面临的挑战时指出，与大国外交的需求相比，中国的国际化人才极为紧缺，我们必须发挥留学的独特作用，为大国外交新格局打好人才根基，拓展人脉资源。

讲述“中国故事”

与此同时，随着国家加强区域类研究人才培养和国家海外智库建设，通过留学培养一批既有深厚理论功底，又有宽阔知识面和出色跨文化沟通能力

的国际复合型人才，培养一批国家急需的具有国际视野、掌握前沿研究资源的高水平国际区域和国别问题研究专家，实现人才储备、增强海外宣传和实施“走出去”的战略。

这便是习近平对全国留学工作会议做指示时强调的，留学工作要为“中国梦”作新贡献，留学人员要把自己的梦想融入“中国梦”。而对“中国梦”的分解当中，其中很重要的一项便是中宣部提出的在国际舞台上讲好“中国故事”，传播好中国的国际形象。

而这不仅仅是要求。从中国走出去的留学人才，在留学的过程中，显然能够为国家的海外宣传尽一份绵薄之力。更重要的是，在当前国际话语仍未能完全抛开意识形态的情况下，一个劲地“自说自话”显然不是最佳方式。让其他国家前来中国留学的留学生们，能够在中国留学期间感受中国文化，在他们各自回国之后也能讲述好“中国故事”，为促进中国与各国之间的相互信任和良好沟通，打下很好的基础，这也成为此次全国留学工作会议的一项重点。因此全国留学工作会议既要布局走出去的人才，又要布局来华留学的工作。

当前，留学事业走到了一个新的历史起点上，面对未来，全国留学工作会议将讨论的重点，放在了五个协同上面：留学事业如何与国家外交大局更好协同，如何与经济社会发展更好协同，如何与中外合作办学、孔子学院建设更好协同，出国留学和来华留学发展之间如何更好地协同，实现共同发展。这也意味着，留学工作的定位发生了很大的转变，从服务科技经济发展的发展，转变为全方位服务国家战略，包括科技、经济、军事、社会管理和“大块头”外交战略。

本文原文刊登于《留学》2014年第24期杂志（总第26期）

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会研究中心

2015年SORSA智库系列资助项目招标公告



经研究决定，现将2015年SORSA智库系列资助项目招标工作有关事项公告如下：

一、项目宗旨

紧紧围绕国家、上海经济社会发展大局和十三五规划编制工作，重点开展上海自贸区建设、科技创新、依法治国和城市管理、“一带一路”建设、国际关系和外交政策、留学人才等研究，提出具有可操作性的政策建议，为公共决策提供参考。

二、资助对象

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会研究中心各专委会、各分会、全体会员及同学会机关干部。鼓励各分会积极组织会员申报并开展研究。

三、课题、研讨会项目招标选题指引

- (一) 自贸区战略和上海自贸区建设研究
- (二) 上海市“十三五规划”相关国民经济和社会发展问题研究
- (三) 建设具有全球影响力的科技创新中心研究
- (四) 资源节约和环境友好型城市建设研究
- (五) 依法治国和城市管理研究
- (六) 文化教育研究
- (七) 社会治理研究
- (八) 上海主动对接“一带一路”战略研究
- (九) 国际关系与外交政策研究
- (十) 其他方面的研究

四、留学人才报告选题指引

- (一) 上海海归金融人才（可以是某一具体领域）研究
- (二) 上海海归科技人才（可以是某一具体领域）研究

五、数量及经费

- (一) 资助课题研究10项，每项3万元；
- (二) 资助研讨会10个，每个2万元；
- (三) 资助留学人才报告1个，5万元；

同时，鼓励没有申报以上项目的会员积极撰写专报。

六、考核标准

(一) 课题项目。获得资助者须按计划进度上报1份不少于5000字的课题研究报告，以及至少2篇1000-2500字的内部专报。立项后支付总费用的70%；结项时课题报告获评审通过，且至少1篇专报被中央或市委统战

部采用，或课题研究成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体或核心期刊发表（需注明是上海市欧美同学会资助的研究成果），支付总费用的30%。除特殊情况外，每位申报者需有一个挂靠单位（签约时，申报者需提供该单位银行账户和发票），经费将打入该单位账户。对于成果突出、适宜公开的优秀项目，研究中心将与项目团队一起举行新闻发布会，以扩大社会影响力。课题研究周期一般为6个月。

（二）研讨会项目。每个研讨会须递交1份不少于3000字的会议纪要，以及至少1份1000-2500字的内部专报。立项后支付总费用的70%；在递交符合质量要求的会议纪要，且至少1篇专报被中央或市委统战部专报采用或相关成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体刊用后，支付总费用的30%。除特殊情况外，每位申报者需有一个挂靠单位或承办单位（签约时，申报者需提供该单位银行账户和发票，承办单位需有开展会务工作资质），经费将打入该单位账户。研讨会参会人数一般应不少于30人。研讨会的完成周期一般为2个月。

（三）留学人才报告项目。获得资助者须按计划进度上报1份不少于20000字的研究报告，以及至少2篇1000-2500字的内部专报。立项后支付总费用的70%；结项时研究报告获评审通过，且至少1篇专报被中央或市委统战部采用，或相关研究成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体或核心期刊发表（需注明是上海市欧美同学会资助的研究成果）后，支付总费用的30%。申报者需有一个挂靠单位（签约时，申报者需提供该单位银行账户和发票），经费将打入该单位账户。项目研究周期一般为6个月。

鼓励申报者或研究人员向各有关机构申请评比表彰，并将结果告知同学会研究中心；申报者或研究人员若使用研究成果，需注明“本课题得到上海市欧美同学会资助”；如果将其他项目的全部或一部分用来申请本中心资助，需在申报时加以说明。如有违反将酌情给予处分。

七、具体时间安排

- （一）1月中旬发布招标公告
- （二）受理申报：招标公告发布之日至2月28日
- （三）3月上旬召开申报评审会
- （四）3月中旬举办签约仪式暨培训会
- （五）7月中旬召开中期推进会
- （六）9月中旬结题
- （七）10月进行成果评审
- （八）11月召开总结表彰会

八、联系人

（一）课题研究项目

联系人：朱勇文 电话：62673528-211 邮箱：zhuyongwen@china-sorsa.org

（二）研讨会项目

联系人：宋丽静 电话：62673528-205 邮箱：songlijing@china-sorsa.org

（三）留学人才报告项目

联系人：陆涵 电话：62678028-6505 邮箱：luhan@china-sorsa.org



相关申报材料下载请至网站（www.china-sorsa.org）。

上海市欧美同学会研究中心
2015年1月



探索英伦三岛历史文化之旅



这一路，古老与摩登交替，恬静与喧闹同行，闲散与荣耀辉映

“不列颠”本就是古凯尔特语中的“多彩”之意

【饱览英伦】经典旅程，纵览全景

【文化魅旅】朝圣历史，致敬大师

【优雅古堡】水上有佳人，遗世而独立

【小镇迷情】在最美的田园遇见你

【心灵之乡】醉心于温德米尔的湖光山色

【别样风韵】浓情威尔士，邂逅卡迪夫

【时尚之约】上流名媛最爱的购物乐园

【交错古今】恋上英格兰的都市，约会苏格兰的历史

日期：7月19日-8月1日

Day 1 上海/迪拜/伦敦 21:00 浦东机场集合。

Day 2 伦敦

上午到达英国，首先参观国家美术馆，下午参观特拉法加广场、骑兵营换岗仪式、唐宁街10号、海德公园、白金汉宫。

Day 3 伦敦

上午参观英国国会大厦、大笨钟、伦敦塔桥（外观）、伦敦塔（外观）、圣保罗大教堂（外观）、西敏寺教堂；下午参观大英博物馆，随后可前往牛津街和摄政街自由购物。

Day 4 伦敦-利兹城堡-吉尔福德（寻访古堡）

早餐后，驱车前往参观利兹城堡，结束后，驱车前往萨里郡的富人区-吉尔福德镇。

Day 5 吉尔福德-温切斯特-温莎附近小镇（寻根英伦）

早餐后，驱车前往温切斯特，参观温切斯特教堂，Great Hall。

Day 6 温莎-比斯特-牛津（皇室贵宾，与奢华同行）

早餐后，前往温莎城堡，随后驱车前往比斯特购物村，名模伊莉莎白-赫莉、著名时装设计师斯黛拉-麦卡特尼、贝克汉姆夫妇都热衷于此。

Day 7 牛津-奇彭纳姆-巴斯（敲开古老知识大门）

早餐后，游览牛津，这个让学子们梦回千绕的地方，参观叹息桥、牛津大学图书馆（外观）、牛津三一学院（外观）、基督教堂学院。前往奇彭纳姆，游走在历史中，结束游览后前往巴斯，入住酒店休息。

Day 8 巴斯-巨石阵-卡迪夫（奥斯丁笔下的风情英伦，威尔士荒凉的潮起潮落）

早餐后，前往古罗马浴场、巴斯修道院（不登塔）、简奥斯丁纪念馆（外观），随后驱车前往巨石阵，结束游览后前往威尔士首府卡迪夫，参观卡迪夫城堡（外观），卡迪夫国家博物馆。

Day 9 卡迪夫-水上伯顿-斯特拉福德-切斯特（最美乡村、小镇乐行）

早餐后，前往被林语堂誉为“世界大同的理想生活，就是住在英国的乡村”的科兹沃尔德地区，这里是英国典型的乡村代表。前往水上伯顿，随后驱车前往英国大文豪莎士比亚的故乡斯特拉福德，参观莎士比亚故居。

Day 10 切斯特-OUTLET-利物浦（动感城市 探索披头士的故乡）

早餐后，前往Cheshire Oaks outlets自由购物（4H），随后前往利物浦，游览阿尔伯特港口、利物浦大教堂、披头士博物馆。

Day 11 利物浦-湖区（让心灵再一次放飞）

早餐后，驱车前往湖区，参观湖区国家公园，漫步在湖边享受难得一份闲暇心情。

Day 12 湖区-爱丁堡（苏格兰情调）

早餐后，驱车前往苏格兰首府爱丁堡，参观爱丁堡城堡、王子大街和王子大街花园、爱丁堡国家美术馆。

Day 13、Day 14 爱丁堡-格拉斯哥/迪拜/上海

早餐后，驱车前往皇家英里大道，随后前往驱车前往格拉斯哥，进行市区观光。最后驱车前往机场，搭乘国际航班转机回到上海。

【价格】22900元/人

报名时，请预付订金3000元。

此报价已包含如下项目：

- 1、全程常规3-4星级酒店共11晚。
- 2、酒店内西式早餐，行程内所标注的标准团餐或当地简单西餐。
- 3、地面交通工具：豪华旅游巴士45座左右豪华旅游巴士。
- 4、专业司机，华语领队，华语导游工资。
- 5、门票：西敏寺教堂、利兹城堡、温切斯特大教堂、温切斯特大厅、温莎城堡、基督教堂学院、古罗马浴场、巨石阵、莎士比亚故居、利物浦大教堂、爱丁堡城堡。
- 6、签证费用。
- 7、14天旅行意外、医疗保险费用。
- 8、国际机票费用（含税费）。
- 9、司导小费。

此报价未包含如下项目：

- 1、以上行程未提及的服务项目、自费项目。
- 2、客人的一切个人消费。
- 3、司机导游每日工作时间为早0900到晚1900，外籍司机和中文导游加班费合计为100英镑/小时，以实际发生时间来计费，不足1小时按照1小时计算。
- 4、因不可抗拒因素导致的费用增加。
- 5、全程单房差。

【报名方式】

截止时间：即日起至4月10日

联系人：苏磊

电话：62673528-302,18018888516

电子邮件：sulei@china-sorsa.org

详情请参见我会网站。

王剑锋 《暮色如歌》（油画）

