

# 海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

1

2016

双月刊 总第37期

TPP会对我国  
经贸秩序产生  
颠覆性影响吗？

打造上海空港  
「拼时代」

走进卢浮宫，  
为了走出卢浮宫

陶闯：  
把握互联网时代  
的投资机会



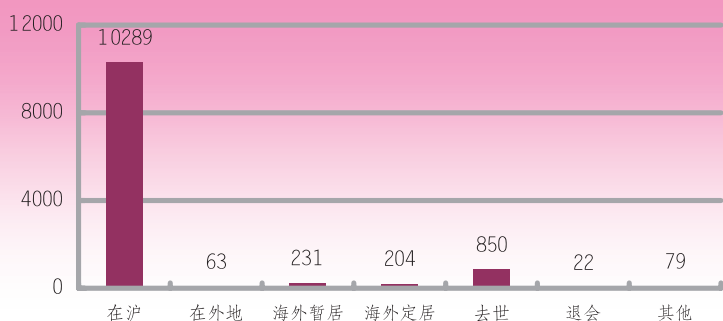
封面故事

梁建章

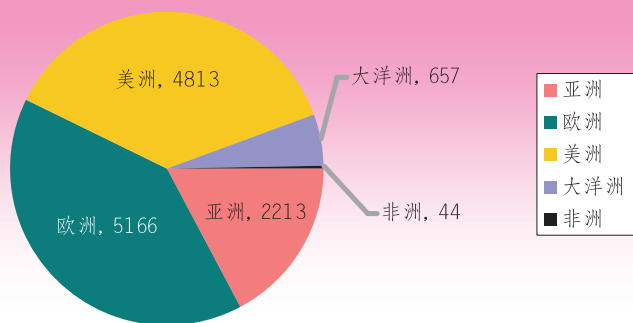
# 会员现状统计

(截至2015年12月31日)

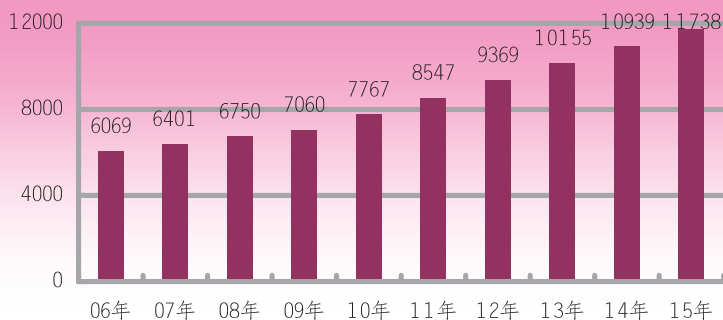
## 注册会员现状分布情况 (11738人)



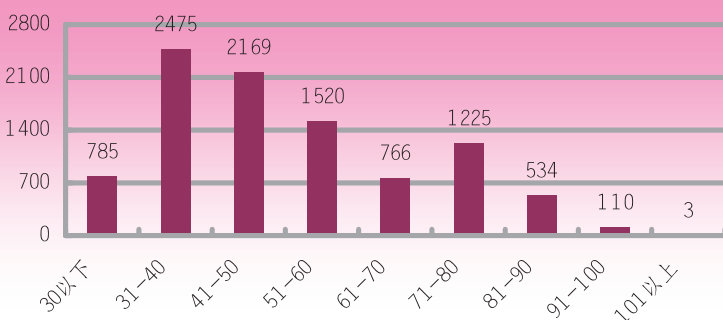
## 会员留学、工作大洲情况统计 (按人次统计)



## 近十年注册会员总人数发展情况



## 会员年龄分布情况



保持联系的会员共9587人，平均年龄为51.0岁，比2014年12月底下降1岁

## 各分会会员人数

分会名称	人数
1 留德语国家分会(Chapter of Germany)	1297
2 留法语国家分会(Chapter of France)	874
3 留东欧国家分会(Chapter of East Europe)	73
4 留加拿大分会(Chapter of Canada)	577
5 留美分会(Chapter of United States of America(USA))	4359
6 留日分会(Chapter of Japan)	1517
7 留前苏联分会(Chapter of Former Soviet Union)	587
8 留英语国家分会(Chapter of United Kingdom(UK))	2241
9 留北欧国家分会(Chapter of Nordic Countries)	275
10 留澳大利亚与新西兰分会(Chapter of Australia and New Zealand)	671
11 浦东分会(Branch of Pudong New Area)	1207
12 黄浦分会(Branch of Huangpu District)	185
13 徐汇分会(Branch of Xuhui District)	2400
14 长宁分会(Branch of Changning District)	690
15 闸北分会(Branch of Zhabei District)	392
16 杨浦分会(Branch of Yangpu District)	419
17 宝山分会(Branch of Baoshan District)	268
18 闵行分会(Branch of Minhang District)	421
19 嘉定分会(Branch of Jiading District)	402
20 金山分会(Branch of Jinshan District)	59
21 青浦分会(Branch of Qingpu District)	85
22 奉贤分会(Branch of Fengxian District)	87
23 国际工商分会(Returnees Business Club)	491
24 文化艺术分会(Chapter of Literature and Art)	235
25 创业分会(Returnees Entrepreneur Club)	560
26 WTO 专业分会(Chapter of WTO)	46
27 金融分会(Chapter of Finance)	1241
28 法律分会(Chapter of Law)	409
29 医疗卫生分会(Chapter of Medicine and Health)	583
30 上海交通大学分会(Branch of Shanghai Jiaotong University)	649
31 复旦大学分会(Branch of Fudan University)	715
32 同济大学分会(Branch of Tongji University)	514
33 华东理工大学分会(Branch of East China University of Science & Technology)	159
34 上海大学分会(Branch of Shanghai University)	274
35 上海海洋大学分会(Branch of Shanghai Ocean University)	101
36 上海理工大学分会(Branch of University of Shanghai for Science and Technology)	214
37 上海师范大学分会(Branch of Shanghai Normal University)	244
38 东华大学分会(Branch of Donghua University)	177
39 华东师范大学分会(Branch of East China Normal University)	229
40 上海中医药大学分会(Branch of Shanghai Traditional Chinese Medicine University)	139
41 上海财经大学分会(Branch of Shanghai University of Finance and Economics)	75
42 上海对外经贸大学分会(Branch of Shanghai University of International Business and Economics)	60
43 上海体育学院分会(Branch of Shanghai University of Sport)	70
44 上海杉达学院分会(Branch of Sanda University)	66
45 上海应用技术学院分会(Branch of Shanghai Institute of Technology)	71
46 上海海事大学分会(Branch of Shanghai Maritime University)	79
47 上海电机学院分会(Branch of Shanghai Dianji University)	66
48 北京大学校友分会(Peking University Alumni Club)	247
49 厦门大学校友分会(University of Xiamen Alumni Club)	51
50 西安交通大学校友分会(Xi'an Jiaotong University Alumni Club)	96
51 青岛大学校友分会(Qingdao University Alumni Club)	32
52 中国科学院上海分院分会(Branch of Chinese Academy of Sciences)	520
53 宝钢分会(Branch of Baosteel Group Corporation)	190

# 城市：世纪的全球命题

陆建非

城市的命题注定是今年乃至本世纪的全球命题，中国也绕不开。

早在1949年3月，西柏坡的中共七届二中全会就明确指出，党的工作重心由农村转向城市，必须努力学会管理城市和建设城市。1962年、1963年全国开过两次城市工作会议，有声音认为，城市是消费性的城市，农村是生产性的农村。1978年国务院召开第三次城市工作会议，形成了加强城市建设的意见。37年过去，全国城市工作会议首次以中央的名义召开。始料不及，我国常住人口城镇化率由1978年的18%增至2014年的55%；城市人口从1.7亿蹿至7.5亿；城市数量从193个猛增到653个。每年城镇新增人口2100万人，足足抵得上欧洲一个中等收入的国度。一个农耕古国演绎了向现代都市国家的跨越轨迹。

“城市，让生活更美好”，2002年上海提出了申办世博会的主题，英语为“Better city, Better life”。其实，先是有了英语的创意，后来的中文翻译并未精准传递英语的原意。当今城市的本身无法使生活更美好，只有改善了的城市才能使生活更美好。所以，第一个“better”不是形容词的比较级，而是一个实实在在的动词，意为“改善、改进”，相当于“improve, perfect”。世博花落上海，原因诸多，英语主题词的力量不可低估，它回应了世界的诉求：城市问题火烧眉毛，刻不容缓！

亚里士多德曾说过：“人们来到城市是为了生活，人们居住在城市是为了生活得更好。”如今，城市病日趋严重：人口膨胀、交通拥堵、环境污染、资源短缺、治安恶化、疾病传染、贫富悬殊、人情淡漠、心理紧张……据英国Systra公司对发达国家大城市交通状况的分析，仅是交通拥塞使经济增长付出的代价约占国民生产总值的2%，交通事故的代价约占GDP的1.5%—2%，交通噪音污染的代价约占GDP的0.3%，汽车空气污染的代价约占GDP的0.4%，转移到其他地区的汽车空气污染的代价约占GDP的1%—10%。

去年我国发生罕见的四个特大灾难，足见“城市病”累积发作所产生的破坏力，令人毛骨悚然：上海外滩踩踏事件、长江客轮倾覆事件、天津港爆炸事故、深圳人工堆土垮塌事故。

问题的症结在于，我们大多数人并没有真正下决心共同支付那部分确保城市安全的成本，对城市安全的要求还达不到对经济生活“一票否决”的强度。平安是暂时的侥幸，规律的报复是必然的。在追求财富与安全至上之间永远没有“最佳平衡”。正如德国作家托马斯·曼所说：“一旦城市不再是艺术和秩序的象征物时，城市就会发挥一种完全相反的作用，它会使得社会解体、碎片化的实况更为泛化。”



P16



P42



## 封面故事

04 梁建章：二次创业 双轨人生 / 卞 姬

## 深度思考

09 社区监管：高墙外的“救赎” / 刘 强

## 学子之声

13 TPP会对我国经贸秩序产生颠覆性影响吗？ / 徐庆敏

14 打造上海空港“拼时代” / 寿建敏

## 活动分享

16 海归创业者的“最好时代” / 孙 云

18 走进卢浮宫，为了走出卢浮宫 / 韦力石

20 好朋友，一定会再会——写在新加坡驻沪总领事王首毅先生离任之际  
/ 李光耀公共政策学院上海校友会

## 专 栏

22 让银发一族不再“望楼兴叹” / 邵 宁

24 上海城市发展中的“空间周旋” / 陈燮君

26 石墨烯的现实与未来 / 厉 俊

P09



# Contents 目录

## 人物肖像

- 28 律师，我唯一的名片  
——记宾夕法尼亚大学校友会会长张海晓 / 武文
- 31 80后的公共服务情怀  
——青委会副主任委员俞林伟的职场传奇 / 小米

## 创业者说

- 34 把握互联网时代的投资机会 / 陶闯
- 36 有效服务：创业的本质 / 袁岳

## 历史一页

- 37 东京审判，不止是一段历史(下) / 向隆万

## 随笔抒怀

- 39 我的“脑袋”决不卖给你 / 柳襄怀
- 41 舌尖上的地中海 / 吴世林
- 42 被宵禁的巴黎 / 马圣楠

## 留学轶事

- 43 校不在大，质优则名 / 何敬业
- 44 最令人向往的微型学校  
——美国库伯联盟学院访问纪事 / 倪海郡、汤凯燕

## 政策解读

- 46 上海市群团改革试点方案解读：  
抓住群众“痛点” 贴近群众需求
- 48 2016年SORSA智库系列资助项目招标公告

## 50 SORSA快报

- 封二 会员现状统计
- 封三 行万里路（巴尔干半岛游）
- 封底 雪山风（油画） / 张江

# 海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2016年第1期（总第37期）

主办：上海市欧美同学会  
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪  
编委会副主任：臧广陵  
编委：吴启迪 左学金  
臧广陵 彭裕文  
盛焕烨 张伟江  
王建敏 苏颂兴

主编：王建敏 苏颂兴  
责任编辑：陈卓君 朱勇文  
美术设计：陈卓君  
校对：蔡晓舟

地址：上海陕西北路128号5楼  
电话：(8621)62673528  
传真：(8621)62728215  
邮编：200041  
网址：www.china-sorsa.org  
编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org  
zhuyongwen@china-sorsa.org



内部资料 准印证号：(K)第0754号

## 梁建章：二次创业 双轨人生

文/下 姬



新浪微博上，有两个被认证的梁建章——“携程梁建章”和“梁建章-关注人口问题”。这两个账号都属于同一个人，但显然，它们代表着不同的身份。

“梁建章-关注人口问题”注册于2011年初，彼时，距离他卸任携程CEO一职、赴美攻读经济学已近五年，取得斯坦福博士学位，成为了一名宏观经济学的教授后，致力于推动中国的计划生育政策改革。

“携程梁建章”则新建于2013年。当年2月，携程宣布任命梁建章为董事会主席兼首席执行官。六年之后，携程灵魂人物、创始人之一的梁建章再入“江湖”，重掌帅印，带领携程“二次创业”。

“水土不定定同路，风雨无常常携程”，在学者和企业家的风雨路上，梁建章将双轨人生活出了自己的风采。

## IT领域公认的技术“神童”

没有人怀疑，20年前的梁建章在IT领域是一个天才少年。阿里巴巴总裁马云在谈到梁建章时用了两句话：“天才”和“已经占领先机”。生于1969年的梁建章，骨子里就是喜欢将理性和感性融为一体，愿意将各种梦想在现实中落地一个人。1983年，当绝大多数中国人还不知道电脑是何物的时候，13岁的梁建章已经学会了用自己开发的电脑程序辅助写诗，还拿了全国第一届电脑程序设计大赛的金奖。电脑和古诗，本是“驴唇不对马嘴”，但在梁建章手里，却美妙地结合在了一起。

两年后，初中没有毕业，15岁的梁建章直接考入复旦大学计算机本科少年班。一年之后，复旦还没有毕业，他又直接考入美国乔治亚理工大学，仅用了一年的时间，就完成了两年的学业。1989年，20岁的梁建章拿下了硕士学位，开始攻读博士学位。但随后他觉得“最先进的东西不是学校而是企业”，于是博士没有毕业，他就加入了世界第二首富埃利森创办的ORACLE（甲骨文）公司。

在甲骨文公司的同事眼里，梁建章是一个不太爱讲话、不太爱出风头的人，“充满好奇，又很会观察和思考”。在甲骨文美国公司的研发部待了三年之后，梁建章善于观察和思考的品质随即显现。在一次回国探亲时，“感受到了国内火热的创业气氛和隐藏着的巨大商机”，为此他决定从技术转型到管理，为回国创业做准备。

1997年，梁建章回国担任甲骨文公司中国区咨询总监，在中国工作的两年中，他一直在努力熟悉中国市场的状况，也在小心翼翼地寻找机会，希望在国内一圆创业的梦想。

## “携程四君子”一拍即合

1998年，互联网在中国悄然兴起，这时梁建章觉得机会来了。“当时互联网非常热，风险资金又非常充裕，这是很好的创业机会。”

“一开始就是几个朋友，”梁建章笑着说。他对客户兼朋友的季琦提议：“最近美国的互联网很火，不如我们也做个网站吧。”季琦一口答应：“好啊！”当时，新浪、网易、搜狐等门户网站正热，没有复制的必要，从哪里切入呢？梁建章忽然记起有一回跟女友旅行迷路，半天找不到出路的经历，于是想，办个旅游网站吧。

他和季琦找到沈南鹏说出想法时，后者的耳膜正被“互联网”这三个字频繁撞击，也毫不犹豫地答应加入。新公司很快搭建，名叫“游狐”。梁建章和季琦各出20万元，各占30%的股份；沈南鹏出60万元，占40%的股份。他们很快发现，版图上还缺重要的一环：一个熟悉旅游业的人。

于是，季琦的老同学、国企经理、曾在瑞士洛桑酒店管理学校进修过的范敏被他们约来了。第一次游说，范敏不为所动。这之后，梁建章和季琦就常去上海西藏中路大陆饭店找总经理范敏谈梦想、谈未来。最终，“范经理”被他们“三顾茅庐”的诚心所打动，答应一起创业。

在最初创业的日子里，四人按各自专长分工：季琦任总裁、梁建章任首席执行官、沈南鹏任首席财务官、范敏任执行副总裁。“携程四君子”利用工作之余一起开会讨论，一道走过创业之初的艰难时光，办公地点就在徐家汇教堂南侧气象大楼17层的半层楼面，与季琦的协成公司共用200平方米的办公区域。

1999年10月28日，“游狐”更名为“携程”，正式上线。携程的成立正逢互联网高潮，不费多大力气，梁建章就迅速从IDG、软银、晨兴等风险投资商中融到了500多万美元的资金。

给了携程第一笔风投的IDG技术创业投资基金合伙人章苏阳后来解释那次成功的“投人”眼光：“这四个人有点像一组相互啮合得非常好的齿轮。团队成员的背景和素质足够支撑他们将要操作的公司。”

## “灵魂舵手”登陆纳斯达克

虽然有了钱，但携程网的发展并没有像梁建章想象中那么顺利。疯狂的年代，再理性的人也难免被理想化的泡沫牵着鼻子走，许多互联网公司仅是昙花一现。梁建章明白，携程如果找不到新的利润增长点，一样岌岌可危。

他决定在携程网身上注入传统旅游服务公司盈利的模式——先从订房业务做起。

万事开头难。最初同酒店谈判的时候，酒店不会轻而易举就愿意让一家陌生的互联网公司享受“控房”特权。梁建章向合作酒店承诺到时候会提供给酒店控房量3-5倍的增量。这种承诺当时来看虽然像是一场赌博，但他却对此充满信心。果不其然，短短的几个月，携程让合作酒店的订房量急剧上升，通过携程预订酒店的月间夜量猛增到15万。

2001年，落地后的携程完成了由“网”到“服务公司”的转变，尝到甜头的梁建章对于企业的发展模式有了新的定位。在他的设想中，携程并不是一家网站，而是“高科技武装的旅行服务公司”，是传统行业的整合者。

这时候，很多人开始质疑梁建章的运营模式，他们对梁建章收购传统旅游服务公司，并且大张旗鼓地扩充呼叫中心的员工不以为然，甚至有人认为携程是“一家假的互联网公司”。但携程到底是什么公司，对于梁建章来说已经不重要了，在他看来，最重要的是，携程已经开始大把盈利，而且将竞争对手远远地抛在后面。

2003年，踌躇满志的梁建章将目光对准了美国的纳斯达克。当年12月9日，携程网正式在纳斯达克挂牌上市，被定义成沉寂三年后“中国互联网公司第二轮海外上市”的起点。上市当日，股价大幅度上扬，收盘时股价比发行价上涨19.94美元，涨幅高达88.56%，成为三年来纳斯达克市场上开盘当日涨幅最高的一只股票。

## 2013，迟到的回归

梁建章为什么会选择在2007年携程如日中天的时候退出？又为什么会选择在2013年回归？

业内人士评价，在“携程四君子”中，梁建章更像一条龙，“吞云吐雾隐介藏形，少年早慧终年不争。”他可以不在乎携程的股价，但在他的世界里，不能没有挑战。

因此，在2007年，当梁建章和团队把携程带到平稳发展期后，他辞去了CEO职位，远赴美国斯坦福大学深造，攻读经济学博士学位，因为“人生还能干点什么其他的事”。

而当梁建章2012年二度留学归国后发现，江湖已经大变，群雄四起，硝烟弥漫，互联网巨头纷纷加入在线旅游市场份额的争夺。而携程的“鼠标+水泥”模式受到了越来越多的挑战。

梁建章清楚，携程需要转型，而转型就意味着挑战。一如他1997年回到上海时一样，他知道，机会又来了。只不过，在1997年，他的机会是互联网，而在2013年，他的机会是移动无线。业界认为，梁建章回归有些晚，但应该还不算太迟。谈及这次回归，梁建章表示：“我回携程，不是为了名，也不是为了利，就是要和大家一起体验二次创业的艰辛、激情和成功的快感。”

重掌携程之后，梁建章进行了大刀阔斧的改革，力推“大拇指+水泥”的战略，并将携程分为机票、酒店、无线和旅游等几大事业部，将公司重新进行了装修，使个人的办公区域变得更加开放，距离感减少，交流变得更加便捷。

他将无线部门单列，也看出无线对于携程的战略意义。还加大了研发力度，不少项目都由梁建章亲自坐阵。他常常不在自己位于六楼的办公室，而整天待在四楼的研发部门。后来，他索性在四楼设立了一间办公室。从此，员工们对通过大落地玻璃看到梁建章与其他人争论的场景习以为常。

如今，梁建章无论是出差还是度假，都会使用





携程APP，并向他的团队实时反馈并吐槽，“当然主要是找毛病、提要求”。如果有人跟他谈起使用携程软件的感受时，这位董事长可来了精神，两眼顿时一亮：“你感觉怎么样？攻略你从哪儿找？你还用了哪些其他旅游相关的软件？”比起枯燥的数字和令人艳羡的业绩，梁建章更愿意看到的是客户对体验的认可。

### 人口经济是最感兴趣的话题

当初很多人觉得，梁建章只是拿出出国留学作为借口，最终还是要回来创业的。谁想到，梁建章竟在斯坦福大学完成了经济学博士的学业，彼时，他的梦想是想当一名学者，人口和经济才是他最感兴趣的话题。

他发表了一系列相关的文章：《中印龙象之争的前景》《放开生育刻不容缓》《联合国不应严重

高估中国未来人口》等。2012年11月20日，梁建章联合茅于軾、许小年、陈志武等30多位经济学家和人口学家共同发起并签署一份建议书，呼吁尽快停止计划生育政策，是国内较早提倡“放开二胎”的学者之一。

每当聊起中国人口问题，梁建章便立刻变得兴趣盎然。为了宣传人口科学，这位少年成名的互联网大佬甚至可以一改低调风格，为时尚杂志拍摄封面。他的两个微博账号：“梁建章-关注人口问题”目前有64万粉丝，而“携程梁建章”只有粉丝7.9万。很明显，在人口问题上，他受到了更多的关注。

他研究人口问题也算是无心插柳柳成荫。梁建章在斯坦福大学攻读经济学博士的导师，是美国人力资源经济学权威Edward Lazear和诺贝尔经济学奖得主Gary Becker，后者的研究领域是人力资源、教育和

经济，而劳动力市场和创业创新成为梁建章研究的主要课题。如今，梁建章还有一个身份，即北京大学光华管理学院经济系研究教授。

实际上，很少有人会相信，身为一家纳斯达克上市公司的董事会主席兼CEO，会静下心来研究学术。然而，梁建章对人口问题的研究显示出“理工男”的那份专注和严谨，“我研究人口并不为了经营企业”，他愿意“做一个人口科学的传播者，以及中国人口政策变革的推进者”。

作为企业家的便利，梁建章认为自己有能力和资源“影响”那些对公众和政府有影响力的人、经济学家、财经界人士。他一一拜访潘石屹、任志强、甘剑平等网络大V，晓之以利弊，借助他们的影响力来消除公众对于人口思想的误区。2012年4月，他和北大教授李建新合著了号称“中国第一本正面批评政府人口政策”的《中国人太多了吗》一书，几经周折得以出版。同时，他将研究成果撰写为一篇篇文章，通过大众媒体、社交媒体“发声”。2014年8月，《中国人太多了吗》一书再版，书名改为《中国人可以多生》。

念念不忘，必有回响。尽管中国开始全面实施二孩政策，但梁建章的研究并没有因此止步。“这不只是中国的问题，而是全世界的问题，欧洲、日韩等发达国家都有同样的问题。”梁建章打算把研究成果写成英文文章，让更多人关注人口经济问题。

### 纯真的理性思考者

作为一个理工科出身的学者和企业家，梁建章总是将科学、严谨的理性态度融入思考和行动。常常可以听到他说：“万事都需要量化”“所谓科学就是可被证伪的一些推测”“凡事需要问五个为什么”“所有事情上不要说套话、不要说没意义的话”“同一时间，我们只能议一件事情，不能让前面的事悬而不决”等等。

携程内部企业文化也是如此，口号是“专注、

严谨、激情、纯真”，听上去有点冷冰冰，甚至携程内部在解读“纯真”时，有时候就是“不用讲礼貌”的意思。比如会议中用PPT做报告，19页刚讲了2页，老板就会打断你：“你剩下17页都是这样吗？那就不用讲下去了！”久而久之，所有的员工会有一种感觉：刻意去营造一个氛围让别人喜欢你，都是效率不高的事情。

这是梁建章开会和做事的风格。一个会议从进门到出门，进展、执行方案就有了，如果每个会议都这样的话，公司就很容易变成一个不平凡的公司。直到今天，每周一下午，他仍然亲自参加并主持携程的技术协调会，每周二会邀请一位员工共进午餐。

### “玩”心十足 颠覆自我

梁建章从小就被称为“电脑天才”，直到今天，这位CEO依然“玩”心十足，而且还越玩越大。

“如果你不想被小公司颠覆，就先来颠覆自己”，这被不少互联网人所奉信的金句就出自于梁建章。2015年12月17日，作为第二届世界互联网大会的发言嘉宾，他依然保持了“不鸣则已，一鸣惊人”的风格。大会期间，梁建章表示，“旅游消费就是到全世界享受最好的服务”。

“做旅游本身就是一件快乐的事。”梁建章认为，作为一个旅游行业的先锋者，绝对不能坐在办公室里指点江山。2015年10月28日，携程16周年公司庆上，梁建章穿上埃及国王的演出服，身旁是装扮各异的携程员工，仿佛从各个国度穿越而来，满是旅游行业的代入感。工作之余，梁建章也会陪家人四处旅行，当年在斯坦福大学求学时，热衷于探索美国周边；最近又偏爱欧洲风景优美、游客稀少的小岛。

“我还蛮想随性而为，下一次旅行我就不预设去哪些地方游览了。背上包，轻装出发！”在这条不断“颠覆自我”的道路上，梁建章的“玩”心依旧。📍



## 社区监管：高墙外的“救赎”

文/刘 强

编者按：

提起服刑人员，人们想到的便是在监狱服刑。其实在高墙之外，还有一种非监禁刑罚执行制度——社区服刑。

“社区矫正”，这一西方司法概念随着我国监狱管理制度的改革，已进入普通百姓的视野并影响人们的生活。早在2003年7月，上海、北京、天津等6省市被确定为社区矫正工作的首批试点地，2005年试点范围又扩大至河北、内蒙古等18个省市区，2009年在全国全面试行。

如今，“社区矫正”走过了这么多个年头，上海率先在全国进行社区矫正试点做出了哪些贡献？又暴露出哪些局限性？

我会研究中心资助项目“降低犯罪率与监禁执行成本的深度改革”，创新性提出“社区监管”改革设计方案，意在进一步完善高墙外的“救赎”。

### 上海犯罪率及监狱成本创历史新高

近10年上海的犯罪率呈快速上升趋势，上海的犯罪率2014年达到历史最高点。据2014年上海法院统计显示：全市法院共判处生效刑事案件29707件和40661人，与2011年共判处生效刑事案件20296件和29924人相比，三年间犯罪案件增长了46%，犯罪人数增长了35.9%。

这些罪犯大部分判监禁刑，目前监禁人口已达2.7万人，致使监狱总支出高位增长，现在每个罪犯的管理费每年约需6万元，比在社区服刑人员每年约需1万元的管理费高出5万元。

### 重犯率高及监管机制问题

我们走访了上海市9所监狱，并随机对122名重新犯罪人员的个人访谈，对犯罪现象、犯罪原因进行了实证研究。

我们发现，一是短刑犯改造难。他们释放后的重犯率高于长刑犯和在社区服刑的罪犯。原因在于他们进监后获得交叉感染；监狱管理制度的设计上使他们难于获得减刑假释，导致混刑渡日者居多；二是罪犯刚从监狱释放后的重新犯罪率最高。重犯率随着时间的延长而递减。刚出监人员面临就业和生活的困难，受到一定的社会歧视，很容易与原来的负面朋友交往；三是罪犯获得减刑出狱的重犯率大于假释出狱的重犯率。目前上海监狱仍采用“减刑为主、假释为辅”的罪犯奖励措施，导致大多数罪犯从监禁状态进入社区生活没有过渡期，更没有适当的监管措施和教育矫正项目，容易重犯。

上海目前采用的对刑释人员安置帮教由于没有必要的制约手段，导致往往流于形式。至2014年12月底，上海监狱押犯为2.7万人，社区服刑人员为0.85万人，不算看守所的押犯，社区服刑人员占全部服刑人员的比例为24%。简言之，上海缓刑、假释比率仍偏低。上海的假释率虽然从2002年的2%增长到2014年的9%，缓刑案件数由2003年的22%增加到2012年的31.5%，但仍然有一部分余刑在3个月以上，1年以下的罪犯在监狱服刑。这一定程度上是造成犯罪率高、刑罚成本高的原因之一。

### 欧美短期刑罚执行的策略

值得深究的是，纽约和伦敦的犯罪率在近10年来却呈现下降的趋势。是什么原因导致上海与纽约、伦敦的如此差别？

影响犯罪率高低具有多元因素。与英美的犯罪刑罚控制模式相比较，其重大差异是，纽约、伦敦的大部分罪犯在社区而非在监狱服刑。

笔者在2015年2月到目前在世界范围内刑事执法管理领域改革创新表现出色的英国进行了调研。英国对2010年12月底对认定有罪或从监狱释放的罪犯在12个月内的重新犯罪做了分类统计，发现罪犯释放后的第一年重犯率最高，以后逐年递减。于是，英国从减少重犯、降低刑罚成本出发，将被判处监禁刑1年以下罪犯全部放在社区服刑，对从监狱释放的罪犯必须有至少一年的监管更生期。对绝大多数刑期一年以上在监服刑罪犯期满二分之一，实行法定释放社区监督。这些对伦敦市及英国的重犯率降低起到了积极作用。英国在2015年初监狱押犯为8.6万人，社区服刑人员为24万人，社区服刑人员占全部服刑人员的74%。

相比于英国，美国采取的是“零容忍”政策，他们将被



判刑的罪犯大部分在社区中消化，从而使纽约从犯罪率高发转为社会治安良好。20世纪末，纽约率先在全国成立社区法院，其治理特点是将社区警务、社区审判与社区惩教紧密结合，社区法院以超简易程序（法官开庭审理一个案件约需10-15分钟）将轻微刑事犯罪中约95%的罪犯判处社区刑罚，同时安排教育矫正项目，社区服刑人员占全部服刑人员总数的80%以上。

为加强对缓刑人员的管理，纽约市政府设立缓刑局，在纽约市正在服刑的缓刑人员约6万多人，是上海正在服刑的缓刑人员的10倍，而纽约市监狱押犯明显低于上海市（监狱押犯保持在1.3-1.8万人，而上海押犯现在是2.7人），目的是减少罪犯入监的交叉感染和降低刑罚成本，有利于罪犯适应社会生活并减少重犯。纽约市政府直设惩矫局，承担对监狱和假释人员的管理。

### 社区矫正：利弊共存

2002年，为破解降低重新犯罪和监禁成本的难题，贯彻党中央宽严相济的刑事政策，减少社会对立面，上海率先在全国开展社区矫正试点，这是罪犯管理领域一次具有里程碑意义的变革。



2003年7月，中央确定在六省市进行社区矫正试点（包括上海），2009年扩展到全国，十八届四中全会决定在加强重点领域立法部分中，明确提出了要“制定社区矫正法。”习近平总书记于2014年4月21日在听取司法部部长汇报后指出“社区矫正已在试点的基础上全面推开，新情况新问题会不断出现。要持续跟踪完善社区矫正制度，加快推进立法，理顺工作体制机制，加强矫正机构和队伍建设，切实提高社区矫正工作水平”。

一段时期以来，社区矫正已取得了积极的成果：已有专门的机构和工作人员对社区服刑人员进行监管和教育矫正，社区服刑人员的数量逐步增加。2003年底，上海社区服刑人员约2000人，到2014年底社区服刑人员人数达到8532人，2003年全年，上海判处缓刑2792人，占一审刑事案件人数的16%，到2014年底法院共判处缓刑人数共11639人，占判刑总数的29%，比2003年增长1.8倍；2002年，上海法院决定假释人员共有406人，到2012年底法院决定假释人数共有2008人，比2002年增长近5倍。假释占押犯总数从2002年的2%增长到2012年9.38%。

上海率先在全国进行社区矫正试点，贡献在于：在没有改变现行缓刑、假释适用标准的前提下，适当扩大了罪犯在社区服刑的数量，由更加专业的机构和人员从事对社区服刑人员的管理，通过上海的引领，使“社区矫正”这一制度得到国家《刑法》《刑事诉讼法》的认可。

但也存在一定的局限性：由于改革是在现有法律框架下运作，受现有《刑法》等法律的限制，上海及全国的缓刑、假释率特别是假释率仍然偏低，罪犯的出狱仍然是以“减刑为主、假释为辅”这样相对落后的模式运作。大多数罪犯在从监禁状况进入社区缺乏适当的接受监督、教育矫正的过渡机制。因此，对降低全市的犯罪率和监禁成本没有展示明显的效果。

### 改革：扩大“社区监管”

严格说来，我国社区矫正的试点试行在方案设计时没有同步考虑改革涉及的立法问题，没有提出对《刑法》《刑事诉讼法》及《监狱法》进行相应修改的立法建议，没有形成在突破现有法律的前提下，经过法定授权后进行先行先试。由此

导致的后果是：社区矫正试点试行已有13年，但在罪犯管理中的一些瓶颈问题难以解决，由于没有敢于突破不适时宜的法律的先行先试，社区矫正立法迟迟不能出台，匆忙出台也不会是一部良法。

从预防重新犯罪、降低监禁成本考虑，笔者建议上海在全国率先进行扩大对罪犯社区管理的深化改革，根据四中全会的要求，按照法定程序授权后进行先行先试，争取为全国创造可复制、可推广的经验。

改革的具体内容包括：1、被判处监禁刑一年以下的（包括犯罪嫌疑人审判前在看守所关押，折抵刑期后余刑在一年以下者）罪犯，一律改为在社区服刑。避免在监狱中的交叉感染和负面作用，降低监禁的刑罚成本；2、监狱押犯余刑在一年以下者，采取法定假释形式，让其到社区服刑，减少罪犯从监狱到社区的不适应；3、对在改革过渡期没有假释期或假释期不足一年的刑满释放者，需保留一年监管期和教育矫正期，但可与缓刑假释人员的处遇略有不同。

这样的改革，是在上海2002年率先在全国进行社区矫正试点的基础上又一次深化在罪犯管理领域的重大改革，是需要突破现有《刑法》《刑事诉讼法》及《监狱法》的改革方案，相信能为我国在降低犯罪率和监禁成本方面起到引领作用。

### 社区监管之后，我们做什么

伴随着社区监管方案的提出，是否会降低刑罚的惩罚功能？是否会对社区生活增加风险？是否会造成对公民权利的侵犯？如何解决对没有稳定居住条件犯罪人的监管？这些疑问也会随之而来。

目前社区服刑的条件下，将罪犯放在社区管理肯定会降低刑罚的惩罚功能，不能较好体现罪责刑相适应的原则，不能较好发挥刑罚的报应、威慑及安抚被害人的功能。解决的方法就是修改《刑法》，适当增加社区服刑人员的刑罚负担，让罪犯在社区服刑也能应受到相应的惩罚。具体方法可借鉴国外的做法，如给予社区服刑人员必要的经济制裁、包括罚金和赔偿，增加罪犯社区劳动和服务的时间，有针对性地限制和剥夺罪犯在社区的一定权利和资格。对有一定风险的罪犯可采用中途住所形式，白天让其进社区劳动和学习，晚上在社区的专门场所集中居住，避免可能产生的违法行为

并加强对他们的教育。区别情况对其采用远程电子监控，行迹跟踪，甚至家中监禁。

此外，一般居民可能会因为有更多的罪犯在社区服刑而感觉不安。但从实践来看，缓刑假释人员在社区服刑期间的重犯率非常低。原因在于，缓刑人员的犯罪危害性相对较低；假释人员大多在狱内有一定的良好行为表现，受到了监狱服刑的惩戒，更重要的是他们在社区服刑有一个紧箍咒，如果违反监管规定情节严重的需要收监执行，这样等于加重了对罪犯的处罚，绝大多数罪犯是不愿走这条路的。因此，将所有被判处监禁刑在一年以下的罪犯放在社区服刑或对已在监狱服刑余刑还有一年的罪犯实行法定假释，有利于罪犯通过社区监管，减少短期监禁可能产生的犯罪交叉感染，减少从监狱释放后的不适应，不仅不会增加社区的风险度，而且有利于减少他们的重新犯罪。

按照现有的法律，罪犯刑满释放后完全自由，不受任何监督，不必参加任何教育矫正项目。而如果将从监狱释放刑期已满的人员的监督期延长至一年，是否是对公民权利的侵犯？由于罪犯在释放后一年内有最高的重新犯罪率，我们有必要从社会防卫出发，设立不同于缓刑、假释监督期内容的监督和教育矫正制度。例如可不让监督对象参加社区服务，但需要在一定时间内到社区执法部门报到，汇报自己的生活和守法状况；必要时可给予一定的远程监控，要求其参加一定的教育矫正和技能培训项目，为其提供一定的过渡性的生活方面的支持，目的是帮助其安全度过适应期，类似一些国家和地区设立的“保安处分制度”。因此，在社区对有犯罪可能性的人员给予一个短期的监督和帮助，可填补犯罪控制领域的空白，参照发达国家和地区的“保安处分制度”加以设计，在国家刑法和相关法律中加以明确规定，就不存在对公民权利侵犯的问题。

如何解决对没有稳定居住条件犯罪人的监管？可在现有社区矫正对流动人口管理规定的基础上，适当放宽对户籍地、居住地的条件限制，并酌情允许在第三地监管，但要加大人保、财保的力度，并充分运用高科技手段如电子脚镯等。<sup>①</sup>

（作者：上海政法学院教授，美国耶鲁大学法学院访问学者，上海政法学院社区矫正研究中心主任）

# TPP会对我国经贸秩序产生颠覆性影响吗？

文 / 徐庆敏

美国等12个国家于2015年10月5日宣布《跨太平洋伙伴关系协定》(TPP)正式达成，并于11月5日公布了TPP协定全文。TPP协定的达成在国内引起极大关注。究竟TPP对我国经济贸易的影响有多大呢？

## TPP的贸易转移效应是轻微的

若干国家签订自由贸易协定，对协定以外的国家会产生两类贸易效应：“贸易创造”和“贸易转移”。

“贸易创造”指协定成员之间贸易壁垒减少所创造出来的新的贸易机会。值得协定以外国家研究的是“贸易转移”。在协定建立前，由于贸易壁垒对各国一视同仁，各国自然从要价最低的出口国进口产品。在协定建立后，由于贸易壁垒在成员之间减少而对协定外国家依然高筑，进口贸易可能从原来价格较低而竞争力更强的非成员转移到价格较高而竞争力较弱的成员，从而损害协定以外国家的贸易利益。

那么，TPP对我国将造成多大的贸易转移效应呢？TPP将最终消除18000种关税。现实情况是，在WTO和已签定的FTA框架下，从TPP成员出口到美国的产品已有80%是免税的。由于我国对美国的绝大部分出口是享有最优惠待遇的制成品，免税率就更高，因而TPP的关税减免对我国货物出口几乎没有影响。

最近，央行学者基于全球可计算一般均衡模型得出中国不加入TPP可能在四年过渡期内损失2.2%的GDP是有假设前提局限的。这个模型假设TPP增加中国、韩国、泰国和印尼，将非关税壁垒按从价税等值量化，成员之间货物贸易的非关税壁垒在模拟期内下降51%，服务贸易的非关税壁垒在模拟期内下降56%。此处显然存在两大问题：第一，对非关税壁垒作如此大的量化和下降的假设是缺乏根据的；第二，这个模型忽略了TPP大量管制所带来的垄断成本、劳动成本和环保成本的上升对成员经济增长产生的负面影响。TPP不可能取代作为多边贸易体系的WTO的作用，更不可能从整体上对我国经济和贸易秩序产生颠覆性影响。

## 我国不必急于加入TPP

TPP已经不是纯粹的自由贸易协定，而是以自由贸易协定的名义统一各成员国的内部经济体制和治理，换句话说，各成员国交出部分经济主权以换取一些贸易利益。即使成员国把部分主权让渡给TPP可以使经济要素更自由地跨国流动，由于TPP并没有一个公正的规则维护者，成员国如同欧盟国家那样遇到新的问题和大的倒退。

TPP涵盖40%的世界经济产出，涉及货物贸易等多个领域，有五大目

标任务：一是要求全面市场准入，即消除或削减所有货物贸易、服务贸易、投资的关税和非关税壁垒；二是促进区域生产和供应链网络的发展；三是解决数字经济、国有企业等新的贸易挑战；四是促进中小企业发展和帮助成员国加强贸易能力建设，实现贸易的包容性；五是作为区域经济一体化平台，吸纳亚太地区其他经济体加入。

在关税、知识产权保护、国有企业市场待遇的约束力方面，TPP的标准都远远高于其他自由贸易或投资协定。国有企业私有化、工会与劳资谈判权、信息自由的条款是我国难以接受的。如果我国强求自己符合TPP的加入条件，这不仅需要深化经济体制改革，而且需要深化政治体制改革。

我国没有必要急于加入TPP，但有必要积极采取相应措施：一是加强已有的双边自由贸易协定；二是国内各大城市搞“自由贸易区”；三是把“一带一路”建成我国主导的自由贸易区；四是推动香港和澳门早日加入TPP，以充分发挥港澳作为转口贸易口岸的作用，以抵消TPP排斥我国大陆的负作用。①

(作者：上海WTO事务咨询中心业务总监、我会研究中心副主任)

## 打造上海空港“拼时代”

文 / 寿建敏

由于“一带一路”沿线区域的发展中国家居多，各国存在大量小企业和产品渠道销售规模不大的企业，其贸易将呈现产品多、批次多，但批量小的特征。因此，跨境拼箱和拼装业务将会得到迅速发展，集拼业务需求量将会很大。

目前上海形成新的全球集拼集散功能，进行升级构造所需解决的一些相关问题有：一是针对沿线国家的产业和物流发展需求，上海还没有适应全球集拼业务的模式以及相应完整的多式联运国际集拼标准，也没有形成自贸区块之间的集拼运输布局。二是如何在全球集拼物流服务中，形成以“互联网+”为支撑的枢纽港，将金融服务融合其中，使上海港成为国际集拼物流枢纽中心。三是如何在国际集拼物流服务中寻找更好的合作方式和合作点，发挥长三角港口群的优势，获取最大的国家利益。



针对以上状况，上海港应充分发挥深水大港、航空枢纽的作用，以国际货流标志性的国际中转集拼为突破口，使集拼业务成为重要的航运量扩张手段之一，并由此提高上海港的国际中转能力，逐步吸引和提升高端航运服务业的发展，打造全新的上海空港“拼时代”。

#### • 建设的主要方向和内容

在自贸区内建立标准化的国际集拼营运中心，建立公共性集拼营运网络信息平台，采用国际化集拼运作程序和相应的法律规则，建立全球视频实时观察和查看系统，吸引和培育具有全球领导能力的国际集拼营运公司。

#### • 建立海—空集拼联运系统

上海作为内外连接的重要海空枢纽港，在海空集拼联运上要形成创新运营模式，如建立“一带一路”地区和美洲地区货物集拼的海空联运系统（吸引“一带一路”国家的集拼货物通过上海港集拼后全球运送），在上海将亚欧航线和亚美航线的海空连接枢纽建立起来。

#### • 建立功能性集拼运营模式

“一带一路”不仅和境外的地区互联互通，还要和境内中西部地区等进行互联互通，因此还要形成国内和国际货物海空转运集拼系统。在具体运营中还要建立三大运营模式和模块：自贸区区块间的“海—海”国际货物集拼模式和模块；建立自贸区区块间的“海—空”联动集拼模式和模块；建立自贸区内的“国内境外货—国际货”的集拼模式和模块。

#### • 建立混合集拼系统

以“互联网+”为依托，建立一定的规则 and 标准（可向全球发布的规则 and 标准），进一步将上述三类模式的集拼系统进行网络化集成，建立集拼信息交换中心，最终实现不同区块、不同航线、不同运输方式的混合集拼系统，使上海港成为全球最大的集拼枢纽港。同时还要在通关规则、通关程序、检验检疫、国际化结算、网络监控、远程保险等方面进行更深入的研究，形成有效配套的软环境。

#### • 建立长三角国际集拼要素的互联互通

长三角港口之间要在国际集拼业务上实行要素的互联互通、信息共享、业务互通，形成长三角一致对外的全新集拼业务运营体系，建立长三角全球化集拼运营标准体系。

#### • 引入和培育全球品牌集拼货营运人

引入具有全球业务的海空货物运输服务经营人，尤其是要引入“一带一路”区域内的经营人，为其投资和经营提供便利，免除其进口装备的税收；提供一定数量的免租期仓储面积，三年内免除第三国来源的国际货物集拼服务税收；提供海空转运的陆地运输便利，并以转运车辆为单位，根据转运货量状况进行一定期限的补助。设立海空国际集拼服务基金（可设于航运基金下），用于国际海空集拼产业扩大和经营人培育。<sup>④</sup>

（作者：上海海事大学教授、校科学研究院港航产业与经济研究室主任）



## 海归创业者的“最好时代”

文/孙云

12月5日的寒风冷雨中，一场火热的活动在徐汇滨江上演——千名海归齐聚2015中国海归创业大会暨上海海归千人创业大会。

在星光大道上走红毯、秀特长，既是助兴，也是海归们张扬自我、充满激情的个性使然。创新需要激情，创业激发梦想，海归们的“大众创业，万众创新”，从上海启航，从徐汇区政府与我会创业分会在大会上宣布携手成立的“海归千人科技创新中心”出发。

上海有15万海归，几乎占到全国海归总数的1/10，而且，在过去许多年里，上海保持着海归数量最多的纪录。据我会副会长、创业分会会长武平介绍，上海的创业海归目前有几千人，其中1200余人参加了创业分会，而实际数量还要远远超过这个数字。新老海归们都说，这是“海归创业的最好时代”。

### 上海成海归磁场

会上，115名第四批上海“千人计划”专家获得聘书，第五批也正在申报评审中。截至2015年上半年，上海共入选国家“千人计划”专家771人，上海“千人计划”专家557人，由海归创办的上市公司超过50家，在沪创业的高层次海归日益增多。“上海磁场”对于海外留学人员的吸引力正不断加强。

在上海的“千人计划”专家中，华裔外籍人士占比80%，主要来自欧美国家，集中在生物医药和电子信息产业。入选“千人计划”的海外人才中，既有张汝京等成功创业的科学家，也有唐季礼、六六这样的著名文化人，在创新创业中，他们发挥着巨大作用。

### 年轻化趋势明显

创业分会副会长应钢星是一名归国创业18年的老“海

龟”，看着同学会中的年轻海归们一个个地扑进创业的大海里，他既欣慰也感慨“年轻人们赶上了好时代”。他说，创业分会于2005年成立的前5年内，吸纳会员220余名，2010年后，明显进入加速度，5年内吸纳约1000名，这从侧面说明了近几年来上海的创业海归明显增加。

创业海归的整体特征也发生了一些变化。应钢星介绍说，在沪创业的海归主要来自欧美国家，约有三四成是名校毕业生。这两年来，年轻人的比例不断增加，非上海籍海归也越来越多。

小“海龟”与老“海龟”创业存在许多不同。前些年回国的海归创业多集中于生物、电信、医药器械等制造业，许多海归有科学家背景，是国际著名的学科带头人或企业高管。近几年的创业海归则更多地向传媒、文创、互联网服务等第三产业积聚，这与上海的产业导向也是相符的。相较前辈动辄几百万、几千万乃至数亿元的创业规模，小“海龟”的创业起点更接地气，更轻量型，也更灵活。

海归的创业心态及其关注因素也发生了改变。以往，政策倾斜、税收优惠、输血资金等政府扶持力度的大小是决定海归落户的主要因素，而现在，海归们更看重商业生态链等软环境。有参会海归举例说，硅谷以一流的创业氛围闻名全球，其创新创业并不是指某几家著名公司，而是整个环境都适合创新创业，所以才会发挥集聚、叠加效应，成为创新创业之谷。因此，建议各级政府与其定点扶持某几家企业，不如在优化软环境上下大功夫，“有了肥沃的土壤，破土而出的种子自然越来越多”。

### 半数海归创业曾失败

“创业并不容易，成功概率很低，特别是海归，更容易被已经在国内抢得先机的‘土鳖’们PK掉，成为炮灰。”空中网和乐博资本的创始人杨宁如是说。他是第一批回国创业的海归，曾经遭到不被理解、难以融资、员工难求等困难。由“中国与全球化智库”发布的《2015年中国海归就业与创业报告》也佐证了这一观点——

调查数据显示，虽然海归具有海外互动的优势，但也具有“不适应国内人情社会，难以获得发展机会”“不熟悉国内市场环境，战略制定不当”“不会与政府打交道，遭遇行政审批阻碍”等短板，49.1%的海归创业者曾有失败经历，5年内实现盈利的企业仅占51%。

海归创业遇到的主要问题包括融资困难、经营运行成本高、政府相关政策配套不齐、难以引进和留住人才等。

今后，创业海归希望在市场开拓、金融服务、创业场所提供等方面得到更多帮助，这些软环境是加分还是减分，对于能否吸引海归扎根创业十分重要。就拿这几年炒得火热的孵化器来说，上海已有许多创业孵化器，有的区县就有几十个创客空间，但专业程度却不尽如人意。一位企业家举例说，他们需要大型的实验室和厂房，找了不少孵化器，它们的厂房都盖得很气派漂亮，但环保、安全等要素却并不够专业，如果企业入驻，很有可能无法通过环评并投产。还有一些孵化器只能做房东，无法提供更多的专业支持，这对初期的企业并不足够。

### 如何成为51%的成功者

49.1%的海归曾遭遇创业失败，剩下1/2成功者的秘诀是什么？一些海归中的先行者和佼佼者们在创业大会上坦诚分享。

**展讯通信公司和武岳峰资本的创始人、国家“千人计划”专家 武平**

“展讯从2001年创办到2013年被清华紫光以18亿美元收购，完成了中国半导体设计行业的许多突破，改变了国际产业结构。这段经历太丰富、精彩、曲折，无法短短概括。基于此，我对创业者有十个谏言：看准机会抓住机会，创业首先保证生存，竞争中要保持独特性，找到合适的合伙人，现金是创业的命脉，寻找新的商业模式，市场决定成败，融资必须会讲故事，开弓没有回头箭，创业是个多情的产物。”

**中微半导体设备（上海）有限公司董事长兼CEO 上海白玉兰奖获得者 尹志尧**

“创业的初心，是鼓励我们一直走到今天的动力。走得越远，保持初心就显得愈发重要。”

**PPTV网络电视创始合伙人和前CEO，知卓资本与网络创始人、董事长 陶闯**

“创业不是投机，而是一种献身的胸怀，需要具备‘三商’：胆商、情商和智商。”

**上海绿环机械公司董事长兼总经理 魏正康**

“创业者需要一种‘狼’的精神，敢于冒险，敢于接受压力和挑战，具有坚韧不拔的品格。同时还要注意以下几点：能量积累、最佳切入点、社会责任、角色转换、团队建设、市场定位、社会资源、资金运作。”

**安翰医疗技术公司董事长兼总经理 吉朋松**

“我是一个泡过海水的土鳖，我认为回国创业，最重要的是三个要素：创业心态、担当和能力。”

## 走进卢浮宫，为了走出卢浮宫

文 / 韦力石

近日，我会画院成立，并与同济大学博物馆举办了画院成立作品展。画院是在原书画之友社基础上成立的，旨在加强中西艺术的交流，促进文化艺术的发展。

在这个星光熠熠的艺术高地上，有一大批享誉海内外的老一辈艺术家。在本次活动中，他们中的一些人讲述了各自的留学经历以及人生故事，给人颇多启发。



### 一根香蕉一顿饭的日子

上海市欧美同学会画院院长 邱瑞敏

早在上世纪20年代，吴大羽等一大批老艺术家就加入了上海市欧美同学会，他们对艺术的执着追求和崇高的精神品格让我们这一代人景仰。比如，我记得上世纪70年代，吴大羽先生对我说：“上世纪20年代我在法国留学的时候，去看那些大师的作品，我还看不懂。一直到后来，我才逐渐看懂了，但只是看懂了一些。”吴大羽先生的画从来不署名，我曾经问过他为什么这样做，他说我还没有完全满意。这种谦逊的品质对我们的影响非常深远。

我是1986年去美国的，当时我就带了60美元闯荡美利

坚。学校给我们安排了宿舍，但是太贵了，只能到外面租便宜的房子住。我找的是一个带阁楼的房子，我就住在阁楼上，睡的是地铺。为了省钱，我每次去大都会博物馆，早上都会炒一大碗蛋炒饭带上，算是一天的口粮。那时，我们经常是一根香蕉当作一顿饭，生活很艰苦，但正是这种艰苦磨炼了我们的意志。

1991年我回国后，在上海油雕院举办了一次画展，大家都说我的绘画风格发生了很大的变化。原来我学习的是俄罗斯的画派风格，俄罗斯画派在造型上独树一帜，但在发挥画家个性方面有所欠缺，比较拘谨。我在纽约普拉特学院留学时，老师认为我们中国学生的绘画功底确实很扎实，但还需要有所发展。

清代画家石涛说过，“从有法到无法”。就是说，你开

始学画的时候一定要遵循严格的法则，而学到一定阶段则要“无法无天”。这也就像西方人所说的谚语，“你要走进卢浮宫，也要走出卢浮宫”。卢浮宫象征着绘画的经典，你要走进去学习，但你最后要走出来，不能被其所束缚，而要有自己的东西。

## 在艺术上要走自己的路

著名画家 方世聪

出国前，我45岁，是上海戏剧学院美术系的教授。

当时巴黎国立装饰美术学院邀请我做访问学者，我说我不会讲法语，不能给学生上课，校长说你只要在工作室里作画，让学生看看就可以。于是我抱着学习的态度去了法国。1986年底，我在法国过了第一个圣诞节。

刚到法国的时候，我特别不习惯吃奶酪，但法国人是把奶酪当主食的。法国人告诉我，奶酪很有营养，而且吃起来方便，我就硬着头皮开始吃起来。后来基本上法国人吃什么，我也吃什么。我之所以这么做，是因为我认为，只有深入法国人的生活，才能真正了解他们的文化。

一年后，我离开了巴黎国立装饰美术学院，自己找工作室独立生活。对我来说最大的难关是语言。我白天画画，晚上去语言学校学习法语。在一所夜校上学时，我问校长能否减免我的学费，校长问你是干什么的，我说我是画家。校长看了我随身带的画册，当即决定免去我的全部学费，让我很是惊讶。

我到法国最大的感受有两点：一是他们对艺术家非常尊重。他们认为艺术家是创造文化价值的人。二是他们对中国人非常尊重。为什么有的留学生感受不到这一点呢？说实话，可能是因为他们不像中国人，他们的身上没有体现出中国文化的印记。而我是法国人眼里地道的中国人。我懂一点书法，还懂一些易经哲学，他们很乐于和我交谈。我发现很多法国人喜爱中国文化，我也因此交了很多朋友。

我现在给学生讲课时经常谈到，作为一名当代艺术家，首先要有创造性，不要重复；其次要有个性，要有自我。什么是当代？当代就是今天，你要掌握信息社会的新知识。同时，你还要学习中国的文化精神和思想，这一点同样重要。

千万不能盲目地跟在别人后面，那样只会被别人看不起。在艺术上，一定要走自己的路。

## 盼着作品卖天价，成不了好画家

著名画家 魏景山

我是上海美术专科学校第一届学生，1959年入学。那个时候，我们真的非常用功，有时半夜3点钟睡不着，会爬起来到教室里去画画。毕业后，我在上海油画雕塑院当画家，期间和陈逸飞一起创作了《占领总统府》等油画。

1984年，我去美国留学，当时是自费公派，拿的是公务护照。刚去时遇到的最大困难，一个是语言，一个是经济上比较拮据，生活费基本要靠自己去挣。

在纽约，绘画的风格各式各样，但是总的来说，从事当代艺术的人比较多。当代艺术和我们年轻时学的写实艺术很不一样。在美国学习的时候，我也应教授的要求画过一些抽象作品，学习这种新的艺术流派，但我心中对画的理想还是在写实艺术上的，所以一直坚持了下来。我觉得，不管在哪个时代，写实艺术总有它的地位和立足之地，写实画派的生命力一直都很旺盛，能被大众所认可，这也是我喜欢的绘画方式。

很多画家误以为当代艺术容易闯出一番天地，可以卖天价。这个现象是很有问题的，我非常看不懂。我认为，成为一名好画家，需要对艺术有真正的热爱和巨大的努力，而不是整天盼着作品卖天价。得到艺术成就的回报，才是艺术家真正的乐趣。④





## 好朋友，一定会再会

——写在新加坡驻沪总领事王首毅先生离任之际

文 / 李光耀公共政策学院上海校友会

2015年是新加坡建国50周年，也是中新建交25周年。为庆祝这个纪念性日期，作为我会民间外交支持项目，2015年金秋，在外滩十六铺码头，在新加坡驻沪总领事馆的支持下，我会新加坡国立大学李光耀公共政策学院上海校友会联手上海新加坡商会成功举办了“动感新加坡、感动上海”2015新加坡嘉年华活动。新加坡驻沪总领事王首毅先生、我会常务副会长臧广陵先生分别致辞，并共同为舞狮点睛，启动活动。王首毅总领事感谢了校友会出色的协调和组织工作，希望“民间大使”继续发挥独特的作用。

王首毅总领事先后在新加坡外交部、驻北京大使馆、驻美国华盛顿大使馆任职，2012年1月出任驻上海总领事。在他任职期间，十分关心李光耀公共政策学院上海校友会的各项活动，在他的推动下，校友会开展了大量有质量、有影响的民间外交活动。在王首毅总领事离任之际，校友会对总领事进行了书面专访。

近年来新加坡和上海合作取得了哪些成就和成功经验？

**王首毅：**经济方面，新加坡在2013和2014年连续两年是中国最大的外商直接投资来源国，其中在新加坡对华投资的目的省/直辖市中，上海位列第三，紧跟在江苏省和广东省之后。很多新加坡企业在华总部设在上海，并且在上海和长三角地区有很多大项目，包括了饮食行业、医疗、园区开发和房地产综合项目等。就在上个月，新加坡“上海莱佛士国际医院项目”奠基，这是上海自贸试验区推出服务业开放措施后首家落户的中外合资国际医院。

在民间交流方面，上海及其周边地区是在华新加坡人最大的聚集地，人数达万名。2015年4月，我们继2011年后第二次在上海举办了“2015新加坡日”活动。

对上海建设国际化大都市有何见解和建议？

**王首毅：**上海在这十几年来的迅速发展和成就有目共

睹。身为中国的经济中心，上海已被世界视为国际化的大都市。但是，迅速的经济发展为上海带来了相关的社会问题，例如，外省的民工、关键服务设施的供应（如公共交通、教育和医疗服务）、老龄化社会的应对，还有新媒体环境下的公众管理等。新加坡也同样面对着这些问题，新加坡和上海在这方面都有相互分享经验的空间。

对上海在服务外国人来沪发展、展现上海吸引力方面有何建议？新加坡有什么好经验？

**王首毅：**上海市政府一向很重视外国人在上海的居住、就业与旅游。上海市外事办公室每年也会举办市领导和驻沪总领事团的见面。在这一年一度的见面，市领导不但会向总领事团汇报上海的经济与发展近况，也会听取总领事团的一些意见。这样的活动显示了市政府对在沪的外国人的重视与关注。



新加坡嘉年华



新加坡国庆招待会

当然，为居民包括外籍居民提供公共服务的工作是永无止境的。在提供服务方面，建议各个相关部门在电子政务方面多做工作。新加坡在这方面是开展得比较早的。无论是缴税、申请各种证件等，我们都尽量把程序的繁琐程度降到最低。我在新加坡每年缴交所得税的过程，通过电子政务的方式，不超过15分钟。当然，前提是政府与官员本身必须要有简政放权的决心。官员的思维方式也必须改变，才能够达到预期的效果。上海在这方面，应该说也已经有很大成就，望再接再厉。

#### 对上海的软实力建设和发展，有何高见？

**王首毅：**上海的软实力建设和发展离不开中国的软实力建设和发展。建设和发展软实力的过程不是单方面的，中国也必须考虑其他国家的立场。上海和新加坡都是移民社会。基于良好的经济条件与机会，上海每年吸引了大批的国内和区域的人才，而这些人才就是上海发展软实力最好的文化资本。上海和周边的城市都有深厚的文化底蕴。上海也曾有东方巴黎的美誉，在各个文化领域有优良的历史。我相信，只要上海继续专注于经济与社会建设，并且与包括新加坡在内的其它友好城市和国家，开展互惠双赢的合作，就能够实现在软实力方面的潜能。

从新加坡发展历程和成功经验的角度，谈谈对上海未来30年城市发展的看法。

**王首毅：**新加坡总理李显龙在今年6月的第七届“何日华亚洲领袖公开讲座”的演讲中讲到了新加坡在未来10年、25年和50年所面临的挑战。李总理说，新加坡在未来10年面临的挑战主要是经济的持续增长。新加坡的经济要继续增长，人民的生活才能继续进步。新加坡在未来的25年里面临的挑战则是人口。25年的时间足够让我们的人口和生育等政

策取得实效。如果新加坡没有年轻和有活力的人口，经济发展也会相对受到影响。

我认为上海在今后的30年也会面临经济和人口方面的挑战。上海在经济转型方面比中国其他地方开始得早，也已经慢慢开始享受经济转型带来的红利。但是，这是一个长期的挑战。上海必须不断地进步，不断地寻求新的突破。上海在人口方面也会和新加坡一样面临挑战。中国政府已经放开了生育政策，但这是否在上海这样的一线发达城市有效还有待观察。上海面临的挑战比新加坡来得更复杂。

#### 如何看待中国模式与新加坡模式的异同？

**王首毅：**中国的媒体曾经把“新加坡模式”形容为“社会稳定，政府廉洁，经济自由，人民安居”。这或许反映了新加坡发展模式中的几个核心的要素。相对于中国这样幅员辽阔的大国，新加坡好比一个小型的“实验室”。但所谓麻雀虽小，五脏俱全，新加坡在发展道路上哪方面做得好，哪方面需要改进，大家都看得到。一些经验也因此为中国的发展提供了实用的参考价值。

但是，中国和新加坡的传统文化和国情毕竟不一样。基于两国国情不同，很难拿两国的发展模式来做比较。

结合与李光耀学院上海校友会的合作，谈谈对今后合作的期望。

**王首毅：**新加坡国立大学上海校友会，包括李光耀公共政策学院上海校友会，近年来在促进上海与新加坡交流与合作方面给予了很大的支持。校友会不但联合新加坡商会举办了新加坡嘉年华，也一直非常支持总领事馆的活动，包括今年的新加坡电影放映会和影展。我想借此向校友会表示谢意，也希望校友会能继续为促进新加坡和上海的合作与交流继续努力。 (图)

## 让银发一族不再“望楼兴叹”

去年9月以来，我在《新民晚报》推出了多层住宅装电梯的系列报道，特别是童双春、李青两位滑稽界老艺术家“下楼难”的报道，引起很大反响，许多市民给报社来电、来信，纷纷表示了“望楼兴叹”的共鸣，表达了加装电梯的强烈愿望。

老公房装电梯，有人称之为“天下第一难”。我采访上海“两会”十多年，听到人大代表为市民呼吁给老公房装电梯也近十年了。曾听一位代表在小组讨论时讲过这样一个故事。那天中午，她作为代表来到居民区听意见。在居委会，一位80多岁的阿婆激动地对她说：我一清早就等在这里了。代表很奇怪：为什么不在家等呢？阿婆说：我住在六楼，平时不下楼，今天是让儿子把我背下来的。儿子一早要上班，所以我一早就下来了。就是为了跟你代表讲一声：帮我们老公房装个电梯吧！阿拉实在爬不动，下不了楼啊……

据市老年基金会统计，上海约有多层住房20万幢，以每幢24户计算，住户近500万户。这些老房子里老年人的比例大大超过新建商品房小区。而市老年学会的一项调查结果显示，愿意安装电梯的老年人比例达到89.3%。我的一位亲戚住在徐汇区一栋老公房的六楼，患了癌症后实在爬不动楼梯，而自家这栋楼安装电梯又遥遥无期，只好卖了房子，家人凑钱重新买了套电梯房。

的确，住了几十年的老房子要装一部电梯，谈何容易。这么多年，尽管呼声那么强烈，政府部门也先后出台多个指导意见，成功的案例却屈指可数。市老年基金会2012年曾在6个区选了7栋楼作为试点，补贴部分安装费用，但只有静安区美丽园居民区华怡园1号楼成功了。

主要原因是“百姓百姓百家心”，家家户户都有自己的小算盘。首先，底楼居民大多反对装电

梯，因为他们根本用不上。华怡园1号楼之所以成功，也因为底楼4户不是居民，而是单位用房，这家单位对加装电梯十分支持。去年初，宝山密山二村也有一栋多层楼房成功安装电梯，那里的一楼和二楼都是商铺。

其次，居民安装电梯的意愿一致了，但安装费用如何筹集？后续使用、维护保养、年检的费用怎样分摊？要达成一致，也很难。好几栋试点楼就是因为费用谈不拢而搁浅。还有，安装电梯审批手续繁复，先后要敲46个章，周期至少一年多，有哪个





邵宁

《新民晚报》  
政法部副主任  
高级记者



既热心又懂行的人愿意一趟趟跑政府部门，不计报酬地为大家操办呢？

上海市政府也关注到了这个老龄化社会的突出问题，给予大力支持。上海市房管局、规土局等部门先后制订了《本市既有多层住宅增设电梯的指导意见》（2011年）、《关于明确本市既有多层住宅增设电梯的指导意见》（2012年）、《本市既有多层住宅加装电梯工作规划管理意见》（2014年）。针对申请、审批手续繁多的问题，市住房保障和房屋管理局还发布了实施流程图，明确了申请加装电梯到工程竣工验收的操作步骤。市财政局则推出了多层住宅加装电梯政府财政补贴政策：政府按照施工金额的40%予以补贴，最高不超过24万元/台。

值得高兴的是，就在两个月前，普陀区怒江苑传出一个好消息：经过一年多的准备、审批、建设，7层的7号楼的电梯投入使用了。这不仅是全市首个居民自筹资金加装电梯的成功案例，而且完全体现了业主自治的理念。在这个过程中，最让人感动的是底楼等低层居民的态度。他们不仅全力支持，而且在高楼层居民要给他们一些补偿时说：“大家都是邻居，有情意在，这钱不能收！”底楼居民也因此被网友赞为“中国好邻居”！


近几个月来，我奔波在上海多个住宅小区，听到了更多的好消息：长宁区已有多个小区正在实施推进，上个月五洲大厦成功加装的电梯竣工启用；静安区华怡园小区继2014年1号楼安装电梯成功后，去年同一小区的另一栋楼也行动起来；杨浦区周家嘴路一个商品房小区一栋多层住宅楼加装电梯也进入了申请审批程序。

如今，怒江苑7号楼等几栋楼加装电梯的成功，给大家信心。有了样板，上述几大难题如何解决就有了方向。我了解到，已经装好电梯的住宅楼，

每平方米房价比小区其他房子高出5000元。这可是看得见摸得着的好处啊！另外，楼房外侧加装电梯后，整幢楼将多出30多平方米的面积，也就是说，平均每户家庭的套内面积可以增加1平方米以上，在房屋交易时这都是收益。所以，连一楼住户也是得益的。这几个项目，也都享受到了政府40%安装金额的补贴。另外，本市还有几处老公房装电梯项目也已启动。

部分区的政府部门也对此十分支持。长宁区房管局的做法是，把多层住房加装电梯的政策和流程印成小册子发到居委会，便于居民前去咨询，区房管局指定物业科负责此事，对前来咨询、申请的居民热情接待、指导。因此，长宁区在多层住房装电梯方面进展较快。怒江苑所在的普陀区长征镇也十分支持这项工作。负责人表示，要把怒江苑的成功经验复制到其他小区，他们准备在镇里设立一个“电梯办”。这样，对于希望居民加装电梯的申请，有一个窗口“一口受理”，由专门的工作人员替群众去跑腿、盖章。他们还将把这个建议向区人大提出，在全区各街道推广。

有一幢、两幢，就有三幢、四幢。老房装电梯，既有含金量高的政策，又有房价上涨的预期，何乐而不为？我了解到，现在许多有此愿望的居民，最希望的是能有人给他们以指导，甚至协调具体问题。那么，有关方面能否成立几家专业组织，专门代办“老房装电梯”事宜？当然，操办此事的，应当多一些既懂行又热心且无私的人。

几年前，旧改征收（动迁）也被称为“天下第一难”。如今，阳光征收使这个难题迎刃而解。在政府和社会各界以及业主本身的共同努力下，相信会有越来越多的老房迎来装上电梯的“喜事”，更多的银发一族不用“望楼兴叹”。

陈燮君

上海市人大教科  
文卫委员会副主  
任委员

## 上海城市发展中的“空间周旋”



上海城市在发展进程中，十分重视“空间周旋”。这种“空间周旋”既有经济、文化、社会空间的布局，又有历史空间的延伸；既有横向空间的营造，又有纵向空间和多向空间的舒展；既有城市空间的塑造，又有人文空间的运筹。

### 历史空间的延伸

上海是1986年国务院命名的历史文化名城。在古代文明的演进中，形成了马家浜文化、崧泽文化、良渚文化、马桥文化、广富林文化和元代水闸遗址等；在近现代文明的推进中，留下了民族工业文化遗存、革命文化

遗存、名人故居、优秀近现代建筑和老房子，上海的“空间周旋”是和历史空间的延伸紧密相连的。

江南机器制造总局的崛起和发展，就是上海黄浦江边的一个“历史空间的延伸”。当年，靠近黄浦江边的制造局路与局门路、高昌庙路（今高雄路）、广东街（后改名炮厂后街）交错围绕，凸现了制造局这片中国近代史上内涵独特的空间地域。这里曾访购“制造机器之器”，建立了水上飞机库；翻译馆成果丰硕，先后聘用数十位译员，不限于翻译，同时也是江南制造局的技术主管，亲自参与设计、测绘，并在造船、造机、枪炮和火药等方面都作出了贡献；广方言馆是黄浦江畔第一所外国语专科学校，也是明显带有上海地方特色的新式学校，主要教授英文、法文以及传统文化课程等，反映了“中西结合，融会贯通”的教学思想，曾为外埠文人来沪时必到之地；江南制造局也有自己的天文台，可与外国传教会设立的徐家汇天文台相媲美。民国成立后，江南船坞更名为江南造船所，1918年江南造船所承造美国政府的4艘万吨级木甲运输舰，两年后完工交货，这是中国造船业有史以来的令人瞩目的业绩。

杨树浦水厂也是黄浦江边的“历史空间的延伸”。那绵延近一公里的深红色华丽城堡群是从1883年就流出

优质自来水的杨树浦水厂。当年所有的设计师和原材料都来自于英国，水厂一直保持着浓郁的英国风情。1883年8月1日，当时有十五万上海人喝上了由这里流出的第一口自来水。同年12月，英商上海自来水公司委托老德记药房化验自来水水质，化验结果是“极度清洁，适宜于生活饮用”。历史空间的延伸和悠长的历史回声大大丰富了上海城市的“空间周旋”。

### 纵向空间和多向空间舒展

上海“水系城市”和“工业文明城市”的特征使城市的“空间周旋”兼具横向、纵向和多向；而这种横向、纵向、多向兼具的“空间周旋”睿智，又促进了上海城市许多特色区块和舒适的居住群点的形成，迎来了圆明园路的悠然宁静、太原路的清闲安逸、思南路的疏朗凝气、徐汇滨江的清静优雅……

我们仅从斯裔匈籍建筑师邬达克在上海设计的建筑的横向、纵向与多向的组合运用，就能从一滴水见太阳，看到上海在“空间周旋”方面的智慧和践行。1918年11月底，邬达克来到上海，在美国事务所克利洋行从一名绘图员做起，到1924年底成立自己的事务所。在上海的29年间，邬达克的建成项目不下50个（单体超过100座）。上海的大光明大戏院、国

际饭店、真光大楼、绿房子、邬达克旧居、“爱神花园”等都是他的杰作。

铜仁路333号的绿房子是体现邬达克横向、纵向、多向空间智慧和最具原创精神的作品之一。他融现代主义和表现主义于一体，细部装饰采用了当时流行的装饰主义派风格。番禺路129号的邬达克旧居闹中取静，建于1931年，这是一幢三层砖混结构的英国乡村风格住宅，室内空间穿插，多元舒展，该旧居是研究邬达克“空间周旋”的经典建筑设计作品之一。

巨鹿路675号的“爱神花园”也是邬达克的力作之一，始建于1926年，落成于1931年。1926年，时年37岁的刘吉生邀请邬达克，在他所购的巨鹿路这块地皮上设计修建一座假四层豪宅，同时为刘宅设计修建一座花园，这是刘吉生预备送给他青梅竹马的结发妻子刘陈定贞的40岁生日礼物。整座“爱神花园”的设计，邬达克让爱与希望、灵性、重生弥漫于“空间周旋”。刘陈定贞希望邬达克在设计中体现一家事业有成、家庭和睦、其乐融融。邬达克联想到爱神丘比特和美神普绪赫的爱情故事。在希腊文里，“普绪赫”意指蝴蝶和灵魂，代表着希望、灵性和重生，而这位美丽与智慧并存的希腊公主跟爱神丘比特一波三折的旷世爱恋，正是爱情坚贞不渝的象征。据说，邬达克在构思爱神花园时，深受英国著名学院派画家莱顿的名画《普绪赫洗浴》影响。在这幅画中，莱顿画了普绪赫正在脱下薄纱长裙准备入浴的那一刻，



举臂回眸，亭亭玉立。刘家花园的一些重要的细部特征，如希腊风格的爱奥尼柱子、台阶、水池、金色的柱头，甚至石径等，在莱顿的画中都能找到。

### 人文空间的运筹

人是城市的主人，城市是生命体，人文空间保持了城市空间的弹性和张力，使人们生活在城市空间中能感受城市的天际、岁月的记忆、音乐的愉悦、生活的节奏、人情的温度、“四季的变化”、难舍的“乡愁”和真善美的文化力量。

这种“人文空间的运筹”，还会转化成“文化符号”。在“文化符号”中有城市文化要素、中华元典精神、各个时代的“文明思维”和东西方文化的碰撞与相互融合。上海城市的国际化程度较高，外侨的经济社会文化活动给上海留下了深深的文化印迹，当然，总体而言，这只是文化现象，有时夹杂着“文化乱象”，但是慢慢也呈现出上海城市发展中的中西融汇的“文化符号”。

在“人文空间”的运筹中，还凸显了上海的“城市色彩”。上海美，还在于城市色彩美。蓝天，白云，城

市绿地，江河水系波光粼粼，历史文化名城的悠悠文脉呈古色，城市现代转型时的色彩留驻甚斑斓，城市特色区域的固有色彩显个性，非物质文化遗产的无形人文色彩增添“城市色彩的饱和度”……上海的早晨，城市的天际线上露出微微晨曦，东方开始有了金灿灿的染色，把偌大的城市染成一片金色。傍晚，天色渐暗，华灯初放，上海这个特大型国际大都市，各类建筑色彩和人文色彩更和谐地统一在“城市色彩大调子”中。

近年来，我和女儿陈颖创作的油画，如《暖洋洋的小弄》《青春作伴》《小楼逸兴壮思飞》《旧房新象》《大小弄堂的连接》等作品，就是想要帮助我们识读历史空间中的“历史回声”、横向纵向多向空间中的“空间柔性”、人文空间中的百姓的诉求、美学的召唤、宁静的回归、精气神的弥漫。油画《剪裁妙处非刀尺》《飘然诗不群》《女娲炼石补天处》《晨曲》和《梦中乡语》等作品，尝试着表达上海城市文化的恢宏气度、文化图景的多元情结、文化积累的日益深厚、“文化符号”的不断显现。油画《欧风兼融》《城市中的花园》《远方的小白楼》等作品，邀城市之色，展申城之美；集四季之色，汇动态之美；聚年轮之色，绘历时之美；留“淡去之色”，驻传承之美。

看来，研究上海城市空间品质，可以从“空间周旋”切入。“空间周旋”已成为探索、发展上海城市空间品质的一个重要命题。■

厉俊

Innova Research  
创始人、总经理

## 石墨烯的现实与未来

2004年，英国曼彻斯特大学物理学家安德烈·盖姆和康斯坦丁·诺沃肖洛夫成功从石墨中分离出石墨烯，两人因此获得2010年诺贝尔物理学奖。2015年10月习近平主席访问英国时特别访问了曼彻斯特大学的石墨烯研究院，彰显了我国最高领导层对石墨烯这个新材料技术的重视。

石墨烯是从石墨材料中剥离出来，由碳原子组成的只有一层原子厚度的二维晶体。在现实应用中，由于单层原子厚度的石墨烯材料价格特别昂贵，因而目前好多石墨烯供应商出货的产品并非是单层原子厚度的石墨烯材料。事实上，多层原子厚度或者更厚的石墨烯微片在目前中国石墨烯制造商的出货中占有很大的份额。同时，业界目前对什么样的产品算真正的石墨烯还存在争论。

### 全球市场规模还很小

2015年10月，新技术行业研究公司“壹行研”（Innova Research）发布了最新的全球石墨烯行业研究报告。根据这个报告，全球石墨烯市场2014年总收入仅为1900万美元（约合1.19亿元人民币）。同时，该报告估计2015年全球石墨烯市场收入将达到2340万美元（约合1.46亿元人民币），同比增长23.2%。显然，全球市场规模刚刚超过亿元人民币的石墨烯还是个不折不扣的小众产品。

### 大规模应用有待突破

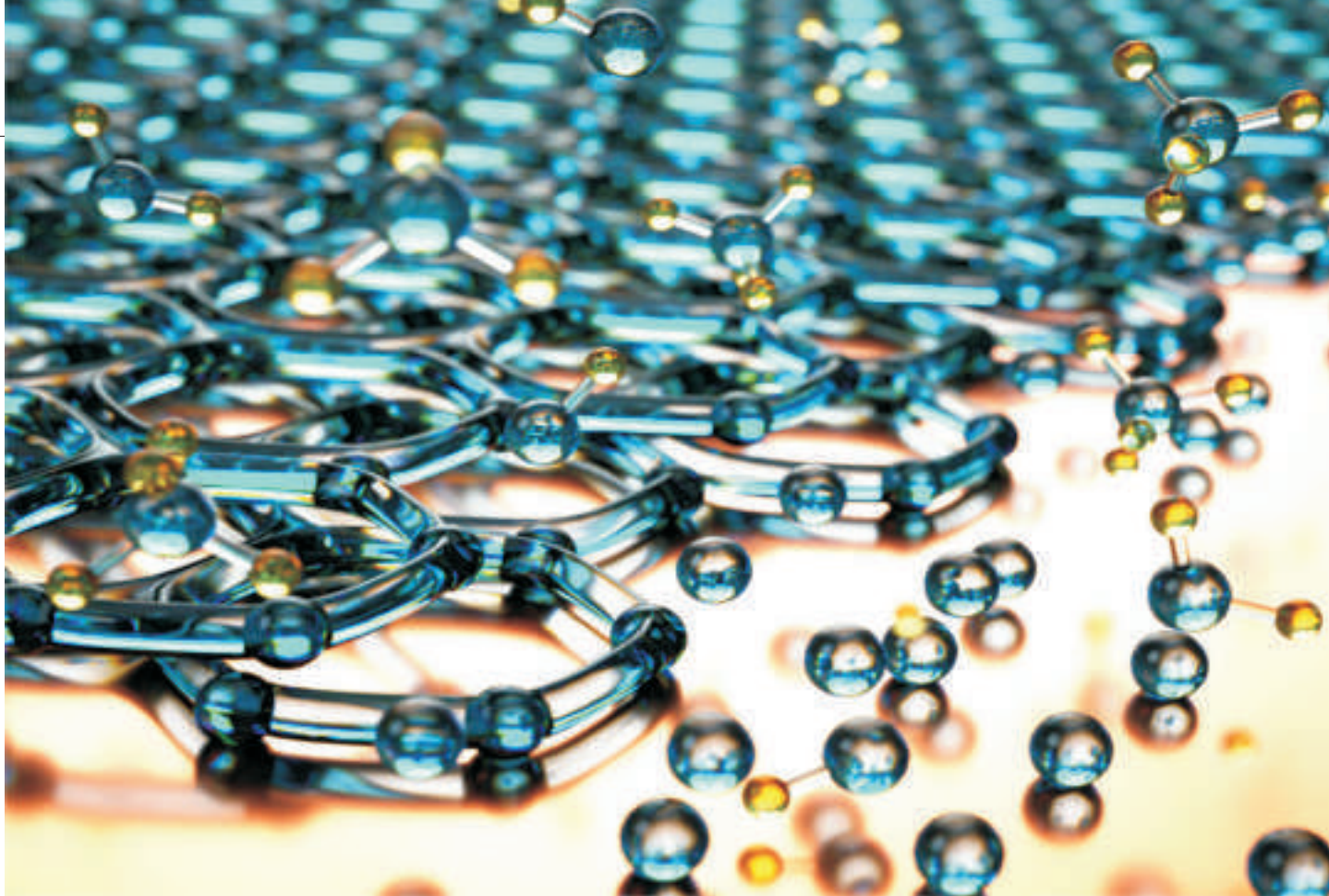
石墨烯从诞生到现在只有短短的11年时间，和其他新兴材料技术一样，石墨烯还需要不断与制造业进行磨合，以锁定未来大规模应用的领域。不过，这种磨合可能会需要几年甚至更长的时间。目前石墨烯在很多领域的应用目前还处于试验阶段，大规模商业应用还有待时日。

一方面，作为一个有着优越的导电、导热、耐磨等性能的新材料，石墨烯能够被应用于电子、储能、复合材料等很多领域，并能切实提高相关材料和系统的性能。另一方面，石墨烯的高成本是一个目前很难跨越的坎。在大多数目前已经看到的石墨烯应用领域，石墨烯基本上是在提高产品性能的同时也提高了成本。因而对于大多数期望使用石墨烯提高他们产品性能的公司来说，能否体现更好的性价比是决定是否使用石墨烯的一个主要考虑。

由于高成本的限制，目前相对成熟的石墨烯产品一般都出现在高端市场。以石墨烯防腐涂料为例。在大海中航行的船体表面都需要涂上防腐涂料以防止海水和海风的腐蚀。石墨烯可以替代传统防腐涂料中大量使用的锌，且产生的防腐效果更好。但是，加入石墨烯也不可避免地带来了成本的提高。涂料行业本身是个微利行业，因此目前基于石墨烯的防腐涂料仅有可能使用于高端的，对价格不敏感的工业领域，比如海上风电系统、游艇等高端的船只。这大大缩小了石墨烯使用的范围和市场应用的规模。

### 中国石墨烯行业已初露锋芒

中国是全球在石墨烯研发与产业化投入上最为积极的国家。在过去几年，来自于国家与私人投资者的研发资金，以及其他石墨烯相关投资不断地涌入石墨烯制备与应用的开发等领域。目前，中国石墨烯公司正在积极寻找石墨烯大规模应用的机会。另一方面，中国拥有大量的积极寻求创新机会的制造企业。这些企业愿意加快石墨烯应用实验，以求利用石墨烯来提升他们的现有产品的性能和竞争力。这些都给未来石墨烯市场在中国的大规模发展营造了一个十分良好的工业环境。



根据“壹行研”发布的最新的中国石墨烯市场数据，2014年中国石墨烯市场总收入估计为140万美元（约合875万元人民币），占全球石墨烯市场总收入的7.4%左右。然而，这个报告预测中国石墨烯市场收入在未来五年的复合增长率将达到惊人的70.9%，远远超过全球石墨烯市场的平均增长水平。到2020年，中国石墨烯市场收入预计将达到3510万美元（约合2.2亿元人民币）。同时，根据壹行研全球石墨烯行业排名，2014年中国的石墨烯制造商已经有两家进入了全球前十名，从而使得中国的石墨烯行业与美国、欧洲一起处于世界的前列。

### 关键词是“降低成本”和“应用”

石墨烯本身拥有诸多的优越性能，其市场前景是光明的。然而，也应该看到石墨烯的大规模应用还有待突破，而这可能需要相当长的时间。最近两年，由于来自地方政府和私人公司的大规模投资的进入，中国石墨烯产能急剧扩大。以石墨烯薄膜为例，根据“壹行研”的统计，截至2014年底，中国

石墨烯薄膜的产能为18.1万平方米，而实际销售不足600平方米，产能利用率仅为0.33%。目前，在传统制造业接受新材料的速度不快，而石墨烯作为一个新材料与传统制造业的磨合还在进行中的情况下，中国石墨烯行业产能过剩已经成为现实。

在产能上过多地投资容易引起恶性价格竞争，可能对中国石墨烯行业的良性发展形成障碍。未来石墨烯市场的大规模发展必然是以石墨烯应用的突破为前提。因此，寻找未来最有商业前景的石墨烯应用领域是中国石墨烯行业良性发展的必经之路。对于看好石墨烯发展的地方政府、投资者和其他参与者而言，应该把他们的资金和研发等资源用在发现这些石墨烯的大规模应用领域，同时致力于提高石墨烯产品的良品率和降低其制备成本。只有石墨烯的成本有效降低、大规模应用领域落地后，石墨烯行业的春天才会到来。对比把有限的资源投入到无序的产能扩张中，聚焦“降低成本”和“应用”的投资可以起到事半功倍的效果。⑧



## 律师，我唯一的名片

——记宾夕法尼亚大学校友会会长张海晓

文 / 武 文

上午9:30，我们在位于浦东国金中心的中伦律师事务所见到了张海晓学长。见到同学会来的“娘家人”，她首先聊起了于1月31日成立的宾夕法尼亚大学校友会。作为校友会的首任会长，她坦言既兴奋又充满压力，“会长是一个责任重大的职位，既然做了，就要做好。”

除了是校友会会长，她还是复旦大学法学院的首位法律史专业法学博士、美国纽约州律师协会会员、首位被任命为环太平洋律师协会女律师商业委员会副主席的中国大陆律师、上海市商委第一届兼职政府法律顾问……然而，这一个个的头衔，在张海晓自己看来都不是最重要的，“作为一名律师，专业才是最好的名片”。

### 再选一次，还会读法律

张海晓本科是在上海建筑材料工业学院（现已并入同济大学）读管理工程专业，后来转到复旦大学法学院，学习国际经济法。她的文科也不错，但当时更喜欢数学和逻辑思维，所以才在本科阶段选了工科，但在复旦第一次接触了法律之后，她发觉它特别适合自己。“因为法律既强调表达和语言能力，也强调工科的逻辑思维，”她说：“如果再让

我选择一次，我想我还是会读法律。”文理兼长的她，在法律学习和从业的道路上受益颇多。

然而，即便是读了法律，也并不是所有人都会走上律师这条职业道路。张海晓的同学后来从事教师、公务员职业的居多，而出于对挑战性的追求，年轻的张海晓毅然决定去当律师。

1995年，她一毕业便考取了律师资格证，先到上海小耘律师事务所，这是上海最早的几家以留学生为主体的律师事务所之一，在那里她开始有机

会为大型外资企业提供涉外法律服务。她做律师接手的第一个案子就面对汤臣集团这样的大客户。当时汤臣集团急需解决一宗房地产商务纠纷，律所准备参与这个项目的竞标，让每位律师都出了一个方案供筛选，没想到入行不久的张海晓pk掉了所里许多资深律师的方案，脱颖而出，代表所里参加了全市范围内的竞标。最后，连她自己也没想到，既没资历，也没背景的她打败了全市数一数二的律所，在那次竞标中胜出。从那之后，汤臣集团在沪的诸多高档地产项目都聘请她为法律顾问，建立了长期的法律业务合作。

谈到自己的成长，张海晓将其归功于时代赋予的机会。“我们这代人经历了律师发展很好的阶段。在二十年前，跨国公司找到你做涉外业务，你业务不熟练也得做，哪怕是刚毕业，因为那时候年长的律师英语不好，这其实给了我们当时的年轻人很多锻炼的机会。”

机会是给有准备的人的。彼时，张海晓为了应对日益发展的涉外法律业务，在其后的德国律师事务所工作期间，她经常阅读香港出版的全英文法律杂志，自己学习、思考，创造性地帮助国家吸引和完成了多项投资业务。业务出色的她，随后进入了更大的平台——君合律师事务所，从事世界500强公司对华投资的法律业务。

## 出国留学即希望回来

经过几年的工作积累后，张海晓又面临了一次对她颇为重要的选择。她越发感到要和跨国公司合作，更需要了解他们的法律思维和文化，到国外学习就是一个很好的途径。

2001年，张海晓赴美国宾夕法尼亚大学攻读法律硕士。虽然已具有几年的法律实务经验，但要学习全新的美国法，而且学制只有一年，她感到了很

大的压力。刚入学时，她一口气选了6门课，是其他同学的1.5-2倍。为此，她每天熬到凌晨两三点钟才能睡觉。勤奋的她在美国律所参加暑期实习，还特地留校半年时间旁听美国基本法，最终顺利通过了美国纽约州的执业考试。

但是取得美国执业资格的她并不想留在美国。从留学出去的那一刻，她就希望将来要回中国发展。她不想在国外去做中国客户的外国法业务，“而且，毕竟我们的根还是在中国”，张海晓如是说。

此外，还有一件事情也坚定了她回国的想法。刚到美国那一年，张海晓便遇上了9·11事件。虽然她在学校上课，并没有同学和老师受伤，但她第一次感到，在美国的生活也有一种不安全感 and 不确定感，既有来自现实的压力，也有来自身在异国他乡的孤独。因此，完成学业后，张海晓便回到了国内，进入了国际领先的美国威嘉律师事务所上海办公室继续从事涉外法律工作。

## 希望用专业知识帮国家做点事

2009年，张海晓以合伙人身份加入中伦律师事务所。基于专业的法律业务素养，她带领团队出色地完成了一系列重要的国际法律业务。

在访谈中，张海晓说的最多的一句话便是：“我希望通过自己的专业知识帮助国家做点事”。事实上，她一直在努力这样做。早在君合律师事务所工作时，她就曾以自己的专业知识，促成了韩国LG集团与上海永新彩色显像管厂的合作，为上海引进了当时较为先进的液晶显示屏生产线；她还代表申能集团、上海化工区、上海电力与比利时、新加坡等国的大型企业谈判，助力上海化工区的发展和规划。近期，又经过3-4轮投标，帮助中伦所击败了几大律所，与合作的国际所一起拿下了代理费达百

万美元的国家电力与法国道达尔合资企业的融资项目。

自2008年起，中伦律师事务所被选聘为上海迪斯尼乐园项目唯一的中国律师顾问，张海晓作为中方律师团的核心成员之一，全程参与了中外双方的迪士尼知识产权谈判和签约。如今，她还参与了上海自贸区及市商委等政府法律事务。她感慨道：

“如今国家越来越重视法律，政府也开始聘请法律顾问，自己发挥的余地也越来越大了，这是时代赋予律师的大好机遇。”

### 最大的遗憾是直接帮助老百姓的太少

读书，是张海晓的最大爱好，除了法律专业的书籍，她还爱读历史、哲学书。随着执业时间越久，她越深觉读书的重要性。她表示，自己有一种紧迫感与危机感，紧迫于时间的珍贵，危机于时代的变迁。“律师是一个需要终生学习的职业，律师如果不学习，很快就会落伍。”

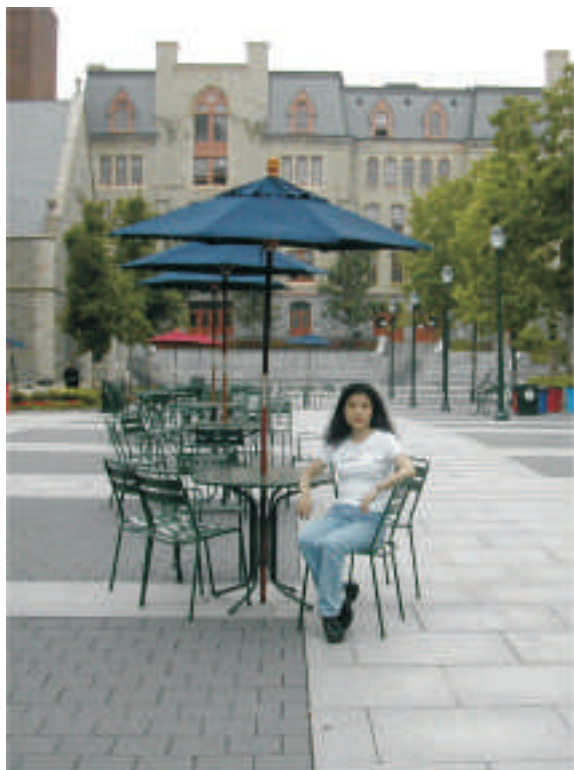
一路走来，张海晓也有遗憾。“最大的遗憾是直接帮助老百姓的太少”。她说，邻居以及身边的朋友经常会请教她一些法律问题，但多是生活中的法律纠纷，不是她平日从事的专业领域问题，对此她能提供的具体实践经验比较少。作为同学会的“热心会员”，她也曾参与义务法律咨询，但往往也只能提供方向上的指导，不能直接提供实战经验帮助解决问题。

此外，因为工作太忙，陪伴两个儿子和家人的时间太少。儿子还小的时候，为了能多一点时间陪儿子，每次出差她都会尽量带上儿子，在飞机上的时间就是和儿子在一起的天伦之乐。她微笑着说，陪儿子一起度过了“第一次坐飞机、第一次出国、第一次爬山……其实，我也没有错过他人生中的很多重要时刻。”如今想来，虽然带着儿子出差非常

辛苦，但是值得的。儿子不仅得到了妈妈的陪伴，而且在旅途中学会了与他人交流和独立。谈及儿子，干练的张海晓脸上洋溢着母性的光芒。

### 结束语

完成了采访，张海晓和我们匆匆道别，就赶去参加所里的重要会议。每一个人的成功并非偶然，正如张海晓所说的，无论做什么事，都必须大胆思考、小心求证，靠自己的专业吃饭，否则别人也不可能给你机会。在张海晓的身上，我们感受到的不仅是一份法律人的专业，还有一种面对生活的坦然和低调。📖







## 80后的公共服务情怀

——青委会副主任委员俞林伟的职场传奇

文/小米

“他说，如果创业是这个时代的摇滚，那么公共服务则像是人生的一曲交响。”公共服务对于他来说既是一个职业，更是一种情怀。俞林伟，现任上海市闸北区财政局局长，闸北区、静安区“撤二建一”区财政局联合工作组行政负责人，他是一名“80后”“海归”，也是区里最年轻的处级干部。一个个鲜明的标签让他比较引人注目，其实不大为人所熟知的是网上还有不少文章介绍他曾经的创业故事。35岁的他在10多年的职业生涯中，从一名成功的大学生创业者、职业经理人转变成了一位公共服务者，更可谓职场的一种传奇。

### 不“安份”的创业大学生

浙江人似乎天生带有创业的基因。在浙江大学行政管理系读大三时，俞林伟已是学生会主席、邓小平理论研究会会长。这样一个“根正苗红”的学生干部，老师早就劝他考研、留校或者参加团中央“星火计划”。但俞林伟心里却有不同的声音。

2002年10月，俞林伟创办了以商业会展与广告运营为主的公司，公司成立的第12天，他就拥有了第一个客户；第二个月，营业额突破60万元；成立半年，公司成为浙江卫视多个频道的主要广告代理公司之一……作为大学生创业典型，新华社、《浙江日报》等媒体纷纷予以报道，他短时间内成为浙大校园的明星人物。

但是俞林伟对梦想的理解远不止于这些。他开始尝试做B2B纸质黄页，“当时的想法有点像阿里巴巴，公司的利润都投到了B2B业务中，只是这个理想有点烧钱，并不是所有股东都愿意为理想买单。”要接受一个新鲜事物总是不易的，一年后，因为公司合伙人对公司战略的分歧，俞林伟不得不挥别自己的第一段创业经历，和其它同龄人一样加入就业大军。

### 不“专心”的留学生

2003年大学毕业后，俞林伟到一家大型信托投资公司工作，恰逢公司高速发展以及国企改制重组，当然还有他自己的努力，仅用了2年5个月，从一名管理培训生晋升到改制后的上市公司的总经理办公会议成员、总经理助理，成为这家公司历史上升职最快，也是最为年轻的高层管理人员。2006年他还获得了《中国房地产报》“中国最具价值房地产经理人”荣誉称号，在别人看来发展得最好的时候，他决定重回学校，赴外留学。2007年俞林伟赴新加坡南洋理工大学学习金融工程。在他看来，职业上短暂的成功并不说明什么，关键看内心追求什么。

从行政管理专业到偏数理的金融工程，这个跨度不小。俞林伟却这么认为：“其实我中学时候是理科生，在企业历练的几年，主要也是从事投资实务。”在新加坡的学习让俞林伟感受非常多，“国外的教育方式、人文环境、思维方式、知识体系都与国内有很大的不同。”在繁忙、枯燥的金融工程学习之余，他给自己找了一个调剂的方法——研究新加坡的公共管理制度。新加坡政府的廉洁、高效，公共管理的水准举世闻名，他的研究生导师在担任商学院副院长和教职之前也是一位政府官员和企业高管。他如饥似渴地阅读了大量的公共管理书籍，并做了大量实地考察研究。“我关于新加坡公共治理的藏书，可能并不亚于国内很多的图书馆。”无心插柳成荫，这一“不务正业”的学习

和思考与他日后又一次转型似乎息息相关。

### 不一样的海归公务员

2010年一天，俞林伟需要网上办理一项个人事务，他偶然打开“21世纪人才网”，恰好发现闸北区金融办向社会公开招聘副主任一职。回国后的俞林伟在联想集团子公司任董事总经理，从事投资工作，与政府的交集很多，他尝试着报了名。当然他坦言，加入政府工作之后发现和原先想象还是有点不大一样。

那次的招录面试，他没有特意安排还是穿上平时工作中的通勤装，不过是一件十分亮眼的宝蓝色衬衫，还拎个名牌公文包。面对台上黑压压四五十个考官，他的表现一如继往出色，顺利地通过了面试。但是入职后他才知道，除了自己的面试表现，给考官们印象最深刻的却是他那身职业经理人的装扮，这种近乎高调的着装风格在政府部门颇为少见。这件事给了他一个不小的震撼，他意识到作为一名公务员，首先要从形象上改变。

形象上的改变很容易，内心观念的改变却是艰难的。从体制外转入体制内，俞林伟始终在努力保持着自己的特质，也在努力适应新的角色。

“以前在企业，是站在市场主体的角度看待问题，但是到了政府部门，你就得站在市场管理者的角度，这是一张桌子的两端。”他清楚地记得刚入职时，有一次给区委书记代拟主持稿。专业知识扎实同时又熟悉市场的他很有信心，围绕“利用资本市场促进产业发展”拟了五点内容。书记看了他的稿子很满意，几乎没做任何改动，只在最后加上了一条“加强政府对资本市场的监管”。一语点醒梦中人，俞林伟明白，作为一名公共管理者，既要有多元化的专业技能，也要避免管理意识的欠缺。

改变的同时，俞林伟也在保持着不变。改变的是外在形象、内心观念，不变的是情怀。很多人问俞林伟觉得值不值，留洋归来的他已经拥有了光鲜的工作和丰厚的收入，却为何要去应聘公务员？他





回答说：“公共服务是一种情怀的追求。虽然不能要求每个人有这种情怀，但正因为我有过这些经历，才更坚定了这种情怀。”。俞林伟认为不能说值不值，“如果创业是这个时代的摇滚，公共服务则像是人生的一曲交响。”这两种音乐各有千秋，无法比较，但是同样精彩。

### 始终是一个“读书人”

事实上，俞林伟将这曲“交响乐”演奏得不同凡响，同时也在不断收获公共服务生涯的职场成就感。他担任区金融办副主任3年期间，参与苏河湾地区的金融产业规划、金融机构招商工作。他一直给区领导建议苏河湾的地理位置非常接近于伦敦的金丝雀码头金融区，也同香港、新加坡包括十里洋场时期的上海外滩一样，依河而兴符合规划建设金融商务区的条件。如今苏河湾地区已经被确立为“上海市7个新兴金融商务区”之一，纳入沿江沿河发展战略的重点区域。作为这一项目的参与者，满满的成就感写在俞林伟的脸上。

2013年，俞林伟被调任闸北区团委书记。80后的他，可能更了解年轻人的想法和需求。在他的带领和推动下，闸北区按照上级团组织的要求率先成立了13个青年中心，其中1个还获得了团中央青年服务示范平台的荣誉。他还在充分调研的基础上，大

胆提出了创建“青春社区”的设想，真正将对青年的引领和服务延伸到8小时以外，同时契合上海市委提出的创新社会治理、加强基层建设的工作需要。在团区委书记仅仅10个月后，俞林伟又回到了他熟悉的经济条线，任区财政局局长，掌管整个区的“钱袋子”。

不管在哪个岗位上，俞林伟都喜欢往业务一线跑，往基层单位跑。任财政局长后，他说：“财政局的工作不仅仅在核减成本‘做减法’，更要在围绕中心、服务大局上‘做加法’，像美丽家园这个民生项目，我们通过盘活存量资金加大了投入规模”。在他看来，财政局除了会计和财务管理的职能外，更要履行战略引领和推动的职能，他似乎有点像企业的首席财务官。

在很多人看来，这位年轻的海归局长虽然穿着打扮已经越来越和大家一样，但是大家多多少少还是有点不同。俞林伟如此解释他的不同：“我们最大的差异在讲话，我们大多坦率、直白，这就是我们的特质，或许是专业上的一种执着或者是价值上的一种坚守。”到了政府部门的俞林伟也一直保持着自己的那份坦率，“我可以不说，但如果要说，就一定说真话。”

他一直说自己不是什么官员，“我就是个读书人，‘人原是俗非关吏，仕岂能优且读书’我们相信‘穷则独善其身，达则兼济天下’的社会理想。”工作繁忙的他坚持读书做学问。如今，在仅有的空暇之余，仍在翻译一本有关创新经济与金融的英文著作，希望不久付梓问世。剑桥大学出版社的一位好友推荐这本书给他看，他觉得对于中国经济转型特别具有借鉴意义就不辞辛苦承担翻译出版工作。

俞林伟2009年加入同学会，一直是比较积极的会员。如今作为青委会副主任的他，负责学术部事务，积极组织讲座、研讨会和文化项目。他坦言喜欢同学会纯粹的氛围，“真诚待人，用心做事”。在他的身上，“海归”的典型性又一次显现。📖

## 把握互联网时代的投资机会

文/陶 闯



当今谁把互联网当作工具，谁就死在起跑线上。互联网不是一个工具，而是一个商业模式的变化，这才是互联网模式真正的一种价值。根据互联网商业模式的重构，目前互联网时代的投资机会主要有三个方面。



### 产品人性化：中产阶级成主流

中国互联网正在从传统互联网发展到移动互联网，从屌丝经济走向新中产经济。早期互联网企业全部走屌丝路线，但到2020年中国家庭收入十万以上达到81%，中国将开始全面进入中产阶级。你要面临这么大量的用户，如果玩互联网，首先要看到人口的变化和人口行为的变化，以及文化价值的变化。所以80%进入中产阶级，新一代移动互联网是所有人的机会。

有人说，今天是一个好的时代，也是坏的时代；今天是BAT的时代，但可能是他们结束的时代。今天电子商务PK的是“价格”“品牌”，但是这个时代要变了，直接PK价格、品牌，整个社会价值一定出不来。到了移动互联网时代，整个电子商务或者商品销售产生另外一个方向就是“人性+品质”，中产阶级消费实际上在追求的也是人性和品质。

恒大冰泉，虽然砸了10个亿，有了认知度，但这跟我们并没有多大关系。这是新的互联网时代，以前脑白金一砸出名，太太口服液一砸出名的情况

不会再现。未来时代是人性和品质的追求时代。

“雕爷牛腩”市值10亿美金，他们打的牌是“吃也是一种情怀”。“Roseonly”的玫瑰卖1999块钱，它有一个说法，男人一生只送一人。当女生拿到这个玫瑰的时候，肯定感动啊，2块钱的玫瑰，2000块钱买给我，简直太真心了；对男生来说，2000块钱的玫瑰搞定一个女生，太便宜了。人性的本身是在购买商品的时候，他追求的还是个真性情的放大，所以这是情怀的模式。

### 人人经济：产品个性化

比如说“饿了么”，现在雇了那么多人开摩托车去送餐，以后不需要雇这么多人了。美国有一个公司叫Instacar(人人快递)，现在只有100人，但聘用了4000名兼职快递，已经估值20亿美金。“饿了么”也准备开始，让学生没事儿干打工，所以人人都可以是快递员。

苏宁为了应对电子商务竞争，想了一个方法。以前苏宁的销售员直接跟着你，你一看电视，人家就跟你说，这个电视好，今天打折，买一个吧，大





家觉得销售人员挺烦的。现在一进苏宁，销售人员会让你扫二维码，你自己看，有问题再找他，马上感觉不一样了。实际上苏宁把销售体制进行了改革，以前是销售卖一台冰箱提成，现在当这个客户扫了你的二维码，他用二维码在网上买也好，线上买也好，在三个月内买任何东西都给你提成。这就变成人人都是销售。

我最近投了四川一家公司叫“兼职地带”，十分钟可以在全国帮你找到1万名大学生打工。比如你周末要做一个电子产品的营销，你可以通过这个平台，把各个学校电子学专业的大学生招进来兼职。你需要程序员、文案、模特都有。大学生也同样有便利，喜欢什么样的职业填一个表就行，这就是做人人经济的模式，跟Uber打车模式非常接近。

### 万物互联创新：物联网

移动互联网的下一代不仅仅是互联网的人人互联，更多是万物互联。除了现在的可穿戴设备、车联网、智能家居，大家已经看到了很多。

可穿戴设备改进的速度越来越快。两年之内，

我预测每人至少有三个智能穿戴设备。当智能化方式达到一定程度，就把一个物体变成了一个互联网中间的一个元素，它不仅是人的问题，还是产品的问题。

现在的聋人问题基本上解决了，智能设备让听力不再有障碍。再比如智能枕头，你躺上去以后，它帮你量血压、测体温等等。数据还跟医院进行关联，还可以防止脑中风等。未来的穿戴可能植入到体内，传感的东西会植入到手中，你的账号、密码都可以植入在里面。因此，物联网在中国是爆发式的机会。

互联网时代的创新是超乎你想象的，无论你是传统企业，还是想投身互联网创业，一定要想尽各种办法参与其中，以模式重构、文化重塑、资本借力，把握互联网时代的投资机会，让更多的不可能变成可能。📍

（作者：知卓资本与网络创始人、董事长，“海天会”会长）

## 有效服务：创业的本质

文 / 袁 岳

服务的定义是充分的连接，就是找到自己的目标那碟菜，然后了解具体的服务需求，匹配自己的供应内容，不断地改进自己的提供能力。不只是服务业是做服务的，其他的科技、产品行业都要做服务，否则你就会陷入只投入、不产出或者少产出的境地，很多的科技创业者或者产品创业者都会遇到这个窘迫的情况。

有效的服务并不是一开始就有充分的规模的，大部分的创业在开始时都在寻找到一个小的切入点起步，再慢慢地摸索前行。这是对于大部分创业都管用的模式，也是很多对于风险或者创业没啥感觉的同学不会接受的模式，总想找个捷径，然后爆发。这是一种奇异的想法，也是不会有奇迹的想法。

当然，即使找到了这样的切入点，也需要行动在前，创业并不能靠想就能想明白，而是要靠干才能干明白，光去想就会越想越怕最后想没了。寻找小的切入点与尽量动手之间是有逻辑关系的，小处切入成本低，没想好动手成本高，所以动手与循序渐进要密切联系，慢慢地就有感觉了。

我们每个人自然有人的人格特点与价值观特征，在大家成人的时候，就已经基本定型了。但是我们创业确实要创造一个法人的人格特征，这就意味着多人的要求、价值与行为特征之间的协调，这个协调不只是老板的命令与强制，而是意味着领导者的体察、沟通与妥协，最终形成与成全群体意志与做法。这个过程不全是舒适与顺利的过程，有的时候甚至会痛苦与难受，但这是创业的应有之义，没有想明白或者不想承受这个成本的，那么你最多就是创业一个个体户或者自由职业，而很难成为有规模的创业企业的代表人。

创业者寻求、塑造与维护法人意志的过程实际

上是一个服务的过程，没有一个企业可以一劳永逸，也没有一个创业者可以一票长久吃天下。我们所有的创业者都逃不出这个周期律，一旦创业就不能停息，只能无止境的创新与前进。

而我们每个人的精力与资源又是有限的，因此我们总是提供已经有的资源，去交易或者获得有未来更大价值的资源。

这种超越周期的经验让一些人感到无法忍受，但也让另外一些人兴奋。归根结底，创业的最佳情况就是让一些人在创业中发现自己是创业的料，而让另外一些人发现自己根本不是那块料。👤

（作者：零点研究咨询集团董事长，“飞马旅”创始人、CEO）





## 东京审判，不止是一段历史(下)

文 / 向隆万

东京审判按英美法系审理，检察起诉阶段先行，法官量刑阶段随后。检察官和法官必须独立工作。在东京审判中，中国法官团队同样居功至伟。

然而，我们今天要了解法官团队的贡献相当不易。不同于检察阶段，法官审理阶段是闭庭进行，一切程序都通过口头，不作记录；法官只能自己出席，不准携带私人秘书或随员。幸而梅汝璈法官有写日记的习惯，现在还保留了一部分。此外，东京审判期间，梅法官也多次向南京政府发出函电，我们从台湾的档案部门中看到有15封之多。通过他的日记和函电，可以了解中国法官的活动和贡献。

### ■ 据理力争：争席位

11位法官代表在法官席位上如何排座次？日本投降书上受降国代表的签字顺序，前四位分别是美国、中国、英国和苏联。无论是按照日本投降书签字顺序，还是按照抗日战争的牺牲和贡献度，法官席上庭长的两边都应当是美国和中国的法官，这是最合情合理的安排。得到许多法官，特别是中、美、加等国法官的赞成。

但是，韦伯庭长却希望美国和日本法官坐在他两边。梅汝璈表示反对，他说：“我看依照日本投降书上受降签字的次序安排坐席最为合理。”他幽默地说：“如果庭长和大

家不赞成这个办法，我们不妨找一个体重测量器来，看看各人的体重是多少，然后按照它来安排席次。”这个问题就这样，半认真、半开玩笑地在法官会议中搁置。

1946年5月2日，也就是正式开庭的前一天，法庭要举行开庭仪式的“预演”。预演前庭长宣布坐席的次序仍然是，他的两侧为美国和英国，然后是中国和苏联，并且说这是经过盟军最高统帅同意的安排。梅汝璈再次反对，他说：“这个安排是荒谬的……我不能接受，并不宜参加今天的预演仪式。”说完便愤然离开会议室，回到自己的办公室，并卸下法袍，以示决心。又经过几个回合，梅汝璈始终坚持原则。这时，预演仪式已经推迟了二十分钟。最后，庭长不得不作妥协，他对梅汝璈说：“大家同意你的意见，预演就照受降签字国的次序进行。”

实际上，从法庭审理的实践看，梅汝璈坐在庭长左侧确实很起作用。因为日本侵华的罪行最多，许多证据是中文书写的，出庭的中国证人也多讲中文，往往翻译不准确，造成混淆。庭长经常向梅汝璈询问，梅法官口答笔写，为庭长及时解决问题提供很大帮助。

### ■ 参与起草《判决书》

起草《判决书》，是法官审理量

刑阶段最主要的工作。6月1日，梅法官报告了初步成果：中国法官团队负责的日本对华侵略部分，率先完成初稿。并且已提交多数派法官会议，审查顺利通过。

《判决书》由韦伯庭长宣读，从1948年11月4日开始，直到11月12日，英文庭审纪录中占1446页，《判决书》的第五章是“日本对华侵略”，共320页；第八章则是揭露日军“违反战争法规的犯罪暴行”，共171页，其中揭示日军在中国的暴行篇幅最多，关于“南京大屠杀”专列一节。

在酝酿判决书和量刑的过程中，梅汝璈经受了极大的压力。11名法官并不是铁板一块。“十一位同人间，以法律基本主张及对判决书写法意见之歧异，撰拟全判决书之责，已由多数派完全负起。”梅汝璈在这份电文件所指的“多数派”包括中国、美国、英国、苏联、加拿大、新西兰和菲律宾等7国；澳大利亚、法国、荷兰的“见解相差甚微”“独印度法官帕尔顽固守旧，个性极强，表示决不合作。”为了求同存异，争取多数，梅汝璈做了大量艰苦细致的工作，促成《判决书》定稿。

对被告的判决和量刑，由于进度缓慢，又是闭门进行，和向哲潜检察官一样，梅汝璈也受到国内舆论的压力。局外人不了解工作的复杂性，出

于职业道德，他又不能明说，非常纠结。他在电报中多次提到，比如1948年7月23日指出：“国内一部分人士，揣测美方故意宕延，殊属无稽之谈，与事实完全不符。”针对中央社某记者的错误报道，9月16日，他在电报中严厉驳斥：“该项报道全系一知半解之论及捕风捉影之谈，大都与事实毫不相符。但依照一般司法惯例及法官道德，漱此际又不能有所辨正，惟有听之异日判决书正式公布，真相自可大白。”

### ■ 争取多数，严惩战犯

对罪不可恕的战犯是否判处死刑，在法官会议中产生很大分歧。有的法官以他们国内取消死刑的理由，主张一个不杀；庭长韦伯则主张像对待拿破仑那样，把日本战犯放逐到太平洋的荒岛之中；印度法官帕尔更是主张全体被告无罪。梅汝璈非常焦急。

早在1948年3月检察阶段将要结束的时候，梅汝璈就以报社记者的身份撰写一篇文章，文章对“远东国际军事法庭握最后生杀大权的十一位法官”作了“素描”式的介绍，他呼吁“可敬的法官们，请珍视你那对将来世界历史有决定性作用的‘生死权之一票’！”

经过梅汝璈和多数法官的努力，各被告罪状及量刑经长久讨论，热烈争辩后，以投票表决方式而定。最终以微弱多数，判处法西斯头子东条英机等7名甲级战犯绞刑，其中包括阴谋侵华的土肥原贤二和板垣征四郎，南京大屠杀日军部队的司令官松井石根和参谋长武藤章。

在韦伯庭长宣读判决的前一天，1948年11月11日，梅汝璈在致外交部的

的电报中汇报：“惟可告慰者，即侵我最著、国人切齿之元凶巨魁，已在从重发落之列。”欣慰之情，溢于言表。


非常有意思的是，11月10日检察官向哲濬也向外交部发函，对判决结果作了如下预测：“职与倪首席顾问征燠等就检方提证而论，可能处死之被告，有十四五名之多。”然而，两天之后，庭长的宣判中只有7名处死。应该说，梅汝璈早已知道结果，两位法学前辈严守职业道德，互相并不通气，这是文明审判的又一个有力的例证。

东京审判过去已经将近70年了。今天研究，仍有深刻的现实意义。从国际法的角度，东京审判和纽伦堡审判开创了三条原则，成为现代国际刑事法的历史源头。第一条，发动侵略战争是犯罪，必须受到法律制裁；第二条，不论是否宣战，不论对国外民

众还是对国内民众，反人道罪行是犯罪，必须受到法律制裁；第三条，策划或实施侵略和反人道罪的个人也要受到法律制裁。东京审判是国际审判，它并不是受害者的复仇，而是人类良知和邪恶的战斗！任何否定东京审判的言行，都是对公理和正义的挑战！

最后，我想引用两位法学前辈的话作为本文的结束语。

1985年向哲濬曾对采访者说过：“自1840年鸦片战争以来，在受到西方列强的无数次侵略战争中，只有抗日战争，才是中国第一次真正的胜利；只有东京审判，才使中国人民真正得以扬眉吐气！”

1961年梅汝璈在一篇论述南京大屠杀的论文中这样结尾：“我不是复仇主义者。我无意把日本帝国主义者欠下我们的血债写在日本人民的账上。但是，我相信，忘记过去的苦难可能招致未来的灾祸”。



远东国际军事法庭法官合影，右五为大法官梅汝璈



## 我的“脑袋”决不卖给你

文 / 柳襄怀

1964年10月16日，一声巨响划破长空，茫茫戈壁滩上空升起巨大的蘑菇云，我国成功爆炸了第一颗原子弹。回忆当年作为一名科研新兵，参加国家绝密攻关项目“甲种分离膜的制造技术”研制的日日夜夜，我心中充满兴奋和自豪。

20世纪50年代中期，根据当时的国际形势，毛主席决定：“为了防御，中国也要搞原子弹”。当时总的方针是自力更生为主，争取外援为辅，由二机部（后来的核工业部）和中国科学院组织全国力量进行研究。那时，中苏关系比较好，苏联帮助我国在北京建立了一个7000千瓦的实验性核反应堆，还在我国某地建了一个浓缩铀工厂。然而，1960年，风云突变，中苏关系骤然恶化。苏联单方面中断协议，撤回专家，结束了对中国长达十年的技术援助。浓缩铀235的分离膜等关键材料苏联不给了，整个分离工厂即将停顿，中国刚起步的原子核工业面临夭折的危险。没有铀235原料，原子弹永远是天方夜谭。是放弃搞原子弹的计划，还是另找出路？聂荣臻副总理说：“我们寄希望于中国自己的专家。”

1961年年底，国家将研制铀235分离膜的任务正式下达给中国科学院和上海市。从北京原子能研究所、中国科学院沈阳金属研究所、复旦大学和中国科学院上海冶金研究所

抽调了一批科技人员，集中到上海冶金所进行集体攻关研究。经过两年多的埋头努力，终于研制成功用于铀235分离浓缩的关键部件甲种分离膜，性能超过当时苏联的同类产品。1963年5月，建立了甲种分离膜中试生产工厂，到年底生产了几千只分离膜元件，为我国第一颗原子弹成功爆炸做出了重要贡献。

1961年，我刚从复旦大学原子能系毕业，有幸直接来到中国科学院上海冶金研究所，参加了这项由周总理亲自主抓的国家绝密项目。当时所有参加这个项目研究的科技人员都要进行严格的政治审查。能参加这样的攻关项目研究，是组织和领导的高度信任，是十分光荣的事，但也肩负着重大的责任。参加这个项目研究，不能发表文章，不能对任何人谈及工作，无名也无利。当时的科研和生活条件都比较艰苦，夏天没有空调，就尽量利用早晚时间多做工作。对攻关人员的要求十分严格，甚至个人找对象也要经过组织的严格审查。

我当时主要从事分离膜的分离系数测量及分离元件的表面处理研究。用气体要搬钢瓶。当时的实验大楼没有电梯，我就和一位军队复员的攻关人员一起，硬是用肩膀把大钢瓶抗上四楼。那时，我身体又瘦又小，体重不到100斤，抬沉重的大钢瓶，有时真把眼泪都压出来了。可是想到国家



的需要，为了早日造出我国自己的原子弹，再苦再累也都挺过去了。

研究工作的最大困难是没有任何现成的参考资料。苏联专家在的时候，他们把分离膜的制造技术等资料放在大使馆里，不轻易拿出来，非常保密。他们撤退时，带走了所有资料，使攻关研究工作困难重重。凭着对国家的高度责任感，凭着对科学的执着精神，我们从分析苏联的分离膜样品入手，摸索调节元件分离系数的方法。经过千百次的反复试验，终于通过适当的表面处理方法，成功地控制了元件的分离系数，提高了分离元件的稳定性，对分离膜的实用化起到了关键作用。

在研究过程中，为了获得准确的物理参数以建立正确的处理工艺，我还时常在武装保卫人员的陪同下，带着集体研制成功的分离元件，去北京原子能研究所进行元件分离系数的精确测定。由于保密的原因，出发时单位用小汽车专送火车站，两个人坐软卧包厢，到北京后由对方专车接至北京原子能研究所。一个刚从大学毕业的年轻人享受这样的优厚待遇，实在是由于特殊工作带来的幸运。

随后，我还随几位资深专家去我国某地的气体扩散浓缩铀工厂，对铀235的分离和浓缩的工业生产过程以及分离膜的使用情况，进行了一个多月的实地考察。当看到我们自己研制的分离膜在机器中正常运行，源源不断地生产出原子弹所需的铀235原料时，那种激动的心情，真难以笔墨形容。在我国原子能“心脏”地区的这一考察活动，加深了对从事这项研究重要意义的认识，更加坚定了今后继续为国争光的决心。

虽然，一个刚刚毕业的大学生参加国防攻关会战，说不上有什么大成绩，在获奖的名单上也不会有自己的名字，但我一直珍藏着中国科学院上海冶金研究所为当年参加这项“甲种分离膜的制造技术”而颁发的纪念证书，为自己曾做出的贡献而感到光荣和自豪。

60年代，为“甲种分离膜的制造技术”研究的峥嵘岁月，给了我一生教益，那就是，“要永远为我们的国家努力奋斗！”这种信念一直支持着我随后在中国科学院上海冶金研究所几

十年的科研工作和国际学术活动。

70年代，我参加离子束研究和应用工作。那时，国外开始生产先进的石英电子手表。上海无线电14厂和上海钟表元件厂找到我们，要求像国外一样，用离子注入技术控制手表电路的开启电压，合作研制国产的石英电子手表。我们的离子注入设备刚建造不久，也没有真正做过实际应用研究，对此项合作研究，大家都不大有信心。但是，从“甲种分离膜的制造技术”研究经历，我坚信“外国人能做出来的，我们中国人也能做出来！”经过三个月的艰苦努力，我国自己的第一代石英电子手表研制成功了。后来，还转产到工厂，生产了一批“金雀牌”石英电子手表。

80年代，我做离子束抑制电子发射研究。我在国外杂志上发表的一篇文章，被英国一个企业家发现，他成功地将我们的技术用于生产中，赚了不少钱。在一次国际会议上，他对我说：“因为你的文章是公开发表的，谁都可以用。我没有可能付钱给你，我请你吃顿饭吧！”事实上，因为当时我们已经将抑制电子发射的研究成果用到军工和航天方面了，他是想通过饭桌上的交谈，探究我们的研究秘密。我当然不会告诉他。最后，他对我说：“我想买你的脑袋”。我当时就毫不犹豫地明确告诉他：“我的脑袋不卖给你，我的脑袋要为我的国家服务。”此后，他请了一位在该领域工作了25年的专家用E-mail向我们提出10个关键技术问题。我当然一句话都不给他回答。

90年代，我被推举为SMMIB国际委员会委员。当年的国际会议主席来征求我意见的时候，我说我愿意担当这个委员，这不仅是对我个人的信任，而且是体现我们中国在该研究领域的地位，我会尽力和大家一起，把我们中国的离子束事业做好。随后，我们争取到了1999年在我国召开离子束国际会议的权利。150多人出席的这个国际会议，有近一半是国外同行。当我们组织的国际会议获得很大成功并受到国际材料和离子束专家的肯定和赞扬时，当外国朋友对我国的发展感到惊讶时，我从心底里为我们的国家感到自豪。

退休后，我将主要精力放在科普活动中，继续发挥余热。2010年和2013年，前后出版了两本书《科海情缘》和《柳色青青》。为上海和家乡的大中小学及企业作10多次报告；2014年，为纪念我国第一颗原子弹成功爆炸50周年，我向社会各界作了10次“蘑菇云腾空升起，中国人扬眉吐气”的报告，发表了8篇相关文章；2015年，以“铭记历史，鉴往知来——纪念世界反法西斯暨中国人民抗日战争胜利70周年”为题，向老科协、退休党支部、上海市退休高级专家协会、上海市科技退管会科普讲师团等，作了多次报告。

永远为祖国努力奋斗，这就是一名普通科学工作者的中国梦。🇨🇳

（本文获欧美同学会·中国留学人员联合会“我的中国梦”海内外留学人员征文大赛一等奖）



## 舌尖上的地中海

文 / 吴世林

2015年盛夏，我和同伴再次出行欧洲，47天自驾9000公里，穿越多个环地中海国家和地区，在感受体验厚重悠久的历史文化的同时，地中海的大众美食同样令人难以忘却，不愧为“能吃的遗产”之美誉。

正在申请“世界非物质文化遗产”的那不勒斯匹萨是意大利“国食”的代名词。始创于1923年的“Trionon”匹萨店位于那市的一条小街上，店面不大，但却门庭若市。店内装饰简洁，不乏品味，墙上挂着该店发展历史的黑白相片和历年接待过的名人照片。那不勒斯匹萨最显著的特征在于，圆形的周边有高出一两厘米的一圈，越往中间越薄。原料、品质和制作技巧是它流传百年的核心竞争力，必须使用指定的小麦富强粉、自制的新鲜番茄酱、奶酪和意大利限定产区产品认证（DOP）的橄榄油，以及特殊燃木烤箱。按照传统烹调方式，经典那不勒斯匹萨只有两种口味，一种是玛格丽特匹萨

（MARGHERITA），基本配料是番茄、莫扎雷拉奶酪、水牛奶酪、罗勒叶，红白绿三色正好和意大利国旗相呼应。据说此配方因1889年玛格丽特皇后到访那不勒斯匹萨店后而得名。此后，意大利人都以玛格丽特匹萨为基准来衡量各个匹萨店的水准。另一种是大蒜匹萨（MARINARA），使用番茄、大蒜、小叶薄荷和橄榄油制作而成。菜单上共有30多种匹萨，玛格丽特匹萨系列就占了15种。两种经典匹萨我们各点了一个，现点现做。待诱人的匹萨端上桌，色香味松脆俱全，品尝后不仅觉得和国内匹萨大不相同，而且和欧洲其他地方的匹萨口感也不一样。厨房是开放式的，可以观赏到匹萨制作的全过程，我和这家匹萨店的第四代传人闲聊，开玩笑地问他匹萨是不是受到马可·波罗从中国葱油饼的启发而来，弄得他一脸茫然……

西班牙的瓦伦西亚是海鲜饭的发源地，此行我们也得以品尝这道大众美食。在一只锅身大、浅而平的铁锅内，放入鱼虾贝等海鲜，再加入高汤煮饭炖制，米粒细长，入口柔韧，味道鲜美。食客可以现点现炖，也可以将事先烹调好的海鲜饭用微波炉加热，但价格不一样。除了海鲜，如今还有以鸡、鸭、香肠等为主的西班牙“大锅饭”。

说到西班牙的美食，就不得不提西班牙的“国粹”火腿。原来我以为西班牙火腿属于“阳春白雪”，其实并非如此。在西班牙大小城镇，火腿专卖店随处可见。当然，顶级西班牙火腿当属上等的伊比利亚火腿，这是取材于天然放养，以橡子为食的伊比利亚黑猪后腿，敷海盐腌制数月后，再利用当地干燥的气候环境，自然风干三年以上制成，价格自然也不菲。吃火腿是一种味觉享受，观赏火腿切片则是一种视觉享受。亮如红玉的火腿，经职业火腿切割师在特制的机械上技艺娴熟地切片后，薄如蝉翼、晶莹透明，看着就很让人咽口水。

有地中海“明珠”美誉的希腊大餐则比较简单，一般是一碗热汤或一杯葡萄酒，配一道蔬菜色拉，一道肉菜或海产品主食，再加一小篮面包。我最喜欢的是蔬菜色拉，蔬菜本身没什么特别，无非是生菜、黄瓜、番茄之类，但是加了橄榄油、红醋和希腊酸奶这三种调料后，口感别具一格，再配上去核的腌制小橄榄，既美味又健康。

地中海的美食举不胜举，但我发现它们的制作方法和配料其实都不太复杂，重在突出食材本身的味道。因此，选择上好原料至关重要。生活在希腊、西班牙、意大利等地中海地区的人们，大多身材健美，面容姣好，是否也与他们饮食有关呢？有人说，好吃的东西往往对健康不利，而对健康有利的东西，又常常口感不佳。但是我觉得，舌尖上的地中海，基本上做到美食和健康的和谐统一。🍷



## 被宵禁的巴黎

文 / 马圣楠

自从路易十四将巴黎装上路灯，夜巴黎一直是世界的梦境，浪漫、旖旎、迷人……昨夜，巴黎执行了二战后第一个宵禁——夜光临了巴黎，但夜巴黎不见了。

很多人有情结，有的人迷恋意大利，有的人逐梦希腊，如此说来，说巴黎是我的青春与梦也不算过分。

说不清这是为了什么，是因为那读了七八遍的《茶花女》？还是因为《九三年》？是因为肖邦和乔治桑，还是因为拉雪茨里睡着的王尔德？是因为与我同天生日的海明威写了《流动的盛宴》，或是最爱的圣·洛朗在巴黎举办了谢幕秀？是因为朗诵了徐志摩的《巴黎的鳞爪》，或是写了关于巴黎的文字登在了报端？是因为和Anais一起散步的月光，还是因为

Mamou Colette——我想到如果她还健在，听到今天这样的消息，心里也是不敢想下去——就像我同样不敢假设，如果听到这样的事情发生在自己的故乡。

啊，故乡。据说安放灵魂的地方叫做故乡，我多希望我可以是双子，那我就可以留一半在上海，留一半在巴黎。无疑的，巴黎盛放了那个20岁的小灵魂，示以玫瑰的色彩，辅以寒冬的冷漠，又带来黑色的拥抱。她迷人到你说不出为什么，就这么留在你的心里，时不时地挠你一下，提醒你别忘了，你在生活里，注意，现在是生活。

所以我知道巴黎，哪怕被宵禁的巴黎，哪怕包头巾的巴黎，她还是在那里，在那千千万万的巴黎精神滋养

过的人的心里，风姿绰约，令人眷恋。

嗯，眷恋，说起来真是有些矫情。还曾记得那时说起眷恋，就好像是异乡人的无望，明知道是无用的——但喜欢就是明知无用也无法克制吧。关于这座城市，还记得那时的厌倦、惶恐、迷茫——就好像一片干絮落在了丰茂而充满生机的湖面，这片湖有波光粼粼，有密境曲幽，有生机勃勃游动的鱼儿，有小孩儿丢进来的石子儿，有野餐的人在湖边涤瑕。湖面宁静优雅，我却自惭形秽，无处安身。

而巴黎终究是包容的，让我这有幸被风吹去的那片干絮，被她的丰富救回了对生活的理解，让我开始理解“C'est la vie（这是生活）”。

今天，我好像看到了这片湖里有像块枯木的鳄鱼张开了血盆大口，鱼儿被吃掉了，小孩儿被吓跑了，那些野餐的人边拍拍裤子，边抱怨这个风景区管理不善，效率低下，边离开。整块湖面染成了触目的殷红。丑陋的鳄鱼想要让这里成为沼泽！

写这篇又是为了什么呢？其实什么也不为，尼采说软弱者才祈祷。我不想为巴黎祈祷，我只是想起了海子——

一切都在生长  
今夜我只有美丽的戈壁空壳  
姐姐，今夜我不关心人类  
我只想您

（注：本文作于2015.11.14夜半，巴黎恐怖袭击案后）

## 校不在大，质优则名

文 / 何敬业

因为中法两国教育合作交流的需要，上世纪末我有机会两次以客座教授的身份执教于法国敦刻尔克高等国际商学院。

第二次世界大战中，英法联军的“敦刻尔克大撤退”使得这座法国最北部的小城市彪炳反法西斯战争青史。但是我讲学的这座高校却非常“寒酸”：学校创建于1950年代，历史很短；校舍只有两幢三层楼房；阅览室、学生活动中心等附加设施仅是几间组装的简易房屋，连个操场都没有。就是这所硬件简朴的学校，却凭借其优异的办学理念和教学质量，经过十几年的努力，在1990年代的法国权威行业民意调查中，几次名列法国一等五星级的高等外贸学府之林。

该校吸收大学三年级以上的学生再深造三年，每届只招收100名左右。国际性是该校的显著特点，他们至少已经接纳过50多个国家的留学生、客座教授和科研人员，使得学校的全球性文化气氛非常浓厚。时任院长是位国际法教授，年富力强，除了亲自授课以外，每星期有大半时间用于接待来访学生，事无巨细均当场答复。他这样宣传该校的办学理念：“我们的工作就是赋予学生最先进的知识，培养行动和研究能力。我们高标准要求每人发挥各自的长处但要尊重他人。我们不注重投资于不动产，而投资于造就学生的成长。进入我

就意味着投身于行动，需要敬业精神，能够适应承受挫折和分享成果。我要充满国际文化生命力。每个人既是集体成就的创造者，也是个人成就的主宰；每个人都是学校的灵魂。”

学院要求学生三年学习期间到社会企业实习一年，其中10个月在国外。为了适应这个需要，学校不计成本开设了近20门外语课，哪怕只有几个学生也会聘请教师开班，保证每个学生至少学习3门外语。

学校每年组织多个国际学术研讨会，邀请国内外政治、经济、文化等各界社会名流参加。我讲学的那年，就有瑞典、乌克兰和泰国的驻法大使出席并主持了与该国有关的研讨。第二年，我国驻法大使也欣然赴该校发表学术演讲。学院有学生300多名，但每年聘任的各类长短期教师有150多名，这大大开阔了学生的视野。在传统的外贸专业学习中，人们往往注重与贸易相关的课程，如会计、市场调查、产品营销等等，而他们早在几十年前就已经把国际文化背景与法律课程作为外贸发展的突破点，真是慧眼独具。

给我印象最深的是学生学习和参与社会活动的积极主动性。全校有24个社团组织，学生必须参加其中之一。社团活动与社会实践挂钩，一切活动由学生自主进行。学校在世界各



地设有多个联络处，全部由学生担任领导。在我讲学的一个学期里，学生就组织过全市上千宾客参加的庆祝中国春节狂欢、国际沙滩风帆锦标赛；一位女学生凭借出众的文化素质夺得当年的“法国小姐”亚军，还有五个学生居然成功地独家采访了法国总统，令新闻界为之侧目！

学校的管理也很严格。学生每堂课都必须亲笔签到。选修我的中国文化课程的12名学生，从不无故缺席。在课程结束时，竟有一位学生写出了长达百页的作业，这是我在国内几十年从教生涯中从来没有见过的！

正因为该校师生的共同努力，学校声誉日隆，引来了无数著名企业为它慷慨赞助，其中有可口可乐、法国铝业托拉斯贝西内、香槟酒名牌波莫利等等。

这段从教经历距今已近二十年，现在仍时常有我教过的法国学生因工作到上海来看望我，每次见到他们，我们都会回忆起那教学相长的快乐时光！



# 最令人向往的微型学校

——美国库伯联盟学院访问纪事

文 / 倪海郡、汤凯燕

库伯联盟学院是一所位于美国纽约州纽约市曼哈顿地区的著名私立大学。今年10月，我们“创意发声”团队，有幸来到这所传奇的联盟学院。

带我们深入了解库伯联盟的是亚历山大·托奇洛夫斯基，他是库伯联盟本校毕业生，毕业后深造又回到母校担任教师，教授平面设计、字体设计等相关教学内容。2009年的秋天，他与麦克埃塞尔共同策划了一个展览——Lubalin Now，并且成立Curator of the Herb Lubalin学习交流中心。

## 一所“免费”的名牌大学

该校的创始人彼得·库伯是一位大实业家、发明家、大商人，也是当时最富有的人之一。他仅接受过一年的教育。或许正是由于自己没有获得接受良好教育的机会，致使库伯后来有一个梦想，要给有才能的青年人提供接受良好教育的机会。他倾其所有创建了这所库伯联盟学院。

目前该校仅有三所学院，分别为建筑学院、艺术学院与工程学院。这三所学院在美国高校的专业排名中名列前茅，使得该校成为美国最著名的高校之一。《时代周刊》将库伯联盟排在“最令人向往的微型学校”中的首位，而排在“最令人向往的学校”的第7位。在该校历史上，培养出了成千上万的艺术师、建筑大师和工程师，很多人都是这个领域的领军人

物，甚至获得过诺贝尔奖。

库伯联盟每年招生人数不过1000人，凡是入学者均将获得全额奖学金，换句话说，所有学生都免收学费。150年过去了，免费——这一学校的奠基政策一直流传至今。然而到2013年时，这一为人所称道的政策开始发生逆转，校方作出决定，在2014年秋季学期开始时向学生征收学费。此消息一经宣布，无论是在库伯联盟校内，还是在美国高等教育界，都引发了强烈的震动。

## 校园与建筑

库伯联盟学院作为顶级建筑艺术与工程学府，当然校园建筑也不会让人失望的！内部结构的几何形式美感也美得无与伦比。

在亚历山大的带领下，我们来到库伯学院著名的“大礼堂”（The Great Hall）。这里曾经有多位历任的美国总统演讲，其中包括林肯、格兰特、克里夫兰、塔夫特、罗斯福、威尔逊和克林顿。其中克林顿曾于1993年、2006年和2007年三次来到库伯学院。奥巴马也曾在2008年3月竞选美国总统时来此演讲。因此，“大礼堂”不仅是学术、艺术等交流的中心，也成为很多政治运动的发源地。

库伯学院是美国最难进的大学之一，录取率只有10%。库伯学院招生委员会明确规定：校友的子女和申请

者的居住地不是录取与否的考虑因素。在Fiske选校指南上，库伯学院被评为最佳性价比大学。两条评语分别是：来到库伯学院，你会真正明白什么叫压力；如果你不能接受多样化的同学，就不要来库伯学院。我们在学生教室见到了各种资讯招贴，宣传形式只是简简单单的一张A4纸，品类繁多，足见学生生活的丰富多彩以及文化的多元性。

## 字体@库珀

我们跟随亚历山大来到了他的办公室，惊喜地发现有太多精美的字体设计作品了，每一件的排版设计字体都是别出心裁。

库伯联盟学院有设立字体的课程——字体@库珀项目，课程有两种形式：为期5周的浓缩课程以及历时三个学期长、每学期10周的扩展课程。学生可以根据自己的需要和行程安排选择。

我们到访时正值“决斗字体”的展览正在展出，现场展出的是两年中



23位扩展课程学生与43位浓缩课程学生的精品作业，展示了学生们设计的原创字体，并且也通过大量的图片、草图，给观众展示了字体设计与制作背后的过程，给了我们很大的震撼。

### 1972年纽约地铁地图

亚历山大还展示了珍藏的1972年

纽约地铁地图。这款地图是由意大利设计师Massimo Vignelli重新设计，一直沿用到1979年。

Vignelli设计的地图是一次异常精彩的概念性尝试，但是却并没有影响地图的信息传递效率。这幅地铁地图作为地铁导航工具，图中并没有包括任何一城市街道路线，并且第一次放弃采用精确的地理定位，取消了没有意义的转角。所有路线的绘制都应用同一规则：只能做直线描绘，转角仅采用45度或90度两种；用不同的颜色区别每条独立线路；每一个黑点代表一个站点。

从图中我们可以看出当时Vignelli的设计受英国伦敦地铁线路图的设计影响很大，伦敦地铁线路图最初是由亨利·贝克（Harry Beck）在1933年设计的。然而Vignelli在Harry的基础上又前进了一步，所以成

就了现在大家看到的纽约地铁图，通过新的处理手法很好地解决了纽约地铁相互交织错乱造成的信息传达困难。

最终的设计成果在当时美得让人惊讶。但Vignelli将地铁线路信息进行抽象处理很快就带来了新的问题，为了使地图能以最终的图形化形式出现，或多或少地牺牲了地图的地理精确性。例如，在Vignelli的地图中，位于曼哈顿的中央公园几乎成了正方形，而实际上它是一个长宽比为3:1的狭长形公园。据说Vignelli当时已经在计划设计第2张地图以求更精确地表达地面上的地理信息，但是纽约政府并没有给他这个机会。

最后我们也展示了“创意发声”年鉴《创意发疯》和汉仪字库的字体样本手册，希望有更多中美的创意合作碰撞出新的火花。📖

## “我眼中的海外大学” 征稿启事

《海归学人》杂志诚邀您与大家分享留学时代的点点滴滴。

征稿主题：我眼中的海外大学

稿件要求：可以介绍自己在海外求学的母校、或者在工作中访问过的海外大学的大学文化、教学/文艺/体育等方面特色、特殊的学校传统、学术风格，甚至是只有本校人才会心领神会的“奇葩”之处。

稿件字数：500-2000字。

征稿时间：即日起至2016年12月31日止

征稿奖励：稿件一经录用，将在《海归学人》和同学会公众账号上选推！稿费从优哦！

征稿邮箱：zhuyongwen@china-sorsa.org | chenzhuojun@china-sorsa.org

## 上海市群团改革试点方案解读： 抓住群众“痛点” 贴近群众需求

11月20日，市委举行党的群团工作会议，动员部署上海群团改革试点工作。就在4个多月前，即7月6日至7日，首次由中共中央召开的党的群团工作会议提出要推动群团工作的改革创新，使群团组织成为推进国家治理体系和治理能力现代化的重要力量。

上海的群团改革试点方案蓄力“猛击一掌”，首轮改革在市级工青妇组织和16个区县启动。本轮改革已制定了“1+3+X”方案体系：1，即上海市群团改革试点方案；3，即工、青、妇三家各自的具体方案；X，则为保障改革稳妥推进的一系列配套制度。

工会、共青团、妇联将经历什么样的改革？今后它们会以什么样的面貌出现在人们眼前？其他群团组织未来又将如何经历怎样的自我革新？

### 组织体系： 小机关、强基层、全覆盖

#### 关键词1：扁平化

推进群团机关扁平化改革，精简调整内设机构，市工青妇机关内设机构精简幅度不低于25%。理顺群团机关与其所属事业单位的关系。群团组织所属各类干校剥离学历教育功能。

#### 关键词2：广泛性和代表性

明显提高市级群团组织常委会、全委会（执委会）、代表大会基层一线人员比例。基层一线人员在工会、妇女代表大会代表中应占80%以上，在全委会（执委会）委员中应占40%以上，在常委会委员中应占15%以上；在共青团代表大会代表中应占80%以上，在全委会委员中应占50%以上，在常委会委员中应占30%以上。青联、工商联等须合理确定领导干部、企业家、知名人士等的比例。

#### ■解读

组织设置“叠床架屋”“等级森严”是工青妇目前共有的问题，这导致群团组织离群众和基层越来越远，行政化程度越来越高，运作效率越来越低。完善组织设置成为群团改革的关键，推进群团机关扁平化改革，意在减少中间层次，突出基本职能，提高服务效率，更好地适应基层工作和群众工作的需要。

作为群团组织，你代表谁？联系谁？服务谁？上海调研认为，工青妇等组织需要更好地把握这些问题，不能追求“高大上”，要解决“重精英、轻草根”的问题。

群众性是群团组织的根本特点，党中央提出，群团组织开展工作和活动要以群众为中心，让群众当主角，而不能让群众当配角、当观众。上海的改革方案要求尊重群众主体地位，体现“群众导向”。增强群众的广泛性和代表性，有利于把更多普通群众中的优秀人物、代表人士吸纳到各级各类群团组织，把各自联系的群众最

广泛最紧密地团结在党的周围。

### 工作队伍： 领导班子专挂兼，专职干部 遴选制，基层队伍多元化

#### 关键词1：专挂兼

改进群团领导班子结构，实行专挂兼相结合。不唯年龄、不唯学历、不唯身份、不唯职级选拔群团干部，破除行政化。建立专职、挂职、兼职干部任用制度。市、区县两级群团领导班子中的专职成员不超过50%。

#### 关键词2：减上补下

按“2+1”的方式建立群团机关工作队伍，“2”是指机关专职干部和选派的挂职干部。市总工会机关精简编制40%，团市委、市妇联机关精简编制30%，工青妇机关精简的编制，按“减上补下”原则下拨到基层，补缺口、强一线。“1”是指机关工作志愿者，招募配备法律工作者、心理咨询师等志愿者参与群团机关工作。



### 关键词3：遴选制

改革市、区县两级工青妇等群团机关专职干部招录方式，制定遴选制具体实施办法。市、区县两级群团机关专职干部一般从基层群团组织、企事业单位、社会组织中遴选。在党委领导下，组织、人力资源社会保障等部门会同群团组织建立专职干部遴选委员会，组织实施遴选工作。

#### ■解读

群团组织参照公务员管理，所以群团组织专职干部通常也通过公务员考试录用，群团组织的人员录用、干部管理、机构运行、工作方式因此越来越像党政部门，失去了群团组织自身的特点。

另一方面，工青妇基层基础薄弱的问题一直没有得到有效解决，工作力量分布呈“倒金字塔”形，基层缺编制、缺经费、缺办公场所、缺工作人员现象非常普遍，这种现象被戏称为“高位截瘫”。

改革群团工作队伍结构，目标在于形成精干高效的群团工作队伍，不拘一格、五湖四海地增强群团工作力量，提高群团组织活力。改革方案痛下决心，改招录制为遴选制，强调多措并举，加强基层群团工作力量，唯有这样，群团组织对群众的动员力、号召力、影响力和凝聚力才能得到加强。

#### 运行机制：

#### 群众化、社会化、网络化

### 关键词1：重心向下

坚持重心向下，以群众需求为导

向，坚持面向基层、服务为先，细化联系对象，突出主要职能，抓住群众“痛点”，贴近群众需求，更多把注意力放在困难群众身上。

### 关键词2：自下而上

建立自下而上的工作任务、工作项目形成机制和工作评价机制。

### 关键词3：网上群团

依托群团组织网站、微博、微信、App客户端等新媒体工作平台，把群团服务功能和服务项目有机加载到网络平台上。探索通过网络渠道加入群团组织的途径方法，开展电子会员证、网上组织生活等试点。探索线上线下维权服务联动机制，加强与“12345”市民服务热线、网格化管理平台等对接。

#### ■解读

改革群团工作运行机制，意在打破群团工作的“内循环”“小循环”。这种现象体现在几个方面：有的群团机关以主观想象代替群众真实需求；有的群团机关自闭于高院大楼，形成衙门作风，一些群团组织活动是组织内自我循环；许多群团机关按点上下班，服务对象在有事的时候总是找不到人；一些群团用服务和维权的个别成功案例“以点带面”包装整个工作；对于网络空间，各类群团组织或多或少都存在不适应。

改革方案要求所有群团组织坚持重心向下，以群众需求为导向，以群众满意度为标准，激发群团组织活力。同时要深刻把握经济社会发展新变化，研究新形势下群众工作对象的特点，寻找群团工作的新规律。

#### 保障体制：

#### 领导有力、支持有力、保障有力

完善领导制度，改进领导方式，加大经费保障力度，群团机关机构和人员精简后，所节约的行政经费转化为工作经费，确保改革力度越大、保障力度越强。建立群团工作经费合理增长机制，保证群团组织联系群众、服务群众项目必要的经费需求。

市委组织部、市编办、市人力资源社会保障局、市公务员局、市财政局、市审计局、市发展改革委、市经济信息化委等，就改进群团领导班子建设和干部队伍建设，建立群团机关专职干部遴选制，建立群团挂职、兼职干部和机关工作志愿者津补贴制度，实施市级群团机关编制“减上补下”，建立群团工作经费合理增长、灵活使用、有效监督机制，支持群团组织开展网上建设等，研究制定相关配套制度和具体实施办法。

#### ■解读

根据改革方案，党委在每届任期内都要召开一次群团工作会议，党委一名副书记分管群团工作，政府一名副职联系群团工作，党组织加强对群团工作领导的具体考核内容将被列入党建工作责任制检查和书记抓基层党建工作述职评议考核范围。这些举措，以及各项保障和配套制度的目标是加强和改进党对群团组织的领导，完善党委统一领导、党政齐抓共管、部门各负其责、党员干部带头示范、群团履职尽责的工作格局。

（节选自：东方网）

# 2016年SORSA智库系列资助项目招标公告

经研究决定，现将2016年SORSA智库系列资助项目招标工作有关事项公告如下：

## 一、项目宗旨

树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，紧紧围绕国家、上海经济社会发展大局、为十三五开好局起好步、“供给侧”改革，重点开展科创中心建设、上海自贸区建设、国资国企改革、社会治理创新、“一带一路”建设和外交政策、群团改革、留学人才等研究，提出具有可操作性的政策建议，供党和政府决策参考。

## 二、资助对象

上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会研究中心各专委会、各分会、全体会员。

鼓励各分会积极组织会员申报并开展研究。

## 三、课题、研讨会项目招标选题指引

### （一）创新发展

- |                      |              |
|----------------------|--------------|
| 1、建设具有全球影响力的科技创新中心研究 | 2、防范金融领域风险研究 |
| 3、国资国企改革研究           | 4、群团改革研究     |
| 5、“互联网+”研究           |              |

### （二）协调发展

- |                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| 1、依法治国研究        | 2、社会治理研究            |
| 3、国际城市发展、治理比较研究 | 4、新生中小城市培育和新型城市建设研究 |

### （三）绿色发展

- 1、资源节约和环境友好型城市建设研究

### （四）开放发展

- |               |                   |
|---------------|-------------------|
| 1、自贸区战略和TPP研究 | 2、“一带一路”战略和外交政策研究 |
|---------------|-------------------|

### （五）共享发展

- |          |                      |
|----------|----------------------|
| 1、来沪人口研究 | 2、文化、教育、医疗、就业等民生问题研究 |
|----------|----------------------|

## 四、留学人才选题指引

### （一）上海某一区域留学人才状况研究

### （二）上海某一行业留学人才状况研究

### （三）某一国外名校中国留学人才状况研究

### （四）全球（或某一区域、国家）人脑和人工智能领域高端留学人才状况研究

### （五）全球（或某一区域、国家）商用飞机制造领域高端留学人才状况研究

### （六）全球（或某一区域、国家）大数据安全领域高端留学人才状况研究

欢迎各位学长根据以上指引（也可不局限于以上指引），结合国家和上海实际，基于国际比较视角，发挥各自专业优势，确定具体题目后申请。

## 五、数量及经费

（一）资助课题研究10项左右，每项2.5万元（含研究和成果转化两部分）；

（二）资助研讨会10个左右，每个2.5万元（含组织和成果转化两部分）；

（三）资助留学人才报告5个左右，每个2.5万元（含研究和成果转化两部分）。

同时，鼓励没有申报以上项目的会员积极撰写专报。

## 六、考核标准

(一) 课题项目。课题组须按计划进度上报1份5000-10000字的课题研究报告, 以及至少2篇1000-2500字的内部专报。立项后, 我会支付1.5万元; 10月15日前, 课题组提交课题报告, 并获评审通过后, 我会支付0.5万元; 11月30日前, 至少1篇专报被中央或市委统战部、市委办公厅、市政府办公厅、上海社联、新华社等有关单位采用, 或课题研究成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体或核心期刊发表(需注明是上海市欧美同学会资助的研究成果), 我会支付0.5万元。除特殊情况外, 每位申报者需有一个挂靠单位(签约时, 申报者需提供该单位银行账户和发票), 经费将打入该单位账户。对于成果突出、适宜公开的优秀项目, 研究中心将与项目团队一起举行新闻发布会, 以扩大社会影响力。课题研究周期一般为6个月。

(二) 研讨会项目。申报者须按进度计划递交1份3000-10000字的会议综述, 以及至少2份1000-2500字的内部专报。立项后, 我会支付1.5万元; 申报者在递交会议综述并获评审通过后, 我会支付0.5万元; 11月30日前, 至少1篇专报被中央或市委统战部、市委办公厅、市政府办公厅、上海社联、新华社等有关单位采用, 或相关成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体刊用后, 支付0.5万元。除特殊情况外, 每位申报者需有一个挂靠单位或承办单位(签约时, 申报者需提供该单位银行账户和发票, 承办单位需有开展会务工作资质), 经费将打入该单位账户。研讨会参会人数一般应不少于30人。研讨会的完成周期一般为2个月。树立品牌意识, 研讨会经同意可冠名“SORSA FORUM”, 副标题自拟。

(三) 留学人才报告。获得资助者须按计划进度上报1份5000-10000字的研究报告, 以及至少1篇1000-2500字的内部专报。立项后, 我会支付1.5万元; 7月15日前, 课题组提交课题报告, 并获评审通过后(课题组须根据评审要求对报告初稿进行修改), 我会支付0.5万元; 11月30日前, 至少1篇专报被中央或市委统战部、市委办公厅、市政府办公厅、上海社联、新华社等有关单位采用, 或课题研究成果在人民日报、光明日报、解放日报、文汇报等重要媒体或核心期刊发表(需注明是上海市欧美同学会资助的研究成果), 我会支付0.5万元。申报者需有一个挂靠单位(签约时, 申报者需提供该单位银行账户和发票), 经费将打入该单位账户。

鼓励申报者或研究人员向各有关机构申请评比表彰, 并将结果告知同学会研究中心; 申报者或研究人员若使用研究成果, 需注明“本课题得到上海市欧美同学会资助”; 如果将其他项目的全部或一部分用来申请本中心资助, 需在申报时加以说明。如有违反将酌情给予处分。

## 七、评审流程

(一) 申报评审。采取会议评审形式。申报者提前提交申报书; 当天口头陈述, 时间控制在10分钟以内; 可补充材料; 原则上要求申报责任人本人参加评审答辩。

(二) 中期评审。采取会议评审形式。课题申报人汇报进展情况和专报选题或专报; 研讨会申报人汇报研讨会举行或筹备情况、专报选题或专报; 人才报告申报人提前提交报告草案, 汇报报告主要内容和专报选题或专报。时间控制在10分钟以内。

(三) 结果评审。采取通讯评审形式。每位申报者提交报告或综述最终报告。

## 八、具体时间安排

- |                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| (一) 1月中旬发布招标公告  | (二) 受理申报: 招标公告发布之日起至2月29日 |
| (三) 3月上旬召开申报评审会 | (四) 3月中旬举办签约仪式暨培训会        |
| (五) 7月中旬召开中期推进会 | (六) 9月中旬结题                |
| (七) 10月进行成果评审   | (八) 11月召开总结表彰会            |

## 九、联系人

- |              |          |                   |                                |
|--------------|----------|-------------------|--------------------------------|
| (一) 课题研究项目   | 联系人: 朱勇文 | 电话: 62673528-211  | 邮箱: zhuyongwen@china-sorsa.org |
| (二) 研讨会项目    | 联系人: 宋丽静 | 电话: 62673528-205  | 邮箱: songlijing@china-sorsa.org |
| (三) 留学人才报告项目 | 联系人: 陆 涵 | 电话: 62678028-6505 | 邮箱: luhan@china-sorsa.org      |
- (相关申报材料下载见网站: [www.china-sorsa.org](http://www.china-sorsa.org))

上海市欧美同学会研究中心办公室 2016年1月

## 我会举行2015年年会



12月12日，我会在同济大学129礼堂举行一年一度的年会，千余位学长参加。同日下午，同学会画院正式成立，并举行首次画展。常务副会长张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文、盛焕烨等参加。

张伟江学长向会员介绍了同学会2015年主要工作情况，臧广陵学长介绍了2016年工作思路。同学会画院举行了揭幕和画家受聘仪式。市人大教科文卫委员会副主任委员、研究员、上海博物馆原馆长陈燮君为大家作了《印象派的世界》精彩讲座，上海星堡董事总经理陈煜宇讲解如何选择养老社区。最后同学会的合唱团为大家倾情献演了多首中外名曲。

在同济博物馆，同学会画院的首展《艺象》为大家带来了艺术享受。各分会场的活动也如火如荼：医务咨询、法律咨询、养老咨询为学长答疑解惑；同学会工作咨询，青委会招募处人头攒动、热闹非凡。从耄耋老者到新海归，大家济济一堂度过了一个上海海归自己的节日。

（刘炎麟）

## “祖国记忆——聚焦留学生创业创新”专题展 在中国留学生博物馆开幕

12月18日，由我会在和中国留学生博物馆共同举办的“祖国记忆——聚焦留学生创业创新”专题展览开幕。市委统战部副部长严军，我会常务副会长张伟江，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏出席开幕式并参观展览。严军副部长和张伟江常务副会长为展览揭幕。中国留学生博物馆执行馆长李欣欣主持开幕式。

专题展览聚焦留学人员创业创新话题，集中展示了在自主创业、协同创新方面取得突出成就的30余位留学人员代表人士，首次展出了他们许多珍贵的照片和实物。

严军副部长说，上海的海归企业家是一个充满激情、众志成城、相互扶持的群体，要进一步发挥人才荟萃、联系广泛优势，激励和吸引更多留学人员积极投身上海创新创业。张伟江表示，入展的每一位创业者和留学人员，都走过一段艰辛的创新创业之路，都书写了一段精彩的创新创业故事，在实现自我价值、创造辉煌人生的同时，也创造了社会财富。



专题展览前，“上海留学生论坛（2015）”在中国留学生博物馆举行，上海市人大侨民宗委主任张丽丽致辞，围绕“创新思维”的主题，上海市政协常委、市地震局科技委主任尹京苑，北京大学城市与交通研究中心主任赵鹏军，浙江大学建筑系主任、原浦东新区首席规划师吴越分别从城市案例、美丽乡村、生态社区的不同侧面发表了演讲。此次专题展览将为期3个月。

（朱勇文）

## 我会研究中心召开务虚会

12月8日下午，我会研究中心在青浦召开务虚会。会长、研究中心主任吴启迪出席会议。常务副会长、研究中心副主任左学金主持会议。常务副会长盛焕焯，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏出席。研究中心副主任、顾问、专家组专家及

2015年智库系列课题、研讨会负责人代表等20余人与会。与会专家分别就各自专业领域畅议当前热点问题，同时也围绕今年研究中心取得的成绩和存在的不足进行讨论，就如何改进研究中心工作机制和2016年工作重点和思路提出意见建议。（陈卓君）

## 我会与市台联共同成立“在沪海归台胞创新沙龙”

11月14日下午，我会与市台联共同发起成立了“在沪海归台胞创新沙龙”。会长吴启迪、市台联会长卢丽安、市台联党组书记季平、我会常务副会长张伟江、市台联副会长甘平、市台联秘书长李海泳及在沪海归同胞代表等共20余人出席，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏主持会议。在听取

了各位台胞代表的发言和建议后，双方领导希望沙龙成为广大在沪海归台胞更好地反映心声、建言献策的平台，联谊交友、融入上海的平台，积极促进两岸友好交流，为上海建设科技创新中心作出更大贡献。

（联络部）

## 我会首次赴台交流架起两岸留学人员沟通桥梁

12月6日至10日，应台湾中华海峡两岸交流协会等协会的邀请，以我会常务副会长臧广陵为团长的访问团一行三人成功赴台访问、交流。我会访台团先后拜访了台湾中华海峡两岸交流协会、台湾中华侨联总会，与台湾中华海峡两岸交流协会理事长陈伸维、台湾中华侨联总会理事长简汉生分别率领的其协会领导层人士座谈、交流，共同探讨如何加强

两岸留学人员组织的交流与合作，共同促进两岸经济、社会、文化的交流学习与相互联系，取得了初步共识。本次访台是同学会第一次组团赴台交流访问，旨在为日后两岸留学人员组织共同促进两岸经济、社会、文化交流打下基础，架起两岸留学人员交流沟通的桥梁。

（联络部）

## 上海海事大学分会成立

12月2日下午，上海海事大学分会成立大会在临港校区行政楼举行。总会副会长陆建非，浦东新区统战部副部长黄建祥，总会副秘书长、浦东新区分会常务副会长李伟民，上海海洋大学分会秘书长韩兴勇等到会祝贺。会上陆建非学长宣读了《关于同意成立上海海事大学分会及人选的批复》，并介绍了分会筹备及首届理事产生的过程。海事大学党委书记金永兴、副校长杨万枫、统战部长陈伟平等校领导和教师代表以及校欧美同学会会员等参加了会议。

会上，陆建非、黄建祥、李伟民、韩兴勇几位学者分别代表市总会、新区统战部、新区分会和海洋大学分会先后发言，共同希望海事大学分会的成



立能有助于提升服务留学人员的针对性和有效性，发挥留学人员优势，凝聚共识，为浦东和上海的经济社会发展建言献策。（海事大学分会）

## 汉堡地区校友会成立

11月27日，汉堡地区校友会成立仪式在位于世博城市最佳实践区的汉堡之家隆重举行。总会常务副会长盛焕焯宣读了总会关于成立汉堡地区校友会的批复，留德语国家分会秘书长伍慧萍代表总会副会长、留德语国家分会会长吴志强致辞，DAAD校友会秘书长张科静代表兄弟分会致辞，汉堡驻上海联络处主任安克、德国驻上海总领事馆科学处代表曾红萍等也分别向校友会的成立表示祝贺。成立仪式由汉堡校友会秘书长苏静主持，她向各位校友报告了校友会成立的筹备过程，校友会会长周卫东介绍了理事会的成员和近期的活动安排。参加成立仪式的校友们纷纷表示要借助汉堡和上海两市近30年友好城市关系的良好基础，积极广泛联络广大校友，参与校友会活动，努力将校友会做精、做强、做出

特色。成立仪式后，举办了小型葡萄酒品鉴活动。

（汉堡地区校友会）



## 我会领导拜访上海临港集团商量战略合作事宜

11月19日，借上海临港控股股份有限公司上市契机，我会常务副会长左学金、臧广陵、彭裕文和副秘书长、金融分会会长马鸣等一行拜访了上海临港集团，考察了我会临港创新创业基地，与上海临港经济发展（集团）有限公司总裁袁国华等进行了深入交流。双方表示，我会作为由高层次留学人才组成的人民团体，具有人才荟萃、海内外联系广泛等优势，上海临港集团作为上海市政府市管企业中唯一以园区开发经营和园区配套服务设施建设运营

为主业的企业集团，承担了上海临港产业区、漕河泾开发区等十多个本地和外地园区开发建设任务以及十多个城市更新转型项目，具有平台大、产业完备、人才需求旺盛等特点，在国家鼓励创新创业和上海建设具有全球影响力科技创新中心的背景下，双方可以实现优势互补，开展战略合作，共同为促进国家和上海创新发展作出贡献。

（王开峰）

## 我会在奉贤召开第四季度区县联席会议

12月30日上午，我会2015年第四季度区县联席会议在奉贤如新集团召开。我会常务副会长张伟江、左学金、彭裕文、盛焕焯和秘书长王建敏参加会议。奉贤区委常委、区政协副主席、区委统战部部长包蓓英致辞，各区县分会负责人就第四季度工作情况、活动计划进行了交流。彭裕文学长就

2016年的组织工作谈了几点建议。最后，张伟江学长结合各区县工作实际作了总结，也畅谈了对明年的工作计划。

下午，与会人员参观了如新集团大中华创新总部园区和奉贤南桥新城的规划中心“贤庐”。

（奉贤分会）

## 上海同舟公益足球赛落幕 SORSA足球队挺进八强

近日，首届上海同舟公益足球邀请赛在静安工人体育场落幕，共有近20家统战系统单位16支队伍参加，由我会会员组成的SORSA足球队冲进八强。

本次比赛是2015上海市民足球节系列项目中的一个公益赛事，由上海统战系统、各民主党派、工商联团体、市青联、青企协等政商界精英积极参与，在绿茵场上展现各界别、各团体的团结与合作精神。我会副会长王闯出席开幕式，秘书长王建敏、青委会秘书长石磊等在比赛期间到场为队员加油助威。

足球队队长刘铁钢以及队委会承担起繁忙的队务工作，组织队员积极参与训练和比赛。通过4场比赛，SORSA足球队充分发挥自己的优势，展现出良好的精神风貌。在小组赛中，邹凯达学长在一场比赛中独中四元，成为SORSA足球队的最佳射手，53岁的李光福学长成为本届比赛进球年龄最大的球员。凭借全体队员的稳定发挥，最终以2胜1平的出色战绩获得小组第一，顺利出线。在八分之一淘汰赛中，由于多名主力球员缺阵，以0:1遗憾告负，

止步八强。

本次比赛中，球队与其他参赛单位建立了良好关系，很好地完成了比赛任务，达到了预期目标。赛事期间还设有公益环节，SORSA足球队的队员，以及会员中热心公益的学长都积极捐书捐物，青委会副主任蒋英华还专门组织了公司同事捐赠了价值上万元的全新体育用品，为山区贫困小学以及青少年体育运动献出一份爱心。（朱勇文）



## IFD跨文化电影日举行“沉静的波兰”活动

11月15日下午，我会民间外交资助项目“IFD跨文化电影日——沉静的波兰”在上海电影资料馆学术资料厅举行。波兰驻沪总领事馆文化教育事务官员Monika Zapala致辞，我会副会长、青委会主任委员于兵，东欧分会副会长樊慧鹏，上海电影资料馆学术部主任王安平，上海大学电影学院党委书记王晴川等出席，青委会常委马圣楠主持。时值法国遭

受恐怖袭击的第二天，与会来宾共同为遭受恐怖袭击的法国人民致以哀思。这次由波兰驻沪总领馆选送了两部波兰语原版影片：《圣诞老人》（Letters to Santa, 2011）讲述了圣诞节里的爱情故事，寄托了人们对美好爱情和家庭生活的追求和向往；《女人节》（Women's Day, 2012）则是一部改编于真人真事的纪录片电影，讲述了女主人公为了争取人权和劳工自由而与体制展开不懈抗争的故事。两部影片风格不同，观众看得都饶有兴味，线上交流群也互动频繁。

此次活动能够成功举办，得益于上海市欧美同学会民间外交项目的资助以及黄莎莎、武博、王雪等志愿者的大力支持。也欢迎大家继续关注上海市欧美同学会的IFD跨文化电影日活动，在文化交流与思想碰撞中进一步感悟电影，感悟生活。

（马圣楠）



## SORSA圣诞派对暨青委会成立一周年庆典举行



12月20日下午，SORSA圣诞派对在上海音乐厅4楼的LUCE PUB欢乐举行。正值青委会成立一周年之际，常务副会长盛焕烨、秘书长王建敏等到会祝贺，副会长、青委会主任于兵向到场的王闯、陈志

强、金蔚、赵凤济、邱瑞敏、魏正康、谭强、熊泉等8位青年导师赠送了水晶铭牌，感谢导师们对青委会的关爱。

今年圣诞是电影主题化妆派对，不仅有来自百老汇的经典音乐剧《我，堂吉河德》的表演，还有学长们《唐伯虎点秋香》《剧院魅影》等精彩片段再现，热辣舞蹈，惊艳全场。大家穿着经典电影里的主题服装，装扮成金钢狼、佐罗、机长、白雪公主、蝙蝠侠、变形金刚……着实过了一把电影瘾。

赠人玫瑰手有余香。派对欢乐之余，很多学长都携带了书本、文具、体育用品等，给贫困地区儿童们表达爱心，传递温暖。同学会也委托张志勇公益办公室，将大家的爱心资助给云南省红河地区的贫困学生。（蔡晓舟）

## 分会组讯

• 10月27日至11月1日，为了发挥留日分会民间外交生力军作用、促进中日民间友好交流，总会常务副会长臧广陵为顾问、分会会长束昱为团长，带领20位分会学长访日交流，先后与日本中国留日同学总会会长汪先恩、副会长张华、秘书长郑褚瑜等进行了会面，参加了日中医学协会成立30周年庆典活动、“第十届东亚茶文化”与和平研讨会”“东瀛论道”学术交流会和中国留日同学会成立20周年庆典，并拜访了日本茶道里千家总部、大阪孔子学院，与西日本新华侨华人联谊会会长毕广军等历届会长进行交流，并就今后两地的合作进行了沟通。分会会员、画家钱根成和崔绍柱学长特意捐出了各自书画作品用作本次交流活动的礼品。

11月20日下午，在分会副会长、交大机器人中心主任曹其新学长的带领下，留日分会束昱会长、门峰常务副会长、吴霞琴副会长、刘敏鸣副会长、孙志国秘书长、陈红副秘书长等一行17人，参观了安川电机（中国）有限公司。与会者观看了机器人的演示，还品尝了机器人制作的冰淇淋，在轻松的

气氛中留影纪念。

安川家族在100年前就与中国有着渊源，1913年孙中山先生就去拜访过安川家，拍下了具有历史意义的合影，并留下了“世界和平”的墨宝。

（留日分会）

• 11月13、14日，奉贤分会组织会员十余人共赴浙江磐安徒步红枫古道，探世外桃源，赏最美秋色。分会秘书长、区侨办副主任宋钱华参加了此次活动。虽然天公不作美，但是毫不影响大家攀高峰赏美景的激情。一路上，大家穿过铺满枫叶的古





道，挑战湿滑的青石板，互相搀扶，互相鼓励，克服困难。经过两个多小时的登山徒步，既锻炼了体能，又深入了解了彼此，增进了友谊。

（奉贤分会）

• 11月14日下午，留法分会在上海广场举办第五届葡萄酒品鉴交流活动，分会会长邱曙菁、副会长刘伟、秘书长沈肖肖及部分分会理事等30余位分会学长参加。活动伊始，各位学长就11月13日星期五发生在巴黎的恐怖袭击事件表示严重关切，相互关心巴黎的亲朋好友是否安好，并对恐怖袭击行为予以强烈谴责。范东兴、孙炜学长为活动赞助美味起泡酒和葡萄酒、法国甜点，让大家一边品酒一边听着他们带来的风趣幽默的葡萄酒知识。



（留法分会 沈军）

• 11月14日下午，上师大分会举行“学习习近平总书记在文艺工作座谈会上的讲话”活动，常务副会长吴霞琴学长主持。吴霞琴学长首先向大家通报了上师大分会在总会今年研究中心和民间外交工作中荣获的两个奖项。学习开始后，分会理事、人文学院的李平学长向大家介绍了他学习习近平总书记在文艺座谈会上讲话的体会，分析了该讲话发表的时代背景及其核心思想；教育学院的许苏学长介



绍了他们承接的课题完成情况和取得的成果。最后，陆建非会长介绍了他所主持的研讨会取得的成果及其社会效应，并期待更多的学长能参与到明年的项目申报中，呼吁学长们为进一步提高海归学人建言献策的质量而共同努力。

12月5日下午，分会召开了今年最后一次理事会议，讨论新一年分会工作。分会会长陆建非学长回顾了分会今年工作及成绩，鼓励大家再接再厉，争取把2016年的活动搞得更出色，项目完成得更精彩。与会理事以及特邀参会的几位积极会员就各自感兴趣的议题进行了热烈讨论。

（上师大分会 汪腊萍）

• 11月18日下午，墨尔本大学上海校友会会长颜宁与两位墨大建筑系校友王隽学长和孙树璠学长，与在沪访问的澳大利亚维多利亚州贸易部长Philip Dalidakis进行了会面。

两位学长介绍了关于上海犹太难民历史遗址艺术化和建筑化表述的“中间记忆”展，并听取了Dalidakis部长关于他母亲1939年在上海出生并度过童年时光的感人故事。随后两位学长将部长母亲当年居住过的虹口区舟山路81号照片复制件赠送给部长，令部长先生十分动容和感激。



第二天上午，部长先生走访了上海犹太难民纪念馆及舟山路81号，并留言“Thank you to the people of Shanghai and China. I owe you my life and that of my family who moved here in 1939 and saw my mother born here.”

11月20日晚，140余位墨尔本大学在沪校友出席了来访的墨大商务与经济系系主任Paul Kofman教授

举办的交流酒会，并共同庆贺该系推出的首个专业商科学士90周岁生日。

（墨尔本大学校友会）

• 11月22日，金山分会组织复旦大学附属金山医院大内科主任张进安、研究科室主任许国雄等6位医疗专家在廊下镇山塘村开展了一次义诊活动，为村民们送上血压、血糖测量，内科及膏方咨询等医疗服务。



由于农村老人平日体检机会较少，对疾病的认知也不够，常常已经得病也不知道。义诊中，不少老人查出高血压和高血糖等疾病。专家们为老人们提供了医疗建议和后续治疗意见。整个活动深受老人们的欢迎，取得了良好的反响。

（金山分会）

• 11月29日、30日，黄浦分会举办年度工作研讨班，分会会长、副会长等近20多人参加。区委统战部副部长、侨办主任王海银，统战部副部长史海岭出席了研讨班。分会常务副秘书长吴芳对2015年分会工作进行了回顾和总结，总会会员部副部长徐

丽娜介绍总会2016年重点工作，大家围绕总会明年工作设想，讨论分会明年工作重点。

（黄浦分会 吴芳）

• 12月5日上午，新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会组织近50名校友一同走进1号店，共同探讨电商产业的机遇与挑战。1号店对外事务总监，校友彭述刚介绍了1号店的供应链体系及其特点，分享了1号店关于电商城市物流“最后一公里”配送车辆标准的可行性研究方案。天戈国际物流副总经理胡晨辉校友介绍了跨境电商的模式。校友们就跨境电商在线采购、1号店自营商品和第三方商家的关系，1号店的未来走向，沃尔玛全资控股后的供应链整合等问题进行了深入地交流与探讨，气氛热烈。

12月26日，新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会联合新加坡国大商学院、法学院、工程学院等兄弟院校校友会举办年会。校友会会长耿靖博士致欢迎辞，并回顾了2015年校友会主要工作。新加坡驻沪总领事王首毅应邀出席并致辞。新加坡国大上海校友会副会长、励志阳光助学基金监事张晋校友介绍了近年来新国大校友在国内慈善领域的活动情况。大家一起观看了新加坡获奖电影《爸妈不在家》。校友会秘书长陈海涛主持活动，近百名校友参加。

（新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会）

• 12月19日，由金融分会和留英分会联合筹办的第一期“创业金融沙龙”在华东师范大学设计学院举行。同学会研究中心副主任、留英分会会长毛祥东受邀围绕创业时机，与大家分享创业设想、发现痛点、解决痛点方案、合伙人、团队文化、盈利模式及融资等内容。毛祥东也借近日来万科股权之争为学员讲述了同股同权及股权分散时企业的利弊；在阐述盈利模式时，他用沉没成本的可变与否来分析创业项目是否具备免费先行，规模化之后盈利的可能，生动解析了如今创业项目中乱象丛生的本质。金融分会会长马鸣出席并作总结。本次活动座无虚席，许多会员纷纷表示将继续支持和参与。

（金融分会）

# 巴尔干半岛游

- 斯洛文尼亚
- 克罗地亚
- 波黑
- 塞尔维亚
- 保加利亚



## 出发日期:

团一: 6月11日-6月24日 费用约20800元

团二: 7月23日-8月5日 费用约21800元

报名截止日期: 4月29日

咨询电话: 62673528-302 / 18018888516

联系人: 苏磊

### Day 1 上海-维也纳-格拉茨

航班信息: OS076 浦东10:50-维也纳16:10, 出关后驱车前往格拉茨

### Day 2 格拉茨-布莱德-卢布尔雅那

前往参观格拉茨大教堂、格拉茨美术馆, 之后乘车前往浏览斯洛文尼亚享誉世界的布莱德湖。结束后, 驱车前往卢布尔雅那。

### Day 3 卢布尔雅那-什科茨扬溶洞-奥帕蒂亚

漫游市内, 我们将参观卢布尔雅那城堡、游览三重桥(最著名的是龙桥)、城市广场、文艺复兴式建筑—市政厅、共和国广场、巴洛克式的罗巴喷泉。之后驱车前往最具魅力的溶洞什科茨扬溶洞。结束后, 驱车前往奥帕蒂亚。

### Day 4 奥帕蒂亚-普利特维采

前往奥帕蒂亚海滨长廊自由游览, 在12公里长的海边步道上漫步, 步道一边是大海, 一边是绿树掩映下的度假村。聆听着海涛声与小鸟的歌声, 沐浴在金色的阳光下, 浪漫至极。也可以前往Volosko区, 边用餐边观海景, 十分惬意。结束后, 驱车前往普利特维采, 游览普利特维采湖群国家公园, 入住酒店休息。

### Day 5 普利特维采

继续游览普利特维采湖群国家公园。

### Day 6 普利特维采-扎达尔-斯普利特

前往游览宗教气氛浓厚的古城扎达尔。走进狮门城墙, 漫步在市政广场上, 废墟残垣的罗马广场, 圣多那教堂, 中餐后, 前往游览斯普利特, 斯普利特是克罗地亚历史名城、克罗地亚第二大城市, 也是东南欧最著名的旅游胜地之一。参观戴柱廊式建筑、朱庇特神殿和大教堂。海边游艇码头, 参观戴克里先宫殿及历史遗址。

### Day 7 斯普利特-莫斯塔尔-萨拉热窝

早餐后, 前往莫斯塔尔游览古莫斯塔尔桥(老桥)。随后前往萨拉热窝, 巴西查尔西亚老城拥有这个国家最别具风情, 五光十色的集市中心, 在这里可以寻觅到电影《瓦尔特保卫萨拉热窝》的场景: 钟楼、铁匠街、清真寺及其绿色的圆屋顶等等。位于城东的历史名胜—拉丁桥, 当年, 就在这座桥旁, 奥匈帝国的王储费迪南大公被塞族青年普林西普刺杀, 由此引爆了第一次世界大战。

### Day 8 萨拉热窝-贝尔格莱德

前往贝尔格莱德, 地处巴尔干半岛核心位置, 座落在多瑙河与萨瓦河的交汇处, 是欧洲和近东的重要联络点, 有很重要的战略意义, 被称为巴尔干之钥。游览议会大厦(外观), 卡列梅格丹古城堡, 斯托塔尼亚大街, 东正教牧首座堂(外观), 铁托总统府(外观)。

### Day 9 贝尔格莱德-尼什-索菲亚

前往塞尔维亚第二大城市尼什, 是欧洲和巴尔干半岛最古老的城市之一, 在古代就被认为是连接东西方世界的重要通道。游览五世纪拜占庭教堂墓窟、骷髅塔(外观), 国家剧院。结束后, 驱车前往保加利亚首都索菲亚, 入住酒店休息。

### Day 10 索菲亚-里拉-索菲亚

参观大清真寺、圣乔治教堂。之后驱车前往里拉, 游览小镇, 参观里拉修道院等。

### Day 11 索菲亚-维也纳

驱车前往圣索菲亚教堂、亚历山大·涅夫斯基大教堂观光。午餐后, 驱车前往机场, 搭乘国际航班飞往维也纳。到达后, 入住酒店休息。航班信息: OS798 索菲亚18:45-维也纳19:25

### Day 12 维也纳

前往参观世界上最著名的博物馆之一—维也纳艺术史博物馆、圣斯蒂芬大教堂, 午餐后, 驱车前往潘多夫名品奥特莱斯, 不想购物的旅客可以在市内自由活动。晚上安排在金色大厅欣赏世界闻名的莫扎特音乐会。结束后, 入住酒店休息。

### Day 13、14 维也纳-上海

航班信息: OS075 维也纳13:20-浦东5:40+1

张江《雪山风》（油画）

