

海归学人

OVERSEAS RETURNED SCHOLARS

6

2015

双月刊 总第36期

为了孩子：

国际比较视野
下的家庭教育

北上深设立金融
法院正当其时

创业
做自己的「天使」

莎士比亚：
从斯特拉福到伦敦



封面故事

尹志尧



《国际视野下 童军组织比较研究》

作者：赵国强、林频
出版方：上海人民出版社
出版年：2015-5

这是我会理事、市少工委副主任、市少先队总辅导员赵国强学长编制的一本关于世界童军组织的研究，从“史”“论”“法”“技”四个维度构建国际视野下童军组织比较研究的理论框架，以当下最活跃的童军组织——美国男童军与香港女童军为比较研究对象，揭示男女童军运作的内在逻辑，探寻儿童组织发展的普遍规律和个性特色。本书为培养少先队工作者的国际视野和世界眼光打开了一扇窗。



《拥抱战败——第二次世界大战后的日本》

作者：[美]约翰·W·道尔
出版社：三联书店
出版年：2015-8

这是一本关于第二次世界大战结束后的日本的杰出研究。长达六年之久的美国对日占领，对日本社会的所有层面都产生了深远的影响。它以前所未有的方式展现了西方与东方、胜利者与战败者之间丰富而激烈的相互作用，涉及的层面从操纵裕仁天皇的命运到各阶层的男男女女的希望与恐惧，被认为是这个领域内基准性的研究成果。

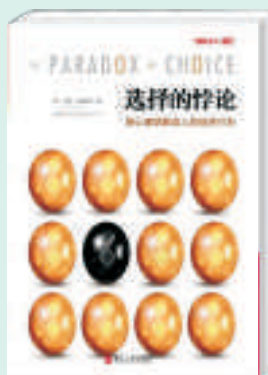


《久违的事：俄罗斯笔记》

作者：莫陶客
出版方：豆瓣阅读
出版年：2012-10

提到“俄国留学生”，总让人想到革命、苏维埃、马克思主义以及艰苦寒冷和火热青春。对于北境的冰雪大国，人们的理解依旧停留在几十年前的红色意象上，我们熟悉的俄罗斯，实际上也是我们最陌生的国度。

本书是一个网络时代的中国年轻人用全新的中国眼光看到的是另一个全新的俄罗斯，杂而不乱地成功描绘了一个浮光掠影却又立体可感的俄罗斯。



《选择的悖论》

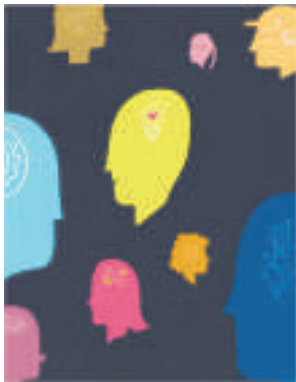
作者：巴里·施瓦茨
出版方：浙江人民出版社
出版年：2013-3

在《选择的悖论》一书中，施瓦茨提出了一个革命性的观点：幸福意味着拥有自由和选择，但更多的自由和选择并不能带来更大的幸福，相反，选择越多，幸福越少！究其原因，施瓦茨认为，首先，当人们面对更多的选择时，反而不能做出明智的选择，因为我们的选择总是受到锚定效应、框架效应、可获得性启发式等心理因素的影响。其次，即使人们做出了正确的选择，也不一定会计感到满足，因为适应效应、比较、机会成本等因素会降低我们的主观感受。

——林金峰学长

他者的眼光：比较与反差

钱旭红



筷子放入水中向上偏折的假象，是由于水对光线的折射所致。又鱼人尽管不懂水的折射率，但日积月累，也能够透过表面影像正确判断鱼的真实位置。这些规律，都是通过人们的判断力、真实与假象间的比较与思考而获得的。它明晰地告知人们要尊重所见，但不能迷信“所见”，而是要服从规律。

西方有一句名言，“听过的我会忘记，看过的我能记得，做过的我才理解”，说的就是体验和身体记忆胜于理解记忆，也胜于语言记忆。而比较与反差则是产生深刻的体验和身体记忆的最有效途径。

比较和反差，可使思想深化，让人们把握本质，去伪存真，领悟出“看到的事实未必是事实，有可能只是事实折射的一个部分”的道理。人们有了这样的认识，才有可能进行正确的判断。文化人类学所强调的根本方法之一，就是“他者的眼光”，其实就是反差与比较。

信息时代的资料和讯息浩瀚而又狭隘，热闹而又浅薄。如果没有比较和反差，就无法洞察这些讯息中的蛛丝马迹，形成有价值的思想，就会终日为假象、艳闻、鼓噪所迷惑，成为他人获取点击率、收视率、票房价值的工具。就好比伪科学神话往往捕获的是迷途羔羊、墙头草和愚昧，政治煽动最喜欢的是马前卒、轻信者和炮灰。

在成才规律上也是如此，一个人从小到大的生活境遇前后差别越大，思想越深刻。这同样显示出反差对于思维的促进作用。

人们之所以喜欢旅游，喜欢品尝不同国家和地区的美食，是因为可以获得新鲜的刺激和从未有过的体验，通过比较与反差引发更多的思考。因此，旅游是脱离原有环境、感悟不同的人生、修禅悟道的有益方法。学术交流存在的价值，就是对同一问题或者事物，通过不同的视角、经历、民族、文化、信仰、宗教等观点的交流与碰撞，使思维活跃、思想深刻，进而发现并掌握真理。

熟悉是理解的大敌，理解是理性的剖解。中国成语如“习焉不察”“熟视无睹”早已揭示出这一认识真理。只有通过比较与反差，才能使“好奇”从“熟悉”的迟钝与麻痹中惊醒过来，才能在细节中透露找到规律的差异，以细节决定成败。

Contents

P11



P25



封面故事

- 04 以等离子体为刃，镌刻奔腾的中国“芯”
——访中微半导体设备（上海）有限公司董事长兼CEO尹志尧 / 孙云

深度思考

- 09 为了孩子：国际比较视野下的家庭教育 / 策划 编辑部

学子之声

- 14 京沪深设立金融法院正当其时 / 史广龙
15 如何破解上海远程医疗体系建设困局 / 蒋英华

活动分享

- 16 “海归职通车”驶入“百城同台”快车道 / 区萱
18 长风破浪会有时，直挂云帆济沧海
——写给第七期海外留学人员回国创业培训班 / 创业分会
20 双击电影，打开世界
——2015年我会民间外交系列活动之IFD跨文化电影展映回眸 / 马圣楠

专栏

- 23 化学诗歌总相宜
——记诺贝尔化学奖得主、诗人霍夫曼教授 / 黎健
25 智慧路灯与智慧城市 / 厉俊



P20

目录

27 莎士比亚：从斯特拉福到伦敦 / 邵宁

人物肖像

29 有一种快乐叫分享

——记市统一战线工作先进个人、金融分会秘书长郑勇 / 武文

31 王闽：变身跑男的企业家 / 小米

创业者说

34 创业，做自己的“天使” / 唐明

36 将自己的坚持继续坚持下去 / 魏正康

纪念反法西斯战争胜利70周年

37 东京审判，不止是一段历史(中) / 向隆万

40 来自长崎和平公园的祈祷 / 冯汉珍

随笔抒怀

42 也学化学的志林嫂 / 翁敏华

43 78岁老翁学法语 / 王乃粒

44 从大“家”到小“家” / 冼东园口述 朱雯妍整理

留学轶事

46 随缘处境 以心转境

——跨过求学和人生的“门槛” / 马臻

48 “放纵”的情怀，留在了昨天 / 康素

政策解读

49 本市发布科创中心国内人才引进实施办法
五类人才满足一定条件可直接落户

51 SORSA快报

封二 读书新知

封三 海外学人龙江行 / 吕维锋

封底 感恩之心(版画) / 周佳艺

海归学人

两院院士、原会长严东生题写刊名

2015年第6期(总第36期)

主办：上海市欧美同学会
上海市留学人员联合会

编委会主任：吴启迪

编委会副主任：张伟江

编委：吴启迪 张伟江

左学金 臧广陵

彭裕文 盛焕辉

王建敏 苏颂兴

主编：王建敏 苏颂兴

责任编辑：陈卓君 朱勇文

美术设计：陈卓君

校对：蒋智聪

地址：上海陕西北路128号5楼

电话：(8621)62673528

传真：(8621)62728215

邮编：200041

网址：www.china-sorsa.org

编辑部邮箱：

chenzhuojun@china-sorsa.org

zhuyongwen@china-sorsa.org



准印证号：(K)第0754号

以等离子体为刃，镌刻奔腾的中国“芯”

——访中微半导体设备（上海）有限公司董事长兼CEO尹志尧

文/孙云

在尹志尧的大半辈子中，曾做过不少次的选择，但是在他看来，最重要的选择之一，便是回国创业。

在硅谷从事半导体行业20余年，在半导体设备的国际龙头企业——年销售达到百亿的美国应用材料(Applied Materials)做到总公司副总裁，要放弃美国的优厚待遇和熟悉的工作环境，回国创业，政治上的、商业上的、技术上的风险不言而喻。然而，尹志尧却说：“创业就是走上了一条不归路，对于我这个创业时年已六旬的人来说，很可能累死在工作的岗位上。不过，成功的‘捷径’往往就是不走寻常路吧。”



生而逢时，

见证行业高速发展

尹志尧本科毕业于中国科技大学化学物理专业。在石油化工和科学院研究所工作了十年的他，作为文化大革命结束后的第一届研究生来到了北京大学化学系就读。1980年，他迎来自己的第3个本命年，成为北大第二个自费的出国留学生，远赴美国加州大学洛杉矶分校攻读物理化学博士。毕业后，误打误撞进入英特尔中心研究开发部工作时，他还对芯片制造技术一无所知。谁又能想到，他能走到这一行业的前沿，拥有98项美国专利（包括中国地区在内的各国专利共399项），参与和领导了几代等离子体刻蚀设备的开发和市场引入，见证半导体行业光速发展的巅峰岁月。

尹志尧庆幸自己生而逢时，生长在一个半导体行业急剧变革的时代。70年代在北京大学读书时，学校里有一台128K存储能量的电子管计算机，这在当时几乎是国内最先进的电子计算机，它占据了两栋多层大楼，里面有数不清的电子管。等到80年代他在英特尔工作时，集成电路的技术已能把128K存储器做到一个芯片上了。然而30年后，他领导的团队已开发出能加工128G存储器的刻蚀设备了。30年来，微观加工技术把计算机器件的体积缩小了上百亿倍。这就是科技的发

展给人们带来巨大价值的最直观的展现。

在全球半导体设备产业的金字塔上，处于塔顶的三家企业分别是美国的应用材料公司、Lam Research公司和日本的东京电子公司。在美国的25年，尹志尧与这三家国际大公司都有过交集，并以自己的努力在国际半导体行业赢得了相当的声誉和地位，被公认为“硅谷最有成就的华人之一”。

1986年，受Lam的极力邀请，尹志尧离开英特尔，加盟Lam负责等离子体刻蚀设备开发。彼时，Lam正处于裁员三分之一、只剩下200多名员工的风雨飘零中，他和同事苦干5年后，Lam起死回生，开发了包括Rainbow介质刻蚀机在内的，一系列成功的等离子体刻蚀机，1991年跃升为全球最大的等离子刻蚀设备制造公司，占有全球40%以上的刻蚀设备市场，曾经处于刻蚀设备领先地位的美国应用材料公司则仅仅占有20%多的刻蚀机市场份额。与此同时，Lam和日本东京电子合作，东京电子从Lam学会了制造介质等离子体刻蚀机，复制Lam的Rainbow设备，在日本销售，后来成为介质刻蚀的领先公司。

1991年，应用材料公司将他从Lam公司挖来，邀请他担任等离子刻蚀总部的工程技术主管。为了避免知

识产权方面的风险，他不得不从头再来，用不同于Lam时期开发的技术，做出了更好的金属刻蚀、硅刻蚀和介质刻蚀设备。到2000年，“跷跷板”的两头调了个个儿，应用材料公司重新占有了国际刻蚀设备市场的40%以上，回到全球老大的位置，年销售额16亿美元。

归国创业，

水到渠成的选择

由于技术门槛高，长期以来，世界半导体装备制造的高端关键设备几乎被应用材料公司、Lam Research公司和日本的东京电子公司所垄断，然而，这一竞争格局从2004年后开始被改变，一家名为中微半导体设备（上海）有限公司的成立为关键刻蚀设备领域注入了一颗奔腾的中国“芯”。

2004年8月，年届六十的尹志尧做出了一个令美国同行震惊的决定，他和15位在硅谷主流半导体设备产业工作过15到20年的资深华裔工程技术和管理人员回国，投身中国半导体装备产业的发展，开始了中微半导体设备有限公司的艰苦创业。当时众多媒体，包括《美国日报》在内的美国大报都对中微公司的启动进行了报道。

要放弃美国优越的工作和生活条件，以不到五分之一的年收入，冒着技术、产品、市场的众多风险回国创业，其中的决心和勇气可想而知。然



而，在尹志尧看来，这一切都是水到渠成的选择，“从100年前算起，我已经是家族第四代回国报效的了。”

尹志尧的外祖父是清朝末年的革命党人，由于清政府的追杀流亡到日本，外祖母回国曾参加革命军护士队。爷爷是庚子赔款的公派留学生，回国后成为坚决抗日的政治家。爸爸是早期留日的电化学专家、共产党员。祖辈的传统，早已在尹志尧的心田埋下了报效祖国的种子。

然而，真正让尹志尧下定归国创业的决心，并且将上海定为首选目标的重要原因还在于一个重要的人物，他就是上海芯片产业的主要推动者江上舟先生。在一次上海国际半导体设备展上，时任上海市经委副主任的江上舟在仔细观看了应用材料公司展示的设备后，对尹志尧说：“看来半导体设备比原子弹和卫星还复杂，设备是发展我们集成电路产业的当务之急，我们能不能自己把它造出来？”江上舟是比他低两届的北京四中校

友，几次的晤谈后，尹志尧为江上舟的热诚所感动，虽然自己当时已年届六十，但还是决心迎难而上。

不忘初心， 打造有操守的百年老店

尹志尧和他的团队所挑战的，不是做复杂而精密的芯片，而是开发制作芯片的高端设备，这是世界上最尖端的集成电路制造工艺，可谓高端制造业的最高端，目前只有美国、日本和荷兰少数几个国家才能制造。形象地说，要造出先进的集成电路，需要有1000多个工艺步骤，其中，刻蚀步骤最多可达100多个。仅以打孔为例，其直径是一根头发丝的几千分之一，加工精度、均匀性、重复性要达到几万分之一，一台刻蚀机每年要刻10¹⁸（百万万亿）个又细又深的接触孔或线条，而且合格率要达到99.99%。其挑战极限的难度之大可想而知。有人打了这样一个比方：从北京建一条连通上海的高铁，其轨道的

高低误差不能超过1根头发丝。光刻机受光波波长的限制，不能加工15纳米以下的微观结构，就要靠等离子体刻蚀机和化学薄膜的多重模板刻蚀，加工出10纳米、7纳米，以至5纳米的微观结构。

要摘取高端制造业王冠上的这颗明珠，对每一位科学家和企业家都是考验智慧与心力的巨大挑战。

尹志尧在美国时，他所负责的产品总部，每年就有约2亿美金研发经费。回到国内后，上海创投和团队自筹的几百万美元的启动资金，仅仅是杯水车薪。尹志尧只能租借在简陋的厂房里搞研发。为筹集资金，他四处奔走却到处碰壁。迫于无奈，只得重去美国硅谷融资，在短短两个星期内，就有十几家风险投资公司，愿意投资5000多万美元。他把一些急于入股的国外风投资金拒之门外，第一期只融资了3900万美元。后来高盛带头投了第二期，国外股东占了公司股份的三分之二。但是这并不是他想要

的，他不希望“中微”变成一个外国资本控股的企业，他希望吸收更多的中国资本，以国内资金为主，独立自主地开发出国际最先进的刻蚀机。由于中微的设备成功地进入了中芯国际、华力、台积电、海力士、联电等国际一流的芯片生产线，国内投资的积极性提高了。后期投资基本上来自国内的资本，到目前为止，中微已融到股本金4亿美元，国内资本超过50%。

然而，创业的困难远不止这些。2008年，中微自行开发的12英寸芯片刻蚀机正准备进入台积电的国际一流芯片生产线，打击便不期而至。首先是来自美国一个大设备公司一起莫须有的商业机密起诉。这家在核心半导体制造设备方面始终居于垄断地位的王牌无论如何无法相信，中国企业能在3年内开发出12英寸芯片刻蚀机，挑战他们的霸主地位。为了应对这场诉讼，专业律师对公司内部的几百万份有关设备研发的文件一一查验，没有发现任何对方的商业技术机密。两年后，诉讼和解，双方并愿意考虑今后在项目上合作。

在中微设备将进入台湾主要存储器公司之际，美国另一个大设备公司在台湾发起专利侵权诉讼，状告中微侵犯其2项专利。然而，中微早已做了充分准备予以反击，因此，8个月 after，台湾智慧产权局宣布该美国公司的两个专利无效。台湾智慧产权法院一审宣判该美国公司败诉，该公司上诉四次均告失败。

能在竞争对手的打压下立于不败之地，这与尹志尧对于企业操守的坚

守不无关系。从投身之初，尹志尧便立下志向，一定要把中微打造成一家有操守的百年老店。尹志尧要求，所有员工入职时都要写下承诺，不带来老东家的任何文件和任何技术资料，在公司开会讨论时，也不允许任何人提到过去服务过公司的商业机密信息。而且每一个关键的设计和工艺开发，都有根据证明是不会对竞争者形成专利侵权。这等于是一切另起炉灶、从头再来，但尹志尧认为这是值得的，“这样的成本是一家百年老店必须付出的。”

走过危机， 未来将更美好

虽然，严格的操守令中微在诉讼中毫不畏惧，但是，这两项诉讼却耗费了大量的精力和财力，极大地影响了企业的发展速度。在应对美国公司的诉讼中，中微仅仅律师费这一项就耗费了两千多万美元巨资。由于前期调查的时间长达2年，没有最终的审判结果，本已做完试运行的客户不敢贸然与中微签订采购协议，产品的市场进度被极大拖延。受资金和市场的双重压力，公司的高压热化学薄膜设备项目不得不暂时搁置。

屋漏偏逢连夜雨。2009年，全球金融危机接踵而至，对半导体产业造成了毁灭性打击，整个半导体产业链瞬间进入“冰河世纪”。当年，全球80%的半导体制造企业亏损，这直接导致他们对设备采购需求骤减。数据显示，金融危机导致全球半导体芯片制造企业年销售额平均下降了20%-30%，而半导体设备制造商销售额下

降50%以上。

内外诸多不利因素都对中微最初的发展造成了影响，不过，“中微是一架不会因为乱流干扰而改变航线的飞机，我们不仅没有令这些尚不习惯被中国企业挑战霸主地位的竞争对手如愿以偿，相反，依然在刻蚀产品的开发和市场开拓上取得了相当成效。”说起中微这十年取得的成绩，尹志尧的脸上写满了自豪。

从2008年起，“中微”研制的等离子刻蚀机等设备开始进入中芯国际和台积电等大型半导体企业，并进入国家重大专项扶持项目。截止至今年6月，中微已经达到在线设备400个反应台的记录。目前，全球7成的新芯片生产线都建在亚洲，公司的设备则已经进入亚太多个地区的34个生产线，分布在日本、中国、韩国、新加坡、台湾、俄罗斯等国家和地区，高质量生产2500多万片晶圆。近年，公司开发的12英寸刻蚀机产品打破了发达国家在核心半导体制造设备方面对中国的垄断和技术封锁，既是第一批在中国本土设计、制造和生产的可用于12英寸生产线的半导体芯片制造设备，同时也是第一批由中国人主导生产的、领先国际技术水平的大型半导体芯片设备投入到全球最先进的芯片制造线上。由于设备芯片刻蚀效果好，产出能力比竞争对手的系统高出35%左右，使用成本却降低35%。2014年7月，中微正式发布了双反应台介质刻蚀除胶一体机 Primo iDEA™——这是业界首次将介质等离子体刻蚀的双台反应器和等离子除胶的双台反应器集成在同一个系统上，

它大大提高了生产效率，同时降低了这两项工艺过程20%的生产成本。此外，中微单台反应器等离子体刻蚀设备Primo SSC AD-RIE™已被客户验证用于16纳米闪存芯片加工中最关键的步骤。如今，中微还将其半导体芯片加工技术推广到更多应用领域，包括有极大成长空间的以硅为底物的硅通孔、传感器芯片、先进3D封装的刻蚀设备，以及制造发光二极管的关键设备MOCVD。中微已经从单一产品的半导体前端设备公司，逐渐发展成为多元产品的微观加工设备公司。在国际半导体业界眼中，中微已然成为中国本土的设备旗舰，在其身后，闪耀着上海科创投、国家大基金、国家开发银行，以及华登国际、高盛、光速、红点、美国科天等国际知名风险投资商的名字。

中微自主研发的纳米级等离子体刻蚀设备的市场化，是中国半导体装备产业的里程碑式事件，它意味着全球半导体设备供应的市场竞争格局从此发生了改变，填补了中国高端芯片装备制造工艺的空白，打破了国内产业低水平、高成本的局面，实现了与国际顶级制造工艺的顺利接轨。正是因为中微的出现，美国商务部在今年2月正式宣布，解除对中国出口等离子体刻蚀设备的限制。在他们的公告中讲到：“在中国已有一家非美国的公司（指中微），事实上已有能力供应足够数量及和（美国）同等质量的刻蚀机，继续现在的国家安全出口管制已达不到其目的了。”

立足中国， 力争创新突破

半导体设备研发和制造涉及到50多个学科和技术专业领域的交叉配合，投入资金大，研制时间长，一个新产品一般要3-5年才能进入市场，因此必须具有创新精神、超前意识。

尹志尧说，“模仿国外技术，我们虽然可以制造同样的设备，但是远远不够的，也是没有出路的。我们必须通过技术的自主创新，开发出比国际半导体设备技术超前的产品。”

尹志尧认为一个人的创造能力对其日后发展至关重要。为了鼓励学生的创新精神，2002年，他在母校北京四中捐赠设立了“中学生创新奖”，鼓励学生搞研究、搞发明、搞创新。负责起草捐赠协议的校友刘长铭回忆说：“当时我建议叫‘尹志尧奖学金’，但他还是觉得叫‘中学生创新奖’更好。他为人低调，不愿意把奖励与自己的名字联系起来。”

在公司里，尹志尧也是带头创新的人，倡导“开放式自主创新”路径和“具有中微特色的社会主义管理”，处处营造创新管理的氛围。他每天和员工一起做广播操、一起在食堂用餐，一起讨论产品设计和工艺过程开发的细节。公司还有免费的咖啡、羽毛球场和乒乓球房，每年举办丰富多彩的年会。如今，公司450多名员工中，三分之一以上是海外资深的技术和管理专家，其积累的半导体设备产业的经验，有2500年之长。身为董事长兼CEO的他，只有公司不到1%的股份。公司的每个员工，包括看

门的接待和开车的司机，都有公司的期权，每一级的差别是20%。公司高管和中上层员工的薪酬，每级只差10%，没有人例外。在年初，公司、部门和个人，都要制定非常进取的计划和承诺。到年底，每个员工和管理人员的评价，完全通过民主的网上评定程序。一级经理有40%的权重，二级经理有20%的权重，另有40%由经理和员工分别选择各半的人进行背对背的评价。薪酬的增加，级别的晋升，股票的多少，都以民主评价而定，公司的最高领导也不例外。主任级以上的提拔，也必须进行严格的民主评定。这套“具有中微特色的社会主义管理”方法使中微能持续发展壮大。他希望通过这样的文化和制度，使公司的管理阶层和员工能团结一致，减少内耗，同心协力，心往一处想，劲往一处使，走共同富裕的道路。

“目前，中微的介质刻蚀设备和硅通孔刻蚀产品已分别占国内市场的35%-50%以上，2014年中微设备的出口占全国芯片设备出口的79%，三个设备的性能和性价比已跻身全球三强。但是，我们还要继续努力在今后的10年在相关的设备市场的占有率上达到国际三强，并不断开发更多的先进设备，使公司的年产值保持高速增长，从5亿人民币的规模做到50亿人民币的规模。”对于未来，尹志尧有自己的“中微梦”：一是让全世界尊重中国的科技；二是为中国打造优秀创新团队；三是让中国的半导体设备产业进入世界三强地位。现在，梦想正照进现实。🇨🇳

为了孩子

国际比较视野下的家庭教育

在10月29日开幕的第十届上海“为了孩子”国际论坛上，我会承办了“国际视野下的家庭教育策略研究”分论坛，多位专家聚焦“家庭教育”，围绕孩子、家长、学校之间的关系进行了中西比较和深入探讨。

策划 / 编辑部



孩子的幸福：内心真正快乐

赵国强 少先队上海市工作委员会总辅导员、我会理事

前几年，我们做了一个关于“上海孩子幸福感及其影响因素”的大规模调查。结果显示，大概有70%的孩子认为自己比较幸福，20%的孩子认为一般，约5%的孩子明确表示不幸福，其中，让他们感到幸福感最低的事是课业的负担比较重。令我们感到意外的是，孩子们对于追求幸福持一种被动的态度。在被问到怎样去获得幸福感时，不少孩子认为只有一个字：等。等多少时间呢？他不知道。还有的孩子即使感到不幸福，也不愿意去改变现状，因为他们已经懒得去想什么是幸福的事。

孩子感到不幸福的原因在哪里？大量的调查显示，主要的原因是长期以来被家长和老师管束，缺乏自主权。孩子在家里衣食住行由父母全包，除了学习什么都不要干；在学校里面每天忙着做作业，几乎失去了安排自己生活的能力。很



多孩子生活很乏味，乏味到他想不出什么能够让自己幸福。还有很多孩子说自己不是不想去改变，而是认为自己撼动不了家长和老师的权威。我们在调查当中强烈感受到孩子们发自内心的呼吁，就是做自己想做的事情，能够拥有自己愉快的、属于自己的童年。

今年的六一，我们向全市的孩子发放了105万份幸福卡，让孩子们写下在生活学习中感受到的“十大幸福”。结果显示，排第一位的是希望得到父母的理解和陪伴。现在的孩子虽然有一个温暖的家，父母对孩子也是百般呵护，但孩子们感到幸福和快乐了吗？孩子虽然需要父母的温暖，但是更需要父母的理解和支持。孩子们觉得幸福的事是去参加各种各样丰富多彩的课外活动，这肯定少不了父母和家人的支持。因此，要让孩子们幸福，首先要改变家长的观点。排第二位的是戴上红领巾，戴上团徽。孩子们还是有一个参加组织的欲望，有一个组织的归属感。排第三位的才是考一个好成绩，考上一个好学校。

孩子们的幸福对我们成人社会提出了一个很高的要求，让我们去思考怎样提升孩子的幸福感。我认为，第一就是要热爱儿童。有很多人说“我很爱孩子”，但是什么是真正的爱？真正的爱就是要想孩子所想、爱孩子所爱、忧孩子所忧、乐孩子所乐。第二条是要尊重儿童。莫看孩子年龄小，心理可不小。孩子心中有很多可能大人也无法感受到的、内在的、创造的火花，尊重儿童就是要我们放下架子，蹲下身子去倾听，讲儿童听得懂的话，听得进的话，干孩子们乐参与、心中盼的事。第三条就是要倾听儿童。我们大人教育孩子就是要像做水中的鱼儿，跳出自己的成人圈子，做一个成年儿童，从儿童的视角去观察事物，去理解孩子的所思所想，只有这样才能很好地走进儿童的内心世界。

以中华文化为根基的成功学习者

龚德辉 华东师范大学附属双语学校校长

如何能够让未来孩子有发展力，我认为应当是要培养一个以中华传统文化为根基的成功的学习者和合格的世界公民。作为一个中国孩子，以中华传统为根基，是一个重要的价值观。我们学校有27个国家的孩子，他们和中国孩子一起参加升旗仪式，高唱我们的国歌，在我们国旗升起的时候，对国旗的这种尊重，让我们的孩子觉得作为中国人很自豪。因此，我们的学生首先要坚持以中民传统为根基，然后才是一个成功的学习者。

全球有60多所学校会到我们学校来招考学生，几乎所有



主考官都会告诉我，我们来中国并不是要招“好的学生”，而是要招“好的人”。“好的人”，就是指一个成功的学习者。什么是成功的学习者？从心理学上说，成功就是获得想要的结果，对于个人而言，成功是一种心理感觉。成功的学习者一定是爱学习的。凡是爱学习的孩子，大部分是发自内心的情感。但并不是每一个孩子都爱。在情感上有三种情况，一种是喜欢，一种是讨厌，还有一种就是无所谓，后面这两种情况往往让我们的爸爸妈妈很焦虑。

如何让孩子成为成功的学习者，方法有很多，比如目标引导、合作学习、保持好奇心和热情等。例如，我会告诉五年级的小朋友，你们现在面临一个人生的选择，你们有选择权了，这是一个很了不起的事情，以前都是爸爸妈妈告诉你上哪里，现在你可以证明你有能力去选择到什么样的初中，这就是“目标指引”；要保持学生的好奇心和热情，对于学校来说，就要认真地选择学习内容，因为它直接影响了孩子们的学习态度。我们也做过很多调查，以说教为中心的课堂，孩子们只记得住1/3左右的知识；动手去做实验的话，可以增至50%，可见实践性、体验性的学习有助于保持孩子们持久的学习热情。

年轻父母“上岗”也需要“持证”

王禄宁 市政协常委、我会副会长、上海市儿童基金会副理事长

长期以来，我们国家家庭教育的实践形成了一种思维定势，认为家庭教育就应该由家长来组织，家长是家庭教育的实行者，子女是受教育者，家庭教育的实践和主要任务就是教育子女。这一点是值得商榷的。在15年前，我曾到美国去考察妇女和儿童发展的状况，花了近两个月的时间去做这项研究。我发现一个很有趣的现象，美国有很多的家长学校，跟我们的家长学校相比，两者的内容、形式并不完全一样。美国的家长学校，其实是教导家长怎么成为家长，他们更多是把家庭教育的主要对象设定为家长，而不是我们认为的孩子。而且把家长还分为两个群体，一个是年轻群体的家长，就是新婚夫妇，当你即将步入婚姻的殿堂，要成为家长的时候，需要有人教导你，你该怎么成为一个合格的家长；另一个群体就是中年人，或者说资深一点的父母，经历七年之痒的家庭裂痕呈现后，家长学校就帮助这些家长，教育他们怎样消除夫妇之间的裂缝，成为一个无缝衔接的联合体。这样

的家庭教育，相比于我们今天对于家庭教育的认识，更积极、更全面一些。比如，曾经有一个家长问哈佛大学校长，我怎样才能把孩子培养成为哈佛大学需要的学生？校长说，其实很简单，你要学会关心你的爱人，关心你的夫人，你的夫人阳光了，你的孩子就阳光了。我们现在经常说，要让我们的孩子成长在阳光下，其实，如果母亲在阳光下幸福地生活的话，那孩子也一定会阳光。

由此，我们可以引申出一个问题，那就是我们家长，或者说家庭教育的主导者，是不是也该“持证上岗”？

我想很多家长是不“持证上岗”的，包括我自己在内。但是，“二胎”政策全面放开后，我们即将有第二次机会。我建议每一位家长值得拥有“持证上岗”的一种经历，不仅仅是拿到婚姻证明，就能够证明我们有当家长的能力。因此，首先我们要消除家庭教育中的狭隘性，第二要完善家庭教育的顶层设计。特别呼吁民政部门，在新婚夫妇在步入殿堂那一刻，应该把家庭教育作为其中重要的一个环节。

第二个重要的问题，就是让孩子在家庭教育学什么。蔡元培先生说：“决定孩子一生的不是学习成绩，而是健全的人格修养”。在家庭教育当中，孩子有很多可以学习的内容，但是其中有一条非常重要，那就是要帮助孩子从小构建起一个人格修养的万里长城。我认为人格修养的具体内容，有“五让”。第一让，让孩子确立一种乐观向上的心态。孩子的心态是由我们家长的心态决定，希望家长的心态放宽点。第二让，让孩子拥有感恩和宽容的本领。今天的孩子比我们上一代更聪明，但是在感恩和宽容的本领上面不如我们。孩子要学会分享，家长要身先士卒，做好榜样，就像唱的那样，大人也要常回家看看，看看自己的爸爸妈妈。第三让，让儿童根植一种直面困难的勇气。在他摔倒的时候让他自己爬起来，在他碰到挫折的时候，要学会自己坦然面对。在这一点上，家长要学会陪伴孩子一起去度过这个受到挫折的时期。第四让，让孩子学会增长自我保护的本领，而不是有事就找爸爸妈妈。第五让，让孩子拥有一种与人沟通的技巧，不仅仅学会跟自己爸爸妈妈沟通，还有和其他人的沟通，学会协商。家长的言行就是孩子无声的教科书，家长可以在很多生活场景中成为孩子的榜样。

在孩子的心目中，家长是具有85%以上的权威的，家长可以充分利用好这种权威性，在孩子成长的宝贵时期，引导孩子成为一个健康的人，让家长学校、学校教育和社会教育形成一种无缝的连接。

做一个快乐而智慧的母亲

崔东红 上海交大附属精神卫生中心教授、我会妇委会副主任委员

我在工作中接触到很多有心理疾病的孩子，但往下深究会发现，其实没有有问题的孩子，只有有问题的家长。意大利的心理学家曾经说过，每个人头脑里都有一本百科全书，这本书的最初模板是来自于母亲。母亲是贯穿孩子一生中的，所以要想好好教育孩子，首先我们要成为一个快乐而智慧的母亲。

母亲有很多类型，有专制型的、漠视型的，也有溺爱型的，这些对孩子影响都不是特别好。那么，什么样的母亲才是好的呢？

我的体会是，妈妈要做得“懒”一点，“傻”一点。我觉得最不成功的母亲是那种一心扑在孩子身上的母亲，一心扑在孩子身上，就把孩子的空间占满了。所以我们要懒一点，在保证她安全的前提下放开她，给她提供机会。我们要相信孩子的能力是超乎我们的，只要多关注，不要多干涉。当然，不是说我们就不管了。举一个例子，我女儿读初中的时候，有一次她跟我说，她要入团，老师不签字，原来是因为在一次课上和体育老师闹了矛盾。我就告诉她星期一就到老师办公室赔礼道歉，因为你不尊重老师，让老师没面子，所以你一定要在人多的时候给他道歉，让他挽回这个面子。她说那万一还不同意怎么办，我说你星期二再去，如果星期二他还签，我再去找他。结果星期一晚上就给我打电话，说老师给他签字了，因为每个老师都是爱孩子的。因此，在孩子遇到问题的时候，你多支持她，少指责她，做一个她可靠的后盾。

其次，就是多信任、少焦虑、多建议、少决策。可以给孩子建议，但是最终决定权在孩子。现在的妈妈焦虑太多，让孩子去上各种各样的学习班，每天奔波在路上。我女儿就没有上过任何的学习班，这也是我妈教给我的，我14岁出来读书，我一个人去报到，有困难自己想办法。所以给孩子一定的信任，是要父母克服一定的焦虑为前提的。

遇到孩子不听话的时候，怎么办？这时候，你要狠一点，智慧一点。这个狠是对自己狠，不是对孩子狠。假设你是一个孩子，一双眼睛天天都盯着你，你写作业在你旁边坐着，你吃饭也在你旁边看着，这种心理上的折磨才是真正的折磨。做一个狠心的妈妈，还要学会跟孩子“斗智斗勇”。我女儿从小比较独立，但那时不太会关心人。我生病，她还

在做自己的事情。为此我想了个办法，给她写了一封很长的信，信里写了很多我和她之间的点点滴滴，告诉她我有多辛苦，她应该懂得回报，然后就离家出走了。女儿给我发短信问我什么时候回来，我说不回来了。后来，她又发短信说做了西红柿鸡蛋面，叫我回来吃吧，要不然就凉了。我说好，我就回来了。从那以后，她就懂得母亲也是需要被关心的。所以做母亲需要有智慧，放下身段找到和孩子的相处模式。

和大家再分享几个心理学的小技巧。一个是超限效应。孩子犯错的时候，家长批评要一次到位、严厉到位、批评到位，然后就不要再反反复复、唠唠叨叨了。一个是德西效应。很多父母会说“如果你说考试考好了，爸爸妈妈给你买个IPAD奖励”，这就违反了德西效应。考试本来是件愉快的事情，物质奖励反而降低了愉快的水平。一个是南风效应。妈妈要懂得严厉棒打效果可能不如轻声细语，温暖胜于严寒。总之，母亲是孩子的灯塔，更是一份需要学习和接受培训的事业。



孩子的问题是家庭问题的缩影

张海音 上海交大附属精神卫生中心教授

孩子的成长不是他一个人的事，孩子成长的主要照料者，是整个家庭。

小孩子到了半岁以后，是有自主探索愿望的，比如他开始从你身上挣脱下来，不喜欢被一直抱着；长大到1岁左右，会发现他喜欢到隔壁房间去玩，可是不到一分钟，妈妈就可能焦虑了：隔壁有热水瓶，会有危险，妈妈抱着你蛮好的，你要是你再不出来妈妈不要你了。这就是情感要挟——你不听我的话，就得不到我的保护。最麻烦的就是稍微大一

点，快两岁时，孩子有点懂事，很想什么都自己干，最典型的就是他要自己穿袜子，帮他穿好他不要，拉掉重新自己穿，往往令你恼羞成怒。那时你可能没有意识到，他总要长大，有的时候是被我们父母过度保护了。

多年前，我的一位老同学来咨询我。他儿子刚到新西兰留学，在一所名牌大学学保险精算师。刚去了两个多月，天天几十个电话吵着要回家，适应不了。他儿子国内读的是重点中学，成绩蛮好的。可到了国外一个多月后就开始有苦恼，因为他班里的同学都会开个账户，搞点小投资，而自己好像只会死读书，而且这个专业最后还有百分之几十的淘汰率，越来越没信心。回来就是当逃兵，不回来又担心天天这样会把小孩整坏了，父母确实蛮难决策。可见，独立虽是挺好的一件事情，但是独立也要承受风险，独立也会有焦虑，这个矛盾平衡起来不太容易。总有某一天、某个契机会让成长的问题再度冒出来。

青少年暴风骤雨式的变化，对整个家庭也会很有挑战，因为这个过程就是父母和家庭陪伴青少年共同成长的过程。父母自身没有解决的问题，可能也会被激发出来。比如每到9月，许多家庭的孩子要上托儿所、幼儿园，第一次送蛮艰难的。前面几天场面往往很惨烈，一个多礼拜下来，就适应了。其实，不是孩子受不受得了，是我们父母受不受得了。有的父母不放心还偷偷回去看，小孩子哭得更厉害。其实小孩子很聪明，能很敏感地察觉到你的软肋在哪里，知道跟谁闹不行，跟谁闹会妥协。有的父母小时候可能也有过分离焦虑的创伤，就会非常敏感，更会怕孩子受不了。因此，孩子的问题不仅仅是他们自己的问题，其中一部分是我们的问题，孩子往往是父母问题的再次呈现。

找出我们自身存在的潜在问题，是帮助青少年心理成长的关键，也是我们更好地认识整个家庭的契机。有一句话叫“父母一直回避不能接受的内心部分，会在孩子身上有刺眼的存在”。某个人如果从小家庭对他要求严格、有很高的期待、绝不能偷懒，在他成为父亲时，就会特别注意自己的儿子会不会偷懒。换句话说，他希望自己的儿子能做到自己想做一直没办法做到的事情，所以就会死盯着他，不要让家庭对他的期待一样失望。当然这个也会引发现实的冲突，比如医生的孩子常生病，老师的孩子不学习，这个让做父母的觉得好丢脸。

孩子呈现出来的问题是整个家庭问题的缩影，换句话说，我们应该感谢孩子把家庭当中潜在的问题由他来表现了出来。父母先做好自己，可能更重要。📖

京沪深设立金融法院正当其时

文 / 史广龙

目前，国内很多法院都设立了专门的金融审判庭，但按照规定，金融审判庭审理的案件中，一般当事人一方须为金融机构，这使得大量涉及上市公司违法、股东纠纷、对资本市场有重大影响的案件被排除在了金融庭的审理范围之外，由普通的商事审判庭或者刑事审判庭审理。而普通法院审判金融案件欠缺专业性和标准的统一性，很难审理好这些案件。

金融案件的审判对于金融市场的稳定具有极为重大的意义。我国的金融立法严重滞后于金融市场和产品的发展，这使得司法解释和司法审判在很大程度上承担了实际上的创制法律

规则和审判标准的任务。但当前金融案件管辖权的分散，使得受案范围缺乏统一标准，审判水平参差不齐，审判结果也难以保证公正，这种不确定性不利于金融市场稳定预期的形成。对于疑难类、创新类金融案件的统一化审理，会对金融市场的稳定和健康发挥至关重要的作用。

金融法院的设立和功能的发挥，不应是当前金融审判庭的简单扩充或集合，而应有质的飞跃和突破，在上海、深圳、北京设立金融法院正当其时。

其一，通过对相关司法解释和诉讼机制的改革，把涉及上市公司的诸

多证券相关纠纷纳入到审理范围之内。上海、深圳、北京的金融法院分别对应上海证券交易所、深圳证券交易所和全国中小企业股份转让系统的上市公司案件，以专业、统一、权威的审判解决上市公司的地方保护主义难题，提高司法的专业化和透明化，保护证券市场投资者利益。

其二，金融监管部门的行为具有很高的专业性和复杂性，应跳出金融审判“大民事”的小视野，把金融审判庭的收案范围涵盖至所有的民事类、行政类、刑事类金融案件，充分体现其专业法院的特点。

其三，在金融法院法官的选择上，应跳出当前法官选任的障碍，突出专业方向的特别考察，将富有金融法律实务经验的律师和法务人员选拔到金融审判法官队伍中来，建设灵活的人才吸纳与退出机制。

其四，在发挥金融法院“独立性”的时候，必须考虑到“中立性”的问题。金融案件的专业性可能会使金融专家、监管机构、行业权威在案件审判时发挥更大的作用，应避免金融法院成为“行业法院”和“部门法院”，将金融法院真正建成金融市场秩序的坚定守护者与金融法治的终极裁判者。☞

（作者：金融分会会员，中欧国际工商学院研究员）



如何破解 上海远程医疗体系建设困局

文 / 蒋英华

远程医疗在国外已有近60年研究历史，目前正处于全面发展时期。上世纪90年代以来，美国的远程医疗工程受到财政大力支持，医疗网络已经发展到30多个。其中，乔治亚州远程医疗系统（CSAMS）是目前世界上规模最大、覆盖面最广的远程教育和医学网络，可进行有线、无线和卫星通信活动。目前拥有2个三级医学中心、9个综合性二级医学中心和41个远端站点，充分实现州内的乡村医院、诊所与医学中心的联系，使病人通过双向交互式声像通道，不必远离家乡就可接受专门治疗。

远程医疗事业是一项公益事业，与人民群众的生活尤其是边远地区人民的生活有着密切联系。作为国内医疗技术相对发达的城市，上海目前与国际水平还有明显差距。

上海远程医疗体系建设面临的困难

1、系统混乱、数据无法兼容。各家三级医院、二级区中心医院、社区医疗服务中心、保健院、甚至各家民营医院等自行购置不同厂家的HIS、PACS、LIS、RIS操作系统，编码制式各不相同，单靠现有的系统无法做到互相兼容互通。

2、医疗信息壁垒。医院与医院之间的检查检验信息无法实现互认互通，大大弱化了远程医疗的作用。

3、缺乏新技术运用。远程医疗系统没有和最新的互联网信息技术很好结合，远程会诊还是以音频、视频为主，辅以扫描的影像图片，专家很难得出一个确切结论。大部分影像资料是通过扫描、压缩后传送，图片质量和可辨度存在问题。

4、远程功能开发局限。远程医疗的功能局限在医疗诊断上，相比国外，在远程医学教育、远程学术交流、远程信息资源共享等还缺乏开发探索。

5、收费标准未明确。远程会诊基本包含两家医疗服务机构和患者，政府并没有统一的收费标准和分配方式。远程会诊费用非常高，医疗保险没有覆盖，导致患者负担很大。

6、医疗责任尚待明确。远程会诊基本包含两家医疗服



务机构，如何从法律法规上定义医疗责任方，也是目前很多医生关心的问题。

建议建立市场化远程医疗服务体系

2014年，国家发展改革委发布《国家发展改革委、国家卫生计生委关于组织开展省院合作远程医疗政策试点工作的通知》，指出有条件的地方可以选择具有丰富远程医疗实施和运营经验的第三方专业服务机构，研究建立市场化的远程医疗体系。笔者建议上海市政府出台实施细则和配套扶持政策，向有技术实力的第三方专业机构开放准入资格，建立市场化的医疗服务体系。

1、由上海市政府指定一家三甲医院作为远程医疗中心的试点单位，在安全可控的前提下开放部分医疗数据，并与第三方专业机构合作制定远程医疗中心的开发目标和实施计划，建立医疗数据云存储架构。

2、卫生部门研究制定远程医疗相关操作规范、责任认定办法和医院间检查检验结果互认确认机制，并出台远程医疗服务指导价格，将远程医疗费用纳入基本医疗保险统筹基金和新农合报销范围。

3、在适当时机，通过国家谈判、国际合作等平台建立国与国之间的远程医疗通道和医疗信息资源共享机制。①

（作者：我会理事、青年工作委员会副主任委员、创业分会副会长，上海达亿康医院投资管理有限公司CEO）



“海归职通车”驶入“百城同台”快车道

文 / 区 萱

海归就业备受社会各界关注。据统计，2014年，中国留学回国人数达到36.48万，比2013年增加了1.13万，增长了3.20%，是2001年回国人数的三十多倍。招聘市场上，海归求职的竞争越来越激烈。10月17日下午，由我会青年工作委员会承办的“海归职通车”第六届留学人员职业发展公益论坛暨“百城同台”海归人才招聘会成功举办，这是我会连续五年，也是今年第二次在沪举办大型招聘会，人力资源专家和多家名企到场助力海归求职和职业发展。

度过职场适应期的 海归更具竞争力

我会副会长、上海“千人计划”专家于兵表示，现在出国人数和归国人数的差额在逐年缩小，海归群体正成为推动中国未来创新和发展的重

要人才库，需要充分借助社会力量，帮助海归人员更好地融入社会，让更多的海归安心回国就业。

然而，海归人才虽然具备很多优势，但在企业的用人过程中，也存在相应的劣势。中国与全球化智库（CCG）联合创始人兼执行秘书长苗绿博士现场发布的《中国海归发展报告》显示，在企业人力资源管理者眼中，海归的优势是视野更加开阔、思维更加活跃、外语水平高和适应能力强。同时，企业人力资源管理者感觉海归的劣势是好高骛远、太不稳定、易跳槽、盲目自信和团队协作能力差。现场有招聘企业负责人表示，有的海归由于自身具有优越感，在自我评价方面与企业人力资源管理者存在差别。

面对如此庞大的留学群体，海归早已褪去“精英”的光环。苗绿博士

指出，对于用人企业而言，在筛选人才初期，相关的经验比一纸文凭往往更有说服力。度过职场的适应期，进入上升期后，海归的竞争力将远远大于国内毕业生。

选择多元化， 海归青睐“创业型”本土企业

此次的招聘会吸引了500余名海归求职者参加。在求职意向方面，较前几届的招聘会相比，海归学子不再只关注外企，“择业型”求职理念逐渐向“创业型”转化。近两年，本土企业迅速崛起，品牌知名度、行业领先度以及薪资水平大幅增长，特别随着电商、“互联网+”等行业的兴起，“创业型”本土企业越来越受到海归青睐。据统计，虽然大多数海归期望就职于外资或合资企业，但超过一半的海归最终就职于民营企业。



演讲嘉宾、留英海归51offer首席执行官王影指出，民营企业目前仍是国内就业市场的主力军，随着本土企业国际化进程的加快，更加愿意招聘具备国际化视野的海归人才。

从参会的企业组成可以看出，在前几届的招聘对接会中，外企参加比例超过3/4，本土企业招聘的成功率也低于外企。而本届参加招聘的40余家企业中，近一半为本土企业。

现场的信息显示，海归人才的就业选择已逐步趋于多元化。期望从事的行业不仅停留在金融及相关服务业、计算机等领域，已逐步延伸向教育与科研、生物工程、医药、新能源与新材料、文化创意产业等行业。此外，在海外有相关工作经验的海归求职者，更受到用人单位的关注。

国家“千人计划”专家、上海巨哥电子科技有限公司总经理沈懂斐认

为，当前很多优秀技术型海归人才的职业选择，已经指向了创新创业企业，但是技术人才走向管理全方位人才是一个角色转换的过程，需要成熟的心态和理性的思考。如果不清楚是否适合创业，可以先加入创业公司学习和摸索。

资深高管教练、开疆公司创始人吴晓庄女士及几位演讲嘉宾建言海归学子，职业选择要处理好专业与职业的选择、创业与打工的选择、个人爱好与特长的选择，面对就业的多元化选择，在职业起步的初期就要准确找到自己人生定位的“GPS”。

全球“百城同台”招聘 多家名企助力

以“海归职通车”为品牌的留学人员职业发展公益论坛已连续举办5年，此次的招聘会的一大亮点在于

该活动作为全球“百城同台”海归人才招聘会的分会场之一，首次在同一时间与全球100个以上城市，共同搭建海归人才求职招聘的平台。招聘会在北京欧美同学会总会设立主会场，并通过视频连线与全球各线下分会场进行实时招聘互动。预计全球有数十万留学人员关注，线下参加招聘会的海归达万名。

上海作为重要的分会场之一，邀请了中国商飞、腾讯、SMG、西门子、思科、博世等40余家国内外知名企业现场招聘，1/3为世界500强企业，涉及金融业、现代服务业、先进制造业等多个行业。

招聘会还联合上海首个留学人员创业园区漕河泾开发区共同主办、上海临港漕河泾人才有限公司承办，强强合作，增加了招聘活动的专业性和人才对接的针对性。📍



长风破浪会有时，直挂云帆济沧海

——写给第七期海外留学人员回国创业培训班

文 / 创业分会

“学堂”一词，透闪着中华民族深厚的文明和品行，是学习知识和品行的殿堂。“海创学堂”不仅聚集了中华古老商业的精华、智慧与品行，更聚集融合了对现代商业智慧与创业成功典范的探讨、激发与传播。创业分会基于前五期参与协办的经验，于2015年9月10-16日承办“海创学堂”第一期培训班暨第七期海外留学人员回国创业培训班，开创“海创学堂”品牌，实现了诸多创新。

为“创业学堂”成立“校委会”

早在今年5月，创业分会就启动了培训班的筹备工作，成立了以分会会长武平、常务副会长应钢星为主的“校委会”，并任命了校长刘道志、班主任蒋英华和志愿者组成的管理执行服务团队，全力开展筹备工作。

在落实授课导师后，分别在总会和分会的网站、微信公众号及各种媒体渠道广泛推介，报名反响热烈，近100多位CEO、创始人提交了申请，导师们严格筛选出27位正式学员。不少优秀的创业者由于初次申请，不熟悉具体要求，以致由于报名材料不符而遗憾落选。为了弥补他们的遗憾，“校委会”在其中挑选了近10位落选

学员作为志愿者。

精挑细选“实力项目”

精挑细选出的27位正式学员都是创业企业的主要创始人或负责人，而且企业具有了一定规模，有的已经成功融资，甚至不乏首轮融资就达到千万级的项目。学员大部分留学美国、英国、德国、澳洲等国家，是典型的留学人员创业企业，年龄横跨60后到90后。

他们的创业项目涵盖了众多目前热门或代表未来趋势的行业，主要涉及生命科学、信息产业、医疗保健、新型电商平台、智能建筑、文化创意等，其中“无痛前列腺诊断”“精准给药系统”等项目具有技术的开创

性，基于互联网的“互助卖房”项目对行业具有革命性变革意义。

“大佬级”导师团助阵

除了精挑细选学员，对于授课导师和教学模块也是精心安排、巧妙设计。授课导师有的是创业圈耳熟能详的资本大佬或优秀企业家，如展讯和武岳峰资本创始人武平、PPTV创始合伙人陶闯、软银中国合伙人宋安澜、微创医疗董事长常兆华、创开创始人应钢星、夏鼎资本董事长叶锋、博通董事长张鹏飞、海通证券新三板总经理鲁公路、张江高科总经理葛培健等，他们通过自己企业的真实案例，淋漓尽致地展现创业的艰辛和成功之道；有的是政府相关部门领导，如外

国专家局副局长黄渭茂、组织部人才处处长胡章萍、杨浦区海外高端人才中心主任谭铭等，他们熟悉创业和人才政策，分享整合创业的政府资源、享受政府扶持政策的体会。

有“校委会”和管理团队的精心筹备，教学模块设计也非常专业，严格按照商业体系循序渐进，引导学员们了解企业运作的规则。除了专题报告，还组织了多种形式的活动，如私人董事会专场、小组虚拟案例竞赛、游学活动、美国硅谷连线、学员路演、创业项目展示与对接等。

为让学员感受不同创业环境下创业人的想法，“海创学堂”还安排了与美国“硅谷”创业团队的实时视频互动交流。美国“硅谷”创业团队拿出一个项目作路演，“海创学堂”学员也拿出一个项目作路演，然后双方及创业导师对项目进行讨论和点评，犹如头脑风暴，又如创业计划的实战演练。如此丰富的课程安排和闪耀的“大佬级”创业导师团，为课堂带来了温情和实战的味道，也为这次创业班带来了高水准的办班效果。

“封闭式”培训和虚拟实战

七天的创业课堂要求学员们全程入住上海开放大学提供的“宿舍”，白天学习，晚上参与班级讨论活动和头脑风暴，严格按照班委制度进行管理。从第一天起，学员们就要准备虚拟团队项目，要求学员们按5-6人进行分组，团队合作创造一个可行性创业项目进行商业实战路演。每一个学员都认真投入，导师团也派出代表参与最终的虚拟项目路演评选。学员和导师在合作中讨论、在讨论中提高，既增进了情谊，又增强了实战效果。有的项目质量很高，略加修改便是一



个可行的创业项目。

9月15日下午，一场真刀实枪的项目路演在“海创学堂”上演，包括软银中国、武岳峰资本、山蓝资本、智卓资本、硅谷来的VC，以及上海张江工业园区为代表的上海各园区、杭州经济技术开发区、海安市等30余家机构和单位的代表台下入座，每个学员带着自己的创业项目上台进行5分钟的介绍，导师进行点评，整个过程持续4个多小时。通过路演，部分学员的项目获得了投资意向。


众人拾柴火焰高

“海创学堂”一期受到同学会总会和上海千人计划专家联谊会的高度重视。总会常务副会长张伟江亲自出席开班仪式，总会秘书长、市委统战部副巡视员王建敏全程出席，给予执行团队和学员极大的鼓励。上海千人计划专家联谊会秘书长徐文亮不仅联系场地，还提供了班务及后勤的有力

保障。

办班过程中，除了明星导师，由创业分会志愿者组成的“海创学堂”执行团队为“海创学堂”增添了新的元素。有的志愿者同处于创业路上，他们一边奉献一边学习，乐在其中。私人董事会导师侯小倩、花蕾、陈贵、朱木兰、韩白衣、蒋杰辰、马圣楠、骆毅平等，她们的付出同样令人动容。

学员们对办班效果也给予了积极反馈，通过七天的学习，他们不仅亲身感受了上海创新创业的政策和环境，而且结识了众多志同道合的创业好伙伴，结下了深厚的友谊。

培训结束后，满载学习的收获，学员们各奔前程，他们中已有多个项目落户上海，也必将有更多项目会选择落户上海，对上海科技创新中心的建设产生一定的促进作用。“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”是我们全体导师对学员们最美好的祝福！

双击电影，打开世界

——2015年我会民间外交系列活动之IFD跨文化电影展映回眸

文 / 马圣楠



(一)

1895年12月28日，全世界第一部电影在法国亮相，迄今120年整；1896年，上海徐园内的又一村放映《西洋影戏》，是中国第一次电影放映，到明年也是120年；1905年，中国第一部电影《定军山》诞生，掐指110年整。

无声无息地，电影已经陪伴着人类走过了硝烟弥漫的20世纪，来到了21世纪，依旧是日出日落，依旧是云卷云舒。就像莎士比亚在《罗密欧与朱丽叶》里写到，太阳底下没有新鲜事，人们用电影一遍遍地讲述着人类自己的故事，欢乐、悲伤、愤怒、惆怅……

这就是整个IFD（Interculture Film Day）最初的源头——我们总相信，人类的情感是相通的，哪怕我们讲着不一样的语言，信仰不一样的神灵，吃着不一样的食物，穿着不一样的服装。

我们相信，光影里有一个世界。

(二)

故事的起点总是有些困难，无论是协调影院，还是沟通驻沪领馆，或者是招募项目的首批“IFD电影爱好者”与首批志愿者。

最初的构思里，IFD定位于“一带一路国度”和“南美友好国度”与我们自身的跨文化民间交流，希望最大程度与同学会广泛联系留学人员的功能相结合。因此，IFD所需要的不仅是组织一些影片，更是需要着眼当下，触及当代，展现不同国别当代人民不同的生活方式。

这着实成了组织影片中的一道门槛。而所谓奇迹，就是大家因为“喜爱电影”，将一个小小的想法落地、生根、发芽——

“对，我们喜欢观摩学习不同国家的电影。”上海电影资料馆学术资料部的负责人告诉IFD。

“我很喜欢电影！”阿根廷领馆的副总领事告诉IFD。

“我想看不同国家的电影！”一个个电影爱好者告诉IFD。

“我喜欢做电影相关的事情。”志愿者告诉IFD。

在总会与青委会的支持下，2015年4月28日，外滩18号的中庭高朋满座，来自沪上8个领馆的十余位领馆官员，以及政、学、商届的来宾济济一堂，开始了一场别开生面的电



活动前志愿者与
上海电影资料馆工作人员的准备工作

影音乐会。我会青年工作委员会主任委员于兵、秘书长石磊现场致辞，拉开了2015为期一年的IFD跨文化电影系列活动大幕。

(三)

回顾一年，每个国家主题还是历历在目：5月情迷阿根廷，6月童趣法兰西，7月神秘的秘鲁，8月奔放的哥伦比亚，9月多彩德意志，10月双面西班牙……

西班牙语、法语、德语、波兰语……异彩纷呈，有获得过奥斯卡最佳外语片的名作、有获得法国凯撒奖、德国电影奖、西班牙戈雅奖的特色鲜明的作品，也有获得圣丹尼斯奖的先锋作品。更重要的是，领馆选送的影片虽然各有特色，但都展现了全球化背景下，不同国家当代风貌——令人印象深刻的阿根廷司法机关、秘鲁的天主教信仰背景、哥伦比亚人热情幽默的性格，以及法、德、西不同于日常认知的另一面——电影为我们打开了一扇大门，通往世界的某处。

事实上，每次的IFD活动在将近半天的时间里，领馆官员对于国别、电影历史的介绍以及文化的展现丰富多彩：无论是阿根廷领事的中文朗诵阿根廷名诗，还是法国教育官员介绍电影诞生国法国的影史与机械表展，又或者是秘鲁总领事亲手调制的Pisco国酒；无论是哥伦比亚音乐家的



西班牙领馆文教官员做讲演



德国科技处官员致词

舞蹈还是德国科技官员的演讲，或者是西班牙语教授的互动体验课……

IFD也正成为主宾国展示自己国家文化的平台。事实上，正是因为看到了阿根廷活动的成功举办，哥伦比亚在6月确认了参与IFD的年度活动。而这样的响应，也包含后来的瑞士！

(四)

众人拾柴火焰高，活动顺利成功的举办离不开同学会的支持与帮助。在东欧分会樊慧鹏学长的帮助下，波兰总领在6月确定了11月15日的活动时间。在上大分会余昂鲲学长、黄逸俊学长的协助下，IFD在端午节第一次走进了高校。在留法分会邱曙苇学长与留德分会伍慧萍学长的协助下，法、德专场的活动得以与国别分会的



秘鲁总领事亲手调制Pisco酒

学长互动。更值得一提的是，活动得到了上海电影资料馆的全程支持，影院级的观摩体验带来更多视听震撼。

与此同时，由我会青年委员会成员与高校大学生构成的志愿者队伍也从年初一直伴随至今。无论是中英双语主持、专业摄影、签到与VIP室接待，还是每期招募与新闻制作一丝不苟的工作，给中外来宾留下了深刻的印象。而令IFD项目组最为高兴的，是每次的调研中，活动的“非常满意”总是接近95%，并能不时收到的领馆照会！这将不断督促着IFD项目组将活动做到更好。

2016年即将到来，我们向所有热爱电影、热爱生活的学长发出邀请——新的一年，欢迎您加入我们2016年的IFD电影爱好者中来！

化学诗歌总相宜

——记诺贝尔化学奖得主、诗人霍夫曼教授

当年笔者在皮卡教授实验室学习的时候，有一次同事们围坐在一起喝咖啡，皮卡教授突发奇想，让大家拿出纸和笔，写出每个人心目中当今最优秀的五位理论化学家的名字。大家分头揭晓答案，尽管不尽相同，但名列首位的竟然都是：罗尔德·霍夫曼。

罗尔德·霍夫曼（Roald Hoffmann）是康奈尔大学化学教授、诺贝尔化学奖得主，是化学界公认的卓越的理论化学家，他还有许多雅号：化学毕加索、化学哲学家、化学诗人等等。是的，他还是一位诗人，至今已经出版了五本诗集，在他的词句中，烧杯试管会歌唱，化学物理入诗来。



黎健

上海药明康德新药开发有限公司
副总裁



罗尔德·霍夫曼1937年出生在波兰茨罗佐夫（战后划归苏联）的一个犹太家庭，父亲是市政工程工程师，母亲是教师。父母很崇拜挪威极地探险家罗尔德·阿蒙德森（Roald Amundsen），因此给儿子取名罗尔德·萨夫然。德国纳粹占领波兰之后，他们全家被投入集中营。父亲设法买通看守，帮他们母子和几个亲戚逃出集中营，而自己不得不呆在集中营内直至被折磨致死。在乌克兰邻居的帮助下，小罗尔德和母亲在当地一所学校的储藏室阁楼上躲藏了18个月，度过了自己5-7岁的童年时光。在这段阁楼岁月在里，母亲用学校储藏室里的课本教小罗尔德阅读，记忆地理名称。母亲也将丧夫之痛记录在父亲学习相对论的一本笔记本上，这些，都在小罗尔德心里刻下了不可磨灭的印迹。纳粹垮台之后，小罗尔德母子辗转捷克斯洛伐克、奥地利和德国等地，母亲再嫁，小罗尔德也随继父改名为罗尔德·马格列斯（Roald Margulies）。在离开波兰时，他们花钱买了一份死去的德国人的身份证明，并采用那位德国人的姓氏霍夫曼，以便进入美国。1949年2月，历经千辛万苦，他们全家终于来到纽约。罗尔德·霍夫曼三次改变姓氏的过程，也是犹太人二战血泪史的一个缩影。

来到美国之后，霍夫曼的学业一帆风顺，大展示学霸才能。中学毕业后，他考入纽约最好的公立学校史岱文森高中，获得到了美国中学生的最高科技奖——西屋科学奖。1955年高中毕业，进入哥伦比亚大学读医学预科，并加入美国籍。他对化学的兴趣，缘于暑假期间在国家标准局和布鲁克海文国家实验室的实习。从此，他只用了三年时间就取得化学专业学士学位，北上哈佛攻读博士学位。

霍夫曼的读研生活，也采用了一种与众不同的流浪方式。他先跟随古特曼教授（Martin Gourtman）

学习理论化学，随后又跟随利普斯科姆教授（William N. Lipscomb）学习分子轨道理论。期间，他去瑞典的乌普萨拉参加了罗夫丁教授（Per O. Löwdin）主办的量子化学夏季研讨班，并在那里认识了研讨班的接待员瑞典姑娘伊娃小姐，双双坠入爱河，并在一年之后结为连理。1960年，作为交换研究生，他还来到当时被西方世界认为是铁幕之内的苏联，在莫斯科大学学习九个月，跟随达维多夫教授（A.S.Davydov）研究激子理论。1962年获得博士学位后，他被选为哈佛大学研究会青年研究员（有点相当于今天的博士后研究员），继续在哈佛从事研究工作了三年。在这三年间，他与哈佛大学有机化学大师伍德沃德教授（Robert Woodward）合作，对有机化学中的周环反应机理进行了深入研究，发现并提出了周环反应的分子轨道对称守恒原理，这为他后来获得诺贝尔化学奖奠定了基础。在此期间，他的一双儿女先后出生。在完成了人生中立业成家这两件大事后，霍夫曼于28岁那年直接受聘为常青藤名校康奈尔大学的副教授，搬到美丽的绮色佳（Ithaca）小城，三年后就晋升为正教授，在那里任教生活至今。

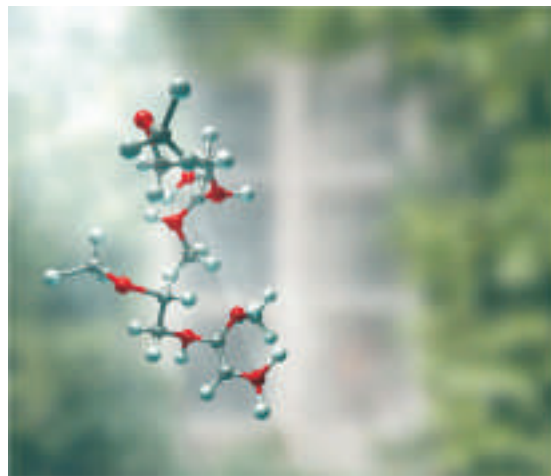
在学术界，理论和应用本来往往是很难调和的两个极端，但在霍夫曼教授的研究中，两者得到了和谐的结合。他的研究，并不需要太多繁杂冗长的计算，更多的是对化学现象后隐藏的统一规律进行深刻洞察和高度概括，往往几幅简单的分子轨道叶片图，就把问题解释得一清二楚，人们因此尊称他为化学毕加索，或者化学哲学家。也正因为这些工作涵盖了化学的许多领域，他是美国化学会历史上唯一一位拿过有机化学奖、无机化学奖、纯粹化学奖以及美国化学会最高奖普利策立奖的学术大师，成为拿奖拿到手发软的实例典范。

1981年，年仅44岁的霍夫曼教授与日本科学家福井谦一共同分享了诺贝尔化学奖。霍夫曼教授在哈佛大学攻读博士时的导师利普斯科姆教授，则于1976年因为硼烷的研究，获得诺贝尔化学奖。师生

二人先后都得到诺贝尔奖，成为化学界的一段佳话。


霍夫曼教授还是一位诲人不倦的教师，几十年来，即使是成为得诺贝尔奖得主之后，也一直坚持为康奈尔大学化学系和外系学生讲授一年级的普通化学课程。他的讲课通俗易懂，又充满着智慧火花，一直是康奈尔大学最受学生热捧的课程。

他极有语言天赋，通晓六种语言，爱好阅读德文和俄文文学作品。早在哥伦比亚大学读本科时，霍夫曼选修了著名诗人范道伦（Mark Van Doren）教授的诗歌阅读课程，从此就对诗歌产生了浓厚兴趣。定居康奈尔大学之后，他又结识了同在康奈尔任教的自然哲学家兼诗人安蒙斯教授（A.R.Ammons），一群诗歌爱好者每星期聚会一次，朗诵新作，互相点评。终于在40岁那年（1977年），霍夫曼禁不住诗歌的诱惑，下水“湿”身，开始动手写诗，但是一直到1984年才第一次公开发表作品。为了提高写作能力，他还到麻省理工学院参加了女诗人库敏（Maxine Kumin）开设的诗歌写作讲习班。从此，诗情好比三江水，佳作妙句滚滚来，他先后出版了诗集《蜕晶态》（1987），《间隙与边缘》（1990），《记忆效应》（1999）和《孤子》（2002），这四本诗集被翻译成多种文字，在世界各地出版。



作为一个科学家诗人，他的诗歌与自然科学有着密切的关联。他在诗中咏叹原子分子世界的精美奇妙、科学理念的意味深长；讴吟对大自然的由衷赞颂和哲学反思；感伤童年的黑暗时代和巨大阴影。他的诗歌以自由体见长，在没有特定押韵的条件下，却将节奏韵律隐藏在诗节里，读起来令人耳目一新，受到诗歌界的高度评价。霍夫曼教授曾经不无幽默地说道：发表一首诗歌比发表一篇科学论文难多了，科学论文杂志的投稿接受率通常能在30%-50%之间，而诗歌文学杂志的投稿接受率往往不到1%。

除了诗歌，霍夫曼教授还是一位热心的大众科普人士。1990年，他主持了26集《化学世界》系列电视片，在美国公共电视台PBS播放。他和斯坦福大学化学教授卡尔·杰拉西合作编剧的话剧《氧气》先后在美国和世界各地上演。他还撰写了三部探讨科学与哲学、艺术关系的书籍，受到读书界的关注。从1991年开始，他每月会驱车从绮色佳来到纽约市格林威治村附近的康奈利雅咖啡馆主持“娱乐科学”沙龙，成了纽约览胜的热点之一。值得一提的是，中国汶川大地震之后，霍夫曼与艺术家布莱恩·艾伦一起发行了韦唯歌曲《爱的奉献》的英文版，所得款项全部捐赠给中国受灾群众，体现了他对中国人民的深厚情谊。

1982年，笔者读到霍夫曼教授的诺贝尔奖演讲报告《在无机和有机化学之间架起桥梁》一文时，深受震撼，夜不能寐。在随后的一学期里，细读了不下20遍，其中很多段落甚至都能背诵下来，不仅为其化学思想所打动，也为其行文的优美所折服。笔者在皮卡教授实验室学习期间，霍夫曼教授发来一张手写的贺卡，祝贺皮卡教授入选国际量子分子科学院院士，他一手漂亮的歌德体钢笔字，美轮美奂，令人爱不释手。当时，皮卡教授的书桌上正放着刚刚出版的霍夫曼诗集《间隙与边缘》，他指着诗集意味深长地对我说：“也许化学的终极语言，应该是——诗歌”。

霍夫曼诗歌一首（黎健 试译）

理论化学

我坐在橡树静静的浓荫下
 做着—个学者的梦
 但是我并不想吟诗作赋
 我要找寻—条小径 穿越沟壑
 在那里 茂密的林盖不再延伸

我看见 在沟壑的那端
 一条汇聚的道路 那正是我们要去的地方
 带上我的望远镜和地形图
 自上看下 纵横的沟渠就像
 扑地而生的树丛 拥抱着大地的胸膛

牛群走过沟壑 小径若隐若现
 但是我却无法 追随它们的足踪
 毒枝丛生 灌木封路
 野藤上锋利的红刺成排成双
 日复—日 我只能徒劳往返

从沟壑的那—端 我纵观全局
 一条正确的道路 必将横贯彼端
 终于 我找到了一条路
 虽然不是当初追寻的那条幽径
 但我已不再为此困扰心慌

我在荒野中 开辟出新天新地
 某日 在这片荒原上
 一位朋友 从附近—座山头出发
 找到另—条路 也闯入这片原野
 我喃喃自语 只有一条道路可达此方



厉俊

Innova Research
创始人、总经理



记录用户的家电使用时间、习惯信息等等。对于城市的道路、交通、行人、安防等信息的采集而言，路灯无疑是极佳的可利用的载体。有路的地方必然有路灯，跟着路灯布局，“智慧城市”系统中相关交通、行人和安防的数据采集就可以轻易覆盖整个城市道路而不留死角。

智慧路灯与智慧城市

当“互联网+”的风潮席卷神州大地，“智慧城市”犹如燎原之火，再次成为一个热点话题。笔者受邀参加了在上海三思电子有限公司举行的以智慧城市和照明为主题的“海上沙龙”活动，三思公司作为全球领先的LED照明设备及工程供应商，在智能交通上也颇有建树，同时还展现出进一步开拓智慧城市市场的雄心。最令笔者感兴趣的是，该公司进入“智慧城市”市场的切入口居然是智能化的LED路灯。

“智慧城市”在四五年前就开始成为一个业界关注的焦点。2013年初住建部发布了第一批90个“智慧城市”的试点城市，到2013年底，至少有超过250个城市宣布了“智慧城市”规划。虽然“智慧城市”并没有一个统一的定义，不同城市对“智慧

城市”的功能和目标的解读都各不相同，但是几乎所有“智慧城市”系统都是基于大数据等信息技术，并能在社会生活的各个方面智能化地预测需求并有效地分配资源的系统。这些系统可能涵盖了智能家居，智慧政府（政府管理的智能化）、智能安防、智能教育、智能医疗、智能交通、智能农业、智能化的环境监测等方面。其最终目的是提高政府管理效率并最终使广大市民的生活更安全、舒适、环保和高效。

在覆盖居民生活方方面面的“智慧城市”系统中，数据可以有千千万万个入口。遍布城市的安防摄像头随时记录来往行人的图像；各出入境口岸记录每个出入境人员的详细信息；设在各物流口岸和菜场的信息端口随时采集进入流通市场的猪肉和蔬菜的原产地、检疫情况等信息，智能家电

什么是智慧路灯？

智慧路灯配有摄像头、显示屏、紧急呼叫、射频标签感应等设备，并装备了4G或其他无线通讯系统。摄像头用来观察路面和行人的状况，并把采集的图像和其他数据通过相关通讯系统传回控制平台。控制平台可以将这些图像和数据存档以备有需要时随时调用。一些比较高级的安防摄像头还可以实现远程控制，也就是说控制平台可以随时转换每个摄像头的拍摄角度以获取更加高质量的画面。另一方面，屏幕负责把相关的信息传输给行人和道路上车辆的驾驶员。比如，当摄像头捕捉到某个路段严重堵车时，后台可以把相关的信息显示在前方道路的路灯所附带的显示屏上。驾驶员看到后可以及时绕道。

射频标签感应装置的用处则比较特殊。在过去很长一段时间里，城市居民和管理者被窨井盖经常失窃的问题所困扰。窨井盖被拿走后窨井洞口就成为道路上的隐性杀手，对过往行

人和车辆造成极大的危险。城市管理者曾使用了各种办法来防止窨井盖失窃，比如通过更换窨井盖的材质，把容易卖高价的金属窨井盖换成塑料或其他材质，但是效果都不太明显。如果引入射频标签防盗系统，则窨井盖的管理就会高效得多。在窨井盖上嵌入射频标签，只要窨井盖被非法移动，则路灯上的射频标签感应装置被激活，被挪动窨井盖所处的精确位置等相关信息会被传送到后台，警报随后发出，以确保维护人员能在第一时间赶到现场进行防护工作。同时，被搬走的窨井盖上的射频标签能通过路灯的信息传输被轻易定位，从而确保窨井盖能被找到而窃贼也很容易被抓获。智慧路灯附带的射频标签功能可以在窨井盖等公共资产的防盗和维护工作中起到关键作用。

用智慧路灯来充电

智慧路灯的妙用当然不只是上述几种。目前，中国的电动车市场正在大爆发的初期。根据相关工业协会的数据，中国新能源汽车，包括纯电动车和混合动力车在2015年1-9月的出货量超过13万台，同比增长2.3倍。2015年上半年中国已经超过美国成为全球最大的电动车市场。电动车要进一步发展，充电桩和相关的基础设施是最大的瓶颈。

目前，有条件在自家车库和小区车位安装充电桩的还是极少数，而智慧路灯就可以解决这个难题。未来的智慧路灯将与充电桩设备整合在一起。电动车在路边临时停车或过夜时

都可以充电，并按照充电时间用投币或磁卡来付费。这将从根本上解决电动车无处充电的尴尬，为电动车市场的进一步发展扫除一个主要障碍。

智慧路灯与光通讯

可见光通讯技术（visible light communication, VCL）又称为“Lifi”是英国爱丁堡大学教授Harald Hass发明的。该技术在2012年被美国《时代》杂志评为该年度50个最佳发明之一。在最近二三年里，中国Lifi技术的研究也如火如荼地进行着，很多研发机构，包括复旦大学等都推出了Lifi的试验系统。

Lifi用LED灯泡发出的可见光代替无线电波作为通讯的载体，并前所未有地将照明灯光和通讯结合在了一个设备上。LED是电子光源，其频率可以被光通讯芯片控制并发出特定信号。相应的，只要使用者的电脑、手机或其他电子设备上有可以读出这些光信号的系统，可见光通讯就能顺利实现。从理论上讲，可见光的带宽比电磁波宽，所以可见光通讯的速度比Wi-Fi等以电磁波为传输介质的无线通信技术更快。另外，可见光不像无线电波一样无处不在，所以在通讯安全上远胜后者。只要离开灯泡光照的位置，可见光通讯就会中断，因而这种通讯信号比较难以拦截。同时，可见光通讯还可以应用于其他无线电波不适合使用的地方，比如在飞机飞行时，乘客可以使用照明灯光上网，从而避免发出无线信号影响飞机通讯。目前，Lifi技术已经走出实验室，并慢



慢地进入某些通讯领域。

LED节能照明是一个明确的趋势，未来的路灯都会使用LED灯泡，因而都可以成为Lifi通讯系统的信号与数据传输的载体。想象一下，当游客在老城隍庙游玩时，只要你走过一盏智慧路灯，附近的商家、特色商品等信息就会传输到你的Lifi手机上，而当游客走出这盏路灯的光照范围，则信号自动消失，直到你走到下一盏Lifi智慧路灯的照射范围。用Lifi传输的信号可以保证收到的信息绝对精确，同时还具有位置定位的功能。

作为无处不在的道路设施，路灯有希望成为未来智慧城市数据接入和传输的最佳途径之一。智慧路灯将成为未来路灯发展的趋势。除了普通照明，智慧路灯将在可见光通讯、安防监控、交通管理、电动车充电、公共资产防盗等领域发挥重大的作用。📡

邵宁

《新民晚报》
政法部副主任
高级记者



莎士比亚：从斯特拉福到伦敦

小城故事

斯特拉福是英国中部的一个小城镇，周围有着大片绿色的原野。街道极为干净，两边都是两、三层楼的小房子，有着尖顶和阁楼，简洁精巧。平整的石板路、黑色的铸铁马灯保留着数百年前原有的风貌。街道而骑楼上垂下大片的绿植，有给小城增添了许多鲜活的色彩

仅2.5万居民的小城，每年却要接待370万的游客。我和数百万游客一样，来这里只为一个人：莎士比亚。

一个生活在伊丽莎白一世和詹姆士一世时代的英国人，以一部部惊世骇俗的戏剧作品，无可争辩地成为世界上最伟大的剧作家。400多年来，他的戏剧在世界各地被用各种语言上演，经久不衰。读过那么多大师的作品，看过那么多大师的戏剧，而今来到他的出生地，恍若在梦中。

莎士比亚并非出生于文学世家或贵族之家，他的父亲是个皮手套工匠和商人。在小城的莎士比亚博物馆里，我们见到了那个时代留下的皮手套，做得很精致，手指套特别长，因为当时流行长指甲。当年，在斯特拉福城中心有莎士比亚父亲的商店，经商的成功使他参加了市政委员会的活动，并担任过几年市财务官。博物馆里，保存着莎士比亚的出生记录、小时候读书的学校的课桌，还有一个剧

院的模型，莎士比亚离开故乡到伦敦，去的就是这个剧院。

莎士比亚的故居是一幢两层楼的木房子，保存得令人惊讶的完好。这是因为莎士比亚在世时，其戏剧就为英国人所骄傲，因此保留了许多和他有关的东西。屋顶是褐色的茅草顶，底楼地是石板铺的，柱子是木头的，都是16世纪的原物（茅草顶每隔若干年换一次），屋子很简陋，不过每个房间都有壁炉。窗户玻璃上有许多道弯弯曲曲的刻痕，那是来参观的名人的签名，用钻石刻在上面，有济慈的、司各特的、狄更斯的、马克·吐温的、还有多位莎剧演员的……莎士比亚故居从19世纪起就已作为博物馆对外开放了。所以，这些名人刻下的签名，也成了文物。

莎士比亚妻子安妮的娘家也被保留了下来，供人们参观。莎士比亚是1582年和安妮结婚的。妻子家的条件似乎比他家更好，底楼有一张极老的木靠背长椅，靠背特别高，椅面却特别窄，据说莎士比亚来求婚时就坐过这张椅子。不过，我想坐在上面一定很不舒服。

小镇被一条河环绕，是艾芬河，天鹅和成群的绿头鸭在悠闲地觅食。远处，有一座三一教堂，莎翁就长眠在此。河边有一组19世纪的雕塑群，高高在上、俯视四周的莎士比亚，边上是4个他剧作中的人物：正思考着

“生存还是毁灭”的哈姆雷特、因为杀死国王而不停洗手的麦克白夫人、登基为亨利五世的哈尔王子，还有堆着一脸媚笑的经典小人物福斯塔夫。

漫步在幽静的小镇上，我们忽然想到，如果当年莎士比亚没有离开小镇，那他就永远只是一个普通的威廉。不过，他为何要放弃小镇安稳的生活，要千里迢迢到举目无亲的伦敦去（当时去伦敦不易，中途经过牛津，还要换马车休息），到剧团去当一名演员？要去过那种颠沛流离的生活？而许多19世纪的作家，如列夫·托尔斯泰，却宁愿躲到幽静的乡村，撰写长篇巨著。也许，16世纪中期，英国资本主义飞速发展，作为首都的伦敦，闪耀着诱人的光芒。而向往城市生活，向往激情，向往冒险，是许多男人的理想。莎士比亚这一走，面前是完全不同的作为“大舞台”的世界和作为“小世界”的舞台，他的创作激情喷薄而出。其实他的离去，才是他艺术生涯的开始。伦敦，才是他的艺术生命的诞生地。

斯特拉福小镇的街口放着一尊雕塑。本身并不大的雕塑放在一个高高的底座上。这是一个青铜的小丑，他戴了一顶滑稽的帽子，身子向右倾斜，右足翘起，左手高高地托着一根奇怪的“权杖”，动作有趣，让人发笑。

我有些奇怪，为什么写了《哈姆

雷特》《奥塞罗》《李尔王》《麦克白》那么多著名悲剧的莎士比亚，他故居的街口放的却是一尊小丑？

可能，当年莎士比亚离开故乡到伦敦去，最先当的是跑龙套的小演员，和小丑也差不多，这是他的艺术生涯的起点。也可能，刀光剑影、血腥残杀、生离死别，对于剧作家来说，在历史和现实中看得太多了，在笔下和舞台上也塑造得太多了，面对冷酷、无情、荒谬的世界，最后他只能将这一切付之一笑。

更有可能，无论古今中外，小丑、丑角都是最早出现的戏剧元素，它都给人审美的愉悦，让人忘忧。这，也是戏剧的本质之一。

寰球剧院

在伦敦，我继续追踪莎士比亚的足迹。

穿过泰晤士河上最古老的伦敦桥，就来到了泰晤士河的南岸。拐过几条小巷子，一座勾勒着褐色木线条的白色“谷仓”式圆形建筑出现在我面前。这就是寰球剧院。

1558年，伊丽莎白一世继位，她在位45年间，英国的文学艺术呈现出繁荣景象。莎士比亚和他的寰球剧院成为这一时期英国文学和戏剧的心脏。

莎士比亚从1591年开始创作剧本，他加盟了博比奇剧院的“大总管剧团”。这个剧院没过几年就搬到了泰晤士河的河畔，名为寰球剧院。寰球剧院的名字源于当时的一句名言——世界大舞台，舞台小世界。其声望逐渐赶超河对岸的玫瑰剧院，成为伦敦最大的剧院。莎士比亚也成了寰球剧院的股东，他的历史剧、四大悲剧、四大喜剧，天天在此上演，说

不尽的悲欢离合，唱不完的喜悦哀乐，演不光的爱恨情仇。

寰球剧院外墙全部用红砖砌成，粉刷成白色，灰褐色的木结构在白墙上勾勒出横的、竖的、斜的均衡的线条。走进剧院里面，只见整个建筑是极高极大的三层木质回廊，大部分是露天的，只有舞台上方和回廊顶部覆盖着茅草屋顶。这也是世界戏剧史上很有名的一座剧院，有着古希腊圆形剧场的风范，剧场内部有一个高出地面1米左右的平台，突出地伸向中心地带，这就是舞台。除了中间的一大片座位外，周围还有三层圆形座位，并用廊柱隔开，观众可围绕站在舞台的三边，或坐在回廊里观看演出。当时的舞台就十分先进，上下藏有机械装置，地板是活的，可供鬼神出入，也可以用来设置烟火和特效。后台还有化妆间，演员可以在那里换衣服、化妆，演出结束后从那里退场。

露天的部分被称为“院子”，在莎士比亚时代，这个院子可容纳1000多名观众，这是最便宜的座位，票价只要1便士，代价是忍受日晒雨淋。舞台背后的回廊是乐队演奏者的楼座，有时候也用来布置一些场景，比如城堡的城墙、朱丽叶的阳台等。面对舞台和两侧的回廊则是贵族包厢和绅士包厢，绅士包厢票价6便士，无论刮风下雨，比较有钱的观众就可以在屋顶下安心看戏。而贵族包厢则是最佳位置，打扮得花枝招展的贵妇人在这观剧、社交。不过，值得赞赏的是，在寰球剧院，上流社会和平民百姓能够在同一个空间欣赏艺术。

整个剧院足可容纳3000多人，不过由于是露天的，所以演出必须避开严寒，从4月一直演到10月。

然而，人们或许想不到，面前这

座看上去非常古老的剧院是1987年重建，1997年才建成开放的，至今不到20年！

1613年6月，莎士比亚最后一个剧本《亨利八世》在寰球剧院上演时，道具爆破引燃的一个火星溅到寰球剧院茅草屋顶上，从而引发一场大火，剧院被毁，幸运的是全场3000名观众无一伤亡，所有的舞台道具、服装和剧本手稿也被抢救出来。很快，剧院又被热爱戏剧的人们重建起来，但是1642年剧院又被清教徒关闭。

直到300多年之后的1987年，美国人山姆·华纳麦克成立了莎士比亚寰球信托基金会后，寰球剧院迎来新生。人们在离剧院原址约200米处重新奠基，并从15世纪遗留下来的为数不多的文献中拼凑出剧场的结构原貌。重建工作持续了10年之久，人们用昂贵的橡树木和大理石精心装饰剧院的每一个角落，外形遵循莎士比亚时代的草屋顶和木结构，甚至剧院的后墙都被精心雕刻上早期的古典图案。1997年6月12日，重建后的剧场在英国女王伊丽莎白二世的主持下正式开放。首演季节从当年的6月29日一直持续到9月21日。此后，剧院每年夏季都上演莎士比亚及其同时代剧作家的作品。而这座剧院本身，也成为一件艺术品，接待数以万计的游客前来参观。

记得莎士比亚同时代的剧作家本·琼生曾经说过：莎士比亚是时代的灵魂，他不属于一个时代而属于所有的世纪。

令人欣喜的是，今天，莎士比亚依然“活”在英国舞台上。不仅在寰球剧院，在伦敦的其他剧院，莎士比亚的作品仍以其独特的艺术魅力，感染着无数不同肤色的观众。📖

有一种快乐叫分享

——记市统一战线工作先进个人、金融分会秘书长郑勇

文/武文



选择：与金融结缘

1988年夏天，郑勇从华东师范大学本科毕业后，到了一家民间研究所担任学术秘书，负责资料整理并协助学术研究简讯的编辑。两年后，不甘安逸度日的他，选择了报考研究生。这一次再回母校，他选择的却是和自己本科知识背景并不相关的国际金融专业。对于当时的专业选择，他幽默地表示有点“冲动”。那时，华东师大国际金融的学科建设处于全国领先地位，“北有钱荣堃，南有陈彪如”的说法充分体现了当时华师大金融系的地位。“既然要考，就考一个好的

专业”，抱着这样的想法，郑勇开始走进金融学科的殿堂。

硕士毕业后，郑勇如愿进入建行上海市分行国际业务部工作。刚刚进入银行实务领域的他，幸运地遇到了宝钢三期工程、上海地铁等当时上海一批重大工程的对外筹资项目，使他常有机会到香港等金融业发达地区，参与国际银团合同谈判。

此时，郑勇又面临了一次对他颇为重要的选择。1999年，由中英两国政府达成协议，由英国国际发展部资助的中英财政金融培训计划项目（简称FIST）首次接受中国各金融机构青年英才的申请。郑勇决定抓住这个难

得的机会。

在“金融之夜”活动的现场，经常能见到郑勇学长的身影。他会早早来到现场，亲自担任主持人作简短的开场白，还会参与互动环节，与主讲者一起回答会员们提出的问题。给人的感觉既专业又细致，既随和又干练。与他交流，往往会被他的条理分明、谦和与风趣所吸引。

今年7月，在上海召开的全市统战工作会议上，郑勇学长被评为上海市统一战线工作先进个人。这份荣誉，是对他多年来为欧美同学会工作默默奉献的肯定，也是对他这些年参与同学会工作的一个阶段性总结。

出国：志在圆梦

1999年7月底，在通过了银行内部的外语考试、雅思考试及英国金融机构的面试后，郑勇成为FIST的首批成员。经过六周在坎特伯雷的短期培训和适应训练后，进入了一家英国银行在伦敦总部的结构融资部。

如今说起这段在英资银行工作的经历，郑勇觉得很有收获。彼时，中资银行正处于向商业银行转型的过程中，郑勇深感国内外银行业的差距。“我想，每一个有志向圆‘中国梦’‘金融梦’的人，都会以缩小这种差

距为已任。”

郑勇从伦敦回到建行上海分行后，先后担任国际业务部和分行营业部的副总经理，2010年成为上海市分行新设立的产品创新与质量管理部首任总经理，2013年以后又担任了浦东分行副行长等职务。

他先后参与并牵头为大型H股上市公司、国家重点芯片项目中外银行银团贷款项目，组织开展中英合资大型化工项目财务顾问、飞机融资租赁担保及转贷款、化工园区工业气体有限追索项目融资银团等创新业务。

由于在国内银行业中较早地踏入按照国际惯例开展的银团贷款业务，经建行总行的推荐，郑勇还参与了中国银行业协会银团贷款业务委员制订银团贷款相关业务规则的研究及国际交流活动，以及后续有关银团贷款的代理行业务规则起草事宜。

分享：公益收获快乐

在英国学习结构性融资业务，郑勇收获的远不只业务知识的增长和眼界的开阔，他还结识了20多位来自银行证券保险行业的同仁。

2003年，郑勇加入了上海市欧美同学会，同批加入的还有他20多位FIST项目的同仁。在郑勇和早期入会的马鸣会长的推动和筹备下，金融分会正式成立了，郑勇还特地联系了上海电视台，做了英语新闻报道。

从金融分会副秘书长到秘书长，郑勇做的都是特别花费时间的活动组织安排工作。当问到是如何兼顾本职工作 and 金融分会工作时，郑勇笑着说：“当然首先要做好本职工作”。金融分会的工作，对于他而言，既是一份公益的热心奉献，同时也是一种同业交流享受。

正是由于这份公益心，让金融分会及其品牌活动“金融之夜”在会员中有了很高的声誉。几年来，“金融之夜”的许多场活动，都可以看到郑勇的身影。他发挥自己的人脉优势，联络安排适合的活动场所，还尽可能地落实一些具体的策划准备工作。一场活动的时间一般不到两个小时，但其实在此前的筹备则一般需要3-6个星期，包括选题、寻找并联系邀请合适的演讲者、活动通知和事后宣传等，郑勇都尽可能亲力亲为。只要有时间，他还会亲自担当活动主持，在过去三年中就主持了十几场活动。

面对如此高频次的活动，郑勇总结了一套自己的方法。他说，在活动时间、频次上，既有计划性，也有灵活性，同时要兼顾参与者的时间安排，考虑会员的特点，还有季节性的特点，如金融行业一般在季度末、半年末、年底比较忙，就不安排了。

郑勇很享受“Make Things Happen”这个过程，通过策划和组织一场场活动，学长们有机会面对面交流，可以交到新的朋友，大家相互学习交流，不仅开阔了金融视野，也提高了分会的知名度。这，或许就是分享的快乐吧。

动力：背负责任前行

近年来，特别是2008年后，越来越多的海外金融学科领留学或工作的青年才俊纷纷回国发展。在与他们接触的过程中，郑勇不仅感受到他们对上海金融业发展的热情和期望，更感受到自己及金融分会为他们搭建信息交流和事业发展平台的一份责任。

年轻的海归关注自身职业生涯发展，关心业务对接、自主创业的机会，他们就设法请人力资源专家来讲

课，组织关于创业金融的讲座，举办创业培训班；会员们关心金融行业的发展趋势，他们就围绕热点问题组织关于自贸区银行业务、50股指期货讲解、美联储是否加息等多种多样的活动。他说：“组织者最开心的事，就是看到来参加活动的人有所收获。”

郑勇找到了一条帮助更多人发展的新途径。在他看来，留学人才除了单位发挥作用外，也应发挥好他们的专才和国际视野的优势，帮助政府优化公共决策，才能让更多人受益。

在金融分会的主持下，郑勇和课题组成员走访了上海多家金融机构，深入开展“信贷资产证券化操作与对策”调研，提出了设立住房信贷资产证券化的专设机构，并引进国际上的人民币资金进行相关债券品种交易的建议。这一建言得到了市委、市政府相关部门的重视，郑勇及两位课题专家受邀于2015年初在市金融办就此课题举办的研讨会上作了专题发言。

此后，他又把目光聚焦到如何配合国家的“一带一路”战略。今年8月，联合几个分会及参与中国企业海外并购的企业实务专家举行中国企业走向海外收购兼并圆桌论坛。近几年，还举办了金融业如何服务于浦东新区发展、自贸区对上海金融行业带来的机遇与挑战、发展小而精的金融服务专业机构或中介等多场金融创新与研讨活动。在建言献策的道路上，郑勇正化压力为动力，背负着责任努力地前行。

“把自己在海外学到的知识技能，所熟悉的人脉和资源运用到上海的发展中去。”郑勇希望归国的青年学子在欧美同学会的平台上，充分展现自己的才华，走出一片属于自己的天空。☞

王闯：变身跑男的企业家

文/小米

认识王闯的人，都会觉得他是个“不安分”的人——别人去西南旅游，他领着朋友跑去支教；去博鳌开会，开出一朵《琼花》来；连跑马拉松，他都跑出了一条最美乡村马拉松线路。他的格言是：向不可能发起冲击，让人生不留白。

王闯毕业于复旦大学中文系，毕业后在上海人民广播电台当记者、主持人，因为出色的工作成绩，被评为新长征突击手。1987年，他赴美留学，在俄亥俄州立大学获得大众传媒和国际关系双硕士学位后创业。2002年回国，他先后建立了黛尔薇尔化妆品公司、宝恩建材公司和宝恩科技有限公司；积极联络宝山地区留学人才，牵头建立了“走近校园”系列活动，带领多位“高知”走进校园和孩子们分享人生经历和科学知识；带领寡居老人看世博；倡议在炮台湾湿地公园建立“留学生林”；策划总会百年画册《世纪归帆》……今年10月25日，他又发起成立“最美乡村——安吉彰吴国际马拉松赛”，有2000多人参加，占据了多家主要媒体的版面。

在刚刚主持完市妇联举行的第十届上海“为了孩子”国际论坛的分论坛之后，他接受了《海归学人》（以下简称“海”）的采访。



海：从您的经历看，您是一个很不安于现状的人。出国前你是做媒体行业的，在美国念的也是大众传媒，为什么又会选择回来创业？

闽：记得大学毕业的时候，导师对我说，一个人必须要为社会留下一点足迹。我对自己的要求是，人生不留白（笑）。其实，读书应该学以致用。但在美国的学习生活让我对人生有了很大的感悟和转变，对多元的文化、价值观有了很多了解，可以说，让我的命运轨迹发生了变化。那个年代，创业的华人大多是台湾人或者香港人。我觉得自己有学历、有语言优势、有人脉、性格外向型，所以尝试了下海。当然，这也归功于我们这个

时代。中国发展的几个时间节点我踩得都蛮准的，当年回国的时候，正好是中国发展的黄金时代，我很珍惜这个缘分。

海：您之前也做过很多行业，现在渐渐倾向文化产业，是不是和读中文有关？有文化的情节？

闽：大概中文系的学生似乎都有一点忧国忧民的情怀吧。（笑）

我一直很关注文化、教育类的议题，比如“为了孩子”论坛，我也分享了很多我自己关于孩子成长的一些想法。我在20年前就组织了一个美国贝瑟尔中学和上海行知中学的姐妹学校项目，让两个学校的师生进行教学交往、组织夏令营增进交流，了解对方的国家、文化、制度、艺术等等。

海：对，看您在朋友圈分享了带孩子们去硅谷的故事。

闽：我创办了一个“创意工坊”夏令营，带孩子们去参观谷歌、苹果，和他们一起看PIXAR工作室最新的动画片。因为未来是属于孩子们的。他们接收新鲜事物快，他们眼中的谷歌、苹果，和我们成人眼中是不一样的。我希望能架一座桥，为这个年纪的孩子们打开世界的一个窗口，让他们开始学会独立思考、独立生存，这样对他们今后选择自己的道路时会有很大的帮助。

海：听说去年您还投资了一个音乐剧项目？

闽：那是之前去参加博鳌亚洲论坛，因为和琼海市政府关系不错，他

们也想大力发展红色旅游。我就策划为琼海打造一张文化名片，就是后来的音乐剧《琼花》。这次彰吴马拉松也有一点这样的战略性思考。

海：这正是我接下来想问的。您从什么时候开始跑步的，并“迷恋”上马马拉松的？

闽：跑步对我来说也是一种缘分。我跑马拉松到现在不过14个月而已，追求一种和谐心灵的状态。这个状态落实到生活中就是管理自己的意念、嘴和脚。“意念”就是平时的所思所想、接收的讯息，给出的想法等等，“嘴”就是代表要有健康的饮食习惯，而“脚”就是代表运动。

其实我平时都有断断续续的跑步锻炼。第一次长距离是参加去年欢乐跑上海站活动，跑了10公里，发觉并不累。后来，参加了一个“上马”健康跑，那只有5公里，跑到静安寺就结束了。我觉得不过瘾，从静安寺继续跑，一路跑过复兴公园，直接跑到上海体育场。（笑）

我把跑马拉松分为三个进阶，第一阶是为了健康；第二阶是可以了解世界。我跑过上海几乎每条街道，它让我感受到了这座城市不断奔腾、升级的灵魂；第三阶，你就可以和自己对话。跑步的时候，不断有新的想法会闪现在我的脑海中，这比坐在车里的感觉好多了。其实马拉松这项运动和我的性格很合拍。我是那种认准了不撞南墙心不回头的人，跑马拉松就是需要这样一种“never give up”的精神。



海：那怎么想到组织一次国际马拉松赛？

闽：我首先是一名跑者，然后我把自已定位成马拉松文化的一个推动者。“美丽乡村马拉松”这个想法源于我跑了国内、国外很多个马拉松，发现目前中国大多数马拉松都是在城市里举行的。但是跑步这项运动，为什么不能回归自然？想象一下，你在青山绿水中间跑过，呼吸着最清新的空气，有最绿色、生态的食物补充能量，不是要比在高楼林立的城市呼吸汽车尾气边跑马更让人乐在其中？我希望能有一条马拉松路线，让每个跑者在比赛时感到自己仿佛是在一个新世界里奔跑。

但是这个New World不是随便想象、随手一指的乡村，首先，比赛的赛道必须要路过村庄，赛道周围一定要有美丽的自然风光，同时要备有丰富的植被、新鲜的空气和干净的水源，最后，回到我文科生的情怀（笑），最好还有有一些历史文化底蕴。所以去年我去安吉游览的时候，找到了这个还没有被开发、原生态保持得很好的村庄，就定下了竹乡鄞吴来举办这场马拉松。我们为参赛选手准备了18个关于当地民间文化的表演，包括在沿途赛道上的舞龙舞狮，还有当地的各种特色小吃。一些村民自愿将其房屋改造为休息区，在那里跑者们可以休息、补充水分和解决卫生问题。

海：现在彰吴出名了。

闽：这次马拉松比赛的目的之一就是促进当地的发展。当然也希望通



马拉松比赛最后一公里，王闽就一直站在那里为选手击掌加油，让他们准备最后冲刺，安全跑完全程。

过这样富有文化意义的国际赛事增进城市和农村之间的交流，以及人与人之间心灵之间的交流。比如这次最后冲到终点的一个女孩子，来自广州，我们不仅为她安排了隆重的欢迎仪式，我还陪她跑到了终点。她告诉我，这次体验太美了，她一定要嫁在彰吴。（笑）

海：您一直提到分享，分享所有参与者的快乐和经验，你从中又获得了什么呢？

闽：我很喜欢分享。无论是企业社会责任，还是儒商情怀，我喜欢将经验、快乐、能量、信息等等分享给大家。这种分享本身让我自己也感到很开心。五六年前，我带了一批侨商会的企业家们一起去云南支教。看着山区的孩子们每天要步行三四个小时来上学，山区几乎都是男性教师，对贫困地区的教育问题我想了很久。我在那里呆了一个礼拜，教孩子们英

文，一个单词一个单词地讲解，看到他们最后能唱出一支英文童谣来，我真切地感到自己那种满足感、成就感。这并不仅是一种分享了，我也一直在过程中受益。

有时候所谓的商业上的“成功”越大，金钱、市场规则会让你身不由己，离自己越来越远。而我觉得，跑马拉松反而是跑得越远，离自己的内心越近。所以我希望能将我认为是人生中好玩的东西分享给大家，希望更多的人来参与和谐的、绿色的生活方式。

海：您下一站目标是什么？

闽：致力于马拉松比赛这件事可能停不了了（笑）。我希望跑步并不是昙花一现，而是一种长久的生活方式。我最近正在考察福建屏南，也许那里是我们第二站的美丽乡村。

海：除了最美乡村呢？

闽：啊，想法很多。也许跑步跑太多了（笑）。我还想做百公里马拉松赛，想把项目扩大到铁人三项，我还在与上海市政府有关部门合作，构建上海的跑步空间等等。

海：对想尝试跑马拉松却有些畏难的学长，您有什么建议吗？

闽：马拉松也不是唯一的运动方式。我的建议是，找适合自己的运动，想清楚之后，就坚持下去。没有什么不可能，just do it。因为你不尝试，永远只有一个结果，尝试了，才有成功的可能。成功就是比那最不可能的moment多跨出那么一步。☺

创业，做自己的“天使”

文/唐明



2002年迄今创业快14年，我在不少行业作过尝试，有了不少经验教训。为什么会选择做药？对我来说前5年是偶然陷进去的，近6年是自觉的努力。原因之一是看到改革开放30几年来，几乎所有行业都缩小了与国际先进水平的差距甚至赶超了上去，但医药行业是少数几个例外。新药研制很难，不仅时间跨度长，成功率也极低，再加上国内严重不合理的新药审批制度的制约，使得国人吃不到好药的问题长期得不到解决。我想为解决“国人用得起的良药”的大问题尽点

微薄之力。

回顾这段创业的来时路，最大的感悟就是：好的技术不一定就能成功，更重要的是要开创新模式，而不要跟着现有模式走，一条道走到黑。很多创业是走一条别人没有走的路而不是重复，因此在走的过程中别怕试错。

我们团队从2004年开始在新药研发领域创业，建立了上海桑迪亚公司。成立的前两年，我们成功建立了自己的新药研发项目线，似乎很顺利。但做着做着，大家心里就没底

唐明：现任卡南吉医药科技（上海）有限公司、上海再新医药科技有限公司董事长兼总经理。美国芝加哥大学宇宙化学博士、明尼苏达大学MBA。在福特汽车公司工作12年，曾在美国、中国、葡萄牙、阿根廷等多国分公司任职于管理部门。2001年回国专注于高科技行业创业，入选北京市千人计划“海聚人才”。

了，钱烧得太快，核心团队的大多数人都逐步看清了致命问题：一是没有好的项目，二是公认的商务模式走不通。到2007年初钱快烧完了，新药项目都停了下来，公司转型专做新药研发外包服务，新药业务部分分了出去建立了卡南吉公司，几乎所有的人都认为做新药的路已经死了。确实，如果没有一个好的新药项目，没有正确的创新模式，走常规的路研发出一个新药是没有可能性的。

2008年，卡南吉公司做了重大战略调整，决定依托CRO外包环境孵化

新药。在这种模式下，我们撤消了研发团队，关闭了实验室，有几年甚至没有固定的办公场所。我们把所有的具体工作彻底地进行CRO外包，这个模式带来的价值是惊人的，与国际通用的新药研发模式相比，资本利用效率提高了40倍。也就是说，我们不需要像国外大公司花天文数字的投入，也能做出一流新药。我们扔掉了以前项目线的全部十几个项目，引进1个“核心项目”+2名“核心人员”+VIC创新模式（即VC风险投资+IP知识产权项目+CRO研发外包服务）。这一个“核心项目”就是CM082。一个新药公司只做一个项目非常罕见。如果这个项目失败，公司就结束了。然而，我们认准了新药项目的价值在质而不在量。很多新药公司的所谓项目线找不到一个一流项目，凑数而已，这种项目线几乎没有价值。这是我们公司付出了昂贵学费总结出的教训。CM082项目是有望替代目前市场主流抗癌新药“索坦”的一个“重磅炸弹”，他的发明人梁从新博士就是“索坦”的主要发明人之一。梁博士的伟大贡献就是通过CM082，解决了全世界绝大多数同行都认为不可能解决的这一类药的毒副作用问题。因此，CM082可以连续用药，可以和其它抗肿瘤药联合用药，将有极大的应用前景。同时，由于它的极低毒副作用，它成为全球首创的治疗黄斑变性等眼底病变的口服药，前景更加宏大。

在项目选择上我们走了一条捷径，我们不仅从美国的一家小公司艾

科睿公司购买了梁从新博士发明的CM082项目的中国研发权和市场权，而且引进了新药设计大师梁从新博士担任公司的首席科学家，成为公司的“核心人物”。他负责技术研发，我负责运营管理。

我的另一个感受是：自己做自己的“天使”。创业初期，最好不要完全指望外界的投资，自己的投入是勇气和责任感的表现，先做起来，这会给投资人信心。


我们创业一年后，需要更多的资金，我分别发了邮件给两家风险投资公司。第二天IDG就有了回音，过了两天章苏阳亲自登门，那一次我们谈了不到2小时他就决定投资，打动章苏阳的是我们这个团队的质量和潜力。

2008年卡南吉公司倾其所有买回了CM082新药项目，那一次的融资可谓惊心动魄。我和梁博士花了几个月找了很多家的投资方，没有一家愿意投平均成功率只有1%的临床前项目。09年元旦，我们给张江园区领导送去“用VIC模式孵化新药”的项目建议书，打动了园区的领导。但是由于当时的新药制度不健全，这份项目建议书迟迟未得到国资委的批准。时间不等人，09年9月30日，张江科投基金冒着巨大风险投资支持CM082项目的临床前研究。直到6年后的2015年6月，这笔投资才正式登记成了卡南吉的股权。时至今日，这笔投资已增值7倍，更重要的是，他们打破了当年国资不能投有风险项目的枷锁，带动了国资广泛参与高科技创业投资的新

局面。今年9月30日，我给当年张江园区的领导写了封邮件，报告CM082新药项目的现状和宏大的前景，我说“战争年代的民族英雄是为了人民的利益提着脑袋冲上去，你们6年前是为了人民的利益提着乌纱帽冲上去，没有一丝个人利益参杂其中。你们是和平年代的民族英雄。”虽然我这个一介草民的评价没有多大份量，但今后千千万万受益于CM082新药的中国人都应记住他们，没有他们中国人就用不上CM082。

2012年，张江创投和上海源溯共同增资2000万元，当时我带着项目与源溯的董事长王海波只谈了20分钟，他就基本决定投资。到这个阶段，CM082项目的潜力已经比较清晰了。几年的研发过程验证了CM082项目的技术价值和VIC模式的巨大优势，也换来了风投的目光。

到2015年公司需要做新一轮融资的时候，现有股东之间开展竞争，争夺有限的融资额度，公司不需要去找新的投资方。当然，新形势下的融资并不是一帆风顺，新的挑战大大超出我们的想象，但是和6年前融资相比已有本质性的不同。

因此，创业者们不应一开始就死盯着VC的钱袋子，最好先投入自己的有限资金和努力，做独特的事情，开创新的模式。到一定时候，水到渠成，VC就会登门找你。纵观各个阶段的不同融资活动，你做的实际上是“天使投资”，你就是你自己的“天使”。

将自己的坚持继续坚持下去

文 / 魏正康

1997年6月我从新西兰留学归国，携6万美元在张江高科技园区创办上海绿环机械有限公司，专业从事城市固体废弃物减量化、资源化、无害化综合治理设备的研发与制造。

近二十年的创业历程，精神与身体压力相伴。我认为一个成功的创业者其实没有什么高深的道理和学问，最为关键的还是将自己的坚持继续坚持下去。

做最好的能量积累

创业前的积累包括专业知识、工作经验、身体、资金、人脉等。在创业中及时调整心态，胜不骄，败不馁。调整“消沉”时的心态，要比调整“亢奋”时的心态艰难得多，也重要得多。

我原是上海有色金属加工企业负责技术改造的工程师，1990年自费留学新西兰。毕业后，我先后在几家著名的环境工程公司工作，正是这段经历使我对世界上先进的环保理念和工艺技术有所了解。1996年，我花了半年时间到上海调研考察。当时的上海环境工程领域仍处于一个相对原始的状态，垃圾处置简陋粗放，政府也有治理环境的迫切需求。我意识到先进的环卫设备是一个较大的空白，同时是一个极大的商机。

那段时间，几乎是寝食难安，做这个决定并非容易，要放弃新西兰舒适的工作环境和优越的生活条件，周围的亲戚朋友很不理解甚至反对。但是我感到自己在阅历、经历、技术等各方面条件都已经成熟了，是时候释放自己积累的能量了。

找准最佳切入点

创业要做自己擅长的事情。要充分了解市场和客户的需求，寻找市场开放度不够且短时间内会开放的产品，决不赶时髦，一哄而上做一大堆

人在做的事，特别要关注央企、国企和外资等大企业的短板及忽视领域。但创业过程中最忌讳新想法太多，必须坚持一个方向不断拓展。

创业初期，由于资金缺乏，既没有厂房也没有设备。我就想方设法，从做技术咨询开始，到借鸡生蛋，再到租借厂房，直至今今天拥有占地2万平方米的现代化厂房；从1998年2月成功研发了第一台垃圾压缩收集机，到如今为客户提供固体废弃物处理成套项目整体解决方案和交钥匙工程。而今由公司的项目在全国各地近千套，包括上海市实事工程、北京奥运会、上海世博会、汶川地震援建工程等重点配套项目都得到了用户的好评。

团队建设需要平等和尊重

专业人做专业事，合适人做合适事。一个人的能力毕竟是有限的，因此建立一个坚强的核心团队是成功的后盾。

其实，企业办到一定阶段，产品、市场、资金、技术都不是问题，关键是要让员工同心同德，共享企业发展的成果。在绿环机械，每一个员工都是平等的，尊重每一个人才，也尊重每一个智慧点子。从2000年开始，我每年拿出净利润的30%作为员工年终奖进行分红，员工利益与公司经营情况密切挂钩，提高员工的主人

翁精神。同时，我还建立了模拟股份制的分配模式。

适应不断变化的市场需求

创业必须充分了解市场需求，做好企业定位、产品定位、竞争定位和客户定位，方能立于不败之地。

企业发展到一定阶段以后，都会面临一个非常困惑的问题，就是如何寻求新的利润增长点。我们是一家典型的制造型公司，我必须去思考怎样的商业模式才适合当下企业的发展。

“十二五”期间，全国环卫系统掀起了一场“垃圾革命”，这给了我们顺势而上的机会。随着服务与制造相互渗透和融合，我们的销售目标已不是单一出售一台设备，而是从单一设备的制造到为客户提供成套设备的配套供应服务转型。后来，我们又开发了产品和服务捆绑销售的模式，向客户提供多元化的解决方案。

在“十三五”期间，随着国家力推的PPP模式在环保行业的加速渗透，城市固体废物处理项目合作逐渐多样化，我正积极与相关部门联系，希望通过PPP模式迈入企业新一轮发展高潮。我还考虑通过上“新三板”募集资金，建立“绿环集团”，意在保持产品经营的同时，兼顾项目经营和资本经营的拓展，以PPP模式开展各类固废资源回收处理的项目合作，共同促进我国环保事业的进步。☞



东京审判，不止是一段历史(中)

文 / 向隆万

1945年8月29日，盟军最高司令部决定设立远东国际军事法庭。10月22日，中国驻美大使魏道明致电外交部：“接美国外交部函，特请中英苏各推五人，澳大利亚、加拿大、法国、荷兰和新西兰各三人。特别希望选文武官员以通晓英文者较为便利。”

为此，司法行政部推荐我父亲向哲濬和倪征燠两名学者型官员，军令部推荐了三名军官，外交部推荐了三位知名法学家吴经熊、燕树棠和梅汝璈。在这八位候选人中，外交部又选定包括梅汝璈、向哲濬、倪征燠在内的5人，于11月29日由王世杰部长呈报国民政府主席蒋介石。

为了及早对日本甲级战犯进行审判，盟军总部要求各国先派一二人，尽快组建法庭。12月8日，蒋介石回复外交部：“以向哲濬梅汝璈等二人

为远东国际法庭我国代表”。这份档案如今保留在台湾“国史馆”。

为何选定向哲濬、梅汝璈为代表？

向哲濬、梅汝璈两人的经历很相似。他们都是通过庚子赔款在清华大学前身游美肄业馆学习，然后到美国名校深造。我父亲在1920年取得耶鲁大学文学士学位后，进入耶鲁法学院，1922年获得美国国会图书馆的奖学金，转学到乔治·华盛顿大学，1925年取得法学士学位。梅汝璈则先后于1927年和1929年在斯坦福大学和芝加哥大学获得文学士和法学博士学位。两人回国后都有大学任教和司法界工作的经历，父亲曾任上海高等法院首席检察官等职；而梅汝璈1934年起长期担任国民政府立法委员，曾经代理立法院外交委员会委员长。

由于他们学贯中西、年富力强，

有从事司法活动的理论和实践，特别是熟悉东京审判遵循的英美法体系，选择他们两位是非常恰当的。在以后的审理过程中，他们两位的确不辱使命。

1946年2月7日，父亲和首任秘书、东吴法学院毕业的青年律师裘劭恒，乘坐美国空军飞机到达东京。稍后外交部增派东吴法学院毕业的方福枢为中国法官秘书，梅汝璈法官和方秘书先后于1946年3月20日和4月10日乘美国军用飞机到达东京。

正本清源，确定甲级战犯罪行的起始日期

远东国际军事法庭确定在5月初开庭。在开庭前不到3个月的时间里，中国检察官和国际检察局的同仁，首先要解决的第一个问题是：日本甲级战犯的罪行从什么时候算起？

什么时候结束？

日本战犯的罪行算到投降日1945年9月2日为止，这点没有分歧。但是，从什么时候算起，却有不同意见。有人认为，应当从1941年12月7日日军偷袭珍珠港算起，也有人认为，应当从1937年7月7日“卢沟桥事变”或1931年9月18日“九一八事变”算起。但是中国检察官最终说服了国际检察局同仁，“皇姑屯事件”应当作为清算日本战犯罪行的起点，即从1928年1月1日算起。

然而，这一点遭到被告律师强烈反对。1946年5月14日上午，美籍日裔律师乔治山冈辩护称：“中国在1941年12月9日之前从未向日本宣战，因此从1928年1月1日到1941年12月9日起起诉书宣称的战争罪行事实上或在法律意义上不存在。”

当天下午，中国检察官向哲潜在他第一次发言中立即予以驳斥。我在美国国家档案馆复制了父亲这段讲话的视频，父亲淡定自若，充满逻辑力量，给人留下深刻印象。

依法提供并确定甲级战犯名单

根据法庭要求，根据法庭宪章规定的三项罪名（破坏和平罪、普通战争罪及违反人道罪），由各国向盟军总司令部提出战争嫌疑名单，经初选后予以逮捕，最后由季南检察长会同各国检察官会商后挑选出东条英机、梅津美治郎、土肥原贤二等28名甲级战争嫌犯作为被告受审。

中国为提供甲级战犯名单作了很大贡献。早在1943年7月16日，中国就成立“敌军罪行调查委员会”，其任务之一就是确定日本的战争罪犯名单。远东国际军事法庭成立后，中国第一批提出的战犯有18名，除关东军

司令本庄繁自杀外，余下17名中有9名列入甲级战犯名单，超过一半。上述名单由蒋介石亲自主书。

特别要指出，日本投降时，土肥原贤二已经在日本国内，他的主要罪行是在中国进行特务活动，开始并没有列入被告。正是由于中国检察官的力争，他没有逃脱上历史绞架的命运。

艰苦举证，给戕害人类的侵略元凶定罪

当时，中国检察官面临最大的困难是时间紧、人手少。28名被告的辩护律师多达130名，相比之下，中国检察组人手实在太少。而且日本在战时很注意封锁消息，特别在失败投降前后，日本军方下令销毁证据，更给举证工作带来困难。

1946年2月11日，我父亲到东京后的第4天便立刻发电报到国内，提出亟需证据的要求。中国检察组不仅要求清算日军在中国本土的罪行，同时也要追究日军在亚洲太平洋地区各国对中国华侨和外交人员的暴行。2月21日我父亲再次发电报给外交部，提出进一步要求：“国际检察局急需日本在香港、新加坡、泰国和其他太平洋地区对中国人犯下的暴行证据和证人，特别是可追溯到由日本高层军政官员负责的暴行。请指派寄至东京。”

外交部和其他各部门进行了积极配合。2月25日法官秘书罗集谊赴东京时，携带了若干文件，包括“日本战争行为类纂新编”、“日人战争行为集要”、“日人战争行为论要”等。中国驻外使领馆和海外华侨也积极参与搜集日军当地暴行的证据。

中国检察组在等待国内证据的同

时，也采取主动措施。吴学义顾问和刘子健秘书精通日文，在日本前陆军省档案库发现了大量很有价值的文件。3月中旬，父亲和秘书裘劭恒先生陪同季南检察长回国，到中国上海、北平、重庆等地调查取证，3月下旬他们在重庆晋见了蒋介石。哈佛法学图书馆现在还保留着季南于1947年10月29日给我父亲的信，回忆当年的这次晋见。

仅从几个与“九一八事变”有关的数据，便能看中国检察组举证工作的细致和艰辛。1948年2月11日向哲潜在法庭宣读“沈阳事变的前因后果”，证据达94件；1948年2月12日宣读“从满洲国的控制和占领扩张到整个中国”，证据达80件；1948年2月24日宣读“对被告板垣征四郎的起诉总结”，证据达80件；1948年4月16日“提出检方对代表被告土肥原辩护总结的回复”和“代表检方就板垣一案对辩护总结的回复”，引用证据更是达到111次。

邀请15名重要人证出庭

与收集书面证据相比，邀集证人出庭，难度更大。证人既要掌握被告罪行的真凭实据，又要有在法庭当众表达的能力。尽管准备时间短，人手少，中国检察组还是邀集了15名在中国的中外证人出庭，作出了应有的贡献。

“皇姑屯事件”中，张作霖被炸死。关东军一直抵赖，甚至反诬其他人是凶手。东京审判中冈田启介和田中隆吉两名日本证人的当庭证词，清楚无误地揭示了真相，连实施的日军官兵、炸药的类型和数量都非常确凿，被告的辩护律师再也无法辩驳。

1946年8月，伪“满洲国”傀儡



1946年东京审判期间，袁劲恒(右)与溥仪(左)交谈法庭作证事宜。



1946年，远东国际军事法庭被告席上神态各异的日本战犯。

皇帝溥仪从苏联引渡到东京法庭。开始他非常恐惧，害怕作为战犯受审。父亲和袁劲恒秘书对他耐心说服，要他放下包袱，季南检察长也亲自出面，溥仪终于同意。从1946年8月16日至27日，他连续八天出庭作证，揭示了从日本特务裹挟他从天津到东北，到策划炮制伪“满洲国”，并利用“满洲国”实施侵略东北的种种罪行。在《远东国际军事法庭庭审记录》中关于溥仪出庭作证的内容达到453页之多。

国防部次长秦德纯将军是检方出庭作证的另一位高官。“卢沟桥事变”前后，他是北平市长兼29军副军长。早在他出庭前，父亲发电给外交部，强调注意事项，以免被动。秦德纯作了比较充分的准备，从1946年7月22-25日连续出庭作证4天，有力揭示了日军在“卢沟桥事变”前后的侵略罪行。

除了高官作为证人，还邀请了受害人和见证人的代表出庭作证，华北

钢铁公司筹备委员会执行董事陈大受，于1946年9月9日出庭作证。另一名证人上海浦东电气公司董事总经理童受民，于1946年8月28日出庭作证。他们成为揭露日本经济侵略罪行的重要证人。

机敏应对，法庭辩论表现出色

按照英美法，检方和辩方都可以提出人证物证，例如南京大屠杀，除11名检方证人外，辩方证人更多，有17人；法庭接受的检方书面证据有37件，辩方证据也有23件。检察阶段包含着“检方主张立证”、“辩方反证”和“审理最终阶段”等小阶段，每个小阶段都有激烈的当庭交锋。中国检察组由于准备充分，应对机敏，在法庭辩论中表现出色。

例如1947年10月6日关于板垣征四郎罪行的辩论。向哲濬、倪征燠、桂裕三位代表检方出场，轮番和被告的两名日籍辩护律师山田半藏、阪埜淳吉，以及五名美籍辩护律师库宁

汉、马蒂斯、布鲁克斯等人进行激烈辩论。按庭审纪录统计，检方三人共发言62次，辩方五人共发言93次，持续整整一天！中国检察组发挥团队精神，使辩方证人哑口无言，刚愎自用的板垣不得不低头认罪。

除了收集证据、邀集证人出庭，以及法庭陈述和辩论之外，中国检察官团队还很注意收集和整理文档，及时向国内反映。我们在台湾的档案部门看到，东京审判期间我父亲发回的函电达83封之多。从1946年2月9日他到达东京的第三天的第一封函电，到最后一封函电发自1948年11月13日，即庭长宣判的第二天，他手书判决结果。可以说，他的函电几乎覆盖了东京审判的全过程。即使对于今天研究东京审判，也是弥足珍贵。

1948年1月父亲给王世杰的信中，特别提到：“职自奉命来此，办理检察事务，事繁人少，与在事各员，朝夕从公，未敢懈怠。”真切表达了中国检察官团队的心声。📖



珍珠港，位于美国夏威夷州瓦胡岛上的海港。长崎，日本九州岛西岸的港口城市。这两处地点本无交集，却由于人类历史上的第二次世界大战，被永远地镌刻于历史，也永远地铭记于无数人的心中！

去年秋天，我曾去过珍珠港，参观了珍珠港事件纪念馆；今年秋天，我又来到长崎，来到了长崎和平公园。

来自长崎和平公园的祈祷

文 / 冯汉珍

长崎之钟

长崎和平公园，建在当年原子弹爆炸的中心地带，是原子弹爆炸纪念主题公园。

在这个公园里，有一口高悬的“长崎之钟”。在这口钟前面两边的立柱上，分别挂着三个木框。左边的一个木框的上半部分内容是长崎遭受爆炸后凄惨景象的图片，下沿有两行小字：“1945年8月9日，在被原子弹

爆炸所破坏的三菱兵器大桥工厂，幸存的早崎猪之助（当时14岁），和许多重伤员一起，被救援列车所救，逃了出来。当时悲惨的情景他终生不会忘记。”下半部分内容则是用英语写的早崎猪之助对于自己亲身经历的讲述。而右边上面的木框里也是长崎被炸后惨象的图片，下面则是一首诗：

连原子弹都不知道
连老人连孩子都被烧焦
在原子弹爆炸的那一天

七万两千人成为白骨
留下了今天的和平
路过的人啊
请让一朵小花喝点水吧

果然，在“长崎之钟”的架子边上有鲜花，有灌满水的瓶子，还有塑料水桶和水勺。在那里，我看到一位老人正在为花儿浇水。我问老人：“您是长崎本地人吗？”老人的回答使我大吃一惊。老人说：“我就是这

块牌子上写的早崎猪之助。当年我14岁，今年我84岁了。我还在全世界演讲，去过纽约、旧金山，讲述我的亲身经历，呼吁世界和平！”

在“长崎之钟”下面，是“原爆殉难者之碑”，碑前面的方石上刻着碑文：

长崎之钟啊，你敲响吧
长崎之钟啊，你敲响吧
夺去我的亲人
毁伤我的身体
那次原子弹爆炸
是多么可怕呀
那场战争
是多么愚蠢呀

长崎的钟声啊，你回荡吧
长崎的钟声啊，你回荡吧
从地球的海角
到地球的天涯
带着我们的心愿
带着我们的祈祷

在“长崎之钟”这块小小园地，我看到了无比丰富的内容。我感受到亡者那死不瞑目的悲愤，也感受到生者对战争的厌恶、对和平的祈求。

和平之泉

长崎和平公园有一个不大的湖泊。湖泊中央有喷泉。湖泊的正前方有一块稍稍向湖泊内延伸的黑色大理石碑。碑上用日文刻着原爆当天一位少女写下的遗言：

“喉咙干得受不了
水面上浮着一层像油一样的东西
可是无论如何都想喝水
终还是把浮着油的水喝下去了”

据说，那位少女在喝下了“浮着油的水”之后便死去了。

在这个湖泊的一边，立着一块牌子，上面用日、中、英、韩四国文字写着：

“和平之泉……不断变化的喷水，取和平鸽展翅飞翔的形状，同时它又有仙鹤的形状，象征着被誉为鹤港的长崎港。”

“和平之泉”又一次向人们揭示了战争的残酷，同时也表达了长崎人民对和平的祈求！

共同心声

长崎和平公园里有许许多多的雕塑，既有本地人的创作，又有来自世界各国的赠礼。雕像的材质形态各异，却有着共同的主题，那就是“和平”！

给我印象最深刻的是“和平祈祷像”。正是由于当年日本政府无端发动侵略战争又不知悬崖勒马，才使长崎遭受原子弹浩劫。长崎人民痛定思痛，1955年原子弹爆炸10周年当天，“和平祈祷像”在和平公园落成。铜像右手指天表示原子弹爆炸之危害；左手水平伸出，手掌向下，表示祈祷，祝愿地球上永远和平；微闭的眼睛为原爆的死难者祈福！

一尊汉白玉雕像也让我驻足。雕塑“和平少女”，洁白如玉、娴静优雅。和平少女凝视着停落在臂上的和平鸽，目光温柔，充满青春与欢快，充满阳光与和平。值得一提的是，这是安放于国外的第一座中国雕塑。

1983年，时任中共中央总书记的胡耀邦出访日本，答应以国家名义赠送一尊塑像给长崎的和平广场永久陈列。潘鹤设计的“和平少女”初稿很快被选中。作品完成于1985年，

1986年落成安放，被誉为“永驻日本的和平大使”。

和平少女雕像曾遭日本右翼分子泼漆污损，引起了长崎人民极大愤慨。为此，一位教师发起成立“长崎市民保卫和平少女委员会”，并派出50人代表团专程到北京谢罪，表明日本人民热爱和平反省战争和珍惜中日友好的真诚态度。公园内安放着世界各国赠送的雕塑作品，唯独“和平少女”是用铁栅栏保护起来的。这仿佛是在提醒人们，中日两国人民的和平友好之路注定是不平坦的。

和平公园里的雕塑随处可见，题为“无限”的雕塑，是来自土耳其共和国安卡拉市的礼物。雕塑旁的说明这样写道：“男性和女性手拉手的姿态表达了全人类的和平与协调。”

题为“地球星座”的雕塑则是来自美国圣保罗市的礼物。它告诉我们：“七个人代表着七个大陆，表达着世界的和平和连带关系。”

漫步在公园草坪的两边，仿佛每一座雕塑都在向人们诉说：和平、和平，我们热爱和平！世界需要和平！

离开长崎已经半个多月了。但是在长崎和平公园所遇见的人、所见到的景物却一直在我的脑海中挥之不去。

无论是珍珠港还是长崎，都曾经因战争而成为人间地狱。我想：这两个地区的人民，或者说所有经历过战争的人们，都不会忘记战争的残酷！虽然，我们有幸生长于和平年代，未曾经历过枪林弹雨的惨烈与颠沛流离的逃亡，但我们又怎能不从人类历史这巨大的伤痛中吸取教训呢？^④



笔者在上期的《海归学人》上曾发表过《学化学的志林兄》一文，今续写“志林嫂”，也算自成系列。学化学的志林兄，党叫干啥就干啥，如今做了统战工作又去担任学院党组织书记；也学化学的志林嫂也是党叫干啥就干啥，至今坚持在化学研究教学的岗位上。

写“志林嫂”霞琴的念头起于三八表彰大会。霞琴去年被评为市三八红旗手。在表彰会上，她儿子上台“控诉”了母亲。这是一首题为《妈妈的手》的朗诵诗，说广告语有“妈妈的手最温柔”，可自己的成长过程中，却很少享受到“妈妈的手”。

刚满月，妈妈的手就忙着去摇动

实验室一只只化学烧瓶，把儿子往托儿所里一塞。所以儿子在19年后的今天问道：“面对不停哭泣的弱小的我，妈妈，你怎忍撒手？”

刚进小学，妈妈却远去国外进修，把儿子往小学堂里一擦，就义无反顾地东渡远游，所以今天长得又高又大的儿子问道：“面对当时还懵懂未开的我，妈妈，你怎忍放手？”

升学考试，考场外的人比考场内的人都多，但人群中没有志林嫂。所以今天已是大学生的儿子问道：“人家都有母亲陪伴，我只能把独来独往忍受。妈妈，你怎忍甩手？”

台上的“控诉”，让我身边一个女同志受不了，说：“喔唷我要哭出来了，出去一歇。”偷眼看坐中间正倾听儿子数落的这位三“手”母亲，也已是热泪涟涟。分明饱含着对儿子的歉意。

外人看起来霞琴这一路走得很“顺”。上大学、读研究生、留校任教，到国外进修、破格提副教授，现在又做到教授了，又是硕士生导师、学术带头人、专业杂志编委，又是校先进、市三八红旗手，夫妻俩还被评为过“模范情侣”……了解底细的人才知道她有多么不易。她是个出世四个月就没有爸的苦孩子，上学时从不参加春游秋游；1973年经过考试入学，跟我同届，是为“工农兵学员”。她比我幸运，留下来继续读研

也学化学的志林嫂

文 / 翁敏华

究生，师从物理化学专家章宗穰，学到不少扎扎实实的东西。但后来，他们这一拨又被嬉称为“工农兵研究生”，她要强，硬是凭着比人家多熬的夜多洒的汗水，硬是凭着比人家更多更好的论文和呱呱叫的外语，她一路“过五关斩六将”而来。在大学里，女教授本来就屈指可数，理科女教授更是凤毛麟角。

霞琴令我佩服，一是锲而不舍，几十年如一日，夜以继日“泡”在实验室里，不然那些科研成果，那些令国内外同行瞩目的论文，哪里来？二是外语竟然这么好。日语比我好倒也罢了，说起来她在日本待得比我久，英语也这么好，上课全用英语板书，拿起笔来可以用英语写专业论文。要知道，“文革”开始时她只是个初中生，上大学时还不会写ABC呢！第三，难得的是，忙得这样脚打后脑勺，她还时时处处是个热心人。她头上还顶有许多其他的衔。外地学生的元宵、中秋都是到她家团圆的，有的毕业生找对象也要回来接受她这位导师的指导。

有一天在她家里见到了她妈，她说她妈早年苦啊，简直是“祥林嫂”。我说所幸“祥林嫂”的时代一去不复返看，现在是“志林嫂”的时代了，是女性发挥自己聪明才智能力的时候了，“志林嫂”前途无量呵。就此，我们感慨了半天。📖

78岁老翁学法语

文/王乃粒

盛夏的一个周六中午，烈日当空，酷热难当。我斜挎着电脑包，在家门口等公交车，碰到一位邻居老朋友。她看着我这副样子便半开玩笑地问我：“看样子你是背着书包上学堂啰？”“真给你说对了，我正是赶到徐家汇天主教堂旁的圣爱大厦去上法语课。”我笑着回答。

事情还得从今年6月初说起。有一天，我在网上看到一则法语启蒙班招生广告，立刻引起了我的兴趣，便报名了。

对法语的兴趣缘于年轻时读托尔斯泰的《战争与和平》，我发现俄国贵族聚会时都喜欢讲法语，并以此为荣，他们认为法语是世界上最优美的语言。而且据说法语语法特别严谨，许多国际条约文本都用法语写成。因此很早以来，我就对法语抱有一种神秘感和好奇心。再者，我女儿从11岁开始学法语，如今在法国生活和工作已二十余年，她的先生是一个土生土长的巴黎人。他们的女儿、我的外孙女Emma今年4岁，长得十分活泼可爱。每次我女儿给上海家里打电话时，小Emma都要抢过话筒问同样一句话：“外公、外婆，你们好吗？”说完就咯咯笑着溜掉了，因为她只会说这一句中国话。我们老两口都十分钟爱这个小外孙女，为了能和她说几句法语沟通感情，也是我这么大年纪了还想要学法语的一个重要原因。

6月的下午，我按时去圣爱大厦上课。法语老师顾老师是一位只有二十几岁的美丽姑娘，别看她年轻，她不仅法语讲得漂亮，而且教学方法也好，讲课时从不带讲稿，却讲得井井有条、生动易懂，有时还穿插一些与学习内容有关的游戏，来提高同学们的学习兴趣，加深对学习内容的理解和掌握。她还教会我们唱了两首简单而有趣的法语歌曲《祝你生日快乐》（Joyeux Anniversaire）和《雅克修士》（Frère Jacques），后者的曲调同中国儿歌《两只老虎》完全一样。遇到这样一位好老师，我们都感到很幸运。后来我才知道她留学法国6年并获得了硕士学位。

全班共有十几名同学，都是二三十岁的小姑娘或小伙子。有一次老师在课堂上用法语提问每位同学的年龄，我回答说：“J'ai soixante-dix-huit an.”（我78岁）。当时，有的同学以为我答错了，心想怎么会有这么大年纪的同学。

“Ivan（留苏时俄语老师给我取的名字）没有答错，他的确已经78岁，是你们不少人的爷爷辈了。”顾老师解释说。同



学们都感到十分惊讶，认为这么大的年纪还来学法语真不简单，顾老师也说我是她教过的最年长的学生。我对她说，不管我年纪多大，也不管我曾经有什么样的经历，在班上我只有两种身份：一是你的学生，二是其他人的同学。我和年轻的同学们一样跟着老师念课文，回答老师的提问，在黑板上做作业……我仿佛穿越了时空，又回到了青涩的学生时代。

我们的法语课每周六下午，一次4个小时。每次课后我都把课堂笔记认真地加以整理，通过微信群发给那些因故未来上课的同学们参考。同学们都很喜欢我，顾老师也表扬我，很快我和大家打成了一片。我也因为年轻人学好法语帮上一点忙而感到欣慰。

通过4个月紧张的学习，我现在已经初步熟悉了法语的发音规律，掌握了法语的一些基本语法，学会了一些简单的法语词汇和日常会话。当我可爱的外孙女小Emma从巴黎打电话来时，我还能用简单的法语与她互致问候，对她说：

“Comment vas-tu? J'ai très envie d'aller en France pour te voir.”（你好吗？我很想到法国来看你）当我的法国女婿过生日时，我通过微信向他表示祝贺：“Joyeux anniversaire!”当他们一家外出度假时，我会对他们说：“Bonne vacances!”（假期过得好好）。

老实说，真是年纪不饶人。在学习法语过程中，我深感自己的记忆力和反应能力远不如从前。一个下午连续上4小时的课，也感到有些吃力。但凭着自己几门外语的基础和多年来养成的一套学习外语的方法，再加上挑战自我的毅力和决心，我坚持下来，并达到了预期的目的。然而真的想要学好法语路还长着呢！现在我还只不过是一个初学者，一个快乐的初学者。📖



从大“家”到小“家”

口述 / 冼东园 整理 / 朱雯妍

1955年的夏天，一列满载着青年学生的专列从北京出发，开往莫斯科。在这列普普通通的列车上，就有我们留苏分会老学长冼东园先生。如今，81岁的冼学长入住在星堡养老社区，生活悠然自得。

60年过去了，回忆起那段历史，仍旧是恍如昨日。当时新中国刚成立不久，百废待兴。国家开始执行国民经济建设“五年计划”。在这样的时代背景下，我和一批由国家精挑细选的学子，肩负着历史使命，踏上了异国求学的道路。我们希望在苏联可以学到建设社会主义祖国的真正本领。当时我年仅21岁，暗暗下定决心，绝不辜负祖国人民寄托的期望，一定努力学成，报效祖国。

到达莫斯科后，大使馆的同志和先期在莫斯科学习的中国学长们热情

地迎接了我们。但是我马上就遇到了第一个“考验”：我的父亲是一名海员，从少年时期开始，我就立志当一名海员或者造船工程师，但如今却被分配去学习金属压力加工专业，不能如愿以偿，心里难免有些失落。不过想到这是祖国的需要，我很快就安心下来，服从安排，接受“考验”！

之后整整五年，我始终牢记出国前的誓言，专心致志，废寝忘食，全身心地投入到学习中，克服语言障碍，增强学习能力，更磨炼了自己自强不息、不怕困难的品格。这一切都

让我在回国后参加工作时受益匪浅。

毕业后回国，我又经历了一次“考验”：在苏联求学时，导师曾对我说：你们学机械工程的，毕业后一定要先到工厂，在基层锻炼四五年，取得实际经验之后，再考虑是从事科研、设计还是教学工作。因此回国后，我在填去向志愿选择时，坚决地报了三个“工厂”。可是，我却被通知分配到了国防部第五研究院从事设计。想到国家的需求，我仍旧积极地服从了组织分配。

我至今仍清晰地记得，在研究院的欢迎会上，院领导特别强调：“由于工作性质，你们要做好当无名英雄的思想准备，你们（的成就）不可能

登报，要在这里隐姓埋名干一辈子，死后上‘八宝山’……”即使当时的工作环境很艰辛，但我却觉得很快乐。“献了青春献终生，献了终生献子孙”，是当时我们工作环境里时常可以听到的一句顺口溜，可以说我们这代人真的把一生都交给了组织、献给了祖国，并且无怨无悔。

1994年退休后，我跟随爱人来到上海定居。生活一下松弛下来，让一向忙碌惯了的我感到有些不适应，机缘巧合下，我加入了上海市欧美同学会，并担任留苏分会理事。有时候和留苏老同学们聚聚会、和普希金合唱团的团友们唱唱经典的俄罗斯民谣，感到晚年也过得十分有意思。

到了颐养天年的年纪，我和爱人感到随着年龄的增长，体力渐渐有些不支，想要省下一些日常琐碎的麻烦事，舒舒服服地安度晚年。于是我们俩开始四处考察上海的高端养老院，看了整整一年多，却始终没有满意的去处。后来参加欧美同学会的活动，我来到了上海星堡养老社区参观，了解完星堡的养老理念后，感到十分满意，决定带着老伴儿来到这里定居。原因有三点，一是星堡的生活方式不错，引进了美国先进的养老理念，在这里进出自由，不受拘束，也让我们老两口从日常家务以及琐事中解脱出来，有更多的时间去做自己喜欢做的事情。二是住在这里也能减轻子女的负担，不给子女添麻烦，24小时的安保服务，完善的健康管理体系能让子女在外没有后顾之忧，安心工作和学习。三是能在星堡交到了许多志同道合的好朋友。大家年纪相仿，很容易谈得来。我住进去后，成了社区的科普达人，给大家讲了几堂军事科技讲座，受到了许多朋友的欢迎和好评，也算发挥自己专业的余热，给大家生活增添点乐趣。

如今看着祖国一天天繁荣，国力强盛，我们也可以从为大“家”的一线退居二线，营造一点“小家”的精彩生活。感谢星堡对养老事业做出的贡献，也希望为国这个“家”贡献一生的学长们，能在星堡这个“家”里过的舒心、愉快！



随缘处境 以心转境

——跨过求学和人生的“门槛”

文/马臻

在求学的道路上，在日常生活中，我们常常会遇到一个又一个的困难。甚至有时候几乎绝望，感到自己怎么也跨不过这道门槛。比如，考研考了几次都没考上、做实验久攻不克、找不到女朋友、简历投了很多都不中……这别提有多气馁。然而，我的亲身经历表明，尽自己全力做好自己能做的，并适当调整方向，保持一种随缘的平常心，随着时间的推移，问题总会迎刃而解。正可谓“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”。

我是从一所普通中学考进复旦的。进大学后，大一、大二一直处于懵懂状态，谈不上有任何的规划。我常在图书馆里读一些和专业无关的文科书报，等晚上图书馆快关门时才拿出化学专业书来复习。大三时，在老师的鼓励下，我加入了实质为“直升研究生预备班”的理科基地班。直到大四，才知道系里有直升研究生的名额，但要求所有课程平均绩点3.0、专业课绩点3.3。可我所有课程绩点3.3，专业课绩点才2.9，我想肯定是没有希望了。直升名单公布前，小道消息满天飞，一会儿说我被安排到一位老教授组里，一会儿又说我没有被录取。那段时间，我拖着沉重的脚步走在校园里，心想：不能读研怎么办？毕业后找什么工作？生日那天，我走到校门口，正好看到张榜公布直升名单。我怀着紧张的心情从上往下看，惊喜地发现自己榜上有名。庆幸之余，我想到自己的录取与之前加入理科基础班，以及提前进实验室和导师挂钩等不无关系。所以，只要你努力做了就一定会收获。

踏上了免试直升的最后一班列车，我的求学之路和生活之路都改变了。知道我确定直升后，隔壁财经大学一个女生在小河边和我牵手了，我当时的心情可以用“春风得意”来形容。我踌躇满志地设计了一条出国读研的路线。白天，我在实验室一边

做实验一边啃GRE红宝书，可冲突很大：要是停做实验到教室专心复习GRE，就怕导师批评；而专心做实验，又很难把GRE看进去。结果复习了快一年，女友在屡次提出分手后投入了别人的怀抱，我的情绪低落到了极点，GRE也考砸了。我陷入了困境：要是重考，还得再复习，而且重考也不一定能考出好成绩。于是我死马当活马医，一口气申请了20多个学校，竟然得到美国密歇根大学的面试机会。我星夜乘火车进京面试，却由于准备不充分被婉拒了。我很沮丧，到北大门口的网吧上网，打开邮件，才发现自己竟然收到了美国加州大学河滨分校的offer。而我师兄GRE考得比我好的多，却被加州大学河滨分校拒了。看来，每个学校的审核标准是不一样的，再强的人也不会百发百中的。更何况，牛人即使拿到十个offer，也只能去一个。因此，任何时候都不要说没有希望。

在异国他乡找到新的女友后，我安心地学习，科研也走上了正轨。后来，我的美国博导受一家顶级刊物邀请写一篇关于表面化学的长篇综述，他转而把这个不容错过的机会和艰巨的任务交给了我，说这么做是想把我培养成为教授。可是，我当时对表面化学知道的不多，就像《天龙八部》里的段誉，得到武功秘籍，却难以在短期内学会神功。在搜索并打印大量文献后，我开始看导师和相关领域“关键作者”的论文。导师的文章非常难懂，一篇文章要读三四遍；但是随着时间地推移，我开始领悟。读过导师的GRE文字，再去读其他作者的TOEFL文字，就如履平地了。暑假里，女友去外地做实验了，我就白天睡觉，晚上读文献。晚上夜深人静，实验室就我一个人，路上也静悄悄的。饿了，就开车出去买汉堡。一个晚上我能学到很多东西，独自享受这份清静的田园般的生活。但是好景



不长，导师说我没给他实验数据，他说他只是让我一边做实验一边写文章，如果我做不到，就不要再写文章了。我迫于压力而停写文章，心想，前面花的几个月都浪费了！几个月后，事情出现了转机。我们化学系搬到新化学楼，但做实验的水管、气体管道等都没有安装好，实验无法做，导师没办法催促我们测数据了。我利用整个楼面瘫痪的三、四个月，一边修仪器、一边写综述，终于走出了困境。

博士毕业后，我到美国橡树岭国家实验室做博士后，当时最大的困境是找工作。我的职业理想是当老师，申请美国教职是有季节性的，每年秋天开始。我投出50份简历，只得到一个电话面试和一个正式面试。这仅有的一次面试后我感觉非常好，我

兴奋地打电话给妻子：“这下一炮打响！一定成了！”我们甚至开始盘算着在当地买房子。正当我们做着美梦时，对方系主任写信说我的表现非常好，只是offer给了别人。我暗自懊恼：“教训啊！Don't count your chickens before they are hatched！”在沮丧了一阵后，我又振作起来，参加了一个学术会议。听完我的报告，一位来自美国的系主任请我申请助理教授，并且很快就能上岗。我有点心动，妻子却急了：“如果你去那样的普通大学，你在网上的粉丝全都会跑光了！”于是我决定再等下一轮申请。谁知道，这一等，经济危机爆发了！美国的银行和大公司纷纷倒闭，连警察局都快关门了，很多大学撤回了招聘广告。我的申请材料如石沉大海、杳无音信。正在我感叹命运弄人时，中国北方一所“985工程”大学系主任向我伸出了“橄榄枝”，想引进我为学科带头人。我有点心动，时常浏览那所大学主页，想象一下如果我去的话，会是什么样子。可是妻子说坚决不去，这使我非常困惑。正当我们争论不休时，母校的老师热情推荐我回母校任教。经过申请和审批，我踏上了新的职业轨道。

以上的几件事情告诉我们，不要害怕在前进道路上遇到的困难。脚踏实地、全力以赴、咬紧牙关，都是跨过门槛的重要保障。缘分和心态也很重要，其实任何事情都会有一个说法，这就好比一块石头从山顶滚下来，总会掉到一个地方停下来一样。长江的水在奔流着，有的水最后流向大海，有的水流到了长江的支流，有的水最后到了稻田，还有的水最后成了瓶装水。正如英语成语所说：

“Every bullet has its billet”（每颗子弹都会有自己的归宿）。如果我们能以从容淡定的心态看问题，“随缘处境，以心转境”，那么生活就会容易得多了。📖

（作者：美国加州大学河滨分校博士生、美国橡树岭国家实验室博士后，现为复旦大学环境科学与工程系教授。）

“放纵”的情怀，留在了昨天

文/康素



今天是万圣节，宅在家里看书、刷朋友圈，有香槟、有音乐、有cosplay……突然有点唏嘘，对于万圣节的这种“情怀”似乎一去不返。

在国外生活和工作的那些年里，每一个万圣节对我来说都是重要的节日。每年扮演一种妖魔鬼怪，血淋淋的样子，觉得很“风情万种”。

其实何止是各种有借口出去狂欢的节日，在国外念书的时候，每周至

少去派对一次。那时学校 Student Union 的 nightclub 叫 Shine，据说曾经被评为全英 Top 10 的 nightclub，经常有全球知名的 DJ 来打碟，气氛和音乐真心很赞。因为是学校的酒吧，离宿舍近，卖给学生的酒很便宜，一起来玩的大多也是本校的学生。所以我们都特别爱去。

女生们最喜欢的环节其实是晚饭后准备买票进酒吧的这段时间。这种为了出去玩而精心打扮的仪式感让人快乐。有时候从傍晚开始，大家就聚在一起做饭，或者找一个餐厅共进晚餐。我会跟好朋友 Sandy 和 Cathy 一起在我们的宿舍化妆，为对方挑衣服、梳头发、互换饰品。有时其他的朋友也会先来我们家喝酒，喝到大家微醺的时候，唱着歌儿一起过去。

进去后我们通常先来一圈 shots，然后很快就 high 了，然后去跳舞。如果是比较大的节日，整栋 Student Union 的大楼都用来开好几个不同舞池，印象最深的一次是一共是开了五六个，不同的舞池有不同风格的音乐，我们会在不同的舞池买不同的酒喝。不用担心，那么大的运动量，不会把自己喝醉的。

你又会心知肚明地问，会不会有男生过来跟你跳舞或搭讪？当然会，他们开头第一句话通常是 Where are you from？接下去就是你读什么专业啊？你大几啊？然而我们最讨厌的一

句开场白就是：Are you Japanese？这时候对方肯定遭白眼，然后被说：“你给我起开~”

每次玩好通常都会是凌晨了，从沸腾的室内走出来的时候，“女孩纸”都赶紧在超短裙外面披上大衣，抱着双手。风嗖嗖地从脖子和脚下吹入，大家异口同声地说：“哎呀，好冷！”然后一起去买一包热气腾腾的 fish & chips，完美结束当天的狂欢。如今想来，或许去酒吧、喝酒、狂欢这些事儿在很多人看来都是不健康、危险、放纵的事情。我想，如果我妈要是看到这篇文章，也肯定会悔死当年送我出去了。可是，谁又没有青春过，这也许就是青春放纵的资本吧。

玩归玩，学习的事还是不敢马虎。那时候无论玩得多晚，喝了多少，第二天我都会按时起来去上课。有一次我和 Cathy 玩到早上 5 点，第二天 9 点钟是微观经济学的小考，没想到还能拿全班第二。不争气的 Sandy 那次 1 点钟就回去了，还差一点不及格。我还记得她忧郁的表情：“Alice，我们是来读书的，却整天这样玩，是不是太放纵了呢？”我说，压抑了那么多年，怎么能想玩的时候不玩，万一以后没有现在这种放纵的情怀了呢？

果真，十二年过去了，明天不用上班也没有考试，放纵的情怀却留在了昨天。🍷

本市发布科创中心国内人才引进实施办法 五类人才满足一定条件可直接落户



创业人才

■居住证积分:

持有《上海市居住证》，在入驻科技企业孵化器（须经上海科技企业孵化协会备案,下同）连续满6个月的本市企业中持股比例不低于5%的创业人才，企业入驻孵化器期间，积120分。

■居转户:

获得科技企业孵化器或创业投资机构（须经上海市创业投资行业协会备案，下同）首轮创业投资额200万元及以上或累计获得创业投资额500万元及以上（须资金到位并持续投资满1年）的本市企业中持股比例不低于5%的创业人才，在企业连续工作满1年的，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由7年缩短为5年。

获得科技企业孵化器或创业投资机构首轮创业投资额500万元及以上或累计获得创业投资额1000万元及以上（须资金到位并持续投资满1年）的本市企业中持股比例不低于5%的创业人才，在企业连续工作满1年的，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由7年缩短为3年。

■直接落户:

获得科技企业孵化器或创业投资

市人社局10月31日发布《关于服务具有全球影响力的科技创新中心建设实施更加开放的国内人才引进政策的实施办法》。从11月1日起，上海在引进创业人才、创新创业中介服务人才、风险投资管理运营人才、企业高级管理和科技技能人才、企业家等五类人才上，在居住证积分、居转户、直接落户三项政策上突破现有政策。

此次出台的国内人才引进政策的实施办法，共有12条具体内容，主要从评价方法、引进标准、引进对象、政策梯度、办理便捷等方面进行创新突破，《实施办法》的最大特点是：

强化市场导向，主要以薪酬评价、投资评价和第三方评价（行业协会）等市场化方法引才聚才。在引进标准方面，突出能力贡献，尊重人才价值。在引才对象方面，重点引进五类人才：创业人才、创新创业中介服务人才、风险投资管理运营人才、企业高级管理和科技技能人才、企业家。

《实施办法》的申请材料、申办流程和申办渠道，按照上海市居住证积分管理办法、持有《上海市居住证》人员申办本市常住户口办法、引进人才申办本市常住户口办法的相关规定执行。

机构首轮创业投资额1000万元及以上或者累计获得创业投资额2000万元及以上（须资金到位并持续投资满1年）的本市企业中持股比例不低于10%的创业人才，在企业连续工作满2年的，可以直接申办本市常住户口。

创新创业中介服务人才

■居住证积分：

持有《上海市居住证》，在本市技术转移服务机构（须经上海市技术转移协会备案，下同）中连续从事技术转移和科技成果转化服务满6个月的创新创业中介服务人才，积120分。

■居转户：

在本市技术转移服务机构中连续从事技术转移和科技成果转化服务满1年，最近3年累计实现1000万元及以上技术交易额（技术合同双方当事人分别不少于3家且不是关联企业，技术合同履行率达到70%及以上）的技术合同第一完成人，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由7年缩短为5年。

在本市技术转移服务机构中连续从事技术转移和科技成果转化服务满1年，最近3年累计实现2000万元及以上技术交易额（技术合同双方当事人分别不少于3家且不是关联企业，技术合同履行率达到70%及以上）的技术合同第一完成人，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由

7年缩短为3年。

■直接落户：

在本市技术转移服务机构中连续从事技术转移和科技成果转化服务满2年，最近3年累计实现5000万元及以上技术交易额（技术合同双方当事人分别不少于5家且不是关联企业，技术合同履行率达到70%及以上）的技术合同第一完成人，可以直接申办本市常住户口。

风险投资管理运营人才

■居转户：

本市创业投资机构的合伙人或连续2年担任副总裁及以上的高级管理人才，最近3年内累计24个月在本市缴纳职工社会保险缴费基数等于本市上年度职工社会平均工资3倍且缴纳职工社会保险缴费基数与个人所得税应纳税所得额合理对应的，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由7年缩短为2年。

■直接落户：

本市创业投资机构的合伙人或副总裁及以上的高级管理人才，已经完成在本市投资累计达到3000万元的，可以直接申办本市常住户口。

企业高管和科技技能人才

■居住证积分：

持有《上海市居住证》，最近3年内累计24个月在本市缴纳职工社会保险缴费基数等于本市上年度职工社会平均工资3倍的人才，积120分。

■居转户：

最近4年内累计36个月在本市缴纳职工社会保险缴费基数等于本市上年度职工社会平均工资3倍且缴纳职工社会保险缴费基数与个人所得税应纳税所得额合理对应的企业科技和技能人才，申办本市常住户口时，持有《上海市居住证》和参加本市职工社会保险的累计年限可以由7年缩短为5年。

■直接落户：

最近4年内累计36个月在本市缴纳职工社会保险缴费基数等于本市上年度职工社会平均工资3倍且缴纳个人所得税累计达到100万元的企业高级管理、科技和技能人才，可以直接申办本市常住户口。

企业家

同时符合下列条件的企业家，可以直接申办本市常住户口：

（一）运营本市企业的法定代表人（担任董事长或总经理）或持股不低于10%的创始人。

（二）企业连续3年每年营业收入利润率10%以上，且上年度应纳税额不低于1000万元；或科技企业连续3年每年主营业务收入增长10%以上，且上年度应纳税额不低于1000万元；或企业在上海证券交易所、深圳证券交易所等资本市场挂牌上市。

（三）企业的生产工艺、装备和产品不属于国家和本市规定的限制类、淘汰类目录。

（四）企业无重大违法违规行为和处罚记录，无不良诚信记录。

（来源：解放网）

我会召开九届十二次会长会

11月14日上午，我会召开九届十二次会长会，会长吴启迪主持。常务副会长张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文、盛焕烨，副会长丁志坚、于兵、王闽、王禄宁、陆建非、陈伟利、陈凯先、武平、金蔚、黄辉，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建

敏等出席。副秘书长李伟民、马鸣、苏颂兴、吴霞琴等列席会议。会议通报了同学会三季度工作、下一阶段主要工作以及同学会今年以来促进创新创业方面的工作情况，讨论了同学会组织发展和下一阶段重点工作。（刘炎麟）

我会举办2015年第三批新会员见面会

10月9日，我会举行今年第三批新会员见面会，近80名新会员参加。市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏介绍了同学会的发展概况，欢迎新会员加入SORSA大家庭。在“Light up Your Career——职场大咖与您面对面”环节，我会副会长、青年工作委员会主任委员、延华集团执行总裁于兵，围绕个人职业成长路径，与新学长们分享了职场中各个阶

段的心路历程与职业发展技巧。此外，青年工作委员会的骨干委员也在见面会上积极招新，来自各行各业的一批年轻有为的新会员踊跃填表报名，为青委会再添新的力量。

据统计，本批新会员共有176人入会，至此我会注册会员总数已达到11523人。

（徐美骏）

我会召开研究中心、民间外交工作总结会

11月14日上午，我会召开2015年研究中心、民间外交工作总结会，会长吴启迪出席并讲话，常务副会长张伟江主持。常务副会长左学金作研究中心工作总结，常务副会长臧广陵作民间外交工作总结。常务副会长彭裕文、盛焕烨宣布2015年研究中心资助项目获奖名单及研究中心、民间外交工作贡献奖获奖者名单。副秘书长苏颂兴、李伟民、吴霞琴、马鸣，研究中心、民间外交项目负责人等出席总结会。刘强、厉俊、陆建非、贾浩、吴志强、束昱等学长代表课题、研讨会及民间外交项目负责人交流。

吴启迪会长指出同学会要充分发挥人才荟萃、智力密集、联系广泛优势，紧紧围绕“十三五”开好局起好步，扎实推进研究中心和民间外交工作。

在开展研究、举行民间外交活动时，要有所为有所不为，做到“到位而不越位、缺位”，努力完成党交给我们的任务。广泛动员，争取更多分会、学长和力量的支持。

（陈卓君）



我会联合市台联成立“在沪海归台胞创新沙龙”

11月14日下午，我会联合市台联共同发起成立“在沪海归台胞创新沙龙”。我会会长吴启迪、市台联会长卢丽安、市台联党组书记季平、我会常务副会长张伟江、市台联副会长甘平、市台联秘书长李海泳及在沪海归同胞代表等共20余人出席，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏主持会议。在听取了各位台胞代表的发言和建议后，吴启迪、卢

丽安、季平、张伟江等领导在讲话中，祝愿沙龙不断发展壮大，希望沙龙成为广大在沪海归台胞更好地反映心声、建言献策的平台，成为广大在沪海归台胞联谊交友、融入上海的平台，发展好个人事业，积极促进两岸友好交流，为上海建设科技创新中心作出更大贡献。

（王开峰）

第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会专家委员会第一次会议举行

9月22日下午，我会召开第十届“中华学人与21世纪上海发展”研讨会专家委员会第一次会议。我会会长、研讨会专委会主任吴启迪主持，常务副会长、专委会委员张伟江、臧广陵、左学金、彭裕文，专委会委员褚君浩、王晓阳、胡志宇、徐建光等出席，我会秘书长王建敏、张东驰（代表市发改委副主任、专委会委员张素心）、时建刚（代表市

科委副主任、专委会委员徐祖信）、徐志祥（代表市经信委副主任、专委会委员徐子瑛）等列席，专委会委员盛焕烨、陈凯先、黄辉等请假。专家委员们就研讨会主题和分议题、拟邀请的大会报告人等事项进行了充分讨论，发表了各自的意见和建议。

（联络部）

我会妇女委员会组队参加“世界城市日——穿越上海”定向公益赛

10月31日，在首个由中国政府倡议设立的国际日——“世界城市日”，我会妇女委员会组队参加以宣传和推广世界城市日为主旨的大型互动体验式活动“穿越上海”。

当天，一共有42支参赛队伍通过完成比赛任务来推广宣传世界城市日的理念，倡导“城市设计、共创宜居”的主题。在每个目的地，参赛队都要完成相应任务，接受工作人员检验后，才能领取下一个地点。上午8点半，我队5名队员在中华艺术宫广场集合，收到第一张任务清单后，便急急忙忙赶往第一站徐家汇公园。就这样，大家一路从中华艺术宫出发，乘坐地铁，路经徐家汇、地铁博物馆、钱学森博物馆、武康路艺术中心、虹桥中心公园、左岸艺术馆，最后又回到中华艺术宫。队员们身着鲜艳的队服，扛着旗帜，抱着广告版，穿梭在上海的大街小巷。虽然完成活动后，大家累得上气不接下气，但是心里非常高兴，因为在穿越的过程中，发现了上海的美丽，增添了对上海的热爱。

（章逸帆）



我会成功举办2015年第三季度“海上沙龙”



9月23日下午，由我会联合上海海外联谊会、上海市海外交流协会、上海市工商联、上海市侨联、香港贸易发展局、中国香港（地区）商会—上海、上海国际商会共同举办的海上沙龙活动在闵行举行。

行。市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏出席。

此次沙龙的主题为“互联照明点亮智慧城市”，邀请市发改委发展规划处处长张忠伟，市“千人计划”专家、我会副会长于兵，上海交通大学教授王东，上海市照明学会专家王小明，上海三思科技发展有限公司副总经理王鹰华等相关专家出席并做演讲。各位专家从互联照明在智慧城市的发展趋势、专业管理、利用推广等各方面展开了研讨，共同探讨了在“互联网+”时代未来城市互联照明的智慧城市发展之路，碰出了许多智慧的火花。

本次“海上沙龙”特别邀请了上海三思科技发展有限公司承办。（蔡晓舟）

我会接待全日本中国人博士协会代表团并座谈

11月2日下午，我会常务副会长彭裕文，市委统战部副巡视员、我会秘书长王建敏等在同学会509会议室接待了来访的由赵凤济执行副会长和葛宗涛副会长率领的全日本中国人博士协会代表团一行，并组织了在沪工作的留日博士交流座谈。

彭裕文常务副会长对来访的全日本中国人博士协会代表团表示欢迎，希望两会能加强交流与合作，共同为留日的学长做好服务。葛宗涛副会长介绍了全日本中国人博士协会的人员组织和开展活动

情况，并表示希望我会能派代表赴日参加明年全日本中国人博士协会20周年会庆。在沪留日博士们与来访的在日博士们交流了各自的工作和生活情况，畅叙友情，展望未来。

全日本中国人博士协会成立于1996年，是由取得博士学位、在日本各教育研究机构及企业工作的中国人组成的民间团体。代表团此次应邀前来参加在浙江嘉兴举办的“星耀南湖”首届创客大会。

（联络部）

我会第三季度区县联席会议在金山召开

10月9号上午，我会第三季度区县分会联席会议在金山区召开，总会常务副会长张伟江、彭裕文、臧广陵及各区县分会负责人出席，市委统战部副巡视员、总会秘书长王建敏主持，金山区委统战部副部长戴平到会对参会嘉宾表示热烈欢迎，并介绍了金山经济社会发展情况。

会上，各区县分会负责人交流了第三季度分会开展工作的情况及第四季度的工作安排，彭会长谈了同学会的组织工作，张会长对各分会第三季度的工作表示了充分肯定，并对近期工作和四季度工作做了布置。会后，与会嘉宾们考察了同学会会员企

业比瑞吉宠物用品有限公司。

（金山分会）



吴启迪会长接待台湾教育系统大学总校长吴清基等一行

10月29日上午，我会会长吴启迪、副会长王禄宁等在衡山宾馆接待了台湾教育系统大学总校长、原台湾“教育部长”吴清基，中华幼儿教育策进会理事长黄仁莹、监事长郑振

旺、林连祯、黄南戾等一行。双方关于归台留学人员和归台留学人员组织情况、两岸教育问题等交换了意见。

(联络部)



我会成功举办第八届长三角海归创新创业圆桌会议

11月7日至8日，我会和如东县人民政府联合主办、我会浦东分会承办的“智涌扶海，创聚如东”——第八届长三角海归创新创业圆桌会议在江苏如东成功举办。常务副会长盛焕焯

出席大会开幕式并讲话。大会由我会副秘书长、浦东分会常务副会长李伟民主持，紧密围绕着创新创业展开，从创业经验、“互联网+”的思维、金融扶持、培育人才以及港口开发战

略等方面展开，内容紧凑、紧接地气，互动频繁。王鹰华、寿建敏、秦曦等学长代表作大会发言，约180余名听众参加了会议。

(章逸帆)

分会组讯

• 9月8日下午，为纪念世界反法西斯战争胜利七十周年，奉贤分会联合区统战部、区社会主义学院，邀请我会顾问、上海交通大学教授向隆万在区农委主讲“不能忘却的历史——东京审判”。统战各条线成员约80余人聆听了讲座。

向隆万学长从东京审判的法律体系说起，重点讲解了远东军事法庭中方代表的构成、中国检察官团队的贡献和东京审判存在的隐患和不足。对于每一个历史进程的讲解他都配上最权威的证据，力求正述历史，理性分析东京审判的意义。此外，他还播放了珍贵的视频，还原当年中国检察官们在那场审判中据理力争的风采。

(奉贤分会)

• 9月8日下午，由交大分会主办的研究中心研讨会项目——“关于青少年出国留学时机、目标选择的探讨专题研讨会”顺利举行。总会常务副会长盛焕焯、上海交通大学党委统战部部长陶燕敏出席会议。论坛邀请了总会副会长王禄宁、于兵、“国家千人”专家赵长颖作为主讲嘉宾。来自交大二附中、七宝中学和上海交通大学的师生代表20余位与会。课题组成员、分会副秘书长施旻主持。

10月30日，分会联合民建交大委员会、农工党交大委员会赴中国电信天翼征信上海有限公司举办“互联网+”科技金融交流合作会。校党委统战部部长陶燕敏、天翼征信上海有限公司总经理陈建立出席会议并代表双方致辞。数学系讲席教授王立河、农工党交大委员会副主委黄林鹏、民建交大

委员会副主委顾孟迪等10余位专家学者与天翼征信公司高管出席会议。公司方提出了涉及大数据处理、风险控制、金融模型等方面的问题，交大专家团的老师们积极回应并提出解决方案，双方达成了初步合作意向。

(交大分会)

• 9月19日，受法国大使馆邀请，留法分会会长邱曙苇，副会长兼秘书长沈肖肖、副会长刘伟和张冶文、前会长闻韧和20多位留法分会学友参加了“中法室外社交活动-法式滚球巡回赛”同济大学站活动。邱曙苇和闻韧学长向同济大学赠送了字画。由留法学友组成的马赛队三人组，获得此次乙级赛事上海城市站四强名次。

(留法分会)



• 9月25日，上大分会近30位学长参观了位于张江海外科技创新园的浦东新区归国留学人员联合会、浦东国际人才城和展讯通信公司。

总会常务理事、市归国华侨联合会副主席、浦东新区留联会常务副会长程东向大家介绍了浦东留联会在营造交流环境、搭建资源共享合作平台、举办各种沙龙与科技协同创新大会等方面所做的工作和为海归人员提供的各种特色服务。分会学长们就成果转化、吸引投资等问题与程东会长展开交流。浦东国际人才城的讲解员介绍了浦东新区人才资源、人才结构、人才制度等经验。在上海集成电路科技馆，学长们还了解了张江集成电路产业的快速发展情况。



各位学长们还在参观后交流了各自不同学科领域的前沿情况，不仅增长了见识，还收获了友情。

10月31日上午，为表示对老学长的关心与慰问，分会在生命学院大楼举办了“食品与安全”和“延缓衰老”两个专题报告，由分会副会长兼秘书长翁新楚学长和分会副秘书长黄俊逸学长分别演讲。两位学长的报告图文并茂、深入浅出，以生命学科的专业眼光进行了去粗存精和理性的、科学的分析与解释，让大家受益匪浅。听讲座的老学长们来自不同学院与不同专业，年龄最大的已是80多岁的耄耋老人。大家听得津津有味，不时提问，在共进午餐时还继续对话题进行探讨。

（上大分会 张锡九报道 陈惠民摄影）

• 10月11日上午，医务分会海归医务专家在嘉定区牙病防治所为广大嘉定居民开展义务诊疗咨询服务。总会常务副会长彭裕文全程参与义诊活动并亲切慰问了医务专家，嘉定区卫计委主任方云芬、区委统战部副部长侨办主任杨海龙出席了义诊开幕式。当天，医务分会来自心内科、内分泌、风湿科、中医科、皮肤科、普外科等多个科室的38名医生参加了义诊，20名健康志愿者参与现场组织工作，共计服务患者

682名人次。活动促进了医患关系，普及了卫生知识，深受当地百姓欢迎。



10月14日下午，由上海市教委体卫艺科处主办，医务分会协办的学校卫生与医教结合素质科普教育项目——“健康校园行”系列活动在上海实验学校浦东校区大礼堂开展第一次讲座。分会理事、瑞金医院主任医师惠小平教授为全体六年级学生作了“健康运动，快乐成长”的讲座，激发同学们开展体育运动的兴趣，并对运动的时间、频率和收尾工作等注意事项，以及急救意识和方法作了重点介绍。学生们对医生讲课感到很新奇，觉得收获很大，对人体生理很好奇，希望获得更多的卫生知识。

10月22日下午，“健康校园行”系列活动第二讲在上海外国语大学附属外国语学校张江校区开展。我会著名儿科骨骼专家马瑞雪医师的高徒、儿科医院副主任医生王达辉学长为上外附中全体初二学生作了“骨骼健康，保护脊椎”的讲座，讲述了脊椎的重要作用和青少年脊椎发育的普遍规律，受到师生们的热烈欢迎。

接下来，分会拟赴东波小学、兴知中学、福外小学等开展“健康校园行”活动。

（章逸帆）

• 10月15日上午，金山分会举行第四季度理事扩大会议。会长蔡东升主持，副会长许久、许国雄、姚春涛、黄永辉以及秘书长孙海华、副秘书长金丽丽、顾晓燕等会员出席。蔡东升要求围绕金山特色，以健康、安全、环境、创新创业四大内容为主题，开展一系列分会活动，同时对明年分会的工作提出了自己的设想。孙海华传达了总会今年的会议精神及代表区侨办对分会工作提出了下一步的要求。与会者围绕各自分工，结合分会明年工作思路进行了讨论。

（朱琳佳）



• 10月17-18日，我会民间外交支持项目、李光耀公共政策学院上海校友会联合新加坡上海商会、新加坡企业中心共同主办的“动感新加坡、感动上海”——2015新加坡嘉年华活动在外滩十六铺码头成功举行。新加坡驻沪总领事王首毅，我会常务副会长臧广陵，校友会副会长耿靖、副会长朱剑豪，新加坡上海商会会长黄家钦以及新加坡知名公司驻沪高管等出席了17日中午的开幕典礼。王首毅总领事，臧广陵常务副会长分别代表总领馆和总会致辞祝贺，并共同为舞狮点睛，启动活动。我校友会充分发挥中新沟通的桥梁纽带作用，积极联系其他各主办方和支持方，做了大量协调工作，得到了各方充分肯定，吸引了超过两万多名市民和游客前来参与。

10月30日晚，校友会举行嘉年华活动总结答谢会。王首毅总领事，新加坡上海商会会长黄家钦、校友会副会长耿靖，以及部分校友应邀出席。大家对主办本次嘉年华活动的经验进行了梳理总结。

（联络部、新加坡国大李光耀公共政策学院上海校友会）

• 10月17日，华东师范大学分会在何品刚会长的带领下，前往松江参观了中国留学生博物馆为纪念抗战胜利70周年，特别策划的“记忆祖国，积极抗战的中国留学生风采”专题展览。展览展示了从19世纪后期到本世纪初的100多年间，中国人民为实现祖国独立、民族解放和伟大复兴，一批批仁人志士走出国门，为寻找救国救民道路和提高强国富民本领而上下求索，艰辛求学的历史；反映出留学人员在抗战期间回国效力，在军事、政治、经济、教育等各个领域发挥的巨大作用。在博物馆的一面巨幅国旗前，学长们与国旗合影留念，再次缅怀前辈们的爱国精神。

（华东师范大学分会 宣桂鑫）

• 10月27日下午，宝山分会在友谊路街道市民中心报告厅举办“林芝青博士南极探险”专题报告。著名化学工程博士林芝青与大家分享了她如何千辛万苦进入南极，到最终踏上南极这片神秘的土地的经历，以及在南极观察企鹅的日常，体验与世隔绝的极地生活，感叹大自然之伟大的旅行见识。总会副会长、宝山分会会长王闽出席了专题报告会。

（宝山分会）

• 11月7日，伊利诺大学商学院在上海Grand Hyatt Hotel举行商学院百年庆活动暨商业论坛。商学院院长Jeffry Brown主持商业论坛，阿里巴巴首席战略官曾鸣等校友分别在论坛上演讲，在随后的商学院百年庆晚宴上，校友会会长揣姝茵代表上海校友会致辞，秘书长张杨、副秘书长施祺、唐胥黎等近200多位校友参加本次活动。

（伊利诺校友会）



• 11月12日下午，上理工分会在校日本文化交流中心举办“日本的公共艺术之旅”文化艺术讲座。分会副会长兼秘书长陈红主持，出版印刷与艺术设计学院公共艺术专业负责人、日本东京艺术大学客座研究员李伟学长通过对艺术作品的分析和日本公共艺术地域振兴，公共艺术理念的分享，让大家充分理解了作品背后作者的艺术观点、艺术理念以及城市色彩管理、城市规划、发展广告艺术的重要性。荣获“中国好设计”奖的谌涛学长进行了点评，并讲述了哲学底蕴下艺术品的精神特性和如何鉴赏艺术品的个人心得体会。20余名师生现场交流互动气氛热烈。

（上海理工大学分会）



哈尔滨市道外区
十二道街54号哈尔滨清真寺
(重建于1935年)



哈尔滨市道里区透笼街95号索菲亚教堂
(重建于1923)



哈尔滨市果戈里大街415号第三中学
(建于1925年)

作者简介

吕维锋，上海宜吾规划建筑设计事务所（EVE International）创始人、上海维仁工程项目管理有限公司（VisionPM）创始人，建筑学和工程项目管理专家，英国皇家特许注册建造师（MCIQB），出版著作《筑道-吕维锋论文集》和《绘道-吕维锋手绘施工图集》，举办“筑道”-吕维锋建筑艺术设计巡回展。



哈尔滨市南岗区西大直街4号哈尔滨国际饭店
(始建于1936)

周佳艺 《感恩的心》（版画）



上海市欧美同学会·上海市留学人员联合会

Jiayi
2011.8